

„ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН“ Д.О.О., БЕОГРАД

**ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА
И ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ
ЗА 2025. ГОДИНУ**

САДРЖАЈ

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ

Биланс стања

Биланс успеха

Извештај о осталом резултату

Извештај о токовима готовине

Извештај о променама на капиталу

Напомене уз редовни годишњи финансијски извештај

ПРИЛОГ: ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА**СКУПШТИНИ И ДИРЕКТОРУ ДРУШТВА „ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН“ Д.О.О., Београд****Мишљење**

Извршили смо ревизију приложених финансијских извештаја „Институт Михајло Пупин“ Д.О.О., Београд, (у даљем тексту: Друштво), који обухватају биланс стања на дан 31. децембра 2025. године и одговарајући биланс успеха, извештај о осталом резултату, извештај о токовима готовине, извештај о променама на капиталу за годину завршену на тај дан, као и преглед значајних рачуноводствених политика садржаним у Напоменама уз редовне годишње финансијске извештаје.

По нашем мишљењу, приложени финансијски извештаји објективно и истинито, по свим материјално значајним аспектима, приказују финансијску позицију Друштва на дан 31. децембра 2025. године, резултате њеног пословања и токове готовине за годину завршену на тај дан, у складу са Законом о рачуноводству и рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији.

Основа за мишљење

Ревизију смо извршили у складу са Законом о ревизији и стандардима ревизије применљивим у Републици Србији. Наше одговорности су детаљније описане у пасусу *Одговорност ревизора* у наставку овог извештаја. Независни у односу на Друштво у складу са етичким захтевима који су релевантни за нашу ревизију финансијских извештаја у Републици Србији, и испунили смо наше друге етичке одговорности у складу са овим захтевима. Сматрамо да су ревизијски докази које смо прикупили довољни и адекватни да обезбеде основу за изражавање нашег мишљења.

Остале информације садржане у годишњем извештају о пословању Друштва

Остале информације се односе на информације садржане у годишњем извештају о пословању, али не укључује финансијске извештаје и извештај ревизора о њима. Руководство Друштва је одговорно за припрему осталих информација у складу са прописима Републике Србије.

Наше мишљење о финансијским извештајима не обухвата остале информације. У вези са ревизијом финансијских извештаја, наша одговорност је да прочитамо остале информације и тиме размотримо да ли су остале информације усклађене у свим материјално значајним аспектима са финансијским извештајима са нашим сазнањима стеченим у току ревизије или се на други начин чине материјално погрешним. Поред тога, извршили смо процену да ли су остале информације припремљене, у свим материјално значајним аспектима, у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије, посебно да ли су остале информације у формалном смислу у складу са захтевима и поступцима за припрему осталих информација Закона о рачуноводству у контексту материјалности, односно да ли би неко непоштовање ових захтева би могло утицати на просуђивања донета на основу ових осталих информација.

Само на основу спроведених процедура, у мери у којој смо у могућности да их оценимо, извештавамо да остале информације које описују чињенице које су такође приказане у финансијским извештајима су, у свим материјално значајним аспектима, у складу са финансијским извештајима и припремљене у складу са захтевима Закона о рачуноводству Републике Србије.

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (НАСТАВАК)

Остале информације садржане у годишњем извештају о пословању Друштва (Наставак)

Поред тога, ако на основу рада који смо обавили, закључимо да постоји материјално значајно погрешно исказивање осталих информација, од нас се захтева да ту чињеницу саопшtimo у извештају. На основу поступака које смо извршили у вези са добијеним осталим информацијама, нисмо утврдили материјално значајне погрешне исказе.

Одговорност руководства и лица овлашћених за управљање за финансијске извештаје

Руководство је одговорно за састављање и истинито приказивање ових финансијских извештаја у складу са Законом о рачуноводству и рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији, као и за оне интерне контроле које руководство одреди као неопходне за припрему финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке.

При састављању финансијских извештаја, руководство је одговорно за процену способности Друштва да настави пословање у складу са начелом сталности, као и за обелодањивања, уколико је примењиво, питања која се односе на сталност пословања и примену начела сталности пословања као рачуноводствене основе, осим ако руководство планира да ликвидира Друштво или да обустави пословање, или у случају непостојања друге реалне могућности осим наведене.

Лица овлашћена за управљање су одговорна за надгледање процеса финансијског извештавања Друштва.

Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја

Наша је одговорност да се, на основу извршене ревизије, у разумној мери уверимо да финансијски извештаји у целини не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке, као и за припрему ревизорског извештаја који ће садржати наше мишљење.

Уверавање у разумној мери представља висок ниво уверавања, али није гаранција да ће ревизија извршена у складу са Међународним стандардима ревизије увек открити материјално значајне погрешне исказе ако такви искази постоје. Погрешни искази могу да настану услед криминалне радње или грешке и сматрају се материјално значајним ако је разумно очекивати да ће они, појединачно или збирно, утицати на економске одлуке корисника донете на основу ових финансијских извештаја.

Као саставни део ревизије у складу са Међународним стандардима ревизије, примењујемо професионално просуђивање и одржавамо професионални скептицизам током ревизије. Такође:

- Вршимо идентификацију и процену ризика од материјално значајних погрешних исказа у финансијским извештајима, насталих услед криминалне радње или грешке, осмишљавамо и обављамо ревизијске поступке који одговарају идентификованим ризицима, и прибавимо довољно адекватних ревизијских доказа који дају основу за наше мишљење. Ризик да неће бити идентификовани материјално значајни погрешни искази који су резултат криминалне радње је већи него за погрешне исказе настале услед грешке, зато што криминална радња може да укључи и удруживање, фалсификовање, намерне пропусте, лажно представљање или заобилажење интерних контрола.
- Стичемо разумевање о оним интерним контролама које су релевантне за ревизију у циљу осмишљавања ревизијских процедура који су прикладни у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о ефективности интерних контрола Друштва.
- Вршимо оцену примењених рачуноводствених политика и у којој мери су разумне рачуноводствене процене и повезана обелодањивања које је извршило руководство.

ТЦ Стари Меркатор | Палмира Тољатија 5/III | 1070 Нови Београд | Република Србија | Тел/Факс: +381 11 30 18 445
www.pkf.rs | МБ 08752524 | ПИБ 102397694 | т.р. 105-0000002884525-18 АИК Банка | шифра делатности 6920

ПКФ д.о.о., Београд је члан ПКФ Global, мреже фирми чланица ПКФ International Limited, од којих је свака засебно и независно правно лице, и не прихвата било какву одговорност или обавезе проистекле деловањем или неделовањем појединачних чланица или коресподентских фирми.

PKF d.o.o., Beograd is a member of PKF global, the network of member firms of PKF International Limited, each of which is a separate and independent legal entity and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions of any individual member or correspondent firm(s).

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (НАСТАВАК)

Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја (Наставак)

- Доносимо закључак о прикладности примене начела сталности као рачуноводствене основе од стране руководства и, на основу прикупљених ревизијских доказа, да ли постоји материјална неизвесност у вези са догађајима или условима који могу да изазову значајну сумњу у погледу способности ентитета да настави са пословањем у складу са начелом сталности. Ако закључимо да постоји материјално значајна неизвесност, дужни смо да у свом извештају скренемо пажњу на повезана обелодањивања у финансијским извештајима или, ако таква обелодањивања нису адекватна, да модификујемо наше мишљење. Наши закључци се заснивају на ревизијским доказима прикупљеним до датума извештаја ревизора. Међутим, будући догађаји или услови могу имати за последицу да ентитет престане да послује у складу са начелом сталности.
- Вршимо процену укупне презентације, структуре и садржаја финансијских извештаја, укључујући и обелодањивања, и да ли су у финансијским извештајима приказане основне трансакције и догађаји на такав начин да се постигне фер презентација.

Саопштавамо лицима овлашћеним за управљање, између осталог, планирани обим и време ревизије и значајне ревизијске налазе, укључујући све значајне недостатке у интерним контролама које смо идентификовали током ревизије.

Београд, 25. март 2026. године


Слободан Шкуртић
Овлашћени ревизор
за „ПКФ“ д.о.о., Београд
Палмира Тољатија 5/III
11070 Нови Београд

ТЦ Стари Меркатор | Палмира Тољатија 5/III | 1070 Нови Београд | Република Србија | Тел/Факс: +381 11 30 18 445
www.pkf.rs | МБ 08752524 | ПИБ 102397694 | т.п. 105-0000002884525-18 АИК Банка | шифра делатности 6920

ПКФ д.о.о., Београд је члан PKF Global, мреже фирми чланица PKF International Limited, од којих је свака засебно и независно правно лице, и не прихвата било какву одговорност или обавезе проистекле деловањем или неделовањем појединачних чланица или коресподентских фирми.

PKF d.o.o., Beograd is a member of PKF global, the network of member firms of PKF International Limited, each of which is a separate and independent legal entity and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions of any individual member or correspondent firm(s).

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 07014694	Шифра делатности 7219	ПИБ 100008310
Назив INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO. BEOGRAD (ZVEZDARA)		
Седиште Београд - Звездара, ВОЛГИНА 15		

БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002		261.520	260.849	
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	19	4.440	3.980	
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		4.440	3.980	
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	20	176.461	181.699	
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		79.364	92.512	
023	2. Постројења и опрема	0011		83.447	75.726	
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		13.650	13.461	
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	21	80.619	75.170	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање _____ 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		56.795	56.795	
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		23.824	18.375	
28 (део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030		3.145.727	2.259.403	
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031		865.176	474.342	
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	22	202.692	129.992	
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	23	597.062	309.218	
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	23	65.422	35.132	
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	24	609.848	636.989	
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		430.137	403.591	
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		160.197	164.060	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		19.514	69.338	
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	25	148.145	268.093	
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		145.088	268.093	
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		3.057		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		469.000	1.500	
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049			1.500	
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		469.000		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	26	627.720	813.822	
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	27	425.838	64.657	
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059		3.407.247	2.520.252	
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	38	1.135.680	1.330.618	
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	28	733.658	705.728	
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		479.557	479.557	
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање _____ 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		20.465	20.964	
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408		274.566	247.135	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		222.189	197.242	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		52.377	49.893	
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		641.253	539.428	
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	29	87.258	80.999	
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		64.609	60.201	
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		22.649	20.798	
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	30	500.288	386.971	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		500.288	386.971	
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање _____ 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	31	53.707	71.458	
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		1.990	984	
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431		2.030.346	1.274.112	
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	35		2.138	
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	32	291.537	347.568	
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434			34.000	
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436			44	
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		291.537	313.524	
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	33	1.133.523	347.352	
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	34	465.313	458.861	
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		317.776	235.441	
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		119.824	194.878	
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		27.713	28.542	
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	36	83.331	75.483	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање _____ 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		80.992	72.195	
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		2.339	1.687	
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452			1.601	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	37	56.642	42.710	
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = (0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		0		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456		3.407.247	2.520.252	
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	38	1.135.680	1.330.618	

у БЕОГРАДУ,
 дана 28.02. 2026. године

Законски заступник _____

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 07014694	Шифра делатности 7219	ПИБ 100008310
Назив ИНСТИТУТ МИНАЈЛО PUPIN DOO. БЕОГРАД (ZVEZDARA)		
Седиште Београд - Звездара, ВОЛГИНА 15		

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001		2.494.056	2.932.359
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002			
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003			
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	6	2.020.003	2.451.525
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		1.829.768	2.132.158
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		190.235	319.367
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009			
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	7	474.053	480.834
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012			
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013		2.394.294	2.784.922
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014			
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	8	312.050	785.791
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	9	762.437	780.953
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		614.709	637.190
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		90.767	91.059
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		56.961	52.704
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	10	38.678	36.955
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021			
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	11	1.179.172	1.088.629
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	10	17.217	12.059
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	12	84.740	80.535

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		99.762	147.437
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026			
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	13	40.119	14.931
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		21.569	4
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		10.764	1.064
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		7.786	13.858
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			5
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	14	50.092	47.457
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		36.058	37.618
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		14.034	9.839
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036			
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		9.973	32.526
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039			
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		93.348	59.420
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	15	80.472	19.238
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	16	10.517	8.235
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043		2.614.647	2.966.528
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044		2.548.251	2.900.034
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		66.396	66.494
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046			
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047			
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	17	2.729	1.189
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		63.667	65.305

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	18	10.283	14.553
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	18	1.007	859
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054			
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		52.377	49.893
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

у	<u>БЕОГРАДУ,</u>	Законски заступник	
дана	<u>28.02.</u> 20 <u>26.</u> године		

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 07014694	Шифра делатности 7219	ПИБ 100008310
Назив INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO. BEOGRAD (ZVEZDARA)		
Седиште Београд - Звездара, ВОЛГИНА 15		

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	A. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001	28	52.377	49.893
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002			
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
330	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
331	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
	а) добици	2005	28	499	7.804
	б) губици	2006			
333	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
332	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
334	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добии	2013			
	б) губици	2014			
336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добии	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан резултат				
	а) добии	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019	28	499	7.804
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 + 2020 + 2021 + 2022) ≥ 0	2023	28	499	7.804
	VI. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 + 2019 + 2021 + 2022) ≥ 0	2024			
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 + 2002 + 2023 + 2024) ≥ 0	2025		52.876	57.697
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 + 2001 + 2024 + 2023) ≥ 0	2026			
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028 + 2029) = АОП 2025 ≥ 0 или АОП 2026 > 0	2027			
	1. Приписан матичном правном лицу	2028			
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029			

у БЕОГРАДУ,
 дана 28.02.2026. године

Законски заступник




Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 07014694	Шифра делатности 7219	ПИБ 100008310
Назив INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO. BEOGRAD (ZVEZDARA)		
Седиште Београд - Звездара, ВОЛГИНА 15		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

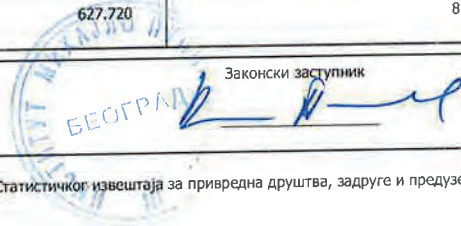
Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	3.359.369	3.332.305
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	2.707.452	2.857.500
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	640.817	473.483
3. Примљене камате из пословних активности	3004	10.764	1.064
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	336	258
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	3.110.648	3.419.328
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	2.051.854	2.312.980
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	199.148	178.013
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	744.120	774.029
4. Плаћене камате у земљи	3010	36.058	37.618
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	14.941	15.799
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	28.096	72.973
8. Остали одливи из пословних активности	3014	36.431	27.916
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	248.721	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		87.023
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	2.529	69.590
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	333	
3. Остали финансијски пласмани	3020	2.194	69.586
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	2	4
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	469.000	
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Остали финансијски пласмани	3026	469.000	
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		69.590
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	466.471	
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	529.237	184.328
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	270.920	85.406
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	258.317	98.922
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	496.860	29.975
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	156.020	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	314.408	
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044	1.486	1.389
8. Исплаћене дивиденде	3045	24.946	28.586
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	32.377	154.353
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	3.891.135	3.586.223
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	4.076.508	3.449.303
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		136.920
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	185.373	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	813.822	682.797
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	2.930	1.563
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	3.659	7.458
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	627.720	813.822

у Београду,

дана 28.02. 2026 године

Законски заступник



Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 07014694	Шифра делатности 7219	ПИБ 100008310
Назив INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO. BEOGRAD (ZVEZDARA)		
Седиште Београд - Звездара, ВОЛГИНА 15		

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Позиција	ОПИС	АОП	Основни капитал (група 30 без 306 и 309)	АОП	Остали основни капитал (рп 309)	АОП	Уписани а неуплаћени капитал (група 31)	АОП	Емисиона премија и резерве (рп 306 и група 32)
			2		3		4		5
1.	Стање на дан 01.01. _____ године	4001	475.634	4010	3.923	4019		4028	
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011		4020		4029	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. _____ године (р.бр. 1+2)	4003	475.634	4012	3.923	4021		4030	
4.	Нето промене у _____ години	4004		4013		4022		4031	
5.	Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 3+4)	4005	475.634	4014	3.923	4023		4032	
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006	0	4015	0	4024		4033	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. _____ године (р.бр. 5+6)	4007	475.634	4016	3.923	4025		4034	
8.	Нето промене у _____ години	4008		4017		4026		4035	
9.	Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 7+8)	4009	475.634	4018	3.923	4027		4036	

Позиција	ОПИС	АОП	Рев. рез. и нер. доб. и губ. (група 33)	АОП	Нераспоређени добитак (група 34)	АОП	Губитак (група 35)	АОП	Учешће без права контроле
	1		6		7		8		9
1.	Стање на дан 01.01.____ године	4037	-28.770	4046	225.829	4055		4064	
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4038		4047		4056		4065	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 1+2)	4039	-28.770	4048	225.829	4057		4066	
4.	Нето промене у ____ години	4040	7.806	4049	21.306	4058		4067	
5.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 3+4)	4041	-20.964	4050	247.135	4059		4068	
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4042	0	4051	0	4060		4069	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)	4043	-20.964	4052	247.135	4061		4070	
8.	Нето промене у ____ години	4044	499	4053	27.431	4062		4071	
9.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)	4045	-20.465	4054	274.566	4063		4072	

Позиција	ОПИС	АОП	Укупно (одговара позицији АОП 0401) (кол. 2+3+4+5+6+7+8+9) ≥ 0	АОП	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7+8+9) < 0
	1		10		11
1.	Стање на дан 01.01.____ године	4073	676.616	4082	
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4074		4083	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____године (р.бр. 1+2)	4075	676.616	4084	
4.	Нето промене у ____ години	4076		4085	
5.	Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 3+4)	4077	705.728	4086	
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4078		4087	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____године (р.бр. 5+6)	4079	705.728	4088	
8.	Нето промене у ____ години	4080		4089	
9.	Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 7+8)	4081	733.658	4090	

у <u>БЕОГРАДУ,</u> дана <u>28.02.</u> 20 <u>26.</u> године	Законски заступник 
---	---

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD

Напомене уз финансијске извештаје
на дан 31. децембра 2025. године

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD (ЗБЕЗДАРА), скраћено пословно име INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD (у даљем тексту: "Друштво") основан је 29. јануара 1959. године.

Друштво послује у складу са Законом о привредним друштвима ("Службени гласник РС", бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 - други закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019 и 109/2021) и Законом о науци и истраживањима ("Службени гласник РС", бр. 49/2019). Делатност Друштва је усмерена на научно - истраживачки рад и производни рад у области високих технологија (телекомуникације, електроника, производња рачунарске опреме, саставних делова и електронских уређаја, машинске опреме, аутоматика, хидраулика и пнеуматика).

Основна делатност Друштва базира се на реализацији дугорочних уговора (пројеката) о заједничком пословању, у којима учествује Друштво, као матична фирма заједно са појединим зависним правним лицима, члановима групе. Пројекти су намењени унапред познатим наручиоцима, са којима се закључују одговарајући уговори. Реализација пројеката одвија се по етапама (фазама) и најчешће обухвата дужи период (преко године дана).

Са Владом Републике Србије је 17. априла 2007. године потписан Споразум о уделу државне својине у средствима која користи Друштво. У складу са споразумом Република Србија преузима сва оснивачка, основна управљачка права, па удео државне својине у средствима која користи Друштво износи 100%.

Друштво послује у оквиру пословног система са шест својих зависних друштава, од којих је у пет друштава власник капитала 100%, а у једном друштву има већинско власништво од 75%:

1. IMP - AUTOMATIKA DOO BEOGRAD;
2. IMP – RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD;
3. IMP – TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD;
4. IMP – PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD;
5. IMP – POSLOVNE USLUGE DOO BEOGRAD; као и
6. IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD (75% власништва).

Привредно друштво ИМП "Рачунарство" д.о.о. Београд, ПИБ 10008344, матични број 17178326, избрисано из је Регистра привредних субјеката (решење АПР-а, бр. БД 26782/2012 од 13. марта 2012. године и припојено привредном друштву ИМП "Рачунарски системи", ПИБ 100008336, матични број 17178318, а на основу решења АПР-а бр. БД 26864/2012 године од 13. марта 2012. године.

Привредно друштво ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН – НАУЧНОТЕХНОЛОШКИ ПАРК DOO BEOGRAD – У ЛИКВИДАЦИЈИ, ПИБ 104802558, матични број 20232005, избрисано је из Регистра привредних субјеката (решење АПР-а БД 74902/2020 од 19. октобра 2020. године).

Седиште Друштва је у Београду, улица Волгина 15. Матични број Друштва је 07014694, а порески идентификациони број је 100008310.

На дан 31. децембра 2025. године Друштво је имало 133 запослених (31. децембар 2024. године 150 запослена радника).

Ови појединачни финансијски извештаји потписани су од стране Директора дана 28. фебруар 2026. године. Финансијски извештаји могу накнадно бити измењени на основу мишљења ревизора, а у складу са важећим прописима.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И УПОРЕДНИ ПОДАЦИ

(а) Основе за састављање финансијских извештаја

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије („Сл. Гласник РС“, бр. 73/2019 и 44/2021 – др. закон) и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања (МСФИ), чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

Међународни стандарди финансијског извештавања објављени на српском језику од стране Министарства финансија укључују Концептуални оквир за финансијско извештавање, Међународне рачуноводствене стандарде (МРС) и Међународне стандарде финансијског извештавања (МСФИ) издате од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде као и тумачења стандарда издатих од стране Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда али не укључују основе за закључивање, илустративне примере, упутства за примену, коментаре, издвојена мишљења као ни друге помоћне материјале изузев у случајевима када су они експлицитно укључени као саставни део стандарда или тумачења.

Превод МСФИ утврђен је Решењем Министра финансија о утврђивању превода Концептуалног оквира за финансијско извештавање и основних текстова Међународних рачуноводствених стандарда, односно Међународних стандарда финансијског извештавања број 401-00-4980/2019-16 од 21. новембра 2019. године, које је објављено у Службеном гласнику РС бр. 92 од 25. децембра 2019. године. Наведени превод МСФИ примењује се од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2020. године.

