

**КОНСОЛИДОВАНИ
ГОДИШЊИ
ИЗВЕШТАЈ О
ПОСЛОВАЊУ
ЗА 2025. ГОДИНУ**



Београд, април 2026.

С А Д Р Ж А Ј

1.УВОД	3
2.ОПИС ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ И ОРГАНИЗАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ	8
3.ПРИКАЗ РАЗВОЈА, ФИНАНСИЈСКОГ ПОЛОЖАЈА И РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА ПРАВНОГ ЛИЦА, УКЉУЧУЈУЋИ ФИНАНСИЈСКЕ И НЕФИНАНСИЈСКЕ ПОКАЗАТЕЉЕ РЕЛЕВАНТНЕ ЗА ОДРЕЂЕНУ ВРСТУ ПОСЛОВНЕ АКТИВНОСТИ, КАО И ИНФОРМАЦИЈЕ О КАДРОВСКИМ ПИТАЊИМА	20
4. ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ	29
5. БЕЗБЕДНОСТ НА РАДУ	31
6. БРИГА О ЗАПОСЛЕНИМА	32
7. САРАДЊА СА ЛОКАЛНОМ ЗАЈЕДНИЦОМ	33
8. РОДНА РАВНОПРАВНОСТ	34
9. АКТИВНОСТИ ИСТРАЖИВАЊА И РАЗВОЈА	36
10. ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ	41
11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА	49
12. ОТКУП СОПСТВЕНИХ АКЦИЈА/ УДЕЛА	53
13. КОДЕКС КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА	54
14. ПОСЛОВНИ ДОГАЂАЈИ НАКОН БИЛАНСА СТАЊА	54

1. УВОД

Годишњи извештај о пословању за 2025. годину представља веродостојан приказ развоја, финансијског положаја и резултата пословања Групе Института Михајло Пупин у 2025. години. (у даљем тексту Група)

INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD (у даљем тексту: Матично друштво или Институт) основан је 29. јануара 1959. године. Организован је као привредно друштво са ограниченом орговорношћу и највећи је акредитовани истраживачко-развојни институт у области информационо - комуникационих технологија у Југоисточној Европи. Послује у складу са Законом о науци и истраживањима ("Службени гласник РС", бр. 49/19 и 108/2025) и у складу са Законом о привредним друштвима („Службени гласник РС“ бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014-др.закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019, 109/2021 и 19/2025). Научно-истраживачки профил Института чини синтеза научног и експертског знања у широком спектру области као што су: електроника, аутоматика, процесно управљање, рачунарство, телекомуникације, дигитална обрада сигнала, информациони системи, софтверско инжењерство и роботика.

Институт је 100% у државном власништву, а своје приходе у највећем проценту (90-95%) остварује продајом производа и услуга на домаћем и иностраном тржишту. Око 5-10% зараде остварује учешћем у научноистраживачким пројектима финансираних од стране Европске Комисије и Министарства науке, технолошког развоја и иновација Републике Србије, Фонда за науку и Фонда за иновациону делатност.

Основна делатност Института као Матичног друштва базира се на реализацији дугорочних уговора (пројеката) о заједничком пословању, у којима учествује Матично друштво заједно са појединим зависним друштвима. Пројекти су намењени унапред познатим наручиоцима, са којима се закључују одговарајући уговори. Реализација пројеката одвија се по етапама (фазама) и најчешће обухвата дужи период (преко годину дана).

Институт своје напоре усклађује и уједињује унутар документованог система за управљање квалитетом према стандарду SRPS ISO 9001:2015, менаџмент животном средином у складу са стандардом SRPS ISO 14001:2015, менаџмент безбедношћу и здрављем према стандарду SRPS ISO 45001:2018, менаџмент безбедношћу информација према стандарду SRPS ISO 27001:2022, систем менаџмента енергијом према стандарду SRPS ISO 50001:2018, као и посебних специјализованих стандарда SRPS ISO/ IEC 17025, SRPS ISO/ IEC 17020 и SRPS ISO/IEC 17065:2016.

Матично друштво има већинско власништво и контролу над зависним правним лицима које улазе у консолидацију. Следећа зависна правна лица улазе у консолидацију:

Назив друштва	Учешће %
IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD	100
IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD	100
IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD	100
IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD	100
IMP-POSLOVNE USLUGE DOO BEOGRAD	100
IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD	75
IMP AUTOMATIKA - SECURITY DOO BEOGRAD (оснивач IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD 100% учешћа)	посредно 100

Седиште Групе, коју чине Матично и наведена зависна друштва, је у Београду, улица Волгина број 15.

На дан 31. децембра 2025. године Група је имала је 477 запослених, док је на исти дан претходне пословне године имала 497 запослених. Током 2025. године, просечан број запослених је износио 481.

МАТИЧНО ДРУШТВО – INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD

Делатност Матичног друштва је усмерена на научно-истраживачки рад и развој у области високих технологија.

У Матичном друштву реализују се научно-истраживачки пројекти које финансира Европска Комисија, Министарство науке, технолошког развоја и иновација Републике Србије, Фонд за науку и Фонд за иновациону делатност. Поред научно-истраживачких пројеката, у Матичном друштву се координирају и реализују и комерцијални пројекти који захтевају учешће једног или више зависних друштава, поред Матичног друштва. То су најчеће пројекти у домену путног и железничког саобраћаја, поверљиви пројекти за Министарство унутрашњих послова, Министарство одбране, Министарство финансија итд.

IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD

IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD је правно лице у потпуном власништву Матичног друштва и представља једно од водећих друштава у Групи, а у програмима које покрива представља водећу снагу на овим просторима.

Делатност IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD се одвија кроз читав низ програма, који обухватају пројектовање, развој и имплементацију софтвера за управљање електроенергетским системима, развој и производњу хардвера за системе даљинског управљања, развој и реализацију софтвера за управљање у реалном времену, пројектовање, развој и реализацију система за управљање саобраћајем на аутопутевима, наплатне системе и системе приступне контроле, пројектовање и развој саобраћајно транспортних система, управљање квалитетом процеса и производа.

Током 2021. године, IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD је основала посебно друштво IMP AUTOMATIKA - SECURITY DOO BEOGRAD које се бави системима техничке заштите (приступном контролом и евиденцијом радног времена).

IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD

IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD је правно лице у потпуном власништву Матичног друштва. Делатност IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD обухвата истраживање и експериментални развој, пројектовање, инжењеринг, производњу, промет, одржавање и пружање савета (консалтинг) у области рачунарских система.

Програми које обухвата делатност IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD јесу информациони системи (пословно-управљачки, интелигентни системи за подршку одлучивању и системи за заштиту информација) и надзорно-управљачки системи и симулациони системи (системи и уређаји посебне намене и системи базирани на обради видео сигнала).

IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD своје пословање усклађују са стандардима ISO/IEC 20000-1:2018, ISO 22301:2019, SORS 9000/21 и ISO/IEC 27001:2014.

IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD

IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD је правно лице у потпуном власништву Матичног друштва.

Делатност IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD обухвата консалтинг у домену телекомуникационих производа и услуга, пројектовање, развој и реализацију телекомуникационе опреме, инжењеринг телекомуникационе опреме, производњу и сервис телекомуникационе опреме, развој уграђених система, развој система посебне намене.

IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD

IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD је правно лице у потпуном власништву Матичног друштва.

Делатност IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD је истраживање и експериментални развој, пројектовање, производња, промет и одржавање у области пиезотехнологије и одвија се кроз следеће програме: кристалне јединке, кристални филтери, кристални осцилатори, магнетни материјали.

IMP-POSLOVNE USLUGE DOO BEOGRAD

IMP-POSLOVNE USLUGE DOO BEOGRAD је правно лице у потпуном власништву Матичног друштва.

IMP-POSLOVNE USLUGE DOO BEOGRAD обухвата економске, правне, кадровске, спољнотрговинске, техничке и опште послове.

IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD

IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD је правно лице које је у власништву Матичног друштва 75%. Настале су као резултат пројекта EMC Serbia, који је финансиран од стране Европске комисије у оквиру програма Регионални социо-економски развојни програм ИИ (РСДП ИИ). Уговор о реализацији је склопљен између Европске комисије и Института, као водећег партнера на пројекту.

Поред формирања лабораторије за тестирање електромагнетске компатибилности, један од глобалних циљева пројекта је био и побољшање конкурентности ИКТ индустрије (информационо – комуникационе технологије) у Србији. За нешто више од две године оформљена је модерна лабораторија, мерна опрема је подешена, а особље је обучено од

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину
стране познатих и домаћих ЕМС експерата. Идворски лабораторије су од 25. фебруара 2014. године акредитована лабораторија за испитивања електромагнетске компатибилности.

Матично друштво има значајно учешће и у капиталу следећих придружених предузећа:

Назив	Учешће %
SERVISINŽENJERING-IMP DOO BEOGRAD	20
INSTITUT MIHAJLO PUPIN PROJEKT INŽENJERING DOO BEOGRAD	20
IMP-BEEL DOO BEOGRAD	20

ОГРАНЦИ

Матично друштво има следеће огранке:

- INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD, Poslovna jedinica BIJELJINA
- INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO. BEOGRAD (ZVEZDARA), DIO STRANOG DRUŠTVA INSTITUT MP PODGORICA
- INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD – PODRUŽNICA SARAJEVO
- INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD – ILIDŽA – PORESKI ZASTUPNIK

IMP-AUTOMATIKA BEOGRAD DOO има следеће огранке:

- IMP AUTOMATIKA DOO BEOGRAD, DIO STRANOG DRUŠTVA IMP AUTOMATIKA NIKŠIĆ
- INSTITUT MIHAJLO PUPIN-AUTOMATIKA PREDUZEĆE ZA AUTOMATSKO UPRAVLJANJE PROCESIMA I SISTEMIMA DOO BEOGRAD, Poslovna jedinica BIJELJINA

2. ОПИС ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ И ОРГАНИЗАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ

МАТИЧНО ДРУШТВО

На нивоу Матичног друштва реализују се сви научно-истраживачки пројекти, како домаћи, тако и међународни, али и велики број комерцијалних пројеката, посебно у домену управљања друмским и железничким саобраћајем, као и многи извозни послови. Укратко о резултатима у свим овим областима у 2025. години следи у наредним поглављима.

Научно-истраживачки пројекти

У току 2025. године настављена је реализација научно-истраживачких пројеката, како међународних, финансираних од стране Европске Уније и Уједињених нација, тако и домаћих, које финансирају Министарство науке, технолошког развоја и иновација, Фонд за науку или Фонд за иновациону делатност.

У 2025. години настављен је тренд високог учешћа прихода од комерцијализације истраживачких резултата (око 80 - 90%) у укупним пословним приходима.

Међународни пројекти

Током 2025. године успешно су реализоване активности везане за међународне истраживачке пројекте.