Нови или допуњени МСФИ и тумачења који су усвојени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања објављеном у Службеном гласнику Републике Србије број 123/2020 дана 13. октобра 2020. године примењују се приликом припреме финансијских извештаја за годишње периоде који се завршавају на или после 31. децембра 2023. године.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник РС, бр. 89/2020) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник РС, бр. 89/2020). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Због горе наведених одступања, ови финансијски извештаји нису у складу са МСФИ.

Друштво је ове финансијске извештаје саставило на основу и према захтевима закона и прописа Републике Србије где су улагања у зависна друштва исказана по набавној вредности умањеној за евентуално обезвређење.

Детаљан приказ финансијског положаја Друштва се може добити увидом у консолидоване финансијске извештаје, које је, у складу са Законом о рачуноводству, Друштво у обавези да састави и да исте преда Агенцији за привредне регистре до 30. априла наредне године у односу на годину за коју се састављају финансијски извештаји.

Финансијски извештаји састављени су у складу са начелом историјског трошка, осим ако је другачије наведено у рачуноводственим политикама које су дате у даљем тексту.

Друштво је при састављању ових финансијских извештаја примењивало рачуноводствене политике образложене у (Напомени број 3).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И УПОРЕДНИ ПОДАЦИ (Наставак)

(б) Упоредни подаци

Упоредни подаци односно почетна стања представљају податке садржане у финансијским извештајима за 2024. годину. Финансијски извештаји Друштва су били предмет независне ревизије и приказани су у Извештају независног ревизора од 26. марта 2025. године.

(ц) Начело сталности пословања

Приложени финансијски извештаји састављени су у складу са начелом сталности пословања.

3. ОСНОВНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ

Основне рачуноводствене политике, примењене приликом састављања финансијских извештаја Друштва за 2025. годину, су следеће:

3.1. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су иницијално призната по набавној вредности. Накнадно вредновање нематеријалних улагања извршено је по набавној вредности умањеној за исправку вредности и евентуалне кумулиране губитке по основу обезвређења.

Нематеријална улагања са одређеним корисним веком употребе се амортизују и тестирају се на умањење вредности када год се јаве индикатори да нематеријално улагање може да буде обезвређено. Амортизација нематеријалних улагања се обрачунава применом пропорционалне методе како би се њихова набавна вредност распоредила током њиховог процењеног века трајања.

Добици и губици који проистичу из расхоровања или продаје нематеријалних улагања се признају у билансу успеха периода када је нематеријално улагање расхоровано, односно продато, и то у висини разлике између новчаног прилива и књиговодствене вредности средства.

3.2. Некретнине, постројења и опрема

Ставке некретнина, постројења и опреме, које испуњавају услове да буду признате као средство, одмеравају се приликом почетног признавања по својој набавној вредности односно, цени коштања.

Набавна вредност укључује издатке који се директно приписују набавци средстава, што укључује фактурну вредност (укључујући царинске дажбине и ПДВ), све трошкове који се директно приписују довођењу средства на локацију и у стање које је неопходно да би средство могло функционисати на начин на који руководство очекује, иницијалну процену трошкова демонтаже, уклањања средства и обнове подручја на ком је средство лоцирано, као и капитализоване трошкове позајмљивања.

Након почетног признавања као средства, ставке некретнина, постројења и опреме су одмерене по набавној вредности, умањеној за исправку вредности и евентуалне кумулиране губитке по основу обезвређења.

Накнадни трошкови се укључују у набавну вредност средства или се признају као посебно средство, уколико је применљиво, само када постоји вероватноћа да ће Друштво у будућности имати економску корист од тог средства и ако се његова вредност може поуздано одмерити. Књиговодствена вредност замењеног средства се искњижава.

Сви други трошкови текућег одржавања терете биланс успеха периода у коме су настали.

Добици и губици који проистичу из расхоровања или продаје средства се признају у билансу успеха периода када је средство расхоровано, односно продато, и то у висини разлике између новчаног прилива и књиговодствене вредности средства.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

3. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И УПОРЕДНИ ПОДАЦИ
(Наставак)

3.2. Некретнине, постројења и опрема (Наставак)

Земљиште се не амортизује. Амортизација других средстава се обрачунава применом пропорционалне методе како би се њихова набавна вредност распоредила током њиховог процењеног века трајања, као што следи:

- Грађевински објекти	2,5-5%
- Машине и опрема	6,67-20%
- Моторна возила	20%
- Намештај, прибор и опрема	10-12,5%
- Рачунарска опрема	25%

Корисни век употребе средства се ревидира и по потреби коригује на датум сваког биланса стања.

Обрачун амортизације за пореске сврхе врши се у складу са Законом о порезу на добит правних лица Републике Србије ("Службени гласник РС", бр. 25/2001, 80/2002, 43/2003, 84/2004, 18/2010, 101/2011, 119/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014 - др. закон и 142/2014, 91/2015 - аутентично тумачење, 112/2015, 113/2017, 95/2018, 86/2019, 153/2020, 118/2021 и 94/2024) и Правилником о начину разврставања сталних средстава по групама и начину утврђивања амортизације за пореске сврхе ("Службени гласник РС", бр. 116/2004, 99/2010, 104/2018 и 8/2019), што резултира у одложеним порезима (Напомена 20).

3.3. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине се почетно признају по набавној вредности, односно цени коштања. Трошкови трансакције се укључују у почетно признату вредност. Након почетног признавања, инвестиционе некретнине се исказују по набавној вредности умањеној за кумулирану исправку вредности и евентуалне кумулиране губитке за умањење вредности. Амортизација инвестиционих некретнина се обрачунава применом пропорционалне методе како би се њихова набавна вредност распоредила током њиховог процењеног века трајања.

Ако постоје било какве индикације, да је дошло до умањења вредности инвестиционе некретнине, Друштво процењује надокнадиву вредност као већу од употребне вредности и фер вредности умањене за процењене трошкове продаје. Књиговодствена вредност инвестиционе некретнине се отписује до њене надокнадиве вредности кроз текући биланс успеха.

Накнадни издаци се капитализују само када је вероватно да ће будуће економске користи повезане са тим издацима припасти Друштву и да издаци могу поуздано да се измере. Сви остали трошкови текућег одржавања терете трошкове периода у коме настану.

3.4. Умањење вредности нефинансијских средстава

За средства која имају неодређен корисни век употребе и не подлежу амортизацији, провера да ли је дошло до умањења њихове вредности врши се на годишњем нивоу. За средства која подлежу амортизацији провера да ли је дошло до умањења њихове вредности врши се када догађаји или измењене околности укажу да књиговодствена вредност можда неће бити надокнадива. Губитак због умањења вредности се признаје у висини износа за који је књиговодствена вредност средства већа од његове надокнадиве вредности.

Надокнадива вредност је фер вредност средства умањена за трошкове продаје или вредности у употреби, у зависности која од ових вредности је виша. За сврху процене умањења вредности, средства се групишу на најнижим нивоима на којима могу да се утврде одвојени препознатљиви новчани токови (јединице које генеришу готовину).

Нефинансијска средства код којих је дошло до умањења вредности ревидирају се на сваки извештајни датум због могућег укидања ефеката умањења вредности.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

3. ОСНОВНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ (Наставак)

3.5. Учешћа у капиталу зависних правних лица

Зависна правна лица представљају она правна лица која су под контролом Друштва, при чему се под контролом подразумева моћ управљања финансијским и пословним политикама правног лица са циљем остварења користи од његовог пословања. Сматра се да контрола постоји када Друштво поседује, директно или индиректно (преко других зависних правних лица) више од половине права гласа у другом друштву.

Учешћа у капиталу зависних правних лица исказана су по првобитној вредности улагања умањеној за евентуалне кумулиране губитке по основу обезвређења (Напомена 21(и)).

3.6. Финансијски инструменти

У складу са МСФИ 9 Друштво класификује своја финансијска средства у следеће категорије: она која се накнадно одмеравају према фер вредности (било кроз остали укупни резултат или кроз биланс успеха) и она која се одмеравају према амортизованој вредности. Класификација се врши на основу:

- а) пословног модела Друштва, за управљање финансијским средствима и
- б) карактеристика уговорних токова готовине финансијског средства

Финансијско средство ће се одмеравати по амортизованој вредности ако су оба наведена услова испуњена:

- финансијско средство се држи у оквиру пословног модела чији циљ је држање финансијских средстава ради наплате уговорених токова готовине, и
- услови уговора финансијског средства на назначене датуме узрокују токове готовине који су искључиво отплата главнице и камате на неизмирени износ главнице.

Финансијско средство ће се одмеравати по фер вредности кроз остали укупни резултат ако су оба наведена услова испуњена:

- финансијско средство се држи у оквиру пословног модела чији циљ се постиже наплатом уговорних токова готовине и продајом финансијских средстава и
- услови уговора финансијског средства на назначене датуме узрокују токове готовине који су искључиво отплате главнице и камате на неизмирени износ главнице.

Финансијско средство се одмерава по фер вредности кроз биланс успеха осим уколико се не одмерава по амортизованој вредности или по фер вредности кроз остали укупни резултат. Додатно, приликом почетног признавања, Друштво може неопозиво да назначи финансијско средство које иначе задовољава захтеве да се одмерава по амортизованој вредности или по фер вредности кроз остали укупни резултат, по фер вредности кроз биланс успеха ако се на тај начин елиминише или значајно смањује рачуноводствена неусаглашеност која би иначе настала.

Рекласификација финансијских инструмената се врши само онда када дође до промене пословног модела за управљање портфолиом у целини. Рекласификација има проспективни ефекат и врши се од почетка првог извештајног периода након промене пословног модела.

Друштво није мењало свој пословни модел ни у текућем ни у упоредном периоду, те нису вршене никакве рекласификације.

Процена пословног модела

Пословни модел се процењује са циљем утврђивања да ли се средство са искључивим плаћањем главнице и камате класификује по амортизованој вредности или фер вредности кроз остали укупни резултат. Пословним моделом се утврђује да ли новчани токови настају из прикупљања уговорних новчаних токова, продаје финансијског средства или оба.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

3. ОСНОВНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ (Наставак)

3.6. Финансијски инструменти (Наставак)

Пребијање финансијских инструмената

Финансијска средства и обавезе се пребијају тако да се нето износ исказује у билансу стања ако и само ако постоји тренутно законско право на пребијање признатих износа и када постоји намера за измирење на нето основи или истовремене реализације средства и измирења обавезе.

При почетном признавању, Друштво одмерава финансијско средство према његовој фер вредности која је, у случају финансијских средстава која се не одмеравају по фер вредности кроз биланс успеха, увећана за трансакционе трошкове који се директно приписују стицању финансијских средстава. Трансакциони трошкови финансијских средстава која се одмеравају по фер вредности кроз биланс успеха приказују се као расходи периода у билансу успеха.

Пребијање финансијских инструмената

Након почетног признавања, резервисања за очекиване кредитне губитке признаје се за финансијска средства која се одмеравају по амортизованој вредности и улагања у дужничке инструменте који се одмеравају по фер вредности кроз остали укупни резултат, узрокујући непосредни губитак.

Готовина и готовински еквиваленти

Готовина и готовински еквиваленти обухватају новчана средства у благајни, депозите код банака по виђењу, и остала краткорочно високо ликвидна улагања са доспећем до три месеца и мање.

Готовина и готовински еквиваленти у складу са захтевима МСФИ 9 се сврставају у категорију финансијских средстава која се одмеравају по амортизованој вредности из разлога што се држе ради прикупљања уговорених новчаних токова, при чему ти новчани токови представљају искључиво плаћање главнице и камате и нису исказани према фер вредности кроз биланс успеха.

Потраживања од купаца и остала потраживања

Потраживања од купаца и остала потраживања почетно се признају према фер вредности и накнадно се исказују према амортизованој вредности, користећи методу ефективне каматне стопе, умањење за очекиване кредитне губитке.

Потраживања од купаца представљају износе које купци дугују за продате производе и робу или пружене услуге у редовном току пословања. Уколико се наплата очекује у року од годину дана или краће (или у току редовног оперативног циклуса пословања, уколико он траје дуже), класификује се као текућа средства. У супротном, класификују се као стална средства, тј. дугорочна потраживања.

Обавезе према добављачима и друге обавезе

Обавезе према добављачима настају када друга уговорна страна изврши своје обавезе према уговору, и почетно се признају према фер вредности, док се накнадно исказују према амортизованој вредности, коришћењем методе ефективне каматне стопе.

Обавезе према добављачима представљају обавезе плаћене за робу или услуге које се набављају од добављача у редовном току пословања. Ове обавезе се класификују као текуће обавезе, уколико плаћање доспева у року од годину дана или мање (или у току редовног оперативног циклуса пословања, уколико он траје дуже). У супротном, класификују се као дугорочне обавезе.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

3. ОСНОВНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ (Наставак)

3.6. Финансијски инструменти (Наставак)

Отпис

Отпис финансијских средстава се врши, у целости или делимично, када Друштво искористи све могућности наплате и закључи да не постоје разумна очекивања да је наплату могуће извршити тј. када Друштво нема оправданих очекивања да ће повратити финансијско средство у целости или његов део. Отпис представља догађај престанка признавања.

Друштво може отписати финансијска средства која су и даље у процесу принудне наплате, тамо где покуша да наплати средства која потражује, а где не постоји разумна очекивања да ће наплата бити извршена.

Признавање и престанак признавања

Куповина или продаја финансијских средстава се признаје на дан трансакције, односно на дан када се Друштво обавезе да изврши куповину или продају средства.

Престанак признавања финансијских средстава се врши по истеку права на новчане токове од финансијских средстава, или по преносу истих, при чему Друштво преноси суштински све ризике и користи од власништва. Такође, финансијско средство престаје да се признаје када се догоде накнадне измене уговорних услова финансијског средства које имају за последицу значајну измену новчаних токова од финансијског средства.

Финансијске обавезе престају да се признају када се обавеза утврђена уговором измири, откаже или истекне њено важење.

Модификација

Када се уговорни токови готовине финансијског средства поново договарају или се на други начин модификују, а поново договарање или модификовање немају за резултат престанак признавања тог финансијског средства у складу са МСФИ 9, Друштво процењује да ли је измена уговорених новчаних токова значајна, имајући у виду следеће факторе: значајну промену каматне стопе или побољшање услова кредита, који у знатној мери утичу на кредитни ризик повезан са имовином, или пак значајан продужетак рока враћања зајма када зајмопримац нема финансијских потешкоћа.

Уколико се измењени услови значајно разликују, права на новчане токове од првобитних средства истичу, и Друштво престаје са признавањем првобитних финансијских средстава и врши признавање новог средства према његовој фер вредности.

Било која разлика између књиговодствене вредности средстава чије је признавање престало и фер вредности новог значајног измењеног средства се признаје у билансу успеха, осим уколико се суштина разлике односи на капиталне трансакције са власницима.

Обезвређење финансијских средстава

Друштво унапред процењује очекиване кредитне губитке (ECL) по финансијским средствима мереним по амортизованој вредности и фер вредности кроз остали резултат и признаје нето губитке по основу обезвређења на сваки датум извештавања.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

3. ОСНОВНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ (Наставак)

3.6. Финансијски инструменти (Наставак)

Мерење ECL одражава:

- непристрасан и износ пондерисан вероватноћом који се утврђује вредновањем низа могућих исхода,
- временску вредност новца и
- разумне и расположиве информације које су доступне без непотребних трошкова или напора на датум извештавања о претходним догађајима, тренутним условима и прогнозама будућих економских услова.

Финансијска средства која се мере по амортизованој вредности и уговорна средства се приказују у билансу стања умањени за очекивани кредитни губитак. За финансијска средства која се мере по фер вредности кроз остали укупни резултат очекивани кредитни губитак се признаје у билансу успеха, а остале промене вредности се признају у осталом укупном резултату.

Поједностављени приступ обезвређења потраживања

Друштво примењује поједностављени приступ за потраживања од купаца, уговорна средства и потраживања по основу закупа и мери резервисања за губитке у износу који је једнак очекиваним кредитним губицима током целокупног животног века.

Друштво користи матрицу резервисања приликом израчунавања очекиваних кредитних губитака по основу потраживања од купаца.

Друштво користи историјске кредитне губитке (кориговане на основу текућих података који се могу уочити како би приказало ефекте текућих услова и предвиђања будућих услова) за потраживања од купаца како би проценила 12- месечне очекиване кредитне губитке или очекиване кредитне губитке током целокупног животног века финансијских средстава, сходно томе шта је применљиво.

Књиговодствена вредност средства се умањује коришћењем рачуна исправке вредности, а висина губитка се признаје у Билансу успеха.

Губици по основу обезвређења се укидају кроз Биланс успеха уколико се износ губитака по основу обезвређења смањи, а такво смањење се може приписати догађају који је настао након признавања обезвређења.

3.7. Залихе

Набавна вредност материјала и робе представља вредност по фактури добављача увећану за транспортне и остале зависне трошкове набавке.

Цена коштања готових производа и недовршене производње обухвата утрошене сировине, директну радну снагу, остале директне трошкове и припадајуће режијске трошкове производње (засноване на нормалном коришћењу производног капацитета). Излаз са залиха се утврђује методом просечне пондерисане цене.

Нето продајна вредност је процењена продајна цена у уобичајеном току пословања, умањена за процењене варијабилне трошкове продаје.

3.8. Готовински еквиваленти и готовина

Готовински еквиваленти и готовина укључују средства на рачунима код банака, готовину у благајни, као и високоликвидна средства са првобитним роком доспећа до три месеца или краће, а која се могу брзо конвертовати у познате износе готовине, уз безначајан ризик од промене вредности.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**31. децембар 2025. и 2024. године****3. ОСНОВНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ (Наставак)****3.9. Ванбилансна средства и обавезе**

Ванбилансна средства/обавезе укључују: имовину узету у закуп, осим средстава узетих у финансијски закуп, робу у консигнацији, материјал примљен на обраду и дораду и остала средства која нису у власништву Друштва, као и потраживања/обавезе по инструментима обезбеђења плаћања као што су гаранције и други облици јемства.

3.10. Расподела добити

Расподела добитка власницима капитала Друштва признаје се као обавеза у периоду у коме су власници капитала Друштва одобрили расподелу добити.

3.11. Резервисања, потенцијалне обавезе и потенцијална средства*Резервисања*

Резервисања се признају у износима који представљају најбољу процену издатака захтеваних да се измири садашња обавеза на датум биланса стања (Напомена 10). Трошак резервисања се признаје у расходима периода.

Када је ефекат временске вредности новца значајан, износ резервисања је садашња вредност очекиваних издатака захтеваних да се обавеза измири, добијен дисконтовањем помоћу стопе пре пореза која одражава текуће тржишне процене временске вредности новца и ризике специфичне за обавезу. Када се користи дисконтовање, књиговодствена вредност резервисања се повећава у сваком периоду, тако да одражава проток времена. Ово повећање се исказује као трошак позајмљивања. Резервисања се поново разматрају на сваки датум биланса стања и коригују ради одражавања најбоље текуће процене.

Резервисања

Када више није вероватно да ће одлив ресурса који представљају економске користи бити захтеван, резервисање се укида у корист биланса успеха текуће године. Резервисања се не признају за будуће пословне губитке.

Потенцијалне обавезе и потенцијална средства

Потенцијалне обавезе се не признају у финансијским извештајима. Потенцијалне обавезе се обелодањују у напоменама уз финансијске извештаје, осим ако је вероватноћа одлива ресурса који садрже економске користи веома мала.

Друштво не признаје потенцијална средства у финансијским извештајима. Потенцијална средства се обелодањују у напоменама уз финансијске извештаје, уколико је прилив економских користи вероватан.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

3. ОСНОВНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ (Наставак)

3.12. Примања запослених

(а) Доприноси за обавезно социјално осигурање

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе на терет запослених и на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је такође, обавезно да од бруто зарада запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Када су доприноси једном уплаћени, Друштво нема никаквих даљих обавеза у погледу плаћања.

Доприноси на терет послодавца и на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

(б) Отпремнине

Друштво обезбеђује отпремнине приликом одласка у пензију. Право на ове накнаде је обично условљено остајањем запосленог лица у служби до старосне границе одређене за пензионисање и до остварења минималног радног стажа. Очекивани трошкови за поменуте накнаде се акумулирају током периода трајања запослења.

(в) Отпремнине (Наставак)

Обавезе по основу отпремнина приликом одласка у пензију се процењују на годишњем нивоу од стране независних, квалификованих, актуара, применом методе пројектоване кредитне јединице. Трошкови претходно извршених услуга признају се у билансу успеха када настану, док се актуарски добици и губици признају у извештају о осталом резултату и у оквиру капитала.

3.13. Прерачунавање страних валута

Сва средства и обавезе у страним средствима плаћања се на дан извештавања прерачунавају у њихову динарску противвредност применом званичног девизног курса Народне банке Србије важећег на тај дан (Напомена 43).

Трансакције у иностраној валути се прерачунавају у функционалну валуту применом девизних курсева важећих на дан трансакције или вредновања по коме се ставке поново одмеравају.

Позитивне и негативне курсне разлике настале из измирења таквих трансакција и из прерачуна монетарних средстава и обавеза изражених у страним валутама на крају године, признају се у билансу успеха, као део финансијских прихода (Напомена 13), односно финансијских расхода (Напомена 14).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

3. ОСНОВНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ (Наставак)

3.14. Признавање прихода

(а) Приход од продаје и пружање услуга

У складу са МСФИ 15 приходи од продаје производа и робе се признају у моменту када се значајни ризици и користи који произилазе из власништва над производима и робом пренесу на купца. Приходи од продаје производа и робе су исказани по фактурној вредности умањеној за одобрене попусте и порез на додату вредност.

Приходи од пружања услуга се признају у обрачунском периоду у коме је услуга пружена и исказују по фактурној вредности умањеној за одобрене попусте и порез на додату вредност.

Друштво признаје приход од продаје производа, робе и услуга, када изврши уговорену обавезу и када изврши уговорену обавезу и када се изврши пренос контроле над производима, робом и услугама. Код већине уговора, контрола над производима, робом или услугама прелази на купца у одређеном тренутку у времену и накнада постаје безусловна.

Приход се признаје у износу целе трансакције. Цена трансакције представља износ накнаде, за коју Друштво очекује да има право у замену за пренос контроле над уговореном робом или услугама на купца, искључујући износе који су наплаћени у име трећих лица.

Приход се признаје умањен за порез на додату вредност, повраћаје, рабате и друге попусте.

Дати сва потребна обелодањивања о приходима по врсти прихода, на основу чега долази до признавање прихода, испорука, који су услови кредитирања купаца (валута плаћања), да ли има елементи финансирања, да ли има авансних уплата, итд.

Друштво разматра да ли постоје друга обећања у уговору која представља посебне обавезе извршења на које део трансакционе цене треба да се расподели. Приликом утврђивања трансакционе цене Друштво узима у обзир ефекте варијабилне накнаде, постојање значајних компоненти финансирања, немонетарну накнаду, као и накнаду која се плаћа купцу (ако постоји).

Приходи од продаје услуга

Приходи од пружања услуга се признају у обрачунском периоду када су услуге извршене.

Приход се признаје само када је вероватан прилив економских користи повезаних са том трансакцијом у Друштво. Када се резултат трансакције која укључује пружање услуга не може поуздано проценити, приход се признаје само до висине признатих одговарајућих расхода који се могу надокнадити.

Варијабилна накнада

Ако накнада из Уговора укључује варијабилни износ, Друштво процењује износ накнаде на коју ће имати право у замену за пренос добара на купца. Варијабилна накнада се процењује приликом закључивања уговора и ограничава се све док не постане веома вероватно да неће доћи до значајног сторнирања у износу признатог кумулативног прихода, када је неизвесност повезана са варијабилном накнадом накнадно решена.

Трошкови прибављања уговора

Друштво је изабрало да искористи практична олакшања за трошкове уговарања настале у вези са уговорима који имају период амортизације краћи од једне године. Ти трошкови се расходују по њиховом настанку.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

3. ОСНОВНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ (Наставак)

3.14. Признавање прихода (Наставак)

Попусти

Друштво одобрава попусте и рабате купцима, како исказане на фактури тако и накнадно одобрене. Попусти се третирају као варијабилна накнада и појединачно се процењују приликом закључивања уговора и поново се процењује на датум промета. Попусти се обрачунавају на крају сваког извештајног периода.

(б) Приход од камата

Приход од камата потиче од камата на депонована средства код банака, као и на затезне камате које се обрачунавају купцима који касне у извршавању својих обавеза, у складу са уговорним одредбама. Приходи од камата се признају у периоду у коме је Друштво стекло право да се камата прими.

(в) Приход од закупнина

Приход од закупнина потиче од давања инвестиционих некретнина у оперативни закуп и обрачунава се на пропорционалној основи током периода трајања закупа.

(г) Приход од дивиденди

Приход од дивиденди се признаје када се установи право да се дивиденда прими.

3.15. Текући и одложени порез на добитак

Трошкови пореза на добитак периода обухватају текући и одложени порез. Порез се признаје у билансу успеха, осим до висине која се односи на ставке које су директно признате у капиталу. У том случају порез се такође признаје у капиталу.

Текући порез

Порез на добитак се обрачунава и плаћа у складу са одредбама Закона о порезу на добит правних лица Републике Србије ("Службени гласник РС", бр. 25/2001, 80/2002, 43/2003, 84/2004, 18/2010, 101/2011, 119/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014 - др. закон и 142/2014, 91/2015 - аутентично тумачење, 112/2015, 113/2017, 95/2018, 86/2019, 153/2020, 118/2021 и 94/2024) и релевантним подзаконским актима.

Порез на добитак обрачунава се применом стопе од 15% на пореску основу исказану у пореском билансу (2024. година: 15%), након чега се може умањити за утврђене пореске кредите.

Сходно Закону о изменама и допунама Закона о порезу на добит правних лица ("Службени гласник РС" бр. 108/2013), почев од утврђивања пореза на добитак за 2014. годину, порески обвезници више неће моћи да користе пореску олакшицу у виду пореског кредита по основу улагања у основна средства.

Порески обвезник који је до 31. децембра 2013. године остварио право на порески подстицај, може то право да користи до истека рока прописаног Законом (не дуже од десет година).

Порески прописи у Републици Србији не дозвољавају да се порески губици из текућег периода искористе као основа за повраћај пореза плаћеног у одређеном претходном периоду. Губици из текућег периода могу се пренети на рачун добити утврђене у годишњем пореском билансу из будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

3. ОСНОВНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ (Наставак)

3.15. Текући и одложени порез на добитак (Наставак)

Одложени порез

Одложени порез на добитак се укалкулисава у пуном износу, коришћењем методе обавеза, за привремене разлике које настану између пореске основице средстава и обавеза и њихових књиговодствених износа у финансијским извештајима.

Одложени порез на добитак се одмерава према пореским стопама (и закону) које су на снази до датума биланса стања и за које се очекује да ће бити примењене у периоду у коме ће се одложена пореска средства реализовати или одложене пореске обавезе измирити.

Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска средства признају се за одбитне привремене разлике и неискоришћене износе преносивих пореских кредита и пореских губитака, до мере до које је извесно да је ниво очекиваног будућег опорезивог добитка довољан да се све одбитне привремене разлике, пренети неискоришћени порески кредити и неискоришћени порески губици могу искористити.

Одложена пореска средства која нису призната процењују се на сваки извештајни датум и признају до мере у којој је постало вероватно да ће будући опорезиви добитак дозволити повраћај одложеног пореског средства.

3.16. Обелодањивање односа са повезаним лицима

За сврхе ових финансијских извештаја, правна лица се третирају као повезана уколико једно правно лице има могућност контролисања другог правног лица или врши значајан утицај на финансијске и пословне одлуке другог лица, што је дефинисано у MPC 24 "Обелодањивање повезаних страна".

Односи између Друштва и његових повезаних правних лица регулисани су на уговорној основи и по тржишним условима. Стања потраживања и обавеза на дан извештавања, као и трансакције у току извештајних периода настале са повезаним правним лицима посебно се обелодањују (Напомена 40).

4. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ - УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Пословање Друштва је изложено различитим финансијским ризицима: тржишни ризик, кредитни ризик, ризик од промене девизних курсева и ризик ликвидности.

Управљање ризицима у Друштву је усмерено на настојање да се у ситуацији непредвидивости финансијских тржишта потенцијални негативни утицаји на финансијско пословање Друштва сведу на минимум.

Управљање ризицима обавља финансијска служба Друштва у складу са политикама одобреним од стране Скупштине. У 2025. години није било промена у политикама управљања ризицима.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

4. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ - УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА (Наставак)

4.1. Фактори финансијског ризика

(а) Тржишни ризик

Тржишни ризик је ризик да ће фер вредност будућих токова готовине финансијског инструмента бити променљива због промена тржишних цена. Тржишни ризик укључује три врсте ризика, као што следи:

Ризик од промене курсава страних валута

Друштво послује у међународним оквирима и изложено је ризику промена курса страних валута који проистиче из пословања са различитим валутама, првенствено ЕУР. Ризик проистиче како из будућих пословних трансакција, тако и из признатих средстава и обавеза у страној валути.

Руководство Друштва је установило политику за управљање ризиком од промена курса страних валута у односу на његову функционалну валуту. Друштво има потраживања и обавезе у страној валути, тако да је максимизирана усклађеност прилива и одлива у истој валути ради заштите од промене девизних курсава.

Друштво има потраживања и обавезе у страним валутама и руководство Друштва предузима мере да максимизира усклађеност прилива и одлива у истој страној валути ради заштите од промене девизних курсава. С друге стране, Друштво још не користи заштиту трансакција од девизног ризика (хеџинг), с обзиром на постојећу регулативу и недовољно развијено финансијско тржиште.

Ризик од промене цена

Друштво није изложено већем ризику од промена цена власничких хартија од вредности с обзиром на то да нема већих улагања класификованих у билансу стања као расположива за продају или као финансијска средства по фер вредности чији се ефекти промена у фер вредности исказују у билансу успеха.

Ризик од промене каматних стопа

Ризик Друштва од фер вредности каматних стопа је веома низак и евентуално може проистећи из обавеза по основу лизинга.

Друштво врши анализу изложености ризику од промене каматних стопа на динамичкој основи узимајући у обзир алтернативне изворе финансирања и рефинансирање, пре свега за дугорочне обавезе будући да оне представљају најзначајнију каматносноу позицију.

(б) Кредитни ризик

Кредитни ризик је ризик финансијског губитка за Друштво ако друга уговорна страна у финансијском инструменту не испуни своје уговорне обавезе. Кредитни ризик превасходно проистиче по основу потраживања из пословања.

Изложеност Друштва кредитном ризику по основу потраживања из пословања зависи највише од индивидуалних карактеристика сваког појединачног купца. Друштво нема значајне концентрације кредитног ризика јер Друштво као купце има у највећем проценту државна друштва.

У складу са усвојеном кредитном политиком, Друштво анализира кредитни бонитет сваког новог појединачног купца пре него што му се понуде стандардни услови продаје.

Такође, за сваког купца је установљен кредитни лимит који представља максимални дозвољен износ потраживања пре него што се затражи одобрење Директора. Купцу чији кредитни бонитет не испуњава тражене услове, продаја се врши само на бази авансног плаћања.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

4. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ - УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА (Наставак)

4.1. Фактори финансијског ризика (Наставак)

(в) Ризик ликвидности

Ризик ликвидности је ризик да ће Друштво бити суочено са потешкоћама у измиривању својих финансијских обавеза. Друштво управља својом ликвидношћу са циљем да, колико је то могуће, увек има довољно средстава да измири своје доспеле обавезе, без неприхватљивих губитака и угрожавања своје репутације.

Планирање новчаног тока врши се на нивоу пословних активности Друштва и збирно за Друштво као целину.

Финансије Друштва надзиру планирање ликвидности у погледу захтева Друштва да би се обезбедило да Друштво увек има довољно готовине да подмири пословне потребе као и да има слободног простора у својим неповученим кредитним аранжманима.

Друштво располаже довољним износом високоликвидних средстава (готовина и готовински еквиваленти), као и континуираним приливом новчаних средстава од реализације роба и услуга, који му омогућавају да своје обавезе измирује у року доспећа. Друштво не користи финансијске деривате.

Евентуални вишак готовине пословних активности изнад салда захтеваних обртних средстава, улаже се у каматноне текуће рачуне, орочене депозите или хартије од вредности за трговање, бирајући инструменте са одговарајућим доспећима или са довољном ликвидношћу која обезбеђује довољан простор какав је одређен горе наведеним планом.

5. КЉУЧНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПРОЦЕНЕ И ПРОСУЂИВАЊА

Рачуноводствене процене и просуђивања се континуирано вреднују и заснивају се на историјском искуству и другим факторима, укључујући очекивања будућих догађаја за која се верује да ће у датим околностима бити разумна.

Друштво прави процене и претпоставке које се односе на будућност. Резултирајуће рачуноводствене процене ће, по дефиницији, ретко бити једнаке оствареним резултатима. О проценама и претпоставкама које садрже ризик да ће проузроковати материјално значајне корекције књиговодствених вредности средстава и обавеза у току наредне финансијске године биће речи у даљем тексту.

Корисни век употребе нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме

Нематеријална улагања и некретнине, постројења и опрема се амортизују током њиховог корисног века употребе. Корисни век употребе се заснива на процени дужине периода у коме ће средство генерисати приходе. Процену периодично врши Руководство Друштва и врши одговарајуће измене, уколико се за тим јави потреба. Промене у проценама могу да доведу до значајних промена у садашњој вредности и износима који су евидентирани у билансу успеха у одређеним периодима.

Обезвређење нефинансијске имовине

На дан извештавања, руководство Друштва анализира вредности по којима су приказана нематеријална улагања и некретнине, постројења и опрема Друштва. Уколико постоји индикација да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења.

Уколико је надокнадиви износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности. Разматрање обезвређења захтева од руководства субјективно просуђивање у погледу токова готовине, стопа раста и дисконтних стопа за јединице које генеришу токове готовине, а које су предмет разматрања.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

5. КЉУЧНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПРОЦЕНЕ И ПРОСУЂИВАЊА (Наставак)

Резервисања по основу отпремнина

Трошкови утврђених накнада запосленима након одласка у пензију након испуњених законских услова утврђују се применом актуарске процене. Актуарска процена укључује процену дисконтне стопе, будућих кретања зарада, стопе морталитета и стопе флукуације запослених. Због дугорочне природе ових планова, значајне неизвесности утичу на исход процене. Претпоставке актуарског обрачуна су обелодањене у (Напомени 29.) уз финансијске извештаје.

Резервисање по основу судских спорова

Друштво је укључено у већи број судских спорова који проистичу из његовог свакодневног пословања и односе се на комерцијална питања, као и питања која се тичу радних односа, а која се решавају или разматрају у току регуларног пословања. Друштво редовно процењује вероватноћу негативних исхода ових питања, као и износе вероватних или разумних процена губитака. Потребно резервисање се може променити у будућности због нових догађаја или добијања нових информација.

Питања која су или потенцијалне обавезе или не задовољавају критеријуме за резервисање се обелодањују, осим ако је вероватноћа одлива ресурса који садрже економске користи веома мала.

Одложена пореска средства

Одложена пореска средства признају се на све неискоришћене пореске кредите и пореске губитке до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити и порески губици могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА

Приходи од продаје производа и услуга се односе на:

	2025.	у РСД 000 2024.
Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	238,651	247,862
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1,591,117	1,884,296
Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	190,235	319,367
Укупно	2,020,003	2,451,525

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године
7. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

Остали пословни приходи се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Приходи од премија, субвенција, дотација, регреса, компензација и повраћаја пореских дажбина	15,933	-
Приходи по основу условљених донација	449,235	471,471
Приходи од закупнина	8,885	9,363
Укупно	474,053	480,834

8. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ

Трошкови материјала, горива и енергије се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Набавка материјала	52,044	51,793
Трошкови материјала за израду	234,407	709,869
Трошкови осталог материјала (режијског)	3,576	4,145
Трошкови горива и енергије	17,468	17,436
Трошкови резервних делова	2,740	1,371
Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	1,815	1,177
Укупно	312,050	785,791

9. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Трошкови зарада и накнада зарада (бруто)	614,709	637,190
Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	90,767	91,059
Трошкови накнада по уговору о делу	8,704	10,899
Трошкови накнада по ауторским уговорима	827	3,404
Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима	6,064	4,554
Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора	5,536	1,425
Трошкови накнада директору, односно члановима органа управљања и надзора	7,476	6,616
Остали лични расходи и накнаде	28,354	25,806
Укупно	762,437	780,953

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године
10. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

Трошкови амортизације и резервисања се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Трошкови амортизације	38,678	36,955
Трошкови резервисања за гарантни рок	9,025	518
Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	8,192	9,404
Остала резервисања	-	2,137
Укупно	55,895	49,014

11. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

Трошкови производних услуга се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Трошкови услуга на изради учинака	1,100,387	1,020,311
Трошкови транспортних услуга	18,852	17,181
Трошкови услуга одржавања	15,159	11,699
Трошкови закупнина	500	542
Трошкови сајмова	307	1,661
Трошкови рекламе и пропаганде	2,389	962
Трошкови истраживања	-	-
Трошкови осталих услуга	41,578	36,273
Укупно	1,179,172	1,088,629

12. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

Нематеријални трошкови се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Трошкови непроизводних услуга	29,520	27,612
Трошкови репрезентације	12,634	10,250
Трошкови премија осигурања	3,461	3,890
Трошкови платног промета	10,953	20,996
Трошкови чланарина	2,046	1,895
Трошкови пореза	12,578	7,116
Трошкови доприноса	606	456
Остали нематеријални трошкови	12,942	8,320
Укупно	84,740	80,535

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

13. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

Финансијски приходи се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Финансијски приходи по основу дивиденде	21,567	-
Финансијски приходи од камата за стамбене зајмове	2	4
Приходи од камата (од трећих лица)	10,764	1,064
Позитивне курсне разлике (према трећим лицима)	2,930	1,563
Приходи по основу ефеката валутне клаузуле (према трећим лицима)	4,856	12,295
Остали финансијски приходи	-	5
Укупно	40,119	14,931

14. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

Финансијски расходи се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Расходи камата (према трећим лицима)	36,058	37,618
Негативне курсне разлике (према трећим лицима)	3,659	7,459
Расходи по основу ефеката валутне клаузуле (према трећим лицима)	10,375	2,380
Укупно	50,092	47,457

15. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

Остали приходи се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Добици од продаје нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме	333	410
Наплаћена отписана потраживања	67,375	1,606
Приходи по основу ефеката уговорене заштите од ризика који не испуњавају услове да се искажу у оквиру осталог свеобухватног резултата	435	1,163
Приходи од смањења обавеза	-	-
Приходи од укидања дугорочних и краткорочних резервисања	7,872	10,738
Остали непоменути приходи	4,457	5,321
Укупно	80,472	19,238

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

16. ОСТАЛИ РАСХОДИ

Остали расходи се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Губици по основу расхоровања и продаје нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме	68	488
Губитак по основу хартија од вредности	-	-
Остали непоменути расходи	10,449	7,747
Обезвређење потраживања и краткорочних финансијских пласмана	-	59,420
Укупно	10,517	67,655

17. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ИЗ ПОСЛОВАЊА КОЈИ СЕ ОБУСТАВЉА

Негативан нето ефекат на резултат по основу губитака из пословања који се обуставља се односи на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Расходи по основу исправки грешака из ранијих година које нису материјално значајне	2,729	1,189
Укупно	2,729	1,189

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

18. ПОРЕЗ НА ДОБИТ

Основне компоненте пореза на добит су следеће:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Текући порез на добит	10,283	14,553
Одложени порески приход/расход периода	1,007	859
Укупно	11,290	15,412

Текући порез на добит

Усклађивање бруто добитка приказаног у текућем билансу успеха са пореским добитком из пореског биланса приказано је у следећој табели:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Пореска основица	63,667	65,305
Текућа пореска стопа	15%	15%
Текући порез на добит	9,550	9,796
Расходи који се не признају за пореске сврхе	733	4,757
Усклађивање по консолидованом билансу	-	-
Пореска ослобођења по Пореском кредиту	-	-
Текући порез на добит	10,283	14,553
Порески расход (текући порез + одложени порески расход- одложени порески приход)	11,290	15,412
Ефективна пореска стопа (порески расход/добитак пре опорезивања x 100)	17,73%	23,60%

Одложени порез на добит

	у РСД 000			
	Биланс успеха		Биланс стања	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Одложена пореска средства / обавезе				
Стање на почетку године	(859)	(2,817)	(984)	(125)
Привремена разлика између књиговодствене вредности средстава и њихове пореске вредности	(148)	1,958	(1,006)	(859)
Стање на крају године	(1,007)	(859)	(1,990)	(984)

19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

Нематеријална улагања се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке	4,440	3,980
Укупно	4,440	3,980

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године
19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА (Наставак)

Промене на нематеријалним улагањима су приказане у следећој табели:

	Концесије, патенти, лиценце и слична права	Немате- ријална имовина у припреми	Укупно
НАБАВНА ВРЕДНОСТ			
Стање на дан			
1. јануара 2024. године	34,990	-	34,990
Набавке у току године	1,044	-	1,044
Активирања	-	-	-
Стање на дан	36,034	-	36,034
31. децембра 2024. године			
Набавке у току године	1,048	-	1,048
Стање на дан	37,082	-	37,082
31. децембра 2025. године			
АКУМУЛИРАНА ИСПРАВКА ВРЕДНОСТИ			
Стање на дан			
1. јануара 2024. године	32,104	-	32,104
Амортизација (Напомена 10)	(50)	-	(50)
Стање на дан	32,054	-	32,054
31. децембра 2024. године			
Амортизација (Напомена 10)	588	-	588
Стање на дан	32,642	-	32,642
31. децембра 2025. године			
НЕОТПИСАНА ВРЕДНОСТ НА ДАН:			
- 31. децембра 2025. године	4,440	-	4,440
- 31. децембра 2024. године	3,980	-	3,980

Код Друштва INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO, у 2025. години није рађена процена корисног века употребе нематеријалних улагања на дан 31.12.2025. године. Корисни век употребе је 5 година. Стопа амортизације је 20%.

20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

Некретнине, постројења и опрема приказане су у следећој табели:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Грађевински објекти	79,364	92,512
Постројења и опрема	83,447	75,726
Остале некретнине, постројења и опрема	13,650	13,461
Укупно	176,461	181,699

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године
20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (Наставак)

Промене на позицији некретнине, постројења и опрема су приказане у следећој табели:

	Грађевин- ски објекти	Построје- ња и опрема	Остала средства	НПО у припрем и	Укупно
НАБАВНА ВРЕДНОСТ					
Стање на дан					
1. јануара 2024. године	657,482	281,699	13,422	-	952,603
Набавке у току године	2,897	-	39	27,411	30,347
Пренос са НПО у припреми	-	27,411	-	(27,411)	-
Отуђења и расходања	-	(8,197)	-	-	(8,197)
Стање на дан					
31. децембра 2024. године	660,379	300,913	13,461	-	974,753
Набавке у току године	2,330	-	189	30,200	32,719
Пренос са НПО у припреми	-	30,200	-	(30,200)	-
Отуђења и расходања	(1,506)	(10,666)	-	-	(12,172)
Стање на дан					
31. децембра 2025. године	661,203	320,447	13,650	-	995,300
АКУМУЛИРАНА					
ИСПРАВКА ВРЕДНОСТИ					
Стање на дан					
1. јануара 2024. године	552,467	212,079	-	-	764,546
Амортизација (Напомена 10)	15,400	13,108	-	-	28,508
Отуђења и расходања	-	-	-	-	-
Стање на дан					
31. децембра 2024. године	567,867	225,187	-	-	793,054
Амортизација (Напомена 10)	15,478	22,421	-	-	37,899
Отуђења и расходања	(1,506)	(10,608)	-	-	(12,114)
Стање на дан					
31. децембра 2025. године	581,839	237,000	-	-	818,839
НЕОТПИСАНА ВРЕДНОСТ					
НА ДАН:					
- 31. децембра 2025. године	79,364	83,447	13,650	-	176,461
- 31. децембра 2024. године	92,512	75,726	13,461	-	181,699

Набавна вредност потпуно амортизованих некретнина, постројења и опреме на дан 31. децембра 2025. године износи РСД 212,752 хиљаде.