У току 2025. године успешно су завршени следећи пројекти из програма Хоризонт Европа Европске Уније:

- Orchestrating an interoperable sovereign federated Multi-vector Energy data space built on open standards and ready for GAia-X – OMEGA-X
- Reliability, Resilience and Defense technology for the grid – R2D2

У току 2025. године, успешно је настављена реализација следећих пројеката из програма Хоризонт Европа Европске Уније:

- Intelligent Lung Support for Mechanically Ventilated Patients in the Intensive Care Unit – IntelliLung
- R&I POLICY making, implementation AND Support in the WEsteRn BalkanS - POLICY ANSWERS
- FEDERated -system of systems- approach for flexible and interoperable energy COMMunities — FEDECOM
- EFFICIENT COMPACT MODULAR THERMAL ENERGY STORAGE SYSTEM — ECHO

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину

- HYbrid COOLing & management for IT infrastructures — HYCOOL-IT
- Adaptable technological solutions based on early design actions for the construction and renovation of Energy Positive Homes – LEGOFIT
- INTERoperable cloud-based solution for cross-vector planning and management of Positive Energy Districts - InterPED
- ST(R)E(A)M IT/STREAMING GIRLS AND WOMEN INTO STEAM EDUCATION, INNOVATION AND RESEARCH — STREAM IT
- SisTemic mUltilevel optimized orchestratioN of energy maNagement systEms for resiDential, industrial and tertiary energy flexibility services— STUNNED

У току 2025. године, започета је реализација следећих пројеката из програма Хоризонт Европа Европске Уније:

- FULLy integrated, autonomous & chemistry agnostic Materials Acceleration Platform for sustainable batteries – FULL-MAP
- Enabling Autonomous Aerial Systems through Operational Methods and Technological Enhancements – EUSUM

У току 2025. године, завршена је реализација следећег пројекта из програма COSME Европске Уније:

- Improving competitiveness of Serbian SMEs trough implementation of integrated services focused on innovative capacities, productivity and internationalization. – EEN Serbia 5

У току 2025. године, започета је реализација следећег пројекта из програма COSME Европске Уније:

- Improving competitiveness of Serbian SMEs trough implementation of integrated services focused on innovative capacities, productivity and internationalization. – EEN Serbia 6

У току 2025. године, завршена је реализација следећег пројекта из програма ERASMUS+ Европске Уније:

- Upskilling pathways for RESiliency in the post-Covid era for FEMale Entrepreneurs - RE-FEM

У току 2025. године, настављена је реализација следећих пројеката из програма Interreg IPA ADRION Европске Уније:

- Advancing Renewable Energy in the Adriatic Ionian Region through the Use of Digital Twins— GoToTwin
- Creating A maRketplace fOr Up-cycled productS sEcond Life — CAROUSEL

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину
Домаћи научно-истраживачки пројекти

У 2025. години Министарство науке, технолошког развоја и иновација, обезбедило је привремено финансирање истраживача у истом обиму какво је било и пројектно финансирање, до доношења одлуке о начину финансирања научноистраживачке делатности у наредном периоду.

Институт је током 2025. године био изузетно успешан остваривши 113 истраживачка резултата.

У току 2025. године успешно је завршена реализација пројекта Фонда за науку:

- Neuroprosthetic Device for Relief of the Pathological Issues caused by Diabetic Polyneuropathy — DiabeticReTrust

У току 2025. године настављена је реализација пројекта Фонда за иновациону делатност 231 K5 Safety Shoe - Развој, патентирање и комерцијализација заштитне ципеле 231 K5, иновативно решење за обућу које интегрише напредну технологију за побољшање безбедности намењено авантуристима, радницима, и професионалцима који су на изазовним тереним.

Управљање путним саобраћајем

У овој области током 2025. године успешно су започети следећи пројекти:

- Систем наплате путарине у ДР Конго: на путу Lubumbashi-Likasi-Kolwezi и на путу Lubumbashi-Kasumbalesa
- Систем наплате путарине у Албанији
- Систем интероперабилности ЈП Аутопутеви Републике Српске са Пuteви Србије д.о.о.
- Опремање петљи Лучани и Прилипац ИТС инфраструктуром

Институт је током 2025. године успешно наставио реализацију следећих послова везаних за управљање путним саобраћајем:

- Одржавање постојећег система наплате путарине у Србији и Републици Српској
- Пројектовање, изградња недостајуће инфраструктуре и инсталација система за наплату путарине на делу деонице Моравски коридор
- Испорука и повезивање камера на напонску и комуникациону мрежу на објекту тунел Лаз
- Систем за контролу коришћења аутопута под наплатом на деоницама: Београд-Суботица, Београд-Шид, Београд-Чачак
- Проширење наплатних станица на деоницама: Београд-Суботица, Београд-Шид, Београд-Ниш и испорука и инсталација опреме система за наплату путарине на проширеним наплатним станицама

У овој области током 2025. године успешно су завршени следећи пројекти:

- Испорука магнетних картица за систем наплате путарине у Србији
- Испорука резервних делова за одржавање наплатних станица у Републици Српској

Железнички сектор

Институт је у 2025. години успешно завршио следеће пројекте везане за железнички саобраћај:

- Модернизација и реконструкција железничке пруге на деоници Ниш-Брестовац - испорука, уградња, тестирање и пуштање у рад опреме за РДВ и грејање скретница
- Испорука резервних делова за ЛЕД модуле за пругу Ниш-Брестовац
- Модернизација, реконструкција и изградња железничке пруге на деоници Нови Сад – Суботица
- Дизајн релејног интерфејса, испорука опреме, рад на инсталацији и сигурносна анализа интерфејса на релацији Куманово – Бељаковце
- Испорука железничке опреме за Генел доо Мостар

Институт је током 2025. године успешно наставио реализацију следећих послова везаних за железнички саобраћај:

- Испорука и уградња опреме за ТПС Земун
- Интервентно одржавање система БРОС
- Израда пројекта изведеног објекта за пројекат Модернизације и реконструкције мађарско – српске железничке пруге на територији Републике Србије за деоницу Нови Сад - Суботица - Келебија
- Радио-диспечерски систем и интегрисани систем дигиталне технолошке везе за Пројекат ЈДЦУ (јединствени диспечерски центар за управљање саобраћајем возова у Републици Србији)
- Пружни телефони за Пројекат ЈДЦУ (јединствени диспечерски центар за управљање саобраћајем возова у Републици Србији)

Институт је током 2025. године успешно започео реализацију следећих послова везаних за железнички саобраћај:

- Испорука, монтажа и пуштање у рад опреме за пружне диспечерске уређаје и радио диспечерски систем - за изградњу железнице од Земун Поља до Националног Стадиона у Београду, ЛОТ 2
- Пројектовање, испорука и инсталација опреме за подизање нивоа безбедности на путним прелазима, II група – 22 путна прелаза

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину

- Санирање отуђења и оштећења сигнално - сигурносних уређаја на међустаничном растојању Овча-Панчево Главна и у станици Панчево Главна
- Демонтажа и монтажа пружних телефона у оквиру Пројекта ЈДЦУ (јединствени диспечерски центар за управљање саобраћајем возова у Републици Србији)
- Дизајн релејног интерфејса, испорука опреме, рад на инсталацији и сигурносна анализа интерфејса на релацији Табановце - Куманово
- Испорука железничке опреме за Алтпро доо Хрватска

Системи за осматрање, обавештавање и узбуђивање

У току 2025. године завршени су следећи пројекти:

- Израда Пројекта система за осматрање и узбуђивање услед пуцања бране Завој
- Израда акустичке студије и пројеката за систем осматрања и обавештавања за брану ХЕ Ђердап 2
- Израда елабората изведених радова за пројекат Успостављање система за осматрање, обавештавање и узбуђивање становништва у случају пролома бране Брестовац
- Израда ПИО у оквиру радова на промени преносног пута система за осматрање и обавештавање за брану Стубо-Ровни

У току 2025. године започети су следећи пројекти:

- Израда пројеката и остале услуге за пројекат Радови на уградњи система за осматрање и обавештавање услед рушења бране за потребе Власинских ХЕ
- Израда пројеката и остале услуге за пројекат Радови на систему за обавештавање и узбуђивање услед рушења бране за ЕПС, Ђердап Кладово

Остали пројекти

У току 2025. настављена је и реализација следећих пројеката:

- Одржавање система пословних функција за Пореску управу
- Одржавање система наплате и пореског рачуноводства за Пореску управу
- Одржавање система ЛПА (локалне пореске администрације) за општине Републике Србије
- Одржавање система ЛПА (локалне пореске администрације) за Канцеларију за информационе технологије и електронску управу
- Подршка процесу штампе за Пошта Србије д.о.о.
- Одржавање, унапређење и дорада Система за пружање квалификованих услуга од поверења Коморе, интеграција нових модула и набавка ПКИ смарт картица за Привредну комору Србије
- Хидрометеоролошке станице на Дунаву и Сави

У току 2025. започета је и реализација следећих пројеката:

- Систем за фитосанитарну инспекцију за Црну Гору
- Развој платформе Marketplace за Привредну комору Србије
- Развој платформе ChamberLearn за Привредну комору Србије
- Испорука опреме за потребе продаје и приређивања игара на срећу за Државну лутрију Србије
- Израда студије о примени вештачке интелигенције у ЕПС
- Развој окружења за уређај за посматрање земље из сателита и комуникацију за Астрономску опсерваторију

У току 2025. успешно су завршени и следећи пројекти:

- Испорука опреме и извођење радова на изградњи фотонапонских електрана на објектима ТЕНТ и ЖТ
- Услуга развоја информационо-технолошког решења Портала за издавање КЕС и клауд сервиса за Привредну комору Србије

Центар за роботiku

У току 2025. године успешно су завршени радови на монтажи и пуштању у рад соларног концентратора енергије с размењивачем и складиштем топлоте. Резултати истраживања Центра за роботiku у 2025. години су валоризовани кроз бројне научне публикације у часописима с SCI листе, водећим националним часописима као и на међународним и националним научним скуповима. Поред овога на више стручних панела презентовани су резултати истраживања и комерцијалних пројеката из области примене роботике и мехатронике у медицине, енергетици, пољопривреди (стручни панели на Међународном сајму науке и технике у Београду 2025., стручни панел у оквиру сајма ИФАМ2025 за информатику, аутоматику и мехатронику у Љубљани, Словенија, стручни панели на Симпозијумима Енергетика 2025, Електране 2025 и сл.).

У 2025. години истраживања су била фокусирана на развоју интелигентних алгоритама и апликативног софтверских интерфејса за аквизицију и отелотворење људских физичких и манипулативних вештина у смислу постизања персонализованог понашања колаборативног роботског система за примену у Индустрији 4.0. Такође, рађено је на развоју управљачко-командног система агротехничких робота са телескопском руком за примену на великим фармама за брање воћа.

У току 2025. године успешно су извршена испитивања гасних уређаја, као и остале повезане услуге за велики број домаћих и иностраних фирми.

У току 2025. године, у циљу утврђивања функционисања система менаџмента према захтевима стандарда SRPS ISO/IEC 17020: 2012, SRPS ISO/IEC 17025:2017 и SRPS ISO/IEC 17065:2016, у Центру за гасну технику спроведене су следеће активности:

- Интерна провера SRPS ISO/IEC 17020:2012
- Интерна провера SRPS ISO/IEC 17025:2017
- Ефективни надзор од стране руководства ЦГТ
- Редовно преиспитивање система менаџмента од стране руководства
- Надзорно оцењивање од стране Акредитационог Тела Србије (АТЦ) - провера ИМП-ЦГТ – Лабораторија као лабораторије за испитивање према захтевима стандарда SRPS ISO/IEC 17020: 2012, SRPS ISO/IEC 17025:2017 и SRPS ISO/IEC 17065:2016

IMP-AUTOMATIKA BEOGRAD DOO

IMP-AUTOMATIKA BEOGRAD DOO, заједно са матичним друштвом, активно учествује на пројектима који се односе на управљање саобраћајем. У 2025. години настављена је сарадња о којој је било више речи у делу који се односи на Матично друштво.