Повећање вредности основних средстава у 2025. години се највећим делом односи на набавку рачунарске опреме у износу од РСД 3,319 хиљада, мерни инструменти и уређаји у износу од РСД 4,512 хиљада, опрема за научноистраживачки рад у износу од РСД 15,316 хиљада, некретнине у износу од РСД 2,330 хиљада и имплементација САП-а у износу од 930 хиљада.

Друштво закупљује одређен број аутомобила путем финансијског лизинга. Садашња (неотписана) вредност опреме узете на лизинг на дан 31. децембра 2025. године износи РСД 4,356 хиљада.

На основу процене руководства Друштва, нема индикација да су некретнине, постројења и опрема на дан извештавања обезвређени.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године
21. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Учешћа у капиталу зависних правних лица	63.814	63.814
Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	81	81
Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	6,116	6,116
Остали дугорочни финансијски пласмани	510	807
Потраживања од купаца - дугорочне ретенције	23,314	17,568
Минус: Исправка вредности дугорочних финансијских пласмана	(13.216)	(13.216)
Стање на дан 31. децембра	80,619	75,170

(и) Учешћа у капиталу зависних правних лица

	2025.	2024.
У уделима	63,814	63,814
Минус: Исправка вредности	(7,100)	(7,100)
Стање на дан 31. децембра	56,714	56,714

Учешћа у капиталу зависних правних лица односе се на уделе у следећим привредним друштвима:

Назив и седиште	2025.	2024.
IMP-AUTOMATIKA DOO	32,668	32,668
IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO	21,883	21,883
IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO	1,029	1,029
IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o.	75	75
IMP-POSLOVNE USLUGE DOO	1,059	1,059
Стање на дан 31. децембра	56,714	56,714

(ии) Учешћа у капиталу придружених правних лица

	2025.	2024.
У уделима	81	81
Минус: Исправка вредности	-	-
Стање на дан 31. децембра	81	81

Учешћа у капиталу придружених правних лица односе се на:

Назив и седиште	2025.	2024.	% учешћа
Пројект инжењеринг д.о.о.	62	62	20
Сервис инжењеринг ИМП д.о.о.	9	9	20
ИМП-БЕЕЛ д.о.о.	10	10	20
Стање на дан 31. децембра	81	81	

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

21. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (Наставак)

(иии) Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају

	2025.	2024.
У акцијама	6,116	6,116
Минус: Исправка вредности	(6,116)	(6,116)
Стање на дан 31. децембра	-	-

(ив) Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани обухватају кредите запосленима за потребе куповине, изградње станова на период до 20 година и каматном стопом од 2% годишње. Кредити се ревалоризују два пута годишње према расту просечне месечне зараде без пореза и доприноса.

22. ЗАЛИХЕ

Залихе се односе на:

	2025.	2024.
		у РСД 000
Материјал	202,692	129,992
Стање на дан 31. децембра	202,692	129,992

23. ПЛАЋЕНИ АВАНСИ ЗА ЗАЛИХЕ И УСЛУГЕ

Плаћени аванси за залихе и услуге се односе на:

	2025.	2024.
		у РСД 000
Плаћени аванси из међусобног односа	315,792	233,987
Плаћени аванси за услуге у земљи	283,511	77,472
Плаћени аванси за услуге у иностранству	65,422	35,132
Исправка вредности плаћених аванса	(2,241)	(2,241)
Стање на дан 31. децембра	662,484	344,350

Потраживања по основу плаћених аванса исказани на дан 31. децембра 2025. године у износу од РСД 664,725 хиљада (без исправке вредности потраживања) нису усаглашена са дужницима у износу од РСД 84,140 хиљада, односно није усаглашено 12,66% наведених потраживања, а од 253 комитената неусаглашених је укупно 134, што чини 52,96%.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

24. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

Потраживања по основу продаје се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Купци у земљи матична и зависна правна лица	49,998	99,821
Купци у земљи	732,235	612,341
Купци у иностранству	183,343	254,582
Исправка вредности потраживања од продаје	(355,728)	(329,755)
Стање на дан 31. децембра	609,848	636,989

Кретање на рачунима исправке вредности је било следеће:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Стање на почетку године	329,755	271,953
Наплаћено у току године	(67,375)	(1,606)
Исправка у току године	93,348	59,408
Стање 31. децембра	355,728	329,755

Потраживања по основу продаје исказана на дан 31. децембра 2025. године у износу од РСД 965,576 хиљада (без исправке вредности потраживања) нису усаглашена са дужницима у износу од РСД 142,631 хиљада, односно није усаглашено 14,77% наведених потраживања, а од 301 комитената неусаглашених је укупно 129, што чини 42,86%.

Концентрација кредитног ризика у вези са потраживањима није значајна јер Друштво има већи број међусобно неповезаних купаца са појединачно малим износима дуговања. Сходно томе, руководство Друштва сматра да није потребно извршити додатно резервисање за изложеност кредитном ризику, које превазилази формирану исправку вредности по основу обезвређења потраживања. Стога је максимална изложеност кредитном ризику на дан извештавања једнака нето књиговодственој вредности потраживања по основу продаје.

25. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

Остала краткорочна потраживања се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Потраживања за увоз зависна правна лица	59	59
Потраживања за камату и дивиденде	1,947	198
Потраживања од запослених	946	859
Потраживања од државних органа и организација	-	6
Потраживања за накнаде зарада које се рефундирају	1,873	2,150
Потраживања за претплаћене порезе-остало	-	-
Потраживања за претплату по основу пореза на добит	3,057	-
Остала краткорочна потраживања	97,268	155,605
Порез на додатну вредност	68,984	135,205
Исправка вредности других потраживања	(25,989)	(25,989)
Стање на дан 31. децембра	148,145	268,093

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године
26. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ

Готовина и готовински еквиваленти се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Текући (пословни) рачуни	151,238	184,837
Девизни рачун	475,306	627,480
Остала новчана средства	1,176	1,505
Стање на дан 31. децембра	627,720	813,822

27. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

Краткорочна активна временска разграничења се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Унапред плаћени трошкови	2,750	2,265
Потраживања за нефактурисани приход	331,398	54,756
Остала краткорочна активна временска разграничења	91,690	7,636
Стање на дан 31. децембра	425,838	64,657

28. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЕ

Капитал и резерве се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Удели друштава с ограниченом одговорношћу	475,634	475,634
Остали основни капитал	3,923	3,923
Актuarsки добици или губици по основу планова дефинисаних примања	(20,465)	(20,964)
Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају	-	-
Нераспоређени добитак ранијих година	222,189	197,242
Нераспоређени добитак текуће године	52,377	49,893
Стање на дан 31. децембра	733,658	705,728

Удели у Друштву као друштву са ограниченом одговорношћу у износу од РСД хиљада односе се на:

	У РСД 000	Учешће у %
Државни капитал – Влада Републике Србије	475.634	100,00
Укупно	475.634	100,00

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

28. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЕ (Наставак)

Са Владом Републике Србије је 17. априла 2007. године потписан Споразум о уделу државне својине у средствима која користи Друштво. У складу са Споразумом Република Србија преузима сва оснивачка односно управљачка права, па удео државне својине у средствима која користи Друштво износи 100 %.

Решењем Агенције за привредне регистре бр. БД 19647/2014 од 10. марта 2014. године извршено је усаглашење основног капитала Друштва исказаног у пословним књигама Друштва са износом капитала регистрованог код Регистра привредних субјеката Агенције за привредне регистре и исти је износио РСД 413.803 хиљаде на тај дан.

Решењем бр. 104241/2014 од 12. децембра 2014. године извршено је повећање основног капитала Друштва за износ од РСД 61.831 хиљаду, тако да на дан 31. децембра 2014. године он износи РСД 475.634 хиљаде.

Друштво је у 2025. години остварило нето добитак у износу од РСД 52,377 хиљада.

29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Дугорочна резервисања се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Резервисања за трошкове у гарантном року	22,649	20,798
Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	64,609	60,201
Стање на дан 31. децембра	87,258	80,999

Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених обухватају резервисања за отпремнине која се одмеравају по садашњој вредности очекиваних будућих одлива, применом дисконтне стопе која одражава камату на висококвалитетне хартије од вредности које су исказане у валути у којој ће обавезе за пензије бити плаћене. Имајући у виду да у Републици Србији не постоји развијено тржиште за овакве обвезнице, коришћене су стопе тржишних приноса на државне обвезнице.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (Наставак)

Основне актуарске претпоставке које су коришћене су:

Ред. бр.	Претпоставке коришћене приликом израде обрачуна резервисања за отпремнине приликом одласка у пензију	2025.	2024.
1.	Дисконтна стопа	5,75%	5,75%
2.	Процењена стопа раста просечне зараде	12,00%	12,00%
3.	Проценат флукуације	3,20%	4,43%
4.	Износ отпремнине у моменту резервисања	464.316,00	416.733,00
5.	Износ отпремнине у претходном обрачуна	416.733,00	371.913,00
6.	Укупан број запослених на дан 01.01. текуће године	155	162
7.	Укупан број запослених који су напустили Друштво у току године	11	14
8.	Од тога број пензионисаних радника којима је исплаћена отпремнина приликом одласка у пензију у току године	9	2
9.	Укупан број новозапослених у току године	3	7
10.	Укупан број запослених на дан 31.12. године	147	155
11.	Да ли је било измене у општем акту у погледу износа резервисања на које запослени остварују право приликом одласка у пензију у односу на претходни период	Не	
12.	Начин признавања актуарских добитака/губитака	У целости у периоду у којем настају	
13.	Да ли је било измене у општем акту у погледу признавања резервисања приликом одласка у пензију у односу на претходни период	Не	

У актуарском обрачуна су коришћене таблице морталитета за период 2021 – 2023.

30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

Дугорочне обавезе се односе на:

	2025.	2024.
Дугорочни кредити и зајмови у земљи	498,448	383,549
Обавезе по основу финансијског лизинга	1,840	3,422
Стање на дан 31. децембра	500,288	386,971

INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD има (део) кредита код Raiffeisen banka на EUR 2.500.000,00, са валутном клаузулом и грејс периодом до 21.11.2025. године, тромесечни еурибор плус 2,35% камате.

INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD има (део) кредита код Banca Intesa на EUR 2.500.000,00, са валутном клаузулом и грејс периодом до 21.12.2026. године, тромесечни еурибор плус 2,10% камате.

INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD има (део) кредита код Banca Intesa на EUR 2.000.000,00, са валутном клаузулом и грејс периодом до 06.07.2026. године, тромесечни еурибор плус 2,15% камате.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

31. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

Дугорочна пасивна временска разграничења се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Приходи будућег периода	10,236	11,175
Примљене донације за накнаду расхода	-	-
Примљене донације – пројекти у домаћој валути РСД	1,481	1,096
Примљене донације – пројекти у страниј валути	34,426	49,611
Примљене донације у опреми	-	726
Примљене донације у опреми – САП и НИП	7,564	8,850
Стање на дан 31. децембра	53,707	71,458

32. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

Краткорочне финансијске обавезе се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Краткорочне позајмице из међусобног односа	-	34,000
Део дугорочних кредита и зајмова који доспева до једне године	289,947	312,039
Део осталих дугорочних обавеза које доспевају до једне године	1,590	1,485
Остале краткорочне финансијске обавезе	-	44
Стање на дан 31. децембра	291,537	347,568

INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD има (део) кредита код Raiffeisen banka на EUR 2.500.000,00, са валутном клаузулом и грејс периодом до 21.11.2025. године, тромесечни еурибор плус 2,35% камате.

INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD има (део) кредита код Banca Intesa на EUR 2.500.000,00, са валутном клаузулом и грејс периодом до 21.12.2026. године, тромесечни еурибор плус 2,10% камате.

INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD има (део) кредита код Banca Intesa на EUR 2.000.000,00, са валутном клаузулом и грејс периодом до 06.07.2026. године, тромесечни еурибор плус 2,15% камате.

33. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ

Обавезе за примљене авансе, депозити и кауције се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Примљени аванси, депозити и кауције	1,133,523	347,352
Стање на дан 31. децембра	1,133,523	347,352

Обавезе за примљене авансе, депозите и кауције, исказане на дан 31. децембра 2025. године у износу од РСД 1,133,523 хиљада нису усаглашене са повериоцима у износу од РСД 222,148 хиљада што чини 19,60%, а од 65 комитената није усаглашено 33, што чини 50,77%.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

34. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

Обавезе према добављачима се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Добављачи матична и зависна правна лица у земљи	317,776	235,441
Добављачи у земљи	119,824	194,878
Добављачи у иностранству	27,713	28,542
Стање на дан 31. децембра	465,313	458,861

Обавезе према добављачима, исказане на дан 31. децембра 2025. године у износу од РСД 465,313 хиљада нису усаглашене са повериоцима у износу од РСД 12,428 хиљада, односно није усаглашено 2,67% поменутих обавеза, а од 597 комитената неусаглашених је укупно 329, што чини 55,11%.

35. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Обавезе за краткорочна резервисања се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Краткорочна резервисања за гарантни период	-	-
Остала краткорочна резервисања	-	2,138
Стање на дан 31. децембра	-	2,138

36. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

Остале текуће обавезе се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Обавезе за нето зараде и накнаде зарада, осим накнада зарада које се рефундирају	35,440	34,228
Обавезе за порез на зараде и накнаде зарада на терет запосленог	4,524	4,424
Обавезе за доприносе на зараде и накнаде зарада на терет запосленог	9,732	9,538
Обавезе за порезе и доприносе на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	7,410	7,266
Обавезе за нето накнаде зарада које се рефундирају	68	249
Обавезе за порезе и доприносе на накнаде зарада на терет запосленог које се рефундирају	24	98
Обавезе за порезе и доприносе на накнаде зарада на терет послодавца које се рефундирају	14	53
Обавезе по основу камата и трошкова финансирања	3,290	219
Обавезе према запосленима	19,017	14,941
Обавезе према директору, односно члановима органа управљања и надзора	404	357
Обавезе према физичким лицима за накнаде по уговорима	1,016	770
Остале обавезе	53	52
Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	2,339	1,687
Обавезе по основу пореза на добитак	-	1,601
Стање на дан 31. децембра	83,331	75,483

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

37. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

Краткорочна пасивна временска разграничења се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Остала пасивна временска разграничења	56,642	42,710
Стање на дан 31. децембра	56,642	42,710

38. ВАНБИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА

Ванбилансна евиденција се односи на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Дата јемства, гаранције и друга права	758,022	952,959
Имовина код других субјеката	3,573	3,573
	374,086	374,086
Обавезе за дата јемства, гаранције и друга права	(758,022)	(952,959)
Обавезе за имовину код других субјеката	(3,573)	(3,573)
	(374,086)	(374,086)
Стање на дан 31. децембра	-	-

Гаранције у износу од РСД 758,022 хиљаде на дан 31. децембра 2025. године се односе на гаранције за добро извршење посла према добављачима издате од стране пословних банака. Решењем број: 952-02-9-230-5153/2024 од 12.08.2024. године Републичког Геодетског завода – Служба за катастар непокретности Звездара, земљиште је прешло у имовину Републике Србије и ова вредност је приказана у ванбилансној евиденцији у износу од 374,086 хиљада.

39. СУДСКИ СПОРОВИ

ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД у својству стечајног повериоца:

1. Телефонија АД Београд- у стечају
Привредни суд у Београду: 3.Ст.71/2014 (раније 6.Ст.3715/2012)

Пријављено потраживање у износу: РСД 1.665.810,72 на име главног дуга
РСД 2.217.719,75 на име зак.зат.камате.

Признато потраживање Закључком Привредног суда у Београду од 24.03.2015. године: РСД 1.665.810,72 на име главног дуга и РСД 249.302,88 на име зак.зат.камате, што чини укупан износ признатог потраживања у износу од РСД 1.915.113,60.

Према информацији стечајног управника, на основу Решења Привредног суда у Београду 3.Ст.71/2014 од 28.02.2020. године, којим је одређена прва делимична деоба стечајне масе стечајног дужника у потпуности су намирена потраживања поверилаца I и II исплатног реда. У току су активности везане за уновчавање преостале имовине стечајног дужника, како би се након намирења различитих поверилаца утврдила расположива деобна маса, за исплату поверилаца III исплатног реда, у којем исплатном реду је и потраживање ИНСТИТУТА МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД. Стечајни поступак и даље траје.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

39. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

2. Стечајна маса - ГОША Фабрика шинских возила, путничких и специјалних вагона ДОО Смедеревска Паланка- у стечају Привредни суд у Пожаревцу: Ст.3/2020 (раније 3.Ст.28/2017)

Пријављено потраживање: РСД 89.280,00 на име главног дуга
РСД 58.070,75 на име зак.зат.камате

Закључком Привредног суда у Пожаревцу од 26.09.2018. године потраживање признато у целости. Дана 28.11.2019. године Суд донео Решење којим се, због продаје стечајног дужника као правног лица дана 12.11.2019. године, обуставља стечај над стечајним дужником, а наставља над стечајном масом, нов број предмета Ст.3/2020. По Главној деоби извршена је исплата само приоритетним повериоцима I исплатног реда – зараде запослених и то у висини од 49,28% признатих потраживања. Према обавештењу стечајног управника, пресудом Привредног апелационог суда у Београду 12.Пж.10479/21 од 07.12.2022. године правноснажно је окончан парнични поступак са ГРАДОМ БЕОГРАДОМ и створили су се законски услови за уновчавање наведене имовине, а парнични поступци са АД ЖЕЛЕЗНИЦА СРБИЈЕ и АД СРБИЈА ВОЗ, ради наплате потраживања, су у првом степену окончана у корист Стечајне масе, али су уложене жалбе на првостепене одлуке суда. Дана 31.11.2023.г. Привредни апелациони суд у Београду је донео пресуду 4 Пж 4999/22 којом је потврђена пресуда Привредног суда у Пожаревцу 2 П 69/19 од 20.04.2022. године, по којој се СРБИЈА ВОЗА а.д. Београд обавезије да Стечајној маси „GOŠA FŠV“ DOO SMEDEREVSKA PALANKA - U STEČAJU из Смедеревске Паланке исплати на име главног дуга 72.655.130,17 динара, са законском затезном каматом почев од 17.02.2019. године до исплате (РСД 39.143.011,07) и трошкове парничног поступка у износу од РСД 1.653.000,00 у року од 8 дана од дана пријема пресуде, што је и плаћено Стечајној маси дана 14.02.2024.г.

Дана 11.03.2024. године стечајни судија је донео Решење о накнадној деоби, које је постало правноснажно 25.03.2024. године, па је стечајни управник намирио повериоце у I (првом) исплатном реду са укупним износом од РСД 76.416.847,51, односно са 50,72%, у II (другом) исплатном реду са укупним износом од РСД 12.491.455,55, односно са 100,00% и у III (трећем) исплатном реду са укупним износом од РСД 18.940.517,38, односно са 0,61 %, по ком основу је дана 26.03.2024. године ИНСТИТУТУ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД исплаћен припадајући износ према одређеном проценту од РСД 903,20.

Стечајни дужник Стечајна маса „GOŠA FŠV“ DOO SMEDEREVSKA PALANKA - U STEČAJU из Смедеревске Паланке од имовине поседује још део пословне зграде у Београду, ул. Малешка 28А, изграђене на к.п.бр. 2527/6 к.о. Савски Венац, уписане као Пословна зграда за коју није утврђена делатност, зграда бр. 6, спратности Пр+1. површине 430,00 м² (Пр -155,00 м² +1. спрат -275,00 м²).

Дана 23.05.2023. године GOŠA HOLDING KORPORACIJA AD SMEDEREVSKA PALANKA – U STEČAJU је поднела Привредном суду у Пожаревцу тужбу против Стечајне масе „GOŠA FŠV“ DOO SMEDEREVSKA PALANKA – U STEČAJU за утврђивање права својине и предаје у државину предметне непокретности (П-166/2023). Донета је првостепена одлука којом је усвојен тужбени захтев, на коју је тужени – Стечајна маса „GOŠA FŠV“ DOO SMEDEREVSKA PALANKA - U STEČAJU уложила жалбу. Поступак по жалби и даље траје.

По окончању наведених поступака, уновчавања имовине и наплате потраживања, стечајни управник ће сачинити нацрт решења о завршној деоби, а по правноснажности тог решења, расположива средства исплатити повериоцима у складу са Законом о стечају, што значи да се на самом крају, уколико буде средстава, наплаћују повериоци из III исплатног реда, у којој групи је и потраживање ИНСТИТУТА МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД.

Стечајни поступак и даље траје.

ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД у својству тужиоца:

3. Тужени: ЕНЕРГОПРОЈЕКТ НИСКОГРАДЊА АД БЕОГРАД ради дуга у износу од РСД 20.918.436,00 + спп, Привредни суд у Београду, 5.Иив.8183/2025

Дана 17.11.2025.г., по Предлогу за извршење на основу веродостојне исправе који је поднет од стране ИНСТИТУТА МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД, Привредни суд у Београду је против Извршног дужника, ЕНЕРГОПРОЈЕКТ НИСКОГРАДЊА АД БЕОГРАД донео Решење о извршењу 5.Иив.8183/2025, на које је Извршни дужник дана 08.12.2025.г. уложио приговор. Суд је дана 26.01.2026.г. усвојио приговор Извршног дужника и упутио предмет парничном одељењу истог суда

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

39. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

на даљи поступак и одредио застој поступка извршења до правноснажног окончања наведеног парничног предмета. Јавни извршитељ у овом предмету је Мина Јовановић из Београда (ИИБ.65/2025). Очекује се заказивање припремног рочишта у новоформираном парничном предмету на којем ће суд донети решење о извођењу доказа предложених од стране парничних странака. Поступак и даље траје. Очекује се да након спроведеног доказног поступка Суд усвоји тужбени захтев Института.

**4. Тужени: ПД DAVICOM CO. DOO BEOGRAD ради дуга РСД 361.080,00 + спп
Привредни суд у Београду, 4.Иив.8181/2025**

Дана 14.11.2025.г. Институт је поднео Предлог за извршење на основу веродостојне исправе суду, по којем је суд донео Решење о извршењу дана 17.11.2025.г. Јавни извршитељ је Љиљана Живковић из Београда. Дужник је уложио приговор на Решење Суда дана 09.12.2025.г. Институт је дана 22.12.2025.г. поднео одговор на приговор. Очекује се одлука суда од које ће зависити даљи ток поступка.

**5. Тужени: ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ПРОЈЕКТ ИНЖЕЊЕРИНГ ДОО из
Београда, ради исељења из непокретности и накнаде штете са предлогом за
одређивањем привремене мере, вредност спора РСД 4.000.000,00 + спп**

Дана 14.11.2025.г. Институт је поднео тужбу ради исељења из непокретности и накнаду штете и прелогом за одређивањем привремене мере. Суд је дана 28.11.2025.г. одбио поднети предлог за одређивањем привремене мере. Припремно рочиште је заказано за 17.03.2026.г. Поступак је у току. Очекује се позитиван исход спора, усвајање тужбеног захтева Института.

**ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД у својству
ПРОТИВНИКА ПРЕДЛАГАЧА четвртог реда У ВАНПАРНИЧНОМ
ПОСТУПКУ:**

**6. Предлагач: Мирковић Мара из Београда – ради доношења решења које замењује уговор о
откупу стана, Противници предлагача: ЈИНПРОС ДОО Београд, Дирекција за грађевинско
земљиште и изградњу Београда ЈП, Јавно предузеће за стамбене услуге из Новог Београда
и ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД у својству Противника предлагача 4. реда,
Трећи основни суд у Београду, 2.Р1. 67/25, вредност спора: РСД 100.000,00**

Наведени ванпарнични поступак се везује за правноснажну пресуду истог Суда 29.П.12256/13 којом је Суд делимично усвојио тужбени захтев тада тужиле Мирковић Маре из Београда (тужба поднета против истих правних лица која су у овом поступку противници предлагача, ИНСТИТУТ као четвртотужени) и утврдио да је тужилца носилац права закупа на неодређено време на предметном стану, а одбио у делу да је тужилца носилац станарског права на предметном стану. Предлогом у овом ванпарничном поступку Предлагач, Мирковић Мара из Београда тражи да Суд донесе решење да Предлагач има право да од Противника предлагача откупи стан који је био предмет претходне тужбе, које ће заменити уговор о откупу стана све док такав уговор не буде закључен и представља основ за укњижбу у земљишним књигама, односно упис у лист непокретности код надлежне СКН Нови Београд. ИНСТИТУТ је у својству Противника предлагача четвртог реда оспорио поднети Предлог и по основу и по висини. Поступак и даље траје. Исход ванпарничног поступка је неизвестан јер се ради о правном питању о којем одлучује Суд.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

39. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

**ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД у СВОЈСТВУ
УМЕШАЧА НА СТРАНИ ТУЖЕНОГ ЈП Путеви Србије (по основу
закљученог Подизвођачког Уговора о одржавању Система за
наплату путарине на аутопутевима Републике Србије):**

7. Тужιοци: Првобитно Ивковић Милош и Ивковић Илић Душица из Ниша, ради накнаде нематеријалне штете РСД 99.000,00 (РСД 40.000,00 тужилац и РСД 59.000,00 тужиља) + спп, а у поновљеном првостепеном поступку само Ивковић Милош из Ниша, Тужени: ЈП Путеви Србије,
Основни суд у Нишу, 4.П.3606/2025 (раније број 24.П.2888/20)

Институт је од туженог, ЈП Путеви Србије позван за умешача на страни туженог, што је Институт прихватио и у том својству оспорио у целости тужбени захтев тужилаца, прихватајући парницу у стању у којем се налазила у тренутку мешања. Оспорио је налазе и мишљења вештака неуропсихијатра и доставио суду доказ – снимак проласка тужιοца кроз наплатну рампу приликом чега се на возило тужιοца спустила рампа на наплатној станици у Нишу дана 21.01.2020.г., из којег се види да је, супротно наводима из тужбе и налаза и мишљења вештака, сувозачко место празно тј. да се у возилу у тренутку незгоде није налазила тужиља а ни на задњем седишту малолетно дете. Тужιοцу је Институт преко полисе осигурања одговорности код Компаније Дунав осигурање адо Београд надокнадио материјалну штету на возилу јер је утврђено да се рампа спустила на возило услед техничких проблема у раду система за наплату путарине, што је неспорно, али је оспорено у овом спору право на накнаду нематеријалне штете тужιοцима због претрпљеног страха и да су се у возилу у тренутку несреће налазили супруга тужιοца, такође тужиља у овом спору и малолетно дете. Дана 14.02.2022. године закључена је главна расправа и донета је првостепена Пресуда којом је Суд у целости одбио тужбени захтев тужилаца. На пресуду је само тужилац Ивковић Милош поднео жалбу, чиме је одбијајућа пресуда у односу на друготужиљу Ивковић Илић Душицу постала правноснажна. Институт је поднео одговор на жалбу, побијајући је из свих законских основа.

Виши суд у Нишу је дана 09.05.2025.г. донео Решење 3 Гж 5851/2022 којим је укинуо првостепену пресуду у односу на првотужιοца, Милоша Ивковића из Ниша и предмет у том делу вратио првостепеном суду на поновно суђење.

Дана 24.09.2025.г. одржано је рочиште за главну расправу у поновљеном поступку, сада пословни број 4.П.3606/2025, и заључена је главна расправа.

Дана 17.10.2025.г. Суд доноси Решење 4.П.3606/25 којим поново отвара главну расправу, како би разјаснио одлучне чињенице у налазу и мишљењу вештака медицинске струке. Наредно рочиште је заказано за 30.03.2026.г. Поступак и даље траје, очекује се да тужбени захтев првотужιοца буде одбијен.

8. Тужилац: Александар Стјепановић из Београда по пуномоћнику адвокату Стијеља Милошу из Београда, ради накнаде штете РСД 377.707,00 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије,
Први основни суд у Београду 58.П.10631/2023

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу услед спуштања рампе на наплатној станици Шид дана 22.10.2022. године на возило тужιοца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Тужилац се пре подношења тужбе обратио ИНСТИТУТУ МИХАЈЛО ПУПИН захтевом за накнаду штете услед спуштања рампе на наведеној НС на његово возило, преко Институтове полисе осигурања одговорности, међутим захтев му је одбијен јер је утврђено на видео снимку прибављеном од ЈП Путеви Србије да је на дисплеју испред рампе било укључено црвено светло које тужилац није поштовао и наставио је кретање, стога се на његово возило спустила рампа јер је имао забрану даљег кретања кроз наплатну траку. Поступак је и даље у току, наредно рочиште је заказано за 18.03.2026. године. Парнични поступак је у току. Очекује се да ће суд, на основу презентованих доказа, одбити тужбу и тужбени захтев у целости.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

39. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

- 9. Тужилац: Лазар Павловић из Лапова по адвокату Данилу С. Коларевићу из Београда, ради накнаде штете РСД 14.705,00 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије, Први основни суд у Београду 71.П.4623/2025**

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу услед спуштања рампе на наплатној станици Велика Плана дана 19.12.2024. године на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Емитовање одговарајућег звучног сигнала уређаја за ЕНП (које је само индикација исправности размене информација са уређајем за ЕНП) није довољан предуслов за дозвољен пролазак возила кроз систем за наплату путарине, већ је, у складу са Упутством за постављање и коришћење уређаја за ЕНП Јавног предузећа „Путеви Србије“, неопходно и зелено светло на корисничком дисплеју, што у овом случају није било испуњено јер је било укључено црвено светло. Функција укљученог црвеног светла је да укаже кориснику-Тужиоцу да возилу није дозвољен пролазак кроз систем и да на тај начин осигура безбедност, како корисника аутопута, тако и службених лица наплатне станице (аналогно другим саобраћајним системима, као, нпр., код светлосне сигнализације на саобраћајној раскрсници), без обзира на то да ли је разлог нерегуларно поступање корисника или технички проблем у раду система. Сваки корисник уређаја за ЕНП, па и Тужилац, дужан је да поступа у складу са одредбама Упутства. На видео снимку прибављеном од ЈП Путеви Србије види се да је на дисплеју испред рампе било укључено црвено светло које Тужилац није поштовао и наставио је кретање, стога се на његово возило спустила рампа јер је имао забрану даљег кретања кроз наплатну траку. Поступак је и даље у току, наредно рочиште је заказано за 13.03.2026. године. Парнични поступак је у току. Очекује се да ће суд, на основу презентованих доказа, одбити тужбу и тужбени захтев у целисти.

- 10. Тужилац: МЕДИАКТИВА ДОО НИШ по пуномоћнику адвокату Владану Радићу из Ниша ради накнаде штете РСД 51.000,00 + спп Тужени ЈП Путеви Србије, Привредни суд у Нишу, 3.П.513/2023**

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу услед спуштања рампе на наплатној станици НИШ ИСТОК дана 23.07.2023. године на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао, иако је укључен у парницу пошто су већ одржана 2 рочишта чиме је преклудиран за предлагање нових доказа. Првостепени суд је дана 04.04.2024.г. донео првостепену пресуду којом је одбио тужбени захтев тужиоца као неоснован у целисти и обавезао је тужиоца да умешачу – Институту плати износ од РСД 8.040,00 на име трошкова поступка (гориво, путарина за приступ на 1 рочиште), што је тужилац и платио Институту дана 26.04.2024.г. Тужилац је првостепену пресуду уложио жалбу дана 25.04.2024.г. Институт је дао одговор на жалбу дана 20.05.2024.г. Дана 27.11.2025.г. Привредни апелациони суд у Београду, као другостепени, донео је Пресуду 11.Пж.2888/24 којом је одбио жалбу тужиоца као неосновану и потврдио првостепену одбијајућу пресуду Привредног суда у Нишу. Предмет је окончан.

- 11. Тужилац: Синиша Поповић из Чачка, по пуномоћнику адвокату Бојану С. Пешићу из Чачка ради накнаде штете РСД 52.560,00 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије, Основни суд у Чачку 8.П.1565/2024**

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу услед спуштања рампе на наплатној станици Прељина дана 20.02.2024. године на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Како ЈП Путеви Србије није поседовало снимак са наплатне станице, није било доказа да је оштећени крив за насталу штету на возилу, у циљу смањења даљих трошкова поступка, Институт је као пружалац услуга одржавања система за наплату путарине, са Тужиоцем дана 08.01.2025.г. закључио Вансудско поравнање бр. 54/1-25, које је исплаћено дана 10.01.2025.г. у износу од РСД 66.060,00 (РСД 52.560,00 на име накнаде штете Тужиоцу и РСД 13.500,00 пуномоћнику адвокату за састав тужбе по АТ). Тужилац се одрекао захтева за исплату законске затезне камате опредељене тужбом. Тужилац се поднеском од 14.01.2025.г. одрекао тужбе и тужбеног захтева у целисти. Суд је дана 16.01.2025.г. донео Пресуду на основу одрицања. Предмет је окончан.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

39. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

- 12. Тужилац: Драган Јасика из Инђије, по пуномоћнику адвокату мр Николи Јасика из Инђије ради накнаде штете РСД 168.040,35 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије, Основни суд у Старој Пазови П.651/2024**

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу услед спуштања рампе на наплатној станици Инђија дана 01.12.2023. године на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Тужилац се пре подношења тужбе обратио ИНСТИТУТУ МИХАЈЛО ПУПИН захтевом за накнаду штете услед спуштања рампе на наведеној НС на његово возило, преко Институтове полисе осигурања одговорности, међутим захтев му је одбијен јер је утврђено на видео снимку прибављеном од ЈП Путеви Србије да је на дисплеју испред рампе наплатног канала 1 у којем је било возило тужиоца, било све време укључено црвено светло које тужилац није поштовао и наставио је кретање, стога се на његово возило спустила рампа јер је имао забрану даљег кретања кроз наплатну траку. Суд у тренутку писања овог извештаја још увек није заказао ново рочиште, које ће бити заказано накнадно, по изјашњењу парничних странака на налаз и мишљење вештака. Поступак је у току. Очекује се да суд одбије тужбени захтев тужиоца.

- 13. Тужилац: Марко Дражић из Куцуре, по пуномоћнику адвокату Милошу Г. Рогановићу из Врбаса ради накнаде штете РСД 242.459,00 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије, Основни суд у Новом Саду П.8272/2024**

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу услед спуштања рампе на наплатној станици Нови Сад-Север дана 16.04.2024. године на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Како ЈП Путеви Србије није поседовало снимак са наплатне станице, ради избегавања судских трошкова, као и плаћања законске затезне камате, Институт је дана 21.02.2025.г. закључио Вансудско поравнање број 410/1-25 (тужилац се одрекао законске затезне камате одређене тужбом) и дана 24.02.2025.г. исплатио тужиоцу износ од РСД 267.459,00 (РСД 242.459,00 на име накнаде штете и РСД 25.000,00 трошак вештачења) и износ од РСД 13.500,00 пуномоћнику адвокату за састав тужбе по АТ. Дана 10.03.2025.г., након окончања штрајка адвоката, тужилац се одрекао тужбе и тужбеног захтева у целости и суд је 11.03.2025.г. донео пресуду на основу одрицања, чиме је предмет окончан.

- 14. Тужилац: Лена Марков Стојановић из Новог Сада, по пуномоћнику адвокату Горану Продићу из Новог Сада ради накнаде штете РСД 188.270,00 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије, Основни суд у Новом Саду П.9211/2024**

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу услед спуштања рампе на наплатној станици Марадик дана 24.06.2024. године на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. По прибављеном снимку са наплатне станице од ЈП Путеви Србије, увидом у исти је утврђено да је тужиоцу све време било укључено црвено светло на дисплеју траке у којој се возило налазило, услед неуспешног читавања ЕНП уређаја, због чега је возач имао обавезу да стане. Возач је наставио кретање, уместо да стане и сачека интервенцију овлашћеног лица са наплатне станице, стога сноси кривицу за настану штету на возилу.

Суд није одобрио мешање Института у ову парницу јер Тужени није по приговору Тужиоца доставио Уговор закључен између Туженог и Извођача, већ само Подизвођачки уговор који је закључен између Извођача и Института.

Како није учесник у поступку, Институту није достављена првостепена пресуда. Из увида у Портал судова, ток предмета утврђено је да је суд делимично усвојио тужбени захтев и да је Тужени ЈП Путеви Србије уложио жалбу на пресуду.

- 15. Тужилац: Немања Брзић из Новог Сада, по пуномоћнику адвокату Ивану Јенецкову из Новог Сада ради накнаде штете РСД 45.870,00 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије, Основни суд у Новом Саду П.12850/2024**

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу услед спуштања рампе на наплатној станици Стара Пазова дана 09.11.2024. године на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. По прибављеном снимку са наплатне станице од ЈП Путеви Србије, увидом у исти је утврђено да возач није крив за настану

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

39. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

штету на возилу, стога је Институт понудио тужиоцу закључење вансудског поравнања. Вансудским поравнањем бр. 903/1-25 од 23.04.2025.г. Институт се обавезао да тужиоцу плати РСД 45.000,00 на име накнаде штете на возилу, РСД 870,00 на име трошка прибављања документације од МУП-а и РСД 18.000,00 на име трошка по АТ за састав тужбе и 1 образложеног поднеска, што је и плаћено дана 24.04.2025.г., а тужилац се одрекао захтева за исплатом законске затезне камате опредељене тужбом. По пријему средстава од Института, тужилац се дана 28.04.2025.г. одрекао тужбе и тужбеног захтева у целисти и дана 09.05.2025.г. суд је донео Пресуду на основу одрицања. Предмет је окончан.

- 16. Тужилац: Петар Алексић из Крушевца, по пуномоћнику адвокату Вељку Петровићу из Крушевца ради накнаде штете РСД 430.000,00 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије, Основни суд у Крагујевцу 34.П.4465/2024**

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу услед спуштања рампе на наплатној станици Баточина дана 30.03.2024. године на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. По прибављеном снимку са наплатне станице од ЈП Путеви Србије, увидом у исти је утврђено да је мотоциклиста у наплатном каналу претекао возило тужиоца са десне стране испред рампе, иницирао спуштање рампе, због чега се иста спустила на возило тужиоца. Како је за штету на возилу тужиоца одговорно треће лице, а не ЈП Путеви Србије нити Институт, тужбени захтев је неоснован у целисти. Дана 18.02.2026.г. закључена је главна расправа. Поступак је у току. Очекује се да суд усвоји приговор недостатка пасивне легитимације на страни туженог и одбије тужбу и тужбени захтев тужиоца као неоснован у целисти.

- 17. Тужилац: Филип Топаловић из Тополе, по пуномоћнику адвокату Владимиру Ђерасимовићу из Крагујевца ради накнаде штете РСД 125.707,00 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије, Основни суд у Младеновцу П.803/2024**

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу услед спуштања рампе на наплатној станици Мали Пожаревац дана 29.09.2024. године на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. По прибављеном снимку са наплатне станице од ЈП Путеви Србије, увидом у исти је утврђено да возач није крив за настану штету на возилу, стога је Институт понудио закључење вансудског поравнања, које је под бројем 826/1-25 закључено дана 11.04.2025.г. Тужилац се одрекао захтева за каматом опредељеном тужбом. Дана 14.04.2025.г. Институт је платио тужиоцу РСД 86.000,00 на име накнаде штете, РСД 22.500,00 на име трошка вештачења и РСД 13.500,00 за трошкове поступка и то само по АТ за састав тужбе и 1 образложеног поднеска. Дана 16.04.2025. године пуномоћник тужиоца је предао суду поднесак о одрицању од тужбеног захтева и суд је 23.04.2025. године донео пресуду на основу одрицања. Предмет је окончан.

- 18. Тужилац: Милош Копривица из Врбаса, по пуномоћнику адвокату Милошу Рогановићу из Врбаса, ради накнаде штете РСД 98.972,00 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије, Основни суд у Новом Саду П.4987/2025**

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу услед спуштања рампе на наплатној станици Нови Сад-Север дана 05.04.2025. године на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Увидом у снимак са НС, који је прибављен од ЈП Путеви Србије, утврђено је да тужилац није крив, тако да је Институт понудио закључење вансудског поравнања, које је под бр. 1954/1-25 закључено 15.09.2025.г. Тужилац се одрекао захтева за каматом опредељеном тужбом. Дана 14.04.2025.г. Институт је платио тужиоцу РСД 82.477,00 на име накнаде штете, РСД 25.000,00 на име трошка вештачења и РСД 15.000,00 за трошкове поступка и то само по АТ за састав тужбе. Дана 16.09.2025.г. пуномоћник тужиоца је предао суду поднесак о одрицању од тужбеног захтева и суд је 22.09.2025.г. донео пресуду на основу одрицања, ослобађајући парничне странке плаћања судских такси. Предмет је окончан.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

39. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

- 19. Тужилац: Горан Глишић из Младеновца, по пуномоћнику адвокату Предрагу Божовићу из Београда, ради накнаде штете РСД 116.076,00 + спп Тужени: ЈП Пuteви Србије, Други основни суд у Београду, 37. П.1404/2025**

Институт је од стране туженог – ЈП Пuteви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу настале спуштањем рампе на наплатној станици Београд дана 07.09.2024.г. на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Увидом у снимак са НС, који је прибављен од ЈП Пuteви Србије, утврђено је да тужилац није крив, тако да је Институт понудио закључење вансудског поравнања, које је под бр. 1702/1-25 закључено 11.08.2025.г. Тужилац је одустао од захтева за исплату ПДВ-а, имајући у виду да је висина штете утврђена налазом и мишљењем адвоката, а не рачуном за поправку штете на возилу па трошак ПДВ-а није нити настао, и одрекао се захтева за каматом опредељеном тужбом. Дана 12.08.2025.г. Институт је платио тужиоцу РСД 96.730,00 на име накнаде штете и адвокату РСД 46.200,00 за трошак вештачења и за састав тужбе по АТ, увећано за припадајући ПДВ јер је адвокат порески обвезник. Дана 18.08.2025.г. пуномоћник тужиоца је предао суду поднесак о одрицању од тужбеног захтева и суд је 21.08.2025.г. донео пресуду на основу одрицања, ослобађајући парничне странке плаћања судских такси. Предмет је окончан.