Током 2025. године реализовани су следећи пројекти:

- Надоградња SCADA/EMS софтвера у даљинским центрима управљања за ЕМС
- Куповина и уградња опреме разводног постројења JCC за ГСП Београд
- Куповина и уградња опреме разводног постројења у ИС за ГСП Београд
- Бројила електричне енергије за ЕМС
- SCADA платформа за оператора дистрибутивног система гаса за Србијагас
- Опрема и радови - ветропарк Костолац
- Опрема за замену компоненти видео зида, ХЕ Ђердап

Током 2025. године рађено је на реализацији следећих пројеката:

- Проширење постојећих система даљинског надзора и управљања средњенапонском дистрибутивном мрежом на одабраним дистрибутивним подручјима Електродистрибуције Србије
- Радови на уградњи система осматрања и обавештавања за брану ХЕ Ђердап 2
- Повезивање SCADA система са DMS за SN
- Реконструкција управљања пумпним станицама „Хидрофор“ и „Лукићи“ са интеграцијом у управљачки систем ХЕ и РХЕ „Бајина Башта“, Дринско – Лимске ХЕ
- Израда пројектне документације и извођење радова на изградњи постројења за ОДГ на локацији ТЕНТ Б

- Реконструкција и модернизација ХЕ Перућица – Фаза 2
- Набавка опреме за реконструкцију ормана помоћних система РХЕ Бајина Башта
- Имплементација уређаја за секундарне мере DENOX-а (SNCR) у управљачки систем блока 2 у ТЕ Костолац Б
- Опрема за ОА ормане у СОС нишама тунела Муњино брдо
- Реконструкција SCADA система надзора и управљања општим групама 1 и 2 ТЕНТ-А
- Р1 - Замена хардвера и надоградња локалног SCADA система произвођача ИМП - Испорука и монтажа опреме за адаптацију SCADA система на више ТС
- Одржавање ИТС опреме и система за управљање тунелима на К11
- Одржавање ИТС опреме и система за управљање тунелима на Обилазници око Београда
- Одржавање ИТС опреме и система за управљање тунелима на К10
- Одржавање ВН система даљинског надзора и управљања, Електродистрибуција Србије
- Одржавање и програмска подршка систему за управљање ЕЕС
- Одржавање и унапређење Централног диспечерског система (ЦДС)

IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD

У току 2025. године настављено је одржавање информационих система за потребе Пореске управе, Локалне пореске администрације, Агенције за привредне регистре, Управе за аграрна плаћања, Управе за заштиту биља, Министарства правде, Војске Србије и других државних органа. Настављена је сарадња са Канцеларијом владе Републике Србије за информационе технологије и електронску управу, Војнотехничким институтом и другим институцијама и компанијама у области нових развојних пројеката. Преговарано је интензивно са Југоимпорт СДПР за заједнички наступ на страним тржиштима.

Најважнији пројекти који су реализовани су:

- наставак развоја нових функционалности ЛИС ЛПА система у сарадњи са Канцеларијом владе Републике Србије за информационе технологије и електронску управу на пројекту модернизације система ЛПА,
- наставак одржавања до сада испорученог софтвера Пореске управе и Локалне пореске администрације у општинама Србије и уговарање одржавања нових софтверских система за које се завршава гарантни рок,
- наставак рада на новом сету возила на земаљској и ретранслационој станици система за управљање беспилотном летелицом за потребе Војске Србије,
- наставак развоја система командног места батерије за потребе Војске Србије,
- наставак одржавања опреме за контролу приступа Државног дата центра у Крагујевцу као и Војнотехничког института,
- проширење пројекта новог система Финансијских извештаја за потребе АПР-а,
- проширење сарадње са Министарством пољопривреде на модернизацији система за обраду захтева за субвенцијама.

IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD

IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD су у 2025. години наставиле успешну сарадњу са електропривредом, железницом и Министарством унутрашњих послова. Успостављена је успешна сарадња са Привредном комором Србије. Настављен је рад из претходне године на развојним пројектима за надоградњу информационих система МУП-а, система телезаштите у електропривреди и за размену информација у систему железничке инфраструктуре.

Најзначајнији резултати остварени у 2025. години су:

- Информациони системи за потребе МУП-а

Настављена је сарадња на пројектима за надоградњу информационих система за потребе МУП-а. У току 2025. године, извршена је и испорука криптолошке опреме за потребе текућих система.

- Железнички СС и ТТ системи

Настављени су радови на пројектима за пруге Београд-Будимпешта, Ниш-Брестовац и Крижевци-Копривница, као и радови на пројекту Јединственог диспечерског центра.

Реализована је испорука постојећих решења - ЛЕД сигнали, бројачи осовина, уређаји МУМЗ, радио диспечерска централа, систем грејања скретница, универзалног пружног телефона итд. Развијен је и нови аналогни интерфејс универзалног пружног телефона, као и ЛЕД сигнал за друмски саобраћај чија ће имплементација бити у оквиру пројекта путних прелаза у Србији и иностранству.

- Сарадња са електропривредом

Настављена је сарадња са електропривредом у области одржавања, проширења и надоградње система.

- Информациони системи за потребе Привредне коморе Србије

Успешно је реализовано унапређење информационог система за издавање квалификованих електронских сертификата. Започета је реализација платформе Marketplace и реализације информационог система за eLearning.

IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD

У току 2025. године успешно су реализоване следеће активности:

- Успешно одржавање постојећих сертификата из серије ISO 9001, као и ISO 13485
- Израда документације за сертификацију CE за HemoStick по МДР
- Израда документације за сертификацију Магнетних система
- Израда нових модела Магнетних система за физикалну терапију са новим материјалима за америчко тржиште
- Израда прототипа магнетног система НемоМето за акутне проблеме хемороида и простате
- Развој нових модела обуће са магнетима
- Испитивање производа са магнетима
- Развој новог магнетног филтра у комбинацији са активним угљем за обраду пијаће воде
- Развој новог модела R-Mag уређаја против каменца

IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD

У 2025. години успешно су реализоване следеће пословне активности:

- Услуге испитивања и сертификације за домаће и иностране компаније
- Издавање сертификата за радио опрему
- Одржавање обука

У току 2025. освојена су нова инострана тржишта, као што су Данска, Бугарска, Румунија и Кипар.

У току 2025. године проширен је обим акредитације и именовања за радио опрему са 16 на 25 врста радио опреме. IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD је једино тело које спроводи поступак сертификације типа радио опреме.

У току 2025. године редовно је вршено еталонирање опреме.

2.1. Органи управљања

Управљање друштвима унутар Групе је једнодомно. Органи управљања у друштвима Групе су: Скупштина и директор. Стручни орган Института је Научно веће. Директоре бира Скупштина.

Скупштину Института именује Влада Републике Србије. Чланови Скупштине се бирају из реда истраживача у научном звању, компетентних за научну област којом се Институт бави.

У складу са закључком Владе Републике Србије за представнике Републике Србије, као оснивача INSTITUTA MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD, именовани су:

- Председник Скупштине - Проф. др Жељко Ђуровић, дипл. инж.
Електротехнички факултет, Београд
- Проф. др Радивоје Митровић, дипл. инж. Машински факултет, Београд
- Проф. др Мило Томашевић, дипл. инж. Електротехнички факултет, Београд
- Др Александар Родић, дипл. инж. Научни саветник, ИМП, Београд

2.2. Менаџмент тим

Име и презиме	Функција
Др Никола Томашевић, дипл. инж.	Директор института
Др Марко Батић, дипл. инж.	Помоћник директора за међународну сарадњу и трансфер технологије
Жељко Стојковић, дипл. инж.	Помоћник директора за финансије и сарадњу са привредом
Бојан Папић, дипл. инж.	Директор IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD
Владимир Симеуновић, дипл. инж.	Директор IMP-RACUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD
Мр Владимир Челебић, дипл. инж.	Директор IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD
Радослав Јевтовић, дипл. физ.	Директор IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD
Др Ана Дивац Шарић, дипл. прав.	Директор IMP-POSLOVNE USLUGE DOO BEOGRAD

2.3. Чланови Научног већа

Чланови Научног већа су у току 2025. године били:

1. Др Александар Родић, научни саветник
2. Др Жељко Деспотовић, научни саветник, председник НВ
3. Др Никола Томашевић, научни саветник
4. Др Валентина Јанев, виши научни сарадник
5. Др Александар Рибич, виши научни сарадник
6. Др Горан Димић, виши научни сарадник
7. Др Сања Поповић-Пантић, виши научни сарадник
8. Др Лазар Бербаков, виши научни сарадник
9. Др Никола Зоговић, виши научни сарадник
10. Др Марко Батић, виши научни сарадник
11. Др Борислав Ђорђевић, виши научни сарадник
12. Др Ђорђе Урукало, научни сарадник
13. Др Марко Ристић, научни сарадник
14. Др Марија Радмиловић, научни сарадник
15. Др Соња Димитријевић, научни сарадник
16. Др Славица Боштјанчич Ракас, научни сарадник
17. Др Милош Јевтић, научни сарадник
18. Др Наталија Шећеровић, научни сарадник
19. Др Јелена Илић, научни сарадник
20. Др Ива Салом, научни саветник

2.4. Доктори наука који нису чланови Научног већа

1. Проф. др Гордана Радивојевић, научни саветник
2. Др Ана Дивац Шарић, директор и виши саветник
3. Др Ивана Радановић, технички саветник
4. Др Јована Вулета-Радојичић, стручни саветник
5. Др Совјетка Крстонијевић Шипка, стручни саветник
6. Др Даниела Кузмановић

3. ПРИКАЗ РАЗВОЈА, ФИНАНСИЈСКОГ ПОЛОЖАЈА И РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА ПРАВНОГ ЛИЦА, УКЉУЧУЈУЋИ ФИНАНСИЈСКЕ И НЕФИНАНСИЈСКЕ ПОКАЗАТЕЉЕ РЕЛЕВАНТНЕ ЗА ОДРЕЂЕНУ ВРСТУ ПОСЛОВНЕ АКТИВНОСТИ, КАО И ИНФОРМАЦИЈЕ О КАДРОВСКИМ ПИТАЊИМА

3.1. Приказ резултата пословања

Поређење резултата у 2025. години у односу на 2024. и 2023. годину, односно тенденција кретања резултата пословања Групе приказана је како следи:

у хиљадама динара

Позиција	2025.	2024.	2023.
Укупни приходи	6.154.857	6.078.430	6.405.618
Укупни расходи	5.866.389	5.821.328	6.132.104
Добитак пре опорезивања	266.839	237.785	263.576
Добитак после опорезивања	221.480	193.736	207.736

Рацио показатељи	2025.	2024.	2023.
Економичност пословања	1,05	1,04	1,04
Рентабилност пословања	0,03	0,07	0,06
Степен задужености	0,67	0,66	0,66

Структура најзначајнијих позиција биланса стања и биланса успеха Групе на дан и за годину завршену 31. децембра 2025. (са упоредним подацима за 2024. годину), као и преглед значајних рачуноводствених политика примењених приликом вредновања ставки биланса стања и биланса успеха, као и остале релевантне информације, детаљно су обелодањене у напоменама уз финансијске извештаје за 2025. годину.

3.2. Рекапитулација расхода

у хиљадама динара

5	РАСХОДИ	Промена	2025.	2024.
501	Набавна вредност продате робе	0,00	0	0
511	Трошкови материјала за израду	0,60	551.851	912.360
512	Трошкови осталог материјала - режијског	0,85	8.739	10.287
513	Трошкови горива и енергије	0,96	68.371	71.090
514	Трошкови резервних делова	0,47	9.390	19.914
515	Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	1,76	6.625	3.754
520	Трошкови зарада и накнада зарада - бруто	1,05	1.752.754	1.667.764
521	Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	1,07	261.149	244.076
522	Трошкови накнада по уговору о делу	0,74	9.838	13.207
523	Трошкови накнада по ауторским уговорима	0,34	1.156	3.404
524	Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима	1,06	8.691	8.212
525	Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора	1,63	15.349	9.409
526	Трошкови накнада директору, односно члановима органа управљања и надзора	1,13	7.476	6.616
528	Трошкови ангажовања запослених преко агенција и задруга	1,08	6.469	6.004
529	Остали лични расходи и накнаде	0,84	76.618	91.057
530	Трошкови услуга на изради учинка	1,15	2.195.793	1.901.544
531	Трошкови транспортних услуга	1,34	24.396	18.171
532	Трошкови услуга одржавања	0,97	39.794	41.084
533	Трошкови закупнина	3,58	3.665	1.025
534	Трошкови сајмова	0,19	322	1.661
535	Трошкови рекламе и пропаганде	2,06	4.891	2.376
536	Трошкови истраживања	0,00	0	0
539	Трошкови осталих услуга	1,06	38.548	36.238
540	Трошкови амортизације	0,99	80.967	82.079
541	Трошкови резервисања за гарантни рок	1,91	209.420	109.748
545	Трошкови резервисања за накнаде и друге бенифиције запослених	0,95	31.888	33.531
549	Трошкови осталих резевисања	0,00	0	2.138
550	Трошкови непроизводних услуга	1,01	87.811	86.599
551	Трошкови репрезентације	1,05	38.367	36.503
552	Трошкови премија осигурања	0,91	15.338	16.900
553	Трошкови платног промета	0,77	32.065	41.563
554	Трошкови чланарина	1,01	3.782	3.736
555	Трошкови пореза	0,82	15.978	19.467
556	Трошкови доприноса	1,07	908	851
559	Остали нематеријални трошкови	0,90	61.533	68.733
562	Расходи камата	0,85	46.327	54.528