- 20. Тужилац: Горан Вучинић из Београда, по пуномоћнику адвокату Предрагу Божовићу из Београда, ради накнаде штете РСД 109.486,20 + спп Тужени: ЈП Пuteви Србије, Први основни суд у Београду, 9. П.721/2025**

Институт је од стране туженог – ЈП Пuteви Србије, позван да се у парницу ради накнаде разлике накнаде штете (између исплаћеног износа по Одлуци о ликвидацији штете Компаније Дунав осигурање по полиси осигурања одговорности Института, и износа који је оштећени потраживао по истом основу) на возилу настале спуштањем рампе на наплатној станици Ниш-Север дана 14.03.2023.г. на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Увидом у снимак са НС, који је прибављен од ЈП Пuteви Србије, као и у Одлуку о ликвидацији штете и уз консултацију са проценитељем Компаније Дунав осигурање који је по наведеној одлуци вршио процену штете, утврђено је да је потраживање тужиоца основано, тако да је Институт понудио закључење вансудског поравнања, које је под бр. 720/1-25 закључено 31.03.2025.г. Тужилац је одустао од захтева за исплату ПДВ-а, имајући у виду да је висина штете утврђена налазом и мишљењем адвоката, а не рачуном за поправку штете на возилу па трошак ПДВ-а није нити настао, одрекао се захтева за састав захтева за накнаду штете у износу од РСД 13.500,00 по АТ јер је исти већ плаћен од стране Института 30.10.2024.г. у време донете Одлуке о ликвидацији штете и одрекао захтева за каматом опредељеном тужбом. Дана 01.04.2025.г. Институт је платио тужиоцу РСД 62.970,00 на име потраживања разлике накнаде штете прецизиране у Преамбули Вансудског поравнања и пуномоћнику адвокату износ од РСД 46.200,00 на име трошка вештачења и за састав тужбе по АТ увећаног за припадајући ПДВ јер је адвокат порески обвезник. Дана 02.04.2025.г. пуномоћник тужиоца је предао суду поднесак о одрицању од тужбеног захтева и суд је 16.04.2025.г. донео пресуду на основу одрицања, ослобађајући парничне странке плаћања судских такси. Предмет је окончан.

Напомена: пошто је за погрешну процену штете, која је повод тужбе, крив проценитељ Компаније Дунав осигурање, Институт је дана 16.05.2025.г. поднео Компанији Дунав осигурање регресни захтев за накнаду исплаћене накнаде штете и парничних трошкова, и исти наплатио.

- 21. Тужилац: Hany plus doo Vladičin Han, по пуномоћнику адвокату Ђорђу Милосављевићу из Ниша, ради накнаде штете РСД 26.000,00 + спп Тужени: ЈП Пuteви Србије, Привредни суд у Нишу, 4.П.636/2025**

Налог суда да се Институт изјасни о мешању у ову парницу на страни туженог је примљен 10.02.2026.г. Суд уз позив на мешање у парницу на страни туженог није доставио примерак тужбе, тако да Институт нема сазнање о ком се случају конкретно ради, нити се може изјаснити о мешању у парницу. Поднеском је 11.02.2026.г. тражено одлагање рочишта (које је било заказано за 19.02.2026.г.), као и достава копије тужбе са свим прилозима и свих других поднесака које је суд примио, како би се могао изјаснити по налогу суда. Поступак је у току. Како се у тренутку сачињавања овог извештаја не зна о ком се случају ради, нити да ли ће се Институт умешати у ову парницу, не може се нити предвидети исход спора.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

39. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

- 22. Тужилац: Зорица Ранчић из Ниша, по пуномоћнику адвокату Лазару Јовићу из Ниша, ради накнаде штете РСД 25.000,00 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије, Основни суд у Алексинцу, 6.П.2291/2025**

Обавештење суда о парници са налогом да се Институт изјасни о мешању у ову парницу на страни туженог је примљен 18.02.2026.г. Суд уз позив на мешање у парницу на страни туженог није доставио одговор на тужбу туженог, тако да Институт нема сазнање на који начин тужени оспорава тужбу, нити се може изјаснити о мешању у парницу. Рочиште је заказано за 23.04.2026.г. тако да ће Институт поднеском да тражи доставу одговора на тужбу туженог и након тога ће се изјаснити о мешању у парницу. Поступак је у току. Институт у тренутку писања овог извештаја нема сазнање да ли ће се умешати у ову парницу, нити се може предвидети исход спора.

- 23. Тужилац: Небојша Богдановић из Лесковца, по пуномоћнику адвокату Емилији Арсов из Ниша, ради накнаде штете РСД 103.566,00 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије, Основни суд у Нишу, 22.П.2811/2024**

Обавештење суда о парници са налогом да се Институт изјасни о мешању у ову парницу на страни туженог је први пут примљено 19.02.2026.г. До тада Институт није имао сазнање да парница постоји. Суд уз позив на мешање у парницу на страни туженог није доставио тужбу, нити одговор на тужбу туженог, нити прилоге уз наведене поднеске, тако да Институт нема сазнање о ком се конкретно случају ради, нити на који начин тужени оспорава тужбу, стога се у овом тренутку, пре него што суд достави тражено, не може изјаснити о мешању у парницу. Рочиште заказано за 24.02.2026.г. је захтевано да се одложи због боловања пуномоћника Института. Поступак је у току. Институт у тренутку писања овог извештаја нема сазнање да ли ће се умешати у ову парницу, нити се може предвидети исход спора.

- 24. Подносилац опомене пред утужење: Оливера Ђорђевић из Сврљига, по пуномоћнику адвокату Бориславу Миленковићу из Сврљига, ради накнаде штете РСД 18.500,00 + спп Прималац опомене: ЈП Путеви Србије,**

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да реши Опомену пред утужење оштећене кориснице система за наплату путарине, Оливере Ђорђевић из Сврљига, а поводом штете на возилу у њеном власништву, настале спуштањем рампе на наплатној станици Малча дана 04.11.2024.г., на шта је Институт пристао. Како ЈП Путеви Србије нису поседовали снимак са НС, Институт је понудио закључење вансудског поравнања, које је под бр. 544/1-25 закључено 11.03.2025.г. Истог дана Институт је платио подносиоцу опомене износ од РСД 25.250,00 на име накнаде штете и адвокатског трошка за састав Опомене. Предмет је окончан.

- 25. Подносилац опомене пред утужење: ADO UNIQA NEŽIVOTNO OSIGURANJE, Београд, по пуномоћнику адвокату др Немањи Алексићу из Новог Сада, ради регресног дуга за исплаћену накнаду штете у износу од РСД 38.805,58**

Институт је дана 24.10.2025.г. позван од стране пуномоћника адвоката подносиоца Опомене бр. 895777, да реши Регресни захтев АКР-59/24 подносиоца ADO UNIQA NEŽIVOTNO OSIGURANJE из Београда, а на име дана 09.07.2025.г. исплаћене накнаде штете на возилу Игора Јовичића ПР Трговина на велико и мало МОТО-BIKE из Каћа, настале 23.04.2024.г. на НС Београд, у износу од РСД 38.805,58 (исплатом сервису у којем је возило поправљено). Институт је понудио закључење вансудског поравнања тако да је дана 05.02.2026.г. закључено Вансудско поравнање бр. 342/1-26, које је и исплаћено дана 06.02.2026.г. Предмет је окончан.

- 26. Регресни захтев ЈП Аутопутеви Републике Српске д.о.о. Бања Лука, по пуномоћнику адвокату Момчилу Жугићу из Бијељине, ради регресног дуга КМ 2.703,43 (ЕУР 1.382,24)**

Дана 14.11.2025.г. ЈП Аутопутеви Републике Српске д.о.о. Бања Лука је по пуномоћнику адвокату Момчилу Жугићу из Бијељине, доставило Регресни захтев ИНСТИТУТУ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД на укупан износ од КМ 2.703,43 (ЕУР 1.382,24) у вези правноснажне и извршне Пресуде Окружног привредног суда у Бања Луци број 570 Малс 143420 24 Малс од 18.11.2024.г. по којој је подносилац Регресног захтева платио досуђене износе КМ 1.220,00 адвокату Сањи Кутић из Бања Луке и КМ 1.483,43 (КМ 1.282,58 накнада штете и КМ 200,85 законска затезна камата) Триглав осигурању д.д. Сарајево, Подружници Тузла, донете поводом исплаћене накнаде штете Елвиру

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

39. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

Хоџићу за штету насталу на возилу на НС Јакуповци дана 21.10.2023.г. Плаћање по закљученом Вансудском поравнању је реализовано 25.12.2025.г. Предмет је окончан.

**27. Тужилац: Триглав осигурање адо Београд ради регресног дуга РСД 31.900,00 + спп Тужени
ЈП Путеви Србије,
Привредни суд у Београду 38.П.4339/2025**

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради регресног дуга тј. регреса за исплаћену накнаду штете услед спуштања рампе на наплатној станици Ниш-Север дана 02.07.2025.г. на возило осигураника, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Како ЈП Путеви Србије није поседовало снимак са наплатне станице, јер је шлепер из суседне траке заклонио дисплеј траке у којој се налазило возило оштећеног, није било доказа да је оштећени крив за насталу штету на возилу и у циљу смањења даљих трошкова поступка, Институт је као пружалац услуга одржавања система за наплату путарине, са Тужиоцем дана 07.11.2025.г. закључио Вансудско поравнање бр. 2427/1-25, које је исплаћено дана 19.11.2025.г. у износу од РСД 33.209,87 (РСД 31.900,00 на име регресног дуга и РСД 1.309,87 на име законске затезне камате опредељене поравнањем). Тужилац се дана 14.11.2025.г. пре првог рочишта за главну расправу поднеском одрекао тужбе и тужбеног захтева у целости. Суд је дана 18.11.2025.г. донео Пресуду на основу одрицања. Предмет је окончан.

**28. Тужилац: Триглав осигурање адо Београд ради регресног дуга РСД 48.000,00 Тужени ЈП
Путеви Србије,
Привредни суд у Београду 30.П.1954/2025**

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради регресног дуга тј. регреса за исплаћену накнаду штете услед спуштања рампе на наплатној станици Прељина дана 13.05.2022.г. на возило осигураника, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Како ЈП Путеви Србије није поседовало снимак са наплатне станице, није било доказа да је оштећени крив за насталу штету на возилу и у циљу смањења даљих трошкова поступка, Институт је као пружалац услуга одржавања система за наплату путарине, са Тужиоцем дана 30.06.2025.г. закључио Вансудско поравнање бр. 1412/1-25, које је исплаћено дана 01.07.2025.г. у износу од РСД 48.000,00 на име регресног дуга. Тужилац се дана 03.07.2025.г. пре првог рочишта за главну расправу поднеском одрекао тужбе и тужбеног захтева у целости. Суд је дана 15.07.2025.г. донео Пресуду на основу одрицања. Предмет је окончан.

**29. Тужилац: GENERALI OSIGURANJE SRBIJA ADO NOVI BEOGRAD, ради
регресног дуга РСД 63.600,00 + спп
Тужени ЈП Путеви Србије,
Привредни суд у Београду 2.Пл.92/2025**

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу (суд је издао Платни налог, на који је тужени уложио приговор) ради регресног дуга тј. регреса за исплаћену накнаду штете услед пада рампе на наплатној станици Раља дана 05.11.2021.г. на возило осигураника, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Како ЈП Путеви Србије није поседовало снимак са наплатне станице због протека времена, није било доказа да је оштећени крив за насталу штету на возилу и у циљу смањења даљих трошкова поступка, Институт је као пружалац услуга одржавања система за наплату путарине, са Тужиоцем дана 14.05.2025.г. закључио Вансудско поравнање бр. 1031/1-254, које је исплаћено дана 15.05.2025.г. у износу од РСД 77.100,00 (РСД 63.600,00 на име регресног дуга и РСД 13.500,00 на саставу тужбе по АТ), тужилац се одрекао захтева за каматом опредељеном тужбом. Тужилац се дана 21.05.2025.г. пре првог рочишта за главну расправу одрекао тужбе и тужбеног захтева у целости. Суд је дана 22.05.2025.г. донео Пресуду на основу одрицања и ослободио парничне странке судских такси. Предмет је окончан.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

39. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

- 30. Тужилац: DDOR NOVI SAD a.d.o. Novi Sad ради регресног дуга РСД 21.995,00 + спп,
Тужени ЈП Пuteви Србије,
Привредни суд у Београду П.2676/2025**

Институт је од стране туженог – ЈП Пuteви Србије, позван да се у парницу ради регресног дуга тј. регреса за исплаћену накнаду штете услед спуштања рампе на наплатној станици Ниш-Север дана 31.03.2023.г. на возило осигураника, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Како ЈП Пuteви Србије није поседовало снимак са наплатне станице, није било доказа да је оштећени крив за настану штету на возилу и у циљу смањења даљих трошкова поступка, Институт је као пружалац услуга одржавања система за наплату путарине, са Тужиоцем дана 24.10.2025.г. закључио Вансудско поравнање бр. 2318/1-25, које је исплаћено дана 27.10.2025.г. у износу од РСД 25.757,22 (РСД 21.995,00 на име регресног дуга и РСД 3.762,22 на име 50% захтева за каматом одређеном тужбом, тужилац се одрекао преосталог дела камате). Тужилац се дана 06.11.2025.г. пре првог рочишта за главну расправу поднеском одрекао тужбе и тужбеног захтева у целости. Суд је дана 19.11.2025.г. донео Пресуду на основу одрицања. Предмет је окончан.

- 31. Регресни захтев пре подношења тужбе против ЈП Пuteви Србије – подносилац
TRIGLAV OSIGURANJE a.d.o. Beograd ради регресног дуга РСД 174.522,85**

Институту се дана 01.04.2025.г., пре подношења регресне тужбе против ЈП Пuteви Србије, обратило TRIGLAV OSIGURANJE a.d.o. Beograd ради исплате регресног захтева за исплаћену накнаду штете осигуранику услед спуштања рампе на НС Шимановци дана 13.03.2023.г. на возило осигураника. Како ЈП Пuteви Србије није поседовало снимак са наплатне станице, ради избегавања судских трошкова, као и плаћања законске затезне камате, Институт је дана 22.04.2025.г. закључио Вансудско поравнање број 885/1-25 и дана 23.04.2025.г. исплатио TRIGLAV OSIGURANJU a.d.o. Beograd износ од РСД 174.522,85. Предмет је окончан.

- 32. Регресни захтев пре подношења тужбе против ЈП Пuteви Србије – подносилац
TRIGLAV OSIGURANJE a.d.o. Beograd ради регресног дуга РСД 17.500,00**

Институту је дана 26.05.2025.г. ЈП Пuteви Србије доставило регресни захтев на РСД 17.500,00 примљен од TRIGLAV OSIGURANJA a.d.o. Beograd, ради исплате регресног захтева за исплаћену накнаду штете осигуранику услед спуштања рампе на НС Пређина дана 17.07.2024.г. на возило осигураника. Како ЈП Пuteви Србије није поседовало снимак са наплатне станице, ради избегавања судских трошкова, као и плаћања законске затезне камате, Институт је дана 05.06.2025.г. закључио Вансудско поравнање број 1228/1-25 и дана 06.06.2025.г. исплатио TRIGLAV OSIGURANJU a.d.o. Beograd износ од РСД 17.500,00. Предмет је окончан.

- 33. Регресни захтев пре подношења тужбе против ЈП Пuteви Србије – подносилац
GLOBOS OSIGURANJE ADO BEOGRAD, ради регресног дуга РСД 228.628,80**

Институту је дана 10.04.2025.г. ЈП Пuteви Србије доставило регресни захтев GLOBOS OSIGURANJA a.d.o. Beograd, достављен пре подношења регресне тужбе против ЈП Пuteви Србије, а ради исплате регресног захтева за исплаћену накнаду штете осигуранику услед пада рампе на НС Шимановци дана 26.04.2024.г. на возило осигураника. Како ЈП Пuteви Србије није поседовало снимак са наплатне станице, ради избегавања судских трошкова, као и плаћања законске затезне камате, Институт је дана 12.05.2025.г. закључио Вансудско поравнање број 1012/1-25 и дана 13.05.2025.г. исплатио GLOBOS OSIGURANJU a.d.o. Beograd износ од РСД 228.628,80. Предмет је окончан.

- 34. Регресни захтев ORION TELEKOMA DOO BEOGRAD – у вези Пресуде Прекршајног суда у
Смедереву 03.Пр.бр.6340/24, износ од РСД 190.000,00**

Дана 02.07.2025.г. Институту је достављен регресни захтев ORION TELEKOMA DOO BEOGRAD за исплату износа од РСД 190.000,00 у вези Пресуде Прекршајног суда у Смедереву 03.Пр.бр.6340/24 од 12.02.2025.г., којом је обавезано ЈП Пuteви Србије да плати прекршајну казну у наведеном износу, због оштећења рампе на наплатној станици Пожаревац насталог ударом теретног возила, које је наведену казну платило и задужило Извођача по закљученом уговору о одржавању система за наплату путарине на аутопутевима Републике Србије да плати том јавном предузећу регресни дуг. Како је Институт, у својству подизвођача по Подизвођачком уговору закљученим са Извођачем, задужен за редовно одржавање Система за наплату путарине на наплатним станицама, па и на НС

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

39. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

Пожаревац, то се ORION TELEKOM DOO BEOGRAD, као носилац права наплате регресног дуга за уговорене услуге са Институтом, обратило регресним захтевом Институту за исплату наведеног износа. Институт је на основу Одлуке бр. 12/700-24 од 03.07.2025.г. дана 04.07.2025.г. исплатио наведени износ подносиоцу регресног захтева. Предмет је окончан.

**35. Регресни захтев пре подношења тужбе против ЈП Путеви Србије – подносилац
КОМПАНИЈА DUNAV OSIGURANJE ADO BEOGRAD, ради регресног дуга
РСД 53.333,00**

Институту се пре подношења регресне тужбе против ЈП Путеви Србије обратила КОМПАНИЈА DUNAV OSIGURANJE ADO BEOGRAD ради исплате регресног захтева за исплаћену накнаду штете осигуранику услед пада рампе на НС Стара Пазова дана 21.03.2023.г. на возило осигураника. Како ЈП Путеви Србије није поседовало снимак са наплатне станице, ради избегавања судских трошкова, као и плаћања законске затезне камате, Институт је дана 17.03.2025.г. закључио Вансудско поравнање број 588/1-25 и истог дана исплатио КОМПАНИЈИ DUNAV OSIGURANJE ADO BEOGRAD износ од РСД 53.333,00. Предмет је окончан.

**36. Регресни захтев пре подношења тужбе против ЈП Путеви Србије – подносилац
КОМПАНИЈА DUNAV OSIGURANJE ADO BEOGRAD, ради регресног дуга
РСД 41.760,00**

Институту се дана 07.04.2025.г. обратило ЈП Путеви Србије регресним захтевом КОМПАНИЈЕ DUNAV OSIGURANJE ADO BEOGRAD, поднетим пре подношења регресне тужбе против ЈП Путеви Србије, ради исплате регресног захтева за исплаћену накнаду штете осигуранику услед пада рампе на НС Стара Пазова дана 01.11.2022.г. на возило осигураника. Како ЈП Путеви Србије није поседовало снимак са наплатне станице, ради избегавања судских трошкова, као и плаћања законске затезне камате, Институт је дана 22.04.2025.г. закључио Вансудско поравнање број 888/1-25 и 23.04.2025.г. исплатио КОМПАНИЈИ DUNAV OSIGURANJE ADO BEOGRAD износ од РСД 41.760,00. Предмет је окончан.

**ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД у својству тужиоца, заступан по
адвокату Душку Филиповићу из Земунa:**

**37. Тужилац: ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД ради исељења из непокретности
Тужени: Гојко Дробњаковић из Београда (закупац непокретности) Први основни суд у
Београду П.6076/22**

Дана 06.05.2022. године поднета је тужба за исељење Туженог закупца из непокретности у улици Валтазара Богишића бр. 3А, чији је књижни носилац права коришћења са 1/1 идеалног удела Институт, као и за предају наведене непокретности Институту. Предмет је у прекиду по Решењу Суда од 10.10.2022. године због смрти Туженог дана 16.09.2022. године. Дана 10.11.2022. године, након утврђења чињенице да је за Туженим покренут оставински поступак О.6244/2022 пред Првим основним судом у Београду, који је поверен јавном бележнику Миодрагу Глишићу, поднет је поднесак ради утврђивања чињенице да је Институт заинтересовано лице у том оставинском поступку, јер тек након окончања оставине и утврђивања наследника Тужиоца, може се наставити прекинути парнични поступак. Извештај адвоката је у прилогу овог Извештаја.

**38. Тужилац: ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД ради дуга у износу РСД 63.800,00 +
спл Тужени: Гојко Дробњаковић из Београда (закупац непокретности) Први основни суд у
Београду П.6063/22**

Дана 06.05.2022. године поднета је тужба ради дуга против Туженог закупца непокретности у улици Валтазара Богишића бр. 3А, чији је књижни носилац права коришћења са 1/1 идеалног удела Институт. Предмет је у прекиду по Решењу Суда од 10.10.2022. године због смрти Туженог дана 16.09.2022. године. Дана 10.11.2022. године, након утврђења чињенице да је за Туженим покренут оставински поступак О.6244/2022 пред Првим основним судом у Београду, који је поверен јавном бележнику Миодрагу Глишићу, поднет је поднесак ради утврђивања чињенице да је Институт заинтересовано лице у том оставинском поступку, јер тек након окончања оставине и утврђивања наследника Тужиоца, може се наставити прекинути парнични поступак. Извештај адвоката је у прилогу овог Извештаја.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

40. ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА

У свом редовном пословању Друштво остварује пословне трансакције са својим зависним правним лицима и другим повезаним странама.

(а) Приходи и расходи из продаје/набавки роба/услуга

Следеће трансакције су обављене са повезаним правним лицима:

	2025.	2024.
(а) Продаја робе и услуга		
IMP – AUTOMATIKA DOO	204,989	216,664
IMP AUTOMATIKA-SECURITY DOO	294	281
IMP – RAČUNARSKI SISTEMI DOO	23,543	21,577
IMP – TELEKOMUNIKACIJE DOO	8,037	7,634
IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o.	1,360	1,282
IMP – PIEZOTEHNOLOGIJA DOO	-	38
IMP – POSLOVNE USLUGE DOO	427	386
Укупно	238,650	247,862

Производи и услуге се продају по ценама и условима који би били на располагању трећим лицима.