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину

563	Негативне курсне разлике	0,49	4.539	9.174
564	Расходи по ефектима валутне клаузуле	3,35	25.519	7.619
570	Губици по основу расходања и продаје нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме	3,39	5.610	1.657
579	Губици по основу хартија од вредности	0,00	0	0
576	Трошкови принудне наплате	0,00	0	31
579	Остали непоменути расходи	1,14	20.430	17.873
583, 585, 586	Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	0,59	94.022	159.345
592	Расходи по основу исправки грешака из ранијих година које нису материјално значајне	1,12	21.629	19.317
УКУПНО		1,01	5.888.018	5.840.645

3.3. Рекапитулација прихода

у хиљадама динара

6	ПРИХОДИ	Промена	2025.	2024.
604	Приходи од продаје робе	0,77	1.343	1.742
614	Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1,00	5.019.068	5.001.470
615	Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	0,74	382.057	514.905
640	Приходи од премија, субвенција, дотација, регреса, компензација и повраћаја пореских дажбина	0,00	313	0
641	Приходи по основу укинутих одложених прихода	0,00	2.903	0
641	Приходи по основу условљених донација	0,98	462.844	472.590
650	Приходи од закупнина	0,95	8.885	9.363
680	Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	0,58	190	330
660	Финансијски приходи од осталих повезаних лица – дивиденда	0,00	21.567	0
661	Приходи од камата – стамбени зајам	0,70	103	147
662	Приходи од камата – од трећих лица	1,53	25.041	16.320
663	Позитивне курсне разлике – према трећим лицима	2,60	4.510	1.735
664	Приходи по основу валутне клаузуле-према трећим лицима	0,71	9.636	13.489
669	Остали финансијски приходи	0,00	0	5
670	Добици од продаје нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме	0,20	687	3.511
675	Наплаћена отписана потраживања	25,85	196.971	7.620
676	Приходи по основу ефеката уговорене заштите од ризика који не испуњавају услове да се искажу у оквиру осталог свеобухватног резултата	0,47	1.387	2.979
677	Приходи од смањења обавеза	19,75	158	8
678	Приходи од укидања дугорочних и краткорочних резервисања	0,55	7.952	14.418
679	Остали непоменути приходи	0,52	9.242	17.798
683	Приходи од усклађивања вредности дугорочних финансијских пласмана и хартија од вредности расположивих за продају	0,00	0	0
	УКУПНО	1,01	6.154.857	6.078.430

3.4. Финансијски резултат

Група је пословну 2025. годину завршила са позитивним финансијским резултатом:

	у хиљадама динара	
	2025.	2024.
Пословни приходи	5.877.603	6.000.400
Пословни расходи	5.669.942	5.571.101
ПОСЛОВНА ДОБИТ	207.661	429.299
Финансијски приходи	60.857	31.696
Финансијски расходи	76.385	71.321
Остали приходи	216.397	46.334
Остали расходи	26.040	19.561
ДОБИТ ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	266.839	237.785
Порески расходи периода	41.836	45.564
Одложени порески (приход)/расход периода	3.523	(1.515)
НЕТО ДОБИТ	221.480	193.736

Пословни приходи Групе у 2025. години смањени су у односу на 2024. годину за 2,05%, док су се пословни расходи повећали за 1,77%, што је резултирало смањењем пословног добитка за 51,63%. Нето добит је повећана за 14,32% у односу на претходну пословну годину.

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину

3.5. Структура биланса стања

у хиљадама динара

БИЛАНС СТАЊА		Промена	31.12.2025.		31.12.2024.	
Актива						
01	Нематеријална имовина	0,90	10.139		11.206	
02	Некретнина, постројења и опрема	1,10	317.919		289.719	
04-05	Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања	1,06	28.789		27.240	
28	Дугорочна активна временска разграничења	0,82	10.417		12.745	
288	Одложена пореска средства	0,12	492		4.013	
10	Залихе материјала	0,99	524.598		529.426	
13	Роба	1,00	1.155		1.155	
15	Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи и иностранству	0,69	589.688		851.497	
20	Потраживања по основу продаје	1,10	1.460.116		1.328.534	
21 -22	Остала краткорочна потраживања	0,34	102.057		302.792	
23	Краткорочни финансијски пласмани	7,6	851.383		112.000	
24	Готовински еквиваленти и готовина	1,03	1.288.124		1.253.784	
27	Порез на додату вредност	0,51	72.090		141.364	
28	Краткорочна активна временска разграничења	1,32	1.529.465		1.158.519	
Пасива						
30	Основни капитал	1,00		485.991		485.991
32	Резерве	1,00		2.997		2.997
33	Актуарски (губици)/добици	0,91		(44.627)		(48.976)
34	Нераспоређени добитак	1,09		1.772.442		1.633.210
40	Дугорочна резервисања	1,56		326.121		208.999
41	Дугорочне обавезе	1,43		625.476		437.110
49	Дугорочна пасивна временска разграничења	0,75		53.707		71.652
495	Дугорочни одложени приходи и примљене донације	0,77		2.984		3.877
467	Краткорочна резервисања	1,03		101.069		98.054
42	Краткорочне финансијске обавезе	0,89		391.144		438.178
43-430	Примљени аванси и обавезе из пословања	1,13		2.567.873		2.263.923
44-48	Остале краткорочне обавезе	1,34		405.702		303.488
49	Краткорочна временска разграничења	0,76		95.553		125.491
УКУПНО		1,13	6.786.432	6.786.432	6.023.994	6.023.994

Укупна билансна сума Групе на дан 31. децембра 2025. године бележи пораст у износу од 13,00% у односу на исти датум претходне године.

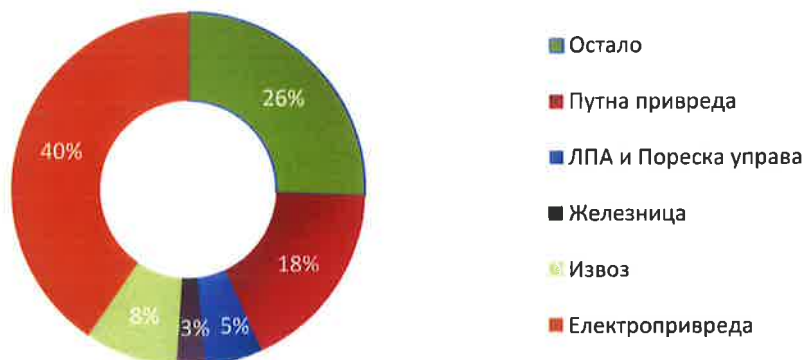
3.6. Финансијски положај

у хиљадама динара

БИЛАНС СТАЊА	2025.	2024.
Нематеријална улагања	10.139	11.206
Некретнине, постројења и опрема	317.919	289.719
Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања	28.789	27.240
Дугорочна временска разграничења	10.417	12.745
СТАЛНА ИМОВИНА	367.264	340.910
Залихе	1.115.441	1.382.078
Потраживања по основу продаје	1.460.116	1.328.534
Остала краткорочна потраживања	174.147	444.156
Краткорочни финансијски пласмани	851.383	112.000
Готовина и готовински елементи	1.288.124	1.253.784
Краткорочна временска разграничења	1.529.465	1.158.519
ОБРТНА ИМОВИНА	6.418.676	5.679.071
Одложена пореска средства	492	4.013
УКУПНА АКТИВА	6.786.432	6.023.994
КАПИТАЛ	2.216.803	2.073.222
Дугорочне резервисања и дугорочне обавезе	1.005.304	717.761
Краткорочне финансијске обавезе	391.144	438.178
Обавезе за примљене авансе	2.029.153	1.514.798
Обавезе из пословања	538.720	749.125
Остало	605.308	530.910
ОБАВЕЗЕ	4.569.629	3.950.772
УКУПНА ПАСИВА	6.786.432	6.023.994

3.7. Преглед највећих комитената

Учешће великих комитената у укупним приходима од продаје у 2025. години



Из претходног графика, видимо да су у 2025. години највећи допринос приходима од продаје допринели домаћи пројекти у области електропривреде, где су највећи комитенти били Електропривреда Србије, Електромрежа Србије и посредници Schneider Electric d.o.o., RUDIS d.o.o. Trbovanje Ogranak Vršac, Khaoticen doo Beograd, SKY TOPECO doo Beograd, HIDRO-TAN doo.

Значајни домаћи комитенти за пројекте у области путне инфраструктуре су Орион Телеком д.о.о, Јавно предузеће Путеви Србије, Србијааутопут и KBV Datacom.

Значајни домаћи комитенти за пројекте у области железничке инфраструктуре су Огранак CRSC International Co, LTD, Telegroup d.o.o. и Montop Pro d.o.o.

У току 2025. године значајни домаћи комитенти биле су и Општинске управе, као и Пореска управа Министарства Финансија, Канцеларија за информационе технологије и електронску управу.

Највећи инострани партнери у току 2025. године били су MC Networking L.L.C. Tirana, NGN L.L.C. Tirana, ЈП Аутопутеви Републике Српске, Iskra Electro in sistemske resitve d.o.o. Ljubljana, BS Telecom Solutions d.o.o. Sarajevo, Altpro d.o.o. Zagreb, Agence Congolaise des Grand Travaux, Мјешовити Холдинг "Електропривреда Републике Српске" и Prointer ITSS d.o.o Banja Luka.

У оквиру ставке Остало, највећи допринос приходима од продаје донели су пројекти са министарствима Републике Србије (Министарство правде, Министарство грађевинарства саобраћаја и инфраструктуре, Министарство унутрашњих послова, Министарство одбране, Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде), Привредном комором Србије, Агенцијом за привредне регистре, Јавним предузећем Србијагас Нови Сад, SMATSA doo Beograd, ЈКП Градско саобраћајно предузеће „Београд", Estuar d.o.o.

Приходи по основу финансирања НИО од стране Министарства науке, технолошког развоја и иновација у 2025. години чинили су 4,74% укупних пословних прихода.

3.8. Структура запослених

Група на дан 31.12.2025. године броји 477 запослених, док је на исти дан претходне пословне године тај број износио 497, што представља смањење у износу од 4,02%.

Група, кроз стално побољшавање радних услова и одговарајуће награђивање, ствара повољно окружење за рад запослених. Кроз стимулисање усавршавања техничких, економских и управљачких знања, руководство креира повољне услове за развој најважнијег ресурса предузећа, а то су стручни, одговорни и лојални кадрови.

У наставку су приказани подаци о броју и стручној спреми запослених за период 31. 12. 2024 - 31. 12. 2025.

СТАЊЕ КАДРОВА У ПЕРИОДУ 31. 12. 2024 - 31. 12. 2025.

НАЗИВ ДРУШТВА	(просечне вредности)		
	31.12.2025.	31.12.2024.	ИНДЕКС
IMP-AUTOMATIKA	178	178	100,00
IMP-AUTOMATIKA SECURITY	2	2	100,00
IMP-RAČUNARSKI SISTEMI	73	69	105,80
IMP-TELEKOMUNIKACIJE	39	39	100,00
IDVORSKI LABORATORIJE	5	5	100,00
IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA	7	7	100,00
INSTITUT MIHAJLO PUPIN	133	142	93,66
IMP-POSLOVNE USLUGE	44	45	97,78
УКУПНО	481	487	98,77

КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА КАДРОВА У ПЕРИОДУ 31. 12. 2024 - 31. 12. 2025.