	2025.	2024.
(б) Набавке робе и услуга		
IMP – AUTOMATIKA DOO	380,744	188,453
IMP AUTOMATIKA-SECURITY DOO	364	-
IMP – RAČUNARSKI SISTEMI DOO	394,307	310,377
IMP – TELEKOMUNIKACIJE DOO	198,009	288,828
IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o.	267	-
IMP – PIEZOTEHNOLOGIJA DOO	-	-
IMP – POSLOVNE USLUGE DOO	35,826	31,388
Укупно	1,009,517	819,046

Роба и услуге се купују у складу са нормалним условима пословања.

За 2025. годину урађена је студија трансферних цена и сходно томе су урађене одговарајуће корекције у Пореском билансу.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

40. ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА (Наставак)

(б) Стања потраживања/обавеза на крају године произашла из продаје/набавки роба/услуга

	2025.	2024.
Потраживања по основу продаје		
(Напомена 24.)		
IMP – AUTOMATIKA DOO	18,482	68,399
IMP AUTOMATIKA-SECURITY DOO	-	1
IMP – RAČUNARSKI SISTEMI DOO	851	758
IMP – TELEKOMUNIKACIJE DOO	137	105
IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o.	-	42
IMP – PIEZOTEHNOLOGIJA DOO	30,483	30,483
IMP – POSLOVNE USLUGE DOO	44	33
	<u>49,997</u>	<u>99,821</u>
Минус: Исправка вредности	<u>(30,483)</u>	<u>(30,483)</u>
Укупно	<u>19,514</u>	<u>69,338</u>
Потраживања за камате и дивиденду		
(Напомена 25.)		
IMP – AUTOMATIKA DOO	-	-
IMP – POSLOVNE USLUGE DOO	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
Укупно	<u>-</u>	<u>-</u>
Краткорочни финансијски пласмани		
IMP – PIEZOTEHNOLOGIJA DOO	14,607	16,107
IMP – AUTOMATIKA DOO	-	-
	<u>14,607</u>	<u>16,107</u>
Минус: Исправка вредности	<u>(14,607)</u>	<u>(14,607)</u>
IMP – PIEZOTEHNOLOGIJA DOO	-	1,500
Укупно	<u>-</u>	<u>1,500</u>
Обавезе из пословања		
(Напомена 34.)		
IMP – AUTOMATIKA DOO	42,370	29,048
IMP AUTOMATIKA-SECURITY DOO	437	-
IMP – RAČUNARSKI SISTEMI DOO	214,577	77,440
IMP – TELEKOMUNIKACIJE DOO	36,951	113,563
IMP – POSLOVNE USLUGE DOO	23,441	15,390
	<u>317,776</u>	<u>235,441</u>
Укупно	<u>317,776</u>	<u>235,441</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

41. ФИНАНСИЈСКИ ИСТРУМЕНТИ

Управљање ризиком капитала

Циљ управљања капиталом је да Друштво задржи способност да настави са својим пословањем у неограниченом периоду у предвидљивој будућности, како би очувало структуру капитала са циљем да смањи трошкове капитала, а власницима обезбеди принос на капитал. Друштво прати капитал на основу коефицијента задужености који се израчунава као однос нето задужености Друштва и његовог укупног капитала.

Лица која контролишу финансије на нивоу Друштва испитују структуру капитал на годишњем нивоу.

Показатељи задужености Друштва са стањем на крају године били су следећи:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Задуженост ^{а)}	791,825	734,539
Готовина и готовински еквиваленти	(627,720)	(813,822)
Нето задуженост	164,105	(79,283)
Капитал ^{б)}	733,658	705,728
Рацио нето дуговања према капиталу	0,22	0,11

а) Задуженост се односи на дугорочне и краткорочне обавезе

б) Капитал укључује уделе, ревалоризационе резерве, нереализоване губитке по основу расположивих хартија од вредности за продају и акумулирану добит.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напмени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	80,619	75,170
Потраживања по основу продаје	609,848	636,989
Остала потраживања	148,145	268,093
Краткорочни финансијски пласмани	-	1,500
Готовина и готовински еквиваленти	627,720	813,822
	1,466,332	1,795,574
Финансијске обавезе		
Дугорочне обавезе	(500,288)	(386,971)
Краткорочне финансијске обавезе	(291,537)	(347,568)
Обавезе према добављачима, без примљених аванса	(465,313)	(458,861)
Друге обавезе	(83,331)	(75,483)
	(1,340,469)	(1,268,883)

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

41. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ (Наставак)

Основни финансијски инструменти Друштва су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, обавезе по основу дугорочних и краткорочних кредита, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Друштва. У нормалним условима пословања Друштво је изложено ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Друштва овим ризицима. Друштво не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Друштво је изложено финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Изложеност тржишном ризику се сагледава преко анализе сензитивности. Није било значајних промена у изложености Друштва тржишном ризику, нити у начину на које Друштво управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Друштво је изложено девизном ризику првенствено преко потраживања од купаца из иностранства, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниој валути. Друштво не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Друштво послује, у великој мери зависи од мера Владе у привреди и постојања одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у страниој валути на датум извештавања у Друштво била је следећа:

	Средства		Обавезе	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
У валути	658,649	1,239,821	(819,538)	(763,081)
	658,649	1,239,821	(819,538)	(763,081)

Друштво је осетљиво на промене девизног курса евра и долара (ЕУР и УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Друштва на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дате стране валуте. Стопа осетљивости се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниој валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује на повећање резултата текућег периода у случајевима слабљења динара у односу на валуту о којој се ради. У случају јачања динара од 10% у односу на страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају. Главни разлог за наведено лежи у чињеници да Друштво има претежно кратку позицију у валути, те су стога обавезе у страниој валути далеко веће од потраживања у истој.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године
41. ФИНАНСИЈСКИ ИСТРУМЕНТИ (Наставак)

	31. децембар 2025. +10%	31. децембар 2024. +10%	31. децембар 2025. -10%	У РСД 000 31. децембар 2024. -10%
ЕУР	15,571	22,613	(15,571)	(22,613)
	15,571	22,613	(15,571)	(22,613)

Ризик од промене каматних стопа

Друштво је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Друштво нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У РСД 000 2025.	У РСД 000 2024.
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	80,619	75,170
Потраживања по основу продаје	609,848	636,989
Остала потраживања	148,145	268,093
Краткорочни финансијски пласмани	-	1,500
Готовина и готовински еквиваленти	627,720	813,822
	1,466,332	1,795,574
	1,466,332	1,795,574
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносна</i>		
Обавезе према добављачима, без примљених аванса	(465,313)	(458,861)
Друге обавезе	(83,331)	(75,483)
	(548,644)	(534,344)
<i>Каматносна</i>		
Дугорочне обавезе	(500,288)	(386,971)
Краткорочне финансијске обавезе	(291,537)	(347,568)
	(791,825)	(734,539)
Гап ризика промене каматних стопа	(711,206)	(659,369)

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недериватне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама.

	Повећање од 1 процентног поена 2025.	2024.	Смањење од 1 процентног поена 2025.	2024.
У РСД 000				
Резултат текуће године	(7,112)	(6,594)	7,112	6,594

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ **31. децембар 2025. и 2024. године**

41. ФИНАНСИЈСКИ ИСТРУМЕНТИ (Наставак)

Кредитни ризик

Предузеће је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Друштву измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Друштво. Изложеност Друштва овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитената.

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Друштва које је успоставило одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Друштва као и управљање ликвидношћу. Друштво управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2025. и 31. децембра 2024. године.

		31. децембар 2025.		31. децембар 2024.	
		Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствена вредност	Фер вредност
Финансијска средства					
Дугорочни финансијски пласмани		80,619	80,619	75,170	75,170
Потраживања по основу продаје		609,848	609,848	636,989	636,989
Друга потраживања		148,145	148,145	268,093	268,093
Краткорочни финансијски пласмани		-	-	1,500	1,500
Готовина и готовински еквиваленти		627,720	627,720	813,822	813,822
		1,466,332	1,466,332	1,795,574	1,795,574
Финансијска обавезе					
Дугорочне обавезе		(500,288)	(500,288)	(386,971)	(386,971)
Краткорочне финансијске обавезе		(291,537)	(291,537)	(347,568)	(347,568)
Обавезе према добављачима без примљених аванса		(465,313)	(465,313)	(458,861)	(458,861)
Друге обавезе		(83,331)	(83,331)	(75,483)	(75,483)
		(1,340,469)	(1,340,469)	(1,268,883)	(1,268,883)

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

42. ДОГАЂАЈИ НАСТАЛИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

После датума билансирања на дан 31. децембра 2025. године у Друштву се нису десиле битне промене које би имале утицаја на финансијске извештаје Друштва.

43. КУРСНА ЛИСТА

Девизни курсеви, утврђени на међубанкарском састанку девизног тржишта, примењени за прерачун позиција биланса стања за поједине главне валуте су:

	У РСД	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
EUR	117,2820	117,0149
USD	99,9165	112,4386
CHF	126,0013	124,5237

У Београд-у

Дана 28. фебруар 2026. године

Лице одговорно за
 Састављање финансијског извештаја

Кнешевић Вељко

Законити заступник



[Signature]



ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ МАТИЧНОГ ПРЕДУЗЕЋА

ЗА ПЕРИОД ЈАНУАР – ДЕЦЕМБАР 2025. ГОДИНЕ

Београд, март 2026.

САДРЖАЈ

УВОД	3
ОРГАНИЗАЦИЈА И ДЕЛАТНОСТ	6
ОГРАНЦИ	7
ОТКУП СОПСТВЕНИХ АКЦИЈА/УДЕЛА	7
КОДЕКС КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА	7
ПОСЛОВНЕ АКТИВНОСТИ У 2025. ГОДИНИ	8
ВАЖНИ ДОГАЂАЈИ ПО ЗАВРШЕТКУ ПОСЛОВНЕ ГОДИНЕ	14
ЉУДСКИ ПОТЕНЦИЈАЛИ	15
ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ	17
ХОРИЗОНТАЛНА АНАЛИЗА	20
ВЕРТИКАЛНА АНАЛИЗА	24
РАЦИО АНАЛИЗА	26
ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ	31
ФИНАНСИЈСКИ РИЗИЦИ	34
ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ	36
БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ	38
БРИГА О ЗАПОСЛЕНИМА	39
САРАДЊА СА ЛОКАЛНОМ ЗАЈЕДНИЦОМ	40
РОДНА РАВНОПРАВНОСТ	41
ИСТРАЖИВАЊЕ И РАЗВОЈ	44
ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ	47

Увод

Годишњи извештај о пословању за 2025. годину представља веродостојан приказ развоја, финансијског положаја и резултата пословања матичног предузећа INSTITUTA MIHALJO PUPIN DOO BEOGRAD у 2025. години, укључујући како квантитативне показатеље, тако и квалитативне описе остварених резултата.

INSTITUT MIHALJO PUPIN DOO BEOGRAD (Институт, у даљем тексту), са својим зависним друштвима, је највећа истраживачко-развојна установа у области информационо - комуникационих технологија у Југоисточној Европи. Научно-истраживачки профил Института чини синтеза научног и експертског знања у широком спектру области као што су: електроника, аутоматика, рачунарство, телекомуникације, информациони системи и софтверско инжењерство.

Институт је 100% у државном власништву, а своје приходе у највећем проценту (80-90%) остварује продајом производа и услуга на домаћем и иностраном тржишту. Око 10-20% прихода остварује учешћем у научно-истраживачким пројектима финансираним од стране Европске Комисије, Министарства науке, технолошког развоја и иновација Републике Србије, Фонда за науку и Фонда за иновациону делатност.



Главна зграда Института на Звездари, Волгина 15, зидана у периоду 1961-1963. са фотонапонском електроном снаге 50kW на крову пуштеном у рад 20. 09. 2013.

Мисија

Мисија Института је у целости усклађена са законом о науци и истраживањима, иако није битно мењана већ дуги низ година, што значи да је добро дефинисана, те да је била у доброј мери авангардна у доба кад је формулисана.

Закон о науци и истраживањима дефинише истраживачко-развојни институт на следећи начин: „Истраживачко-развојни институт јесте установа, односно привредно друштво, чију претежну делатност чине примењена и развојна истраживања усмерена ка задовољавању потреба непосредних корисника резултата истраживања и основна истраживања као основа за примењена и развојна истраживања“.

У складу с овом законском дефиницијом, мисија Института и његова друштвена улога је дефинисана на следећи начин:

„Укратко, мисија Института је да корисницима, јавним системима од највећег друштвеног и државног значаја, државним институцијама и привредним организацијама, испоручује професионалне и савремене уређаје и системе у области електронике, аутоматике, рачунарства, телекомуникација, информатике и софтверског инжењерства, који су на нивоу решења реномираних светских испоручилаца.“.

Визија

Визија Института је да буде водећа организација у региону на пољу примене високих технологија, реализације научноистраживачких и развојних пројеката, производње савремене технолошке опреме и софтвера високих перформанси и сигурности у функционисању који помажу клијентима да буду пословно ефикасни, економски профитабилни и радно хумани.

Институт је оријентисан ка подизању репутације и очувању водеће позиције у ИКТ домену на националној, али и на међународној сцени. Пласман истраживачких резултата и технологија на тржиште је усвојен као један од приоритета, што ће уједно повећати и конкурентност Института. Другим речима, дугорочна стратегија Института јесте примена истраживања у индустрији и јавном сектору, као и све већа присутност на тржишту.

Сарађујући са мрежом од око 800 међународних партнера, како академских, тако и индустријских, установљеном кроз сарадњу на 120 међународних пројеката, Институт омогућује својим сарадницима не само да увек буди на извору најновијих технологија, него да учествују у њиховом стварању.

Визија Института је у складу не само са стратегијом научног и технолошког развоја и осталим стратешким документима Републике Србије него и са визијом програма и Хоризонта Европа Европске Комисије, који промовишу пласман резултата научних помака и открића из лабораторија на тржиште.

Испуњење своје мисије и остваривање визије Институт реализује кроз:

- Периодично процењивање ризика у пословању и примену одговарајућих мера за њихово смањивање на прихватљив ниво
- Посвећеност задовољењу захтева корисника и других заинтересованих страна
- Школовање и стручно усавршавање кадрова са циљем сталног повећавања научне и стручне компетентности и повећања мотивације за бављење науком
- Сарадњу са међународним научним и привредним организацијама и учешће у раду научних и образовних институција
- Обезбеђење услова за креативан и продуктиван рад на безбедан и здрав начин, уз пристојан животни стандард
- Рационално коришћење репроматеријала, енергије и воде и смањење отпада и загађења воде, ваздуха и земљишта
- Усаглашеност са домаћим и међународним законима, стандардима и техничким прописима.

Институт своје напоре усклађује и уједињује унутар документованог система за управљање квалитетом према стандарду SRPS ISO 9001:2015, менаџмент животном средином у складу са стандардом SRPS ISO 14001:2015, менаџмент безбедношћу и здрављем према стандарду SRPS ISO 45001:2018, менаџмент безбедношћу информација према стандарду SRPS ISO 27001:2022, систем менаџмента енергијом према стандарду SRPS ISO 50001:2018, као и посебних специјализованих стандарда SRPS ISO/ IEC 17025, SRPS ISO/ IEC 17020 и SRPS ISO/IEC 17065:2016.

Поштовање радне и технолошке дисциплине, брига о техничкој опреми, брига о животној средини, поштовање безбедносних услова рада и добри међуљудски односи део су обавеза сваког запосленог.

Организација и делатност

Систем Института чине матично предузеће и следећа зависна правна лица над којима матично предузеће има већинско власништво и контролу:

Назив предузећа	Учешће %
IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD	100
IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD	100
IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD	100
IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD	100
IMP-POSLOVNE USLUGE DOO BEOGRAD	100
IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD	75

МАТИЧНО ПРЕДУЗЕЋЕ – INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD

Делатност Матичног предузећа је усмерена на научно-истраживачки рад и развој у области високих технологија.

У Матичном предузећу реализују се научно-истраживачки пројекти које финансира Министарства науке, технолошког развоја и иновација, Фонд за науку и Фонд за иновациону делатност, као и пројекти које финансира Европска Комисија. Поред научно-истраживачких пројеката, у Матичном предузећу се координирају и реализују и комерцијални пројекти који захтевају учешће и једног или више зависних предузећа, поред Матичног предузећа. То су најчешће пројекти у домену путног и железничког саобраћаја, поверљиви пројекти за Министарство унутрашњих послова и Војску Србије, за Министарство финансија, Министарство правде, итд.

Матично предузеће има значајно учешће и у капиталу следећих придружених предузећа:

Назив предузећа	Учешће %
SERVISINŽENJERING-IMP DOO BEOGRAD	20
INSTITUT MIHAJLO PUPIN PROJEKT INŽENJERING DOO BEOGRAD	20
IMP-BEEL DOO BEOGRAD	20

Огранци

Матично предузеће има следеће огранке:

- INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD, Poslovna jedinica BIJELJINA
- INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO. BEOGRAD (ZVEZDARA), DIO STRANOG DRUŠTVA INSTITUT MP PODGORICA
- INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD – PODRUŽNICA SARAJEVO
- INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD – ILIDŽA – PORESKI ZASTUPNIK

Откуп сопствених акција/удела

У току 2025. године није било откупа сопствених удела.

Кодекс корпоративног управљања

Законом о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије ("Службени гласник РС", број 76/23) прописано је да Влада, на предлог Министарства, доноси Кодекс корпоративног управљања друштава капитала.

Кодекс представља збир начела професионалног пословног понашања и добрих принципа којима се јача корпоративна и власничка одговорност спровођењем стандарда понашања, а намењен је привредним друштвима на које се примењује Закон о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије.

Како је чланом 3. ставом 3. искључена примена овог закона на друштва у власништву Републике Србије која су по свом статусу институти организовани као привредна друштва, он се не примењује на Институт.

Самим тим, Институт нема обавезу доношења Кодекса корпоративног управљања друштава капитала.

С друге стране, Институт примењује у свом пословању Етички кодекс који је усвојен 2018. године. Овај кодекс прописује смернице у обављању професионалне делатности и принципе пословне етике.

Седнице скупштине Института организоване су у складу са Законом о привредним друштвима. Одржава се једна редовна и непосредна седница скупштине годишње, као и електронске седнице, које су ванредне и одржавају се према потреби. Евиденција свих одлука скупштине обавља се у складу са законом, путем књиге одлука друштва.

Информисање запослених о важним пословним догађајима као и извештавање према различитим законима, обавља се редовно (путем огласних табли, преко маркетинг службе, путем сајта и званичне LinkedIn странице компаније).

Пословне активности у 2025. години

На нивоу Матичног предузећа реализују се сви научно-истраживачки пројекти, како домаћи, тако и међународни, али и велики број комерцијалних пројеката, посебно у домену управљања друмским и железничким саобраћајем. Укратко о резултатима у овим областима у 2025. години следи у наредним поглављима.

Научно-истраживачки пројекти

У току 2025. године настављена је реализација научно-истраживачких пројеката, како међународних, финансираних од стране Европске Уније и Уједињених нација, тако и домаћих, које финансирају Министарство науке, технолошког развоја и иновација, Фонд за науку или Фонд за иновациону делатност.

У 2025. години настављен је тренд високог учешћа прихода од комерцијализације истраживачких резултата (око 80 - 90%) у укупним пословним приходима.

Међународни пројекти

Током 2025. године успешно су реализоване активности везане за међународне истраживачке пројекте.

У току 2025. године успешно су завршени следећи пројекти из програма Хоризонт Европа Европске Уније:

- Orchestrating an interoperable sovereign federated Multi-vector Energy data space built on open standards and ready for GAia-X – OMEGA-X
- Reliability, Resilience and Defense technology for the grid – R2D2

У току 2025. године, успешно је настављена реализација следећих пројеката из програма Хоризонт Европа Европске Уније:

- Intelligent Lung Support for Mechanically Ventilated Patients in the Intensive Care Unit – IntelliLung
- R&I POLICY making, implementation AND Support in the WEsteRn BalkanS - POLICY ANSWERS
- FEDERated -system of systems- approach for flexible and interoperable energy COMMunities — FEDECOM
- EFFICIENT COMPACT MODULAR THERMAL ENERGY STORAGE SYSTEM — ECHO
- HYbrid COOLing & management for IT infrastructures — HYCOOL-IT
- Adaptable technological solutions based on early design actions for the construction and renovation of Energy Positive Homes – LEGOFIT
- INTEROperable cloud-based solution for cross-vector planning and management of Positive Energy Districts - InterPED
- ST(R)E(A)M IT/STREAMING GIRLS AND WOMEN INTO STEAM EDUCATION, INNOVATION AND RESEARCH — STREAM IT
- SisTemic mUltilevel optimized orchestration of energy maNagement systEms for resiDential, industrial and tertiary energy flexibility services— STUNNED

У току 2025. године, започета је реализација следећих пројеката из програма Хоризонт Европа Европске Уније:

- FULLY integrated, autonomous & chemistry agnostic Materials Acceleration Platform for sustainable batteries – FULL-MAP
- Enabling Autonomous Aerial Systems through Operational Methods and Technological Enhancements – EUSUM

У току 2025. године, завршена је реализација следећег пројекта из програма COSME Европске Уније:

- Improving competitiveness of Serbian SMEs trough implementation of integrated services focused on innovative capacities, productivity and internationalization. – EEN Serbia 5

У току 2025. године, започета је реализација следећег пројекта из програма COSME Европске Уније:

- Improving competitiveness of Serbian SMEs trough implementation of integrated services focused on innovative capacities, productivity and internationalization. – EEN Serbia 6

У току 2025. године, завршена је реализација следећег пројекта из програма ERASMUS+ Европске Уније:

- Upskilling pathways for REsiliency in the post-Covid era for FEMale Entrepreneurs - RE-FEM

У току 2025. године, настављена је реализација следећих пројеката из програма Interreg IPA ADRION Европске Уније:

- Advancing Renewable Energy in the Adriatic Ionian Region through the Use of Digital Twins— GoToTwin
- Creating A maRketplace fOr Up-cycled productS sEcond Life — CAROUSEL

Домаћи научно-истраживачки пројекти

У 2025. години Министарство науке, технолошког развоја и иновација, обезбедило је привремено финансирање истраживача у истом обиму какво је било и пројектно финансирање, до доношења одлуке о начину финансирања научноистраживачке делатности у наредном периоду.