СТРУЧНА СПРЕМА	(просечне вредности)		
	31.12.2025.	31.12.2024.	ИНДЕКС
ВСС - Др	24	25	96,00
ВСС - Мр	10	14	71,43
ВСС	295	294	100,34
ВШС	51	52	98,08
ВКВ	6	6	100,00
КВ	12	12	100,00
ССС	75	74	101,35
НСС	8	10	80,00
УКУПНО	481	487	98,77

4. ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

Стварање економски ефикасног, технолошки савременог друштвеног окружења, здраве животне средине и хуманијих радних услова представљају једне од најзначајнијих циљева Групе.

Управљање заштитом животне средине у Групи у складу је са стандардом ISO 14001:2015.

У оквиру Групе се идентификују, анализирају и вреднују утицаји аспеката животне средине у односу на процесе и активности у следећим ситуацијама:

- приликом измена процеса / услуга који је био предмет идентификовања, анализе и вредновања утицаја аспеката животне средине;
- приликом измена информација на којима се заснивају резултати идентификовања, анализе и вредновања утицаја аспеката животне средине;
- приликом развоја нових производа и услуга.

Група идентификује, анализира и вреднује утицаје аспеката животне средине за све локације и организационе јединице и процесе који се у њима одвијају, а који су обухваћени системом управљања заштитом животне средине.

Идентификација аспеката животне средине се врши за опште групе аспеката животне средине као што су:

- емисије и имисије у ваздух
- испуштања у воду
- опасне материје које се користе
- отпадне материје које се генеришу
- загађивање земљишта
- коришћење сировина, природних и енергетских ресурса
- бука, мириси, прашина, топлотна енергија и визуелни ефекти (бљесак)
- остале промене животне средине које нису наведене.

Такође се идентификују и анализирају:

- сви полазни материјали који улазе у процесе реализације услуге или производа посебно водећи рачуна да се идентификују све опасне материје
- ресурси који се ангажују (потрошња електричне енергије, воде, гаса, итд.) за извођење процеса.

Управљање отпадом

У 2025. години настављења је брига о заштити животне средине, која се између осталог, огледа у адекватном збрињавању отпада. У складу са утврђеном политиком квалитета, а на основу усвојених процедура настављено је непрекидно прикупљање отпада. Прикупљени отпад се разврстава и привремено депонује, а затим трајно и организовано уклања из круга Групе.

У току 2025. године настављено је уклањање електронског и електричног отпада, опасног отпада, ПЕТ амбалаже, као и секундарних сировина папирног порекла. Такође, настављена је сарадња са предузећем које пружа услуге преузимања, транспорта, складиштења и третмана истрошених отпадних тонер касета и истрошених отпадних рибон трака. У току 2025. године настављено прикупљање и одлагање отпадних батерија.

Управљање отпадом у Групи у 2025. години може се оценити као задовољавајуће, Праћење токова отпада и примена мера за редукацију отпада се усклађује са законском регулативом. Ради се на едукацији и информисању свих сарадника и купаца како би се елиминисали појединачни случајеви непоштовања процедура одлагања отпада.

У 2025. години извршене су месечне периодичне контроле воде за пиће, као и кварталне контроле отпадних вода од стране овлашћене акредитоване лабораторије Градског завода за јавно здравље.

Остали аспекти заштите животне средине

У току 2025. године плаћене су накнаде Агенцији за заштиту животне средине, а на основу Уредбе о производима који после употребе постају посебни токови отпада у укупном износу од 337.865,54 динара.

У току 2025. године организована је и извршена редовна дератизација и дезинсекција у свим просторијама објеката и кругу Групе. Такође, у току 2025. године организовано је чишћења кровова, олука и сливника на свим објектима у кругу Групе.

5. БЕЗБЕДНОСТ НА РАДУ

Брига о запосленима и њиховој безбедности на раду представља приоритет Групе. Управљање безбедношћу и здрављем запослених у Групи у складу је са стандардом ISO 45001:2018.

У складу са процедуром Идентификација опасности и процена ризика БЗР, дефинише се поступак препознавања опасности од настанка повреда и оштећења здравља за сва радна места, на којима постоје опасности и пратећи ризици, процену ризика, дефинисање мера за отклањање односно смањење ризика као и одговарајуће циљеве у области безбедности и здравља на раду као и програме њихове реализације.

У оквиру Групе редовно се идентификују опасности и штетности и процењују ризици на радном месту и у радној околини за све активности које се реализују.

У току 2025. године извршено је испитивање услова радне околине. Услови радне околине микроклиме у радним просторијама су у дозвољеним границама и нема посебно исказаних ризика по здравље запослених. Извршено је и мерење електро-магнетног зрачења, које је у дозвољеним границама.

У циљу заштите запослених који користе опрему за рад, врше се редовни прегледи исте од стране овлашћене установе. У току 2025. године организоване су обуке за безбедан и здрав рад за новозапослене. Редовно су организовани периодични лекарски прегледи ради праћења и оцењивања здравственог стања запослених за запослене на радим местима са повећаним ризиком. Извршене су и обуке из области безбедности и здравља на раду код наручилаца послова, по уговорима за пружање услуга извођења радова и одржавања.

У току 2025. године извршен је преглед мобилних уређаја за гашење пожара и хидрантске мреже за гашење пожара. Константовано је да прегледана опрема задовољава Закон о заштити од пожара. Обављена је и функционална проба противпаничне расвете.

У 2025. години извршено је испитивање громобранских инсталација објекта. Константовано је да громобранска инсталација задовољава одредбе Правилника о техничким нормативима за заштиту објеката од атмосферског пражњења.

У 2025. години извршено је испитивање електричних инсталација. Константовано је да инсталације задовољавају одредбе Правилника о техничким нормативима за електричне инсталације ниског напона.

Обезбеђење и одбрана

У циљу одржања безбедности, у току 2025. године издаване су дозволе за извођаче радова у кругу Групе, као и дозволе за посете и боравак делегација, уз посебну евиденцију посета и боравака страних држављана. Извршена је редовна контрола система видео надзора.

У току 2025. године, обављена је редовна контрола резервних кључева улазних врата свих просторија по објектима Групе.

6. БРИГА О ЗАПОСЛЕНИМА

Група континуирано развија организациону културу у којој су безбедност и здравље запослених међу највишим приоритетима, са циљем спречавања повреда на раду и других нежељених инцидената. Запослени су препознати као кључни фактор успеха и остварених пословних резултата.

Брига о здрављу запослених је на првом месту. Поред сталне амбуланте у самом кругу пословног комплекса, континуирано се обезбеђују додатне здравствене услуге (превентивни и систематски прегледи).

Fitpass погодност (бесплатан приступ спортским објектима или уз промотивне цене чланарина) током 2025. године је користило око 143 запослена. Увођење овог бенефита имало је двоструки ефекат - за запослене и чланове породице, који по повољнијим ценама могу да користе спортске објекте, али и за самог послодавца који се путем овог програма изједначио са стандардом у водећим ИТ компанијама у земљи и региону.

Другу годину за редом, група је обезбедила куповину ваучера у вредности од 5.000,00 динара за родитеље првака за куповину школске опреме. У 2025. години деца запослених добила су и брендирану торбицу за спорт са школским прибором.

Група је у претходном периоду доследно примењивала све прописане мере заштите здравља запослених, чиме је обезбеђена стабилност пословања и континуитет у реализацији свих активности. Као резултат одговорног односа према здрављу и безбедности на раду, нису забележене значајније последице по здравље запослених.

Поред тога, током 2025. године запосленима је омогућено учешће у рекреативним и спортским активностима, са циљем унапређења физичког и менталног здравља и подстицања здравих животних навика.

У циљу јачања тимског духа, employer branding-a и јачања репутације послодавца, Група је својим запосленима обезбедила учешће на следећим спортским манифестацијама:

- учешће на Београдском маратону, 6. априла 2025. године
- учешће на регионалном спортском догађају, Business run, 25.09.2025. године
- учешће на Радничко – спортским играма у организацији Синдиката науке, у хотелу Ђердап у Кладову.

Партиципација наших запослених у манифестацији Belgrade Business Run имала је и „зелену“ димензију, с обзиром да су запослени скупљали лименке за рециклажу, што је имало и додатни позитиван маркетиншки ефекат, јер се друштво помињало у бројним објавама организатора трке.

У току 2025. године, за запослене су обезбеђене разне колективне спортске активности попут закупа сале за фудбал и кошарку.

7. САРАДЊА СА ЛОКАЛНОМ ЗАЈЕДНИЦОМ

Група остварује континуирану сарадњу са локалном заједницом и настоји да својим активностима допринесе њеном развоју и унапређењу квалитета живота. У том циљу, Група подржава различите друштвено одговорне иницијативе, укључујући хуманитарне акције, пројекте од значаја за заједницу и активности усмерене на помоћ угроженим групама. Примера ради, редовно се донирају средства за домове здравља и вртиће на територији општине Звездара.

Кроз овакве активности, друштво настоји да покаже солидарност, као и да активно учествује у стварању позитивног и подстицајног окружења. Подршка локалној заједници представља важан део вредности и пословне културе друштва.

Поносни смо спонзори Н-Bridges студентског тима Електротехничког факултета, који учествује на напрестижнијим међународним такмичењима.

Током 2025. успешно су организоване две акције добровољног давања крви у оквиру самог пословног круга Групе, у сарадњи са Институтом за трансфузију и Црвеним крстом Србије.

Дуги низ година, Институт Михајло Пупин и зависна друштва подржавају рад Регионалног центра за таленте „Михајло Идворски Пупин“ из Панчева и учествују у заједничким програмима. Институт сарађује и са организацијом IAESTE која има за циљ омогућавање међународне размене студената. На основу овог програма, током 2025. године остварен је студијски боравак једног студента са Еге универзитета у Турској.

Програм стручне праксе

Током 2025. године, Група је закључила 7 уговора о стручном усавршавању. Путем модалитета стручног усавршавања, омогућава се студентима завршних година основних и мастер студија да стекну практична знања и искуства у реалном пословном окружењу. Послодавац на овај начин настоји да привуче и препозна најбоље студенте, посебно са Електротехничког факултета Универзитета у Београду, пружајући им прилику да се упознају са радом друштва и потенцијалним професионалним ангажовањем. Циљ овог програма је да се најуспешнијим студентима омогући да након завршетка стручне праксе наставе професионалну каријеру у друштву.

Такође, током 2025. године, Институт је закључио два уговора о обављању стручне праксе кроз програм „Таленти у јавном сектору“.

8. РОДНА РАВНОПРАВНОСТ

INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD са својим зависним друштвима је послодавац код којег је однос заступљености оба пола прилично равномеран и у оквиру прописаног законског принципа родне равноправности (40-60%). У Групи не постоји дискриминација по било ком основу при запошљавању или на подручју рада. Група се придржава важећих законских норми и не повређује права запослених на заштиту мајчинства или једнаког права на стручно усавршавање и образовање, као ни било којих других, важећим прописима и актима загарантованих права.

У току 2025. године нису евидентирани пријаве поводом: узнемиравања, дискриминације по основу пола, односно рода, подстицања на дискриминацију по основу пола, односно рода, полног узнемиравања односно уцењивања, било у интерним поступцима код послодавца, било пред надлежним инспекцијским органима. Не постоје судски поступци који су у току, као ни окончани поступци у вези са напред наведеним врстама пријава.

Група је током 2025. године спроводила програмске мере којима се операционализују постојећи програми за остваривање и унапређење родне равноправности, као и подстицајне мере којима се дају посебни подстицаји у циљу унапређења положаја и обезбеђивању једнаких могућности за жене и мушкарце у свим областима рада и пословања и то:

- свим кандидатима дате су једнаке могућности за запошљавање
- огласи за пријем у радни однос односе се на позицију, а не на лична својства
- запослени који учествују у процесу селекције кандидата су посебно информисани о забрани постављања одређене врсте питања кандидатима (питања о брачном и породичном статусу, о породичним обавезама, о планирању породице и слична питања)
- узето је учешће у обуци за поверенике у организацији компаније Paragraf. Запослени су додатно похађали и вебинаре на тему родне равноправности.
- у току године одржана је пета седница Одбора за родну равноправност на којој је разматрана примена предложених мера за остваривање и унапређење родне равноправности у 2025. години, као и предлог да се у наредној години примени мера у виду организовања посебне обуке намењене оснаживању жена за прихватање лидерских позиција. Одбор за родну равноправност је усвојио низ предлога којима се операционализују циљеви у 2026. години, од којих је један и обележавање Међународног дана девојчица у ИКТ-у (International Girls in ICT Day 2026)
- креиране су мере које обезбеђују усклађивање радног и породичног живота, лакшу реализацију права и обавеза везаних за материнство, за негу детета и за породичне обавезе
- подршка запосленима у усклађивању професионалних обавеза са друштвеним и приватним обавезама (флексибилно радно време, подстицање запослених мушкараца да више користе право на одсуство ради неге болесних чланова породице, подстицање запослених жена на учествовање у рекреативним и едукативним програмима, одобравање одсуства ради обављања приватних послова, финансијска подршка за рођење детета, итд)

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину

- организована исхрана запослених у оквиру пословног круга Групе.
- обезбеђени су периодични систематски прегледи и додатне услуге у оквиру здравствене заштите за запослене, као и за чланове њихових породица
- амбуланта Дома здравља Звездара у оквиру пословног круга Групе, са сталним медицинским особљем, доступна је запосленима сваког радног дана
- омогућено је право на паузу запосленој жени која доји дете у дужем трајању од законом прописаног, као и након годину дана од рођења детета, уколико постоји такав захтев запослене
- запослени који имају породичне обавезе подстичу се да учествују у различитим програмима (спортско-рекреативне активности, друштвена ангажованост, волонтирање и сл) путем флексибилног радног времена, организационе помоћи и на други адекватан начин

Дефинисане мере примењиване су током целе 2025. године у циљу унапређивања родне равноправности, сузбијања и спречавања сваког облика родно заснованог насиља и подизања свести запослених о томе, као и уклањања родних стереотипа.

Финансијским плановима за 2025. годину за матично друштво и његова зависна друштва: IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD и IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD годину, планирани су приходи и расходи узимајући у обзир и родно равноправно буџетирање у складу са законом, с циљем преусмеравања неискоришћених средстава на унапређење родне равноправности, те је планирано да се део неискоришћених средстава за пословне расходе из Финансијског плана за потребе маркетинга, репрезентације и осталих нематеријалних трошкова преусмери на финансирање мера за унапређење родне равноправности у складу са Годишњим планом наведених мера.

У складу са чланом 16. Закона о родној равноправности, зависна друштва IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD, као и привредно друштво IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD, као послодавци који имају више од 50 запослених и радно ангажованих лица, дужни су да одреде и спроводе посебне мере одређене законом. Сва привредна друштва која послују у оквиру Групе редовно достављају извештаје у складу са законом, преко посебног портала за извештавање о родној равноправности.

У априлу 2025. године је први пут организован Међународни дан девојчица у ИКТ-у. Осим деце запослених, у манифестацији су учествовале девојчице из ОШ „Свети Сава“, као и полазнице Регионалног центра за таленте ‘Михајло Идворски Пупин’ из Панчева. Добра пракса ће се наставити и у наредним годинама у циљу јачања друштвене одговорности и грађења одрживе организационе културе.

У августу 2025. године је организован Job Shadowing на ком су учествовали девојчице и дечаци узраста 13-16 година, у циљу приближавања ИКТ професије млађим генерацијама и представљања Института и зависних друштава као пожељног послодавца.

9. АКТИВНОСТИ ИСТРАЖИВАЊА И РАЗВОЈА

МАТИЧНО ДРУШТВО

Делатност матичног друштва је усмерена на научно-истраживачки рад и развој у области високих технологија. Институт на дан 31.12.2025. броји 22 доктора наука. Реализација научно-истраживачких пројеката уређена је посебним Правилником.

У току 2025. године настављена је реализација научно-истраживачких пројеката, како међународних, финансираних од стране Европске Уније, тако и домаћих, финансираних од стране Министарства науке, технолошког развоја и иновација, Фонда за науку и Фонда за иновациону делатност. У 2025. години Министарство науке, технолошког развоја и иновација, обезбедило је привремено финансирање истраживача у истом обиму какво је било и пројектно финансирање, до доношења одлуке о начину финансирања научно-истраживачке делатности у наредном периоду.

Приходи по основу домаћих и међународних истраживачких пројеката у 2025. години чинили су 19% укупних пословних прихода.

Међународни научно – истраживачки пројекти

Институт је најуспешнија српска институција када је у питању истраживање финансирано на међународном нивоу. Од кад је Србија добила право учешћа на међународним пројектима 2004. године, Институт је био укључен у 120 међународних истраживачких пројеката. Учешћем у овим пројектима Институт је остварио сарадњу са око 800 реномираних европских компанија и институција.

Пројекти су углавном у домену вештачке интелигенције, аналитике великих података, семантичког веб-а, енергетске ефикасности, обновљивих извора енергије, система за подршку одлучивању, сензорских мрежа, ad-hoc мрежа, итд.

Током 2025. године успешно су реализоване активности везане за све међународне истраживачке пројекте.

Домаћи научно-истраживачки пројекти

Институт је током 2025. године био изузетно успешан остваривши 113 резултата.

У 2025. години приходи по основу домаћих научно-истраживачких пројеката износили су 296.340.996 динара, што представља повећање од 3% у односу на претходну пословну годину.

Реализована сарадња са другим академским институцијама

Током 2025. године, Институт је реализовао сарадњу са бројним академским институцијама у склопу реализације националних пројеката, као и позива за предлоге пројеката. Између осталог, реализована сарадња укључује сарадњу са Министарством за ЕУ интеграције, Институтом Никола Тесла и Електротехничким факултетом Универзитета у Београду у склопу националних комерцијалних пројеката, сарадњу са Институтом за економику пољопривреде на пројектима из области обновљивих извора енергије и нових система напајања система за наводњавање, сарадњу са Институтом за ратарство и повртарство из Новог Сада, сарадњу са Машинским и Стоматолошким факултетом Универзитета у Београду, сарадњу са Технолошким институтом у Харбину, као и са Факултетом Инжењерских наука Универзитета у Крагујевцу, итд..

По питању међународне сарадње, Институт је реализовао сарадњу, у оквиру пројеката које финансира Европска комисија, са бројним академским институцијама, попут: UNIVERSITY OF CYPRUS; Hellenic U-Space institute; VRIJE UNIVERSITEIT BRUSSE, Католички универзитет у Левену; Норвешки истраживачки центар Norge; Институт Јожеф Штефан, Словенија; University of Western Macedonia, University of Zagreb, итд.

Дисеминација, промоција и популаризација резултата

Институт је и у 2025. години радио на повећању видљивости у друштву, и то пре свега, учешћем на иновативним међународним и националним пројектима, представљањем резултата у оквиру реномираних конференција и научних скупова, сајмова, публикацијом радова у међународним часописима. Видљивост у Европи је унапређена тиме што је укупан број освојених међународних мултилатералних пројеката достигао 120, а партнерска мрежа проширена великим бројем универзитета, института и компанија (партнерска мрежа Института тренутно броји око 800 партнера). Пет најцитиранијих истраживача су Горан Димић (укупно 1131 цитата без аутоцитата), Никола Томашевић (укупно 676 цитата без аутоцитата), Александар Родић (укупно 488 цитата без аутоцитата), Гордана Радивојевић (укупно 377 цитата без аутоцитата) и Валентина Јанев (укупно 300 цитата без аутоцитата). Укупан број цитата истраживача износи 5683, а укупан број цитата у 2025. години је 659 (без аутоцитата).

Институт и је током 2025. године био успешан по питању процента иновативних резултата који су нашли свој пут ка индустрији и јавном сектору Србије и шире. Постигнути резултати између осталог укључују:

- **У области електро-енергетике:** развој подсистема за планирање производње електричне енергије, краткорочно прогнозирање потрошње електричне енергије, оптимизација пословних процеса управљања електроенергетским системом, развој сигурносног уређаја за заштиту од неовлашћеног упада у рачунарске мреже., итд.
- **У области саобраћаја:** контрола приступа помоћу уређаја за електронску наплату путарине; системи високе поузданости намењени железничкој инфраструктури, као што су: железничка сигнализација (LED индикатор са оптичким, електричним и безбедносним карактеристикама), итд.
- **У области телекомуникација:** имплементација система за пружне диспечерске централе и дигиталног радио-диспечерског система на бази оптичких система везе и IP саобраћаја; унапређење, тестирање и примена унапређеног мерног система за *in situ* мерење акустичких карактеристика звучних баријера, итд.
- **У области напредних ИКТ:** алгоритми оптимизације рада енергетског система са више извора енергије; моделирање и управљање термалним системом коришћењем учења подстицањем; семантички модел података за управљање енергијом у паметним зградама; примена вештачке интелигенције у медицини; интероперабилност, следљивост и поуздано дељење података у сложеним, динамичним системима података; итд.
- **У области роботике:** систем универзалне испитне станице за хеликоптерске гасотурбинске моторе; робот-комбајн за машинско брање, класификацију и паковање конзумних шљива; систем за производњу расада применом робота и машинског учења; итд.
- **У области рачунарских система:** истраживање у домену виртуелизације са хипервизорима типа-1 и типа-2; испитивање перформанси различитих RAID нивоа, итд.
- **У области развоја науке и технологије:** развој тржишта за производе који су добили нову вредност; истраживање и подстицање женског предузетништва; подстицање иновативности и конкурентности малих и средњих предузећа; јачање домаћих капацитета за истраживачко-развојне и иновационе активности, итд.

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину

IMP-AUTOMATIKA BEOGRAD DOO

IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD формира заједничке истраживачко-развојне тимове са истраживачима запосленим у матичном друштву и током 2025. године заједнички су реализовали, из области управљања електроенергетским објектима и енергетске ефикасности 7 техничких решења:

- Имплементација групног регулатора активне снаге, M81
- Имплементација групног регулатора реактивне снаге, M81
- Апликација за прогнозу потрошње природног гаса за различите временске хоризонте, M84
- Анализа токова гаса у дистрибутивним гасним системима, M82
- Аутоматизација корективних акција у електроенергетском систему, M82
- ВРС OSPD Уређај за надбрзинску заштиту - Web Апликација, M84
- Хијерархијско управљање комплексним саобраћајним системима, M82

У области управљања у саобраћају реализована су следећа техничка решења:

- Пројектовање и имплементација система за надзор и управљање друмским саобраћајем на нивоу мерно-контролног места у Републици Албанији, M81
- Фискализација система за наплату путарине на нивоу наплатне траке у Републици Српској, M81
- Пројектовање и имплементација интероперабилности система за електронску наплату путарине Републике Србије и Републике Српске, M81
- Увођење фискализације у систем за продају и допуну ЕНП уређаја у Републици Српској, M81

IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD

IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD се доминантно бави развојем сложених информационих система за државну управу, али и истраживањем и развојем у области безбедносне заштите специјализованих војних и цивилних решења.

Софтверски системи су засновани на три врсте технологија:

- Microsoft технологије на бази C# и SQL сервера са Front Ent апликацијама у разним Java Script окружењима
- Oracle технологије са Oracle DB серверима и Java апликацијама
- Open Source технологије са подршком са Alfresco DMS решења

IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD су развили и патентирали неколико платформи и решења која се користе код више клијената од којих је најпознатија PDWA платформа за брз развој сложених Web базираних система. У безбедносном сектору

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину
истраживања су заснована на најновијим хардверским компонентама које се користе у свету.

У току 2025. године, IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD допринели су реализацији следећих резултата: истраживање у домену виртуелизације са хипервизорима типа-1 и типа-2; испитивање перформанси различитих RAID нивоа, алгоритми оптимизације рада енергетског система са више извора енергије; моделирање и управљање термалним системом коришћењем учења подстицањем; семантички модел података за управљање енергијом у паметним зградама; примена вештачке интелигенције у медицини; интероперабилност, следљивост и поуздано дељење података у сложеним, динамичним системима података; итд.

IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD

Развојни програм у домену телекомуникационих и embedded система укључује низ активности и експертиза, као што су развој опреме за пренос података, уређаја за пренос говора и података по водовима високог напона, уређаја за обраду, снимање говора, компакцију и анализу, пројектовање специјалних телекомуникационих мрежа, пројектовање ad-hoc мрежа, развој система за обраду сигнала и слика коришћењем DSP технологије, пројектовање и производњу уграђених (embedded) система за кориснике широм света.

У току 2025. године, IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD допринели су реализацији следећих резултата: имплементација система за пружне диспечерске централе и дигиталног радио-диспечерског система на бази оптичких система везе и IP саобраћаја; унапређење, тестирање и примена унапређеног мерног система за in situ мерење акустичких карактеристика звучних баријера, итд.

IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD

IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD више од 40 година се бави развојем и истраживањем у области селекције и стабилизације фреквенција, као и производњом кристалних јединки, филтара, осцилатора и магнетних материјала.

Најважније области примене ових производа су у радио телекомуникацијама, војној индустрији, прехранбеној индустрији, медицини, а такође се израђују и мале серије према нестандардним спецификацијама корисника.

У току 2025. године рађено је на изради прототипа магнетног система НемоМето за акутне проблеме хемороида и простате.

10. ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ

Група и у наредном периоду као главни циљ има покретање технолошког развоја и примене информационо-комуникационих технологија у Србији, уз стварање економски ефикасног, технолошки савременог друштвеног окружења, здраве животне средине и хуманијих радних услова.

Своје пословање Група базира на иновативном приступу у решавању проблема и сталном праћењу најновијих научних и технолошких трендова, чиме обезбеђује развој и модернизацију пословања својих клијената увођењем комплексних ИКТ решења по систему „кључ у руке“. Захваљујући широком дијапазону експертских знања, у зависности од захтева и сложености пројекта, Група формира динамичне тимове истраживача способне да одговоре сваком изазову.

У наставку је дат преглед очекиваних резултата у току 2026. године.

МАТИЧНО ПРЕДУЗЕЋЕ

Међународни истраживачки пројекти

У оквиру пројекта које финансира Европска унија, у 2026. години биће настављен рад на постојећим пројектима, док ће бити започети следећи нови пројекти програма Хоризонт Европа:

- SAIFA - Serbian Artificial Intelligence Antenna Factory
- EOSC AIssistant - Agentic GenAI Open Research Assistant

У току 2026. биће започета реализација пројекта Artificial Intelligence and Robotics in the Service of Sustainable Agriculture – AgRoAI финансираног од стране Уједињених нација.

У току 2026. планирана је сарадња са Народном Републиком Кином у оквиру иницијативе „Један појас, један пут“ на бази раније сарадње са Технолошким универзитетом у Анхуију. У плану су пријава и учешће на United Nations Development Programme (UNDP) пројектима на тему екологије.

У плану је научна и технолошка сарадња између Републике Србије и Републике Француске у оквиру Програма „Павле Савић“ 2025-2026. Такође, у току 2025. године планиран је наставак сарадње са организацијом Big Data Value Association (радна група TF7.SG12 Energy).

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину
У 2026. години планиран је рад на пријави нових предлога пројеката за позиве Европске Уније из програма Хоризонт Европа, и то:

- HORIZON-CL5-2026-02-D3-20: Innovative tools and services to manage and empower energy communities
- HORIZON-CL5-2026-02-D4-04: Innovative approaches for the deployment of Positive Energy Districts
- HORIZON-CL5-2026-02-D4-03: Innovative pathways for low carbon and climate resilient building stock and built environment (Built4People Partnership)
- HORIZON-CL5-2026-02-D3-19: Innovation solutions for a generative AI-powered digital spine of the EU energy system
- HORIZON-EIE-2026-01-CONNECT-03: Scaling up deep tech ecosystems
- HORIZON-HLTH-2025-01-IND-03: Facilitating the conduct of multinational clinical studies (2nd stage)
- HORIZON-CL3-2026-01-INFRA-03: Targeted innovative capabilities for the resilience of critical entities to natural and human-induced disasters, including hybrid scenarios
- HORIZON-CL3-2026-01-DRS-03: Development of innovative tools, processes, equipment and technologies through responses to disasters and emergencies for search and rescue in hazardous conditions
- HORIZON-CL3-2026-01-BM-01: Advanced border surveillance and situational awareness

Домаћи научно-истраживачки пројекти

За 2026. годину планиран је наставак реализације домаћих научно-истраживачких пројеката, које финансира Министарство науке, технолошког развоја и иновација, као и наставак реализације пројекта Фонда за иновациону делатност Републике Србије.

За 2026. годину планирано је укупно 90 научно-истраживачких резултата.

У наставку је дат кратак преглед иновативних области и планираних истраживачких активности са потенцијалом за даљу комерцијализацију:

- **Електро-енергетика:** развој модула PLC уређаја; развој подсистема за планирање производње електричне енергије; краткорочно прогнозирање потрошње електричне енергије; оптимизација пословних процеса прављања електроенергетским системом; реализација интегрисаних пиезо модула на вибрациону платформу ради постизања одговарајућих нивоа електричних напона; развој вибрационо-транспортног погона у процесној индустрији, фармацеутској индустрији, цементарама, термоелектранама, за транспорт ситнозрних и расутих материјала. Предложено истраживање нуди техничка решења за смањење деградације квалитета напона у ДЕЕС, заснована на контролисаној емисији виших хармоника мрежних енергетских претварача, уз спречавање њиховог настанка на извору, итд.
- **Саобраћај:** развој управљачко-информационих система за наплату путарине, система за наплату паркирања; моделовање протока саобраћаја на мрежи путева;

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину
унапређивање сигналне и телекомуникационе опреме на железничким системима, итд.

- **Телекомуникације:** реализација информационог система за потребе B2B и B2C повезивања са елементима напредне аналитике, претраге и AI; развој и реализација модула у оквиру CubeSat сателитске платформе; развој аутономних standalone embedded и IoT модула и уређаја са могућношћу сателитске комуникације; развој интегрисаног софтверског окружења за безбедност, приватност и суверенитет података итд.
- **Роботика:** примена технологије ВИ и роботике и циљу повећања физичке активности деце; истраживање интелигентних система за сузбијање шумских и планинских пожара из ваздуха развој алгоритама за контролу колаборативног роботског система; итд.
- **Вештачка интелигенција:** примена вештачке интелигенције у медицини, развој и примена свеобухватног крос-векторског оптимизатора за планирање, управљање и тестирање дистрибуције енергије; развој модела и управљања системом за грејање и хлађење; развој решења за оптимизацију и контролу система прозјумера, итд.
- **Рачунарски системи:** унапређење перформанси система датотека у физичким и виртуелним условима; унапређење техника виртуелизације, итд.
- **Развој науке и технологије:** иновативност и конкурентност малих и средњих предузећа; циркуларна економија; истраживање и подстицање женског предузетништва; припрема онлине платформе за предузећа у области апциклаже итд.
- **Остале области:** истраживање у области паметне пољопривреде, оптимизације импулсних радара, примене концепта више-циљне оптимизације, итд.

По питању сарадње са академским институцијама, током 2026. године планирано је следеће:

- Сарадња са Collège de France у Паризу у области анализе комплексног људског кретања
- Сарадња са Факултетом стројарства и бродоградње, Универзитета у Загребу, Хрватска
- Сарадња са Универзитетом у Љубљани, Универзитетом у Црној Гори и Универзитетом у Сегедину, Мађарска
- Сарадња са Институтот Никола Тесла и Електротехничким факултетом Универзитета у Београду у склопу националних позива за учешће на пројектима Фонда за науку и Министарства науке, технолошког развоја и иновација Републике Србије.
- Сарадња са Институтот за економику пољопривреде на пројектима које расписује Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде Републике Србије (област обновљивих извора енергије и нових система напајања система за наводњавање).
- Сарадња са Машинским факултетом Универзитета у Београду и Факултетом техничких наука Универзитета у Крагујевцу.
- Сарадња са универзитима у Сарајеву у области циркуларне економије.
- Сарадња на реализацији пројекта у оквиру програма Идеје са Институтотом економских наука и Факултетом техничких наука.
- Учесће у научним, програмским и/или техничким одборима као и рецензентским

- Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину тимовима издавача часописа са СЦИ листе и националних и међународних конференција; чланство у едиторијал борду и уређивању међународних часописа
- Учесће у програму развоја е-управе
- Рад у CIGRE радној групи WG B2.83 Mitigation of induced noises by corona activity in overhead AC and DC lines.
- Наставак сарадње са организацијом Big Data Value Association (радна група TF7.SG12 Energy).

Управљање путним саобраћајем

Поред наставка реализације започетих пројеката, током 2026. године се очекује се почетак следећих послова:

- Наплатна станица Путниково брдо и ИТС систем – управљање тунелима Путниково Брдо 1 и Путниково Брдо 2 (Интеграција наплатног система и ИТС на деоници од петље Костајница до границе са ФБИХ)
- Наплатни систем и ИТС на деоници Бјељина – Рача
- Наплата мостарине у Матадију, Конго - замена постојећег система новим
- ИТС систем у Републици Македонији на деоници од Велеса до Ђевђелије

Железнички сектор

Поред наставка реализације започетих пројеката, током 2026. године се очекује се почетак следећих послова:

- Испорука делова за критичне телекомуникационе сервисе за Инфраструктуру железнице Србије
- Одржавање сигнално сигурносног система и опреме за Србијавоз
- Испорука и уградња локомотивских радио-диспечерских уређаја VS87

Системи за осматрање, обавештавање и узбуњивање

У 2026. години очекује се почетак следећег пројекта:

- Идејни пројекат за даљинско управљање системима јавног узбуњивања на територији Пчињског и Јабланичког округа

Центар за роботiku

Истраживачке области на које ће бити фокусиран Центар за роботiku у 2026. години су:

- истраживање и развој примене вештачке интелигенције у роботским и мехатроничким системима са применом у пољопривреди
- истраживање и развој интелигентних система базираних на интеракцији робота и човека у циљу повећања физичке активности код деце и омладине
- истраживање и развој примене вештачке интелигенције, мобилних сензорских мрежа и беспилотних летелица (дронов) у задацима гашења шумских пожара
- истраживање и развој мехатроничких система са акцентом у енергетици, енергетској ефикасности и примени обновљивих извора енергије.

У току 2026. године, планирана је сарадња с Институтом за економику пољопривреде као и са Институтом за кукуруз у оквиру пројеката финансираних од стране Фонда за науку Републике Србије. Такође је у плану и пријава за пројекте Министарства заштите животне средине и Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде уз су-финансирање УНДП, ЕУ и Светске банке за развој.

Центар за гасну технику (ИМП-ЦГТ)

У 2026. години биће настављена успешна сарадња са домаћим и иностраним купцима у домену контролисања и испитивања гасних производа.

У 2026. години биће реализоване интерне провере у складу са ISO стандардима, као и надзорна посета оцењивачког тима Акредитационог Тела Србије (АТС).

У току 2026. године планиране су и следеће обуке запослених у Центру за гасну технику: интерне обуке свих запослених услед промена у новим издањима стандарда, обука за ризике у лабораторијама, обука за интерног проверача према SRPS ISO IEC 17065.

IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD

Електроенергетика

У 2026. години планиране су следеће активности:

- Интегрисани програмабилни логички контролер (Stand-alone)
- Развој модула PLC уређаја pAtlas-RTL за генерисање PWM излаза
- Развој модула PLC уређаја pAtlas-RTL за управљање LVDT, LVIT i RVDT вентилима
- Развој модула PLC уређаја pAtlas-RTL за напајање CPU и I/O модула
- Развој подсистема за планирање производње електричне енергије на основу хидролошких података за разуђене хидроакумулационе системе
- Имплементација групног регулатора реактивне снаге на ХЕ Перуница
- Унапређена AutoSTLF апликација за краткорочно прогнозирање потрошње електричне енергије намењена раду у дистрибутивним системима
- Подршка у примени ЕНТСО-Е мрежних кодова и ЕУ регулативе за процесе управљања и тржишта
- Оптимизација пословних процеса управљања електроенергетским системом
- Апликација за аутоматску расподелу реактивне снаге (VVD – Voltage VAR Dispatch)
- Развој агрегаторског SCADA система
- Развој PROFIBUS комуникационог модула за SCADA сервер
- Моделовање протока саобраћаја на мрежи путева са Симулатором
- Проширење SCADA система модулима за геореференцирање и управљање у путној привреди

IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD активно учествује на пројектима који се односе на систем наплате путарине. Досадашња истраживања у области саобраћаја се односе на развој система за наплату путарине, система за наплату паркирања и контролу приступа и интелигентних транспортних система (ИТС). У 2026. години биће настављена сарадња са матичним друштвом у овој области.

План истраживања за 2026. годину обухвата:

- Развој компоненти и интеграција постојећег Система за наплату путарине са новим моделима система наплате као што су MLFF (Multi-Lane Free Flow) системи без заустављања који ће се примењивати на новим станицама и деоницама аутопутева у Србији или магистралним путевима I реда (нпр. у првој фази за наплату путарине теретних возила),
- Развој нових хардверских компонената за ИТС и наплатне системе,
- Развој нових и унапређење постојећих функционалности Система за наплату путарине и ИТС система у Републици Српској и Албанији,
- Пројектовање и имплементација система за наплату путарине у Демократској Републици Конго,
- Развој система за накнадну наплату корисника који нису платили путарину у постојећим наплатним системима и MLFF системима у Србији и
- Пројектовање и имплементација интероперабилности система за електронску наплату путарине Републике Србије и Републике Српске, са могућношћу увођења и наплатних система других држава.

Очекивани резултати у следећој години обухватају следећа техничка решења:

- Развој и имплементација комплетно новог система накнадне наплате за кориснике који нису платили путарину у разним моделима система наплате за потребе крајњег корисника у Републици Србији (M82).
- Пројектовање, дизајн и имплементација MLFF (Multi-Lane Free Flow) back-office система за наплату путарине без физичких баријера (M82)
- Развој и имплементација управљачко-информационог система за наплату путарине у Демократској Републици Конго (M81).
- Развој новог софтверско-хардверско решења MLFF (Multi-Lane Free Flow) система за наплату путарине на нивоу саобраћајне траке (M82).

IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD

У 2026. години очекује се реализација више значајних пројеката, према следећем:

- Наставак развоја нових функционалности јединственог информационог система ЛПА у сарадњи са Канцеларијом владе Републике Србије за информационе технологије и електронску управу на пројекту модернизације система ЛПА
- Завршетак развоја система командног места батерије за потребе Војске Србије,
- Наставак рада на земаљској и ретранслационој станици система за управљање беспилотном летелицом за потребе Војске Србије и израда додатних комплета,
- Наставак модернизованог система Мобилног центра за ваздушно осматрање и јављање,
- Наставак одржавања до сада испорученог софтвера Пореске Управе и Локалне пореске администрације у општинама Србије и уговарање одржавања нових софтверских система за које се завршава гарантни рок,
- Наставак одржавања за потребе Управе за аграрна плаћања,
- Наставак сарадње са Управом за заштиту биља,
- Наставак сарадње са Управом за ветерину,
- Израда ИТ система за Фитосанитарну управу Републике Црне Горе,
- Израда дела ИТ система за Милан Благојевић Наменска Лучани,
- Израда дела ИТ система за потребе Министарства спољних послова Републике Србије.

IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD

За 2026. годину IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD планирају следеће пројекте:

- Унапређење и развој бројача осовина у систему железничке инфраструктуре
- Опрема за пругу до аеродрома Никола Тесла која се реализује у склопу изложбе EXPO 2027
- Унапређење функционалности уређаја телезаштите базираних на примени стандарда IEC 61850 за потребе електропривреде
- Наставак одржавања и надоградња постојећих система за потребе МУП-а Републике Србије
- Унапређење информационих система за потребе рада у Привредној комори Србије
- Студије процене утицаја и мониторинга буке услед корона ефекта на надземним високонапонским водовима ЕМС.

IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD

Планиране активности за 2026. годину су:

- Одржавање постојећих сертификата из серије ISO 9001, као и ISO 13485
- Завршетак документације за сертификацију CE за магнетне системе
- Проширење асортимана обуће са магнетима – нови модели
- Развој новог R-mag уређаја за базене
- Развој новог R-mag уређаја за обраду воде против каменца

IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD

У 2026. години, IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD очекује реализацију следећих пословних активности:

- Услуге испитивања за домаће и иностране компаније
- Издавање сертификата за радио опрему
- Развој услуга у области crypto-security радио-опреме
- Обнављање дела опреме за EMC, набавка опреме за нове методе испитивања радио уређаја, набавка опреме за нове методе испитивања батерија за мобилне телефоне.

11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Група се у редовним пословним активностима сусреће и управља следећим финансијским ризицима:

- Валутним ризиком
- Ценовним ризиком
- Тржишним ризиком
- Ризиком ликвидности
- Кредитним ризиком
- Каматним ризиком

Менаџмент чланова Групе на основу резултата из ранијих година и на основу актуелних и прогнозираних економских, политичких и других догађаја, доноси одлуке којима утиче на максимално смањење ових ризика. Запослени из домена својих одговорности редовно прате и обавештавају менаџмент чланова Групе о постојећим и потенцијалним ризицима.

Изложеност ризицима

Менаџмент чланова Групе и одговорни запослени из стручних организационих јединица чланова Групе, месечним и кварталним анализама пословања, сагледавају ценовне, кредитне и ликвидне ризике.

Дневним сагледавањем новчаних токова, као и дневним праћењем ликвидности и кредитне способности својих купаца, Група континуирано прати и предузима мере у циљу максималног смањења ризика ликвидности.

Ризик капитала

Циљ управљања капиталом је да Група задржи способност да настави са својим пословањем у неограниченом периоду у предвидљивој будућности, како би очувала структуру капитала са циљем да смањи трошкове капитала, а власницима обезбеди принос на капитал. Група прати капитал на основу коефицијента задужености који се израчунава као однос нето задужености Групе и његовог укупног капитала. Лица која контролишу финансије на нивоу Групе испитују структуру капитала на годишњем нивоу.

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	у хиљадама динара	
	2025.	2024.
Задуженост	1.016.620	875.288
Готовина и готовински еквиваленти	(1.288.124)	(1.253.784)
Нето задуженост	(271.504)	(378.496)
Капитал	2.216.803	2.073.222
Рацио нето дуговања према капиталу	0,12	0,18

Задуженост се односи на дугорочне и краткорочне обавезе.

Капитал укључује уделе, ревалоризационе резерве, нереализоване губитке по основу расположивих хартија од вредности за продају и акумулирану добит.

Финансијски ризик

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и преваходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегла утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Кредитни ризик

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитената.

Тржишни ризик

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курса валута и промена каматних стопа.

Изложеност тржишном ризику се сагледава преко анализе сензитивности. Није било значајних промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на које Група управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Група је изложена девизном ризику првенствено преко потраживања од купаца из иностранства, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниј валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, с обзиром на то да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе у привреди и постојања одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у страниј валути на датум извештавања у Групи била је следећа:

		у хиљадама динара	
Средства		Обавезе	
31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
863.306	1.193.189	(1.046.624)	(914.547)
863.306	1.193.189	(1.046.624)	(914.547)

Група је осетљива на промене девизног курса евра и долара. Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дате стране валуте. Стопа осетљивости се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниј валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује на повећање резултата текућег периода у случајевима слабљења динара у односу на валуту о којој се ради. У случају јачања динара од 10% у односу на страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају. Главни разлог за наведено лежи у чињеници да Група има претежно кратку позицију у валути, те су стога обавезе у страниј валути далеко веће од потраживања у истој.

		у хиљадама динара	
Средства		Обавезе	
31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
+10%	+10%	-10%	-10%
26.624	40.312	(26.624)	(40.312)
26.624	40.312	(26.624)	(40.312)

Ризик од промене каматних стопа

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта, те Група нема на располагању инструменте којима би ублажила његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу.

у хиљадама динара

	2025.	2024.
Финансијска средства		
<i>Каматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	28.789	27.240
Краткорочни финансијски пласмани	851.383	112.000
	880.172	139.240
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	28.789	27.240
Потраживања по основу продаје	1.460.116	1.328.534
Готовина и готовински еквиваленти	1.288.124	1.253.784
	2.777.029	2.609.558
Укупно финансијска средства	3.657.201	2.748.798
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима, без примљених аванса	(538.720)	(749.125)
	(538.720)	(749.125)
<i>Каматносне</i>		
Дугорочне обавезе	(625.476)	(437.110)
Краткорочне финансијске обавезе	(391.144)	(438.178)
	(1.016.620)	(875.288)
Укупно финансијске обавезе	(1.555.340)	(1.624.413)
Гап ризика промене каматних стопа	(136.448)	(736.048)

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недериватне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, проценту реално могуће промене у каматним стопама.

	у хиљадама динара			
	Повећање од 1 процентног поена		Смањење од 1 процентног поена	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Резултат текуће године	(1.354)	(7.360)	1.354	7.360

Ризик ликвидности

Ризик ликвидности је ризик да ће Група бити суочена са потешкоћама у измиривању својих финансијских обавеза. Друштва у Групи управљају својом ликвидношћу са циљем да, колико је то могуће, увек имају довољно средстава да измирују своје доспеле обавезе, без неприхватљивих губитака и угрожавања своје репутације.

Планирање новчаног тока врши се на нивоу пословних активности и збирно за Групу као целину. Финансијске службе Друштава у Групи надзиру планирање ликвидности у погледу захтева Друштава да би се обезбедило да она увек имају довољно готовине да подмире пословне потребе, као и да имају слободног простора у својим неповученим кредитним аранжманима. Група располаже довољним износом високоликвидних средстава (готовина и готовински еквиваленти), као и континуираним приливом новчаних средстава од реализације роба и услуга, који му омогућавају да своје обавезе измирује у року доспећа. Група не користи финансијске деривате.

12. ОТКУП СОПСТВЕНИХ АКЦИЈА/ УДЕЛА

У току 2025. године није било откупа сопствених удела.

13. КОДЕКС КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

Законом о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије ("Службени гласник РС", број 76/23) прописано је да Влада, на предлог Министарства, доноси Кодекс корпоративног управљања друштава капитала.

Кодекс представља збир начела професионалног пословног понашања и добрих принципа којима се јача корпоративна и власничка одговорност спровођењем стандарда понашања, а намењен је привредним друштвима на које се примењује Закон о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије.

Како је чланом 3. ставом 3. искључена примена овог закона на друштва у власништву Републике Србије која су по свом статусу институти организовани као привредна друштва, он се не примењује на Институт и његова зависна друштва. Самим тим, Институт и његова зависна друштва немају обавезу доношења Кодекса корпоративног управљања друштава капитала.

С друге стране, Институт примењује у свом пословању Етички кодекс који је усвојен 2018. године. Овај кодекс прописује смернице у обављању професионалне делатности и принципе пословне етике.

Седнице скупштине Института и његових зависних друштава организоване су у складу са Законом о привредним друштвима. Одржава се једна редовна и непосредна седница скупштине годишње, као и електронске седнице, које су ванредне и одржавају се према потреби. Евиденција свих одлука скупштине обавља се у складу са законом, путем књиге одлука друштва. Информисање запослених о важним пословним догађајима као и извештавање према различитим законима, обавља се редовно (путем огласних табли, преко маркетинг службе, путем сајта и званичне LinkedIn странице компаније).

14. ПОСЛОВНИ ДОГАЂАЈИ НАКОН БИЛАНСА СТАЊА

После датума билансирања на дан 31. децембра 2025. године у Групи се нису десиле битне промене које би имале утицаја на консолидоване финансијске извештаје Групе.

У Београду, април 2026. године

Извештај израдила

Јелена Мркела, дипл. екон.



Законски заступник

Генерални директор

др Никола Томашевић, дипл. инж.