Институт је током 2025. године био изузетно успешан остваривши 113 истраживачка резултата.

У току 2025. године успешно је завршена реализација пројекта Фонда за науку:

- Neuroprosthetic Device for Relief of the Pathological Issues caused by Diabetic Polyneuropathy — DiabeticReTrust

У току 2025. године настављена је реализација пројекта Фонда за иновациону делатност 231 K5 Safety Shoe - Развој, патентирање и комерцијализација заштитне ципеле 231 K5, иновативно решење за обућу које integriше напредну технологију за побољшање безбедности намењено авантуристима, радницима, и професионалцима који су на изазовним теренима.

Управљање путним саобраћајем

У овој области током 2025. године успешно су започети следећи пројекти:

- Систем наплате путарине у ДР Конго: на путу Lubumbashi-Likasi-Kolwezi и на путу Lubumbashi-Kasumbalesa
- Систем наплате путарине у Албанији
- Систем интероперабилности ЈП Аутопутеви Републике Српске са Пuteви Србије д.о.о.
- Опремање петљи Лучани и Прилипац ИТС инфраструктуром

Институт је током 2025. године успешно наставио реализацију следећих послова везаних за управљање путним саобраћајем:

- Одржавање постојећег система наплате путарине у Србији и Републици Српској
- Пројектовање, изградња недостајуће инфраструктуре и инсталација система за наплату путарине на делу деонице Моравски коридор
- Испорука и повезивање камера на напонску и комуникациону мрежу на објекту тунел Лаз
- Систем за контролу коришћења аутопута под наплатом на деоницама: Београд-Суботица, Београд-Шид, Београд-Чачак
- Проширење наплатних станица на деоницама: Београд-Суботица, Београд-Шид, Београд-Ниш и испорука и инсталација опреме система за наплату путарине на проширеним наплатним станицама

У овој области током 2025. године успешно су завршени следећи пројекти:

- Испорука магнетних картица за систем наплате путарине у Србији
- Испорука резервних делова за одржавање наплатних станица у Републици Српској

Железнички сектор

Институт је у 2025. години успешно завршио следеће пројекте везане за железнички саобраћај:

- Модернизација и реконструкција железничке пруге на деоници Ниш-Брестовац - испорука, уградња, тестирање и пуштање у рад опреме за РДВ и грејање скретница
- Испорука резервних делова за ЛЕД модуле за пругу Ниш-Брестовац
- Модернизација, реконструкција и изградња железничке пруге на деоници Нови Сад – Суботица
- Дизајн релејног интерфејса, испорука опреме, рад на инсталацији и сигурносна анализа интерфејса на релацији Куманово – Бељаковце
- Испорука железничке опреме за Генел доо Мостар

Институт је током 2025. године успешно наставио реализацију следећих послова везаних за железнички саобраћај:

- Испорука и уградња опреме за ТПС Земун
- Интервентно одржавање система БРОС
- Израда пројекта изведеног објекта за пројекат Модернизације и реконструкције мађарско – српске железничке пруге на територији Републике Србије за деоницу Нови Сад - Суботица - Келебија
- Радио-диспечерски систем и интегрисани систем дигиталне технолошке везе за Пројекат ЈДЦУ (јединствени диспечерски центар за управљање саобраћајем возова у Републици Србији)
- Пружни телефони за Пројекат ЈДЦУ (јединствени диспечерски центар за управљање саобраћајем возова у Републици Србији)

Институт је током 2025. године успешно започео реализацију следећих послова везаних за железнички саобраћај:

- Испорука, монтажа и пуштање у рад опреме за пружне диспечерске уређаје и радио диспечерски систем - за изградњу железнице од Земун Поља до Националног Стадиона у Београду, ЛОТ 2
- Пројектовање, испорука и инсталација опреме за подизање нивоа безбедности на путним прелазима, II група – 22 путна прелаза
- Санирање отуђења и оштећења сигнално - сигурносних уређаја на међустаничном растојању Овча-Панчево Главна и у станици Панчево Главна
- Демонтажа и монтажа пружних телефона у оквиру Пројекта ЈДЦУ (јединствени диспечерски центар за управљање саобраћајем возова у Републици Србији)
- Дизајн релејног интерфејса, испорука опреме, рад на инсталацији и сигурносна анализа интерфејса на релацији Табановце - Куманово
- Испорука железничке опреме за Алтпро доо Хрватска

Системи за осматрање, обавештавање и узбуњивање

У току 2025. године завршени су следећи пројекти:

- Израда Пројекта система за осматрање и узбуњивање услед пуцања бране Завој
- Израда акустичке студије и пројекта за систем осматрања и обавештавања за брану ХЕ Ђердап 2
- Израда елабората изведених радова за пројекат Успостављање система за осматрање, обавештавање и узбуњивање становништва у случају пролома бране Брестовац
- Израда ПИО у оквиру радова на промени преносног пута система за осматрање и обавештавање за брану Стубо-Ровни

У току 2025. године започети су следећи пројекти:

- Израда пројекта и остале услуге за пројекат Радови на уградњи система за осматрање и обавештавање услед рушења бране за потребе Власинских ХЕ
- Израда пројекта и остале услуге за пројекат Радови на систему за обавештавање и узбуњивање услед рушења бране за ЕПС, Ђердап Кладово

Остали пројекти

У току 2025. настављена је и реализација следећих пројекта:

- Одржавање система пословних функција за Пореску управу
- Одржавање система наплате и пореског рачуноводства за Пореску управу
- Одржавање система ЛПА (локалне пореске администрације) за општине Републике Србије
- Одржавање система ЛПА (локалне пореске администрације) за Канцеларију за информационе технологије и електронску управу
- Подршка процесу штампе за Пошта Србије д.о.о.
- Одржавање, унапређење и дорада Система за пружање квалификованих услуга од поверења Коморе, интеграција нових модула и набавка ПКИ смарт картица за Привредну комору Србије
- Хидрометеоролошке станице на Дунаву и Сави

У току 2025. започета је и реализација следећих пројекта:

- Систем за фитосанитарну инспекцију за Црну Гору
- Развој платформе Marketplace за Привредну комору Србије
- Развој платформе ChamberLearn за Привредну комору Србије
- Испорука опреме за потребе продаје и приређивања игара на срећу за Државну лутрију Србије
- Израда студије о примени вештачке интелигенције у ЕПС
- Развој окружења за уређај за посматрање земље из сателита и комуникацију за Астрономску опсерваторију

У току 2025. успешно су завршени и следећи пројекти:

- Испорука опреме и извођење радова на изградњи фотонапонских електрана на објектима ТЕНТ и ЖТ
- Услуга развоја информационо-технолошког решења Портала за издавање КЕС и клауд сервиса за Привредну комору Србије

Центар за роботiku

У току 2025. године успешно су завршени радови на монтажи и пуштању у рад соларног концентратора енергије с размењивачем и складиштем топлоте. Резултати истраживања Центра за роботiku у 2025. години су валоризовани кроз бројне научне публикације у часописима с SCI листе, водећим националним часописима као и на међународним и националним научним скуповима. Поред овога на више стручних панела презентовани су резултати истраживања и комерцијалних пројеката из области примене роботике и мехатронике у медицине, енергетици, пољопривреди (стручни панели на Међународном сајму науке и технике у Београду 2025., стручни панел у оквиру сајма ИФАМ2025 за информатику, аутоматику и мехатронику у Љубљани, Словенија, стручни панели на Симпозијумима Енергетика 2025, Електране 2025 и сл.).

У 2025. години истраживања су била фокусирана на развоју интелигентних алгоритама и апликативног софтверских интерфејса за аквизицију и отелотворење људских физичких и манипулативних вештина у смислу постизања персонализованог понашања колаборативног роботског система за примену у Индустрији 4.0. Такође, рађено је на развоју управљачко-командног система агротехничких робота са телескопском руком за примену на великим фармама за брање воћа.

Центар за гасну технику (ИМП-ЦГТ)

У току 2025. године успешно су извршена испитивања гасних уређаја, као и остале повезане услуге за велики број домаћих и иностраних фирми.

У току 2025. године, у циљу утврђивања функционисања система менаџмента према захтевима стандарда SRPS ISO/IEC 17020: 2012, SRPS ISO/IEC 17025:2017 и SRPS ISO/IEC 17065:2016, у Центру за гасну технику спроведене су следеће активности:

- Интерна провера SRPS ISO/IEC 17020:2012
- Интерна провера SRPS ISO/IEC 17025:2017
- Ефективни надзор од стране руководства ЦГТ
- Редовно преиспитивање система менаџмента од стране руководства
- Надзорно оцењивање од стране Акредитационог Тела Србије (АТЦ) - провера ИМП-ЦГТ – Лабораторија као лабораторије за испитивање према захтевима стандарда SRPS ISO/IEC 17020: 2012, SRPS ISO/IEC 17025:2017 и SRPS ISO/IEC 17065:2016

Важни догађаји по завршетку пословне године

После датума билансирања на дан 31. децембра 2025. године нису се десиле битне промене које би имале утицаја на финансијске извештаје.

Људски потенцијали

Институт на дан 31.12.2025. године броји 131 запосленог, док је на исти дан претходне пословне године тај број износио 142, што представља смањење у износу од 7,75%.

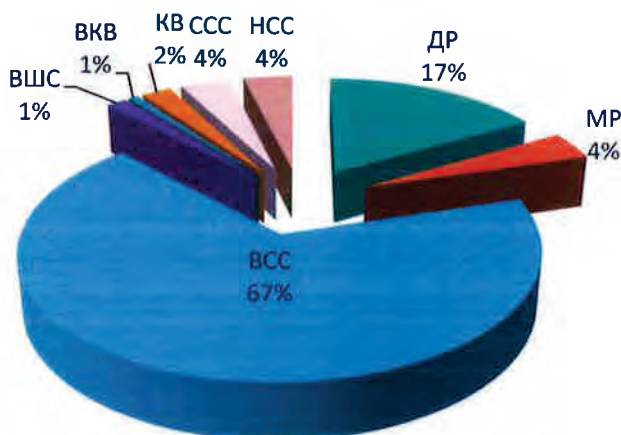
Знање и способност запослених, Институт сматра својом предношћу у борби са конкуренцијом на тржишту, тако да се континуирано охрабрују људи како би постизали врхунске резултате, уз прихватање и неговање највиших вредности професионалне етике на свим нивоима.

Институт, кроз стално побољшавање радних услова и одговарајуће награђивање, ствара повољно окружење за рад запослених. Кроз стимулисање усавршавања техничких, економских и управљачких знања, руководство креира повољне услове за развој најважнијег ресурса предузећа, а то су стручни, одговорни и лојални кадрови.

КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА КАДРОВА ИМП У ПЕРИОДУ 31.12.2024.-31.12.2025. ГОД. (ПРОСЕК)

КВАЛИФ. СТРУКТУРА	31.12.2025.	31.12.2024.	ИНДЕКС
ВСС - Др	22	23	95,65
ВСС - Мр	5	9	55,56
ВСС	89	94	94,68
ВШС	2	1	200,00
ВКВ	1	1	100,00
КВ	3	2	150,00
ССС	5	7	71,43
НСС	5	5	100,00
УКУПНО	132	142	92,96

Квалификациона структура кадрова у ИМП у 2025. години.



Високо стручни кадрови (ВСС, Мр и Др) чине 87,88% запослених. У 2024. години учешће ових кадрова у укупном броју запослених износило је 88,73%.

Учешће запослених радника са средњом стручном спремом и најнижих квалификација у укупном броју запослених износи 9,85%. У 2024. години учешће ових кадрова у укупном броју запослених износило је 9,86%.

Закључно са 31.12.2025., Институт броји 22 доктора наука.

Финансијски извештаји

Биланс успеха

у 000 дин.

Позиција	2025	2024
А. Пословни приходи	2.494.056	2.932.359
<i>I Приходи од продаје робе</i>	-	-
1.1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	-	-
<i>II Приходи од продаје производа и услуга</i>	<i>2.020.003</i>	<i>2.451.525</i>
2.1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1.829.768	2.132.158
2.2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	190.235	319.367
<i>III Остали пословни приходи</i>	<i>474.053</i>	<i>480.834</i>
Б. Пословни расходи	2.394.294	2.784.922
1. Набавна вредност продате робе	-	-
2. Трошкови материјала, горива и енергије	312.050	785.791
3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	762.437	780.953
4. Трошкови амортизације	38.678	36.955
5. Трошкови производних услуга	1.179.172	1.088.629
6. Трошкови резервисања	17.217	12.059
7. Нематеријални трошкови	84.740	80.535
В. Пословни добитак (А-Б)	99.762	147.437
Г. Финансијски приходи	40.119	14.931
Д. Финансијски расходи	50.092	47.457
Ђ. Добитак/(губитак) из финансирања	(9.973)	(32.526)
Е. Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	-	-
Ж. Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	93.348	59.420
З. Остали приходи	80.472	19.238
И. Остали расходи	10.517	8.235
Ј. Укупни приходи	2.614.647	2.966.528
К. Укупни расходи	2.548.251	2.900.034
Л. Добитак из редовног пословања пре опорезивања	66.396	66.494
Љ. Позитиван/ Негативан нето ефекат на резултат по основу губитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода	(2.729)	(1.189)
М. Добитак пре опорезивања	63.667	65.305
Н. Порески расход периода	10.283	14.553
О. Одложени порески (расходи) приходи периода	(1.007)	(859)
П. Нето добитак	52.377	49.893

Биланс стања

у 000 дин.

Позиција	2025	2024
А. Стална имовина	261.520	260.849
1. Нематеријална имовина	4.440	3.980
2. Некретнине, постројења и опрема	176.461	181.699
3. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања	80.619	75.170
4. Дугорочна активна временска разграничења	-	-
Б. Одложена пореска средства	-	-
В. Обртна имовина	3.145.727	2.259.403
1. Залихе	865.176	474.342
2. Потраживања по основу продаје	609.848	636.989
3. Остала краткорочна потраживања	148.145	268.093
4. Краткорочни финансијски пласмани	469.000	1.500
5. Готовина и готовински еквиваленти	627.720	813.822
6. Краткорочна активна временска разграничења	425.838	64.657
УКУПНА АКТИВА (А+Б+В)	3.407.247	2.520.252
Ванбилансна актива	1.135.680	1.330.618
А. Капитал	733.658	705.728
1. Основни капитал	479.557	479.557
2. Резерве	-	-
3. Позитивне ревелоризационе резерве и нереализовани добици по основу финансијских средстава и других компоненти осталог свеобухватног резултата	-	-
4. Нереализовани губици по основу финансијских средстава и других компоненти осталог свеобухватног резултата	(20.465)	(20.964)
5. Нераспоређени добитак	274.566	247.135
Б. Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе	641.253	539.428
1. Дугорочна резервисања	87.258	80.999
2. Дугорочне обавезе	500.288	386.971
3. Дугорочна пасивна временска разграничења	53.707	71.458
В. Одложене пореске обавезе	1.990	984
Г. Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе	2.030.346	1.274.112
1. Краткорочна резервисања	-	2.138
2. Краткорочне финансијске обавезе	291.537	347.568
3. Примљени аванси, депозити и кауције	1.133.523	347.352
4. Обавезе из пословања	465.313	458.861
5. Остале краткорочне обавезе	83.331	75.483
6. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које је обустављено	-	-
7. Краткорочна пасивна временска разграничења	56.642	42.710
УКУПНА ПАСИВА (А+Б+В+Г)	3.407.247	2.520.252
Ванбилансна пасива	1.135.680	1.330.618

Извештај о токовима готовине

у 000 дин.

Позиција	2025	2024
Токови готовине из пословних активности		
1. Приливи готовине из пословних активности	3.359.369	3.332.305
2. Одливи готовине из пословних активности	3.110.648	3.419.328
Нето прилив (одлив) готовине из пословних активности	248.721	(87.023)
Токови готовине из активности инвестирања		
1. Приливи готовине из активности инвестирања	2.529	69.590
2. Одливи готовине из активности инвестирања	(469.000)	-
Нето прилив (одлив) готовине из активности инвестирања	(466.471)	69.590
Токови готовине из активности финансирања		
1. Приливи готовине из активности финансирања	529.237	184.328
2. Одливи готовине из активности финансирања	496.860	29.975
Нето прилив (одлив) готовине из активности финансирања	32.377	154.353
Свега прилив готовине	3.891.135	3.586.223
Свега одлив готовине	4.076.508	3.449.303
Нето прилив (одлив) готовине	(185.373)	136.920
Готовина на почетку обрачунског периода	813.822	682.797
Позитивне курсне разлике по основу прерачуна готовине	2.930	1.563
Негативне курсне разлике по основу прерачуна готовине	3.659	7.458
Готовина на крају обрачунског периода	627.720	813.822

Хоризонтална анализа

Хоризонтална анализа извештаја представља поређење позиција биланса стања текуће и претходне године, као и позиција биланса успеха текуће и претходне године, односно показује кретања појединих ставки поменутих извештаја кроз време.

Хоризонтална анализа биланса стања

у 000 дин.

Позиција	2025	2024	Индекс
А. Стална имовина	261.520	260.849	100,26
1. Нематеријална имовина	4.440	3.980	111,56
2. Некретнине, постројења и опрема	176.461	181.699	97,12
3. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања	80.619	75.170	107,25
4. Дугорочна активна временска разграничења	-	-	-
Б. Одложена пореска средства	-	-	-
В. Обртна имовина	3.145.727	2.259.403	139,23
1. Залихе	865.176	474.342	182,39
2. Потраживања по основу продаје	609.848	636.989	95,74
3. Остала краткорочна потраживања	148.145	268.093	55,26
4. Краткорочни финансијски пласмани	469.000	1.500	31.266,67
5. Готовина и готовински еквиваленти	627.720	813.822	77,13
6. Краткорочна активна временска разграничења	425.838	64.657	658,61
УКУПНА АКТИВА (А+Б+В)	3.407.247	2.520.252	135,19
Ванбилансна актива	1.135.680	1.330.618	85,35
А. Капитал	733.658	705.728	103,96
1. Основни капитал	479.557	479.557	100,00
2. Резерве	-	-	-
3. Позитивне ревелоризационе резерве и нереализовани добици по основу финансијских средстава и других компоненти осталог свеобухватног резултата	-	-	-
4. Нереализовани губици по основу финансијских средстава и других компоненти осталог свеобухватног резултата	(20.465)	(20.964)	97,62
5. Нераспоређени добитак	274.556	247.135	111,10
Б. Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе	641.253	539.428	118,88
1. Дугорочна резервисања	87.258	80.999	107,73
2. Дугорочне обавезе	500.288	386.971	129,28
3. Дугорочна пасивна временска разграничења	53.707	71.458	75,16
В. Одложене пореске обавезе	1.990	984	202,24
Г. Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе	2.030.346	1.274.112	159,35
1. Краткорочна резервисања	-	2.138	-
2. Краткорочне финансијске обавезе	291.537	347.568	83,88

3. Примљени аванси, депозити и кауције	1.133.523	347.352	326,33
4. Обавезе из пословања	465.313	458.861	101,41
5. Остале краткорочне обавезе	83.331	75.483	110,40
6. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које је обустављено	-	-	-
7. Краткорочна пасивна временска разграничења	56.642	42.710	132,62
УКУПНА ПАСИВА (А+Б+В+Г)	3.407.247	2.520.252	135,19
Ванбилансна пасива	1.135.680	1.330.618	85,35

Вредност укупних средстава као и њихових извора на дан 31. 12. 2025. године износи 3.407.247 хиљаде динара што представља повећање од 35,19% у односу на исти дан претходне пословне године.

Анализа кретања ставки у билансу стања у времену показује значајне промене следећих позиција:

- Залихе
- Остала краткорочна потраживања
- Краткорочна активна временска разграничења
- Примљени аванси, депозити и кауције
- Дугорочне обавезе

Повећање залиха у износу од 82,39% у 2025. години у односу на претходну пословну годину, последица је, највећим делом, повећања плаћених аванса за услуге у земљи за 265,95%, као и плаћених аванса из међусобног односа за 34,96% у односу на претходну пословну годину.

Смањење осталих краткорочних потраживања у 2025. години у износу од 44,74% у односу на претходну пословну годину, последица је, највећим делом, смањења поражавања по основу пореза на додату вредност за 48,98%, као и смањења осталих краткорочних потраживања за 37,49%.

Повећање краткорочних активних временских разграничења у износу од 558,61% у 2025. години у односу на претходну пословну годину, последица је, највећим делом, повећања потраживања за нефактурисани приход за 505,23%.

Повећање примљених аванса, депозита и кауција у 2025. години износу од 226,33% у односу на претходну пословну годину односи се, највећим делом, на примљене авансе по основу домаћих пројеката.

Повећање дугорочних обавеза у 2025. години у износу од 29,28% у односу на претходну пословну годину, последица је повећања дугорочних кредита и зајмова у земљи у износу од 29,96%.

Хоризонтална анализа биланса успеха

у 000 дин.

Позиција	2025	2024	Индекс
А. Пословни приходи	2.494.056	2.932.359	85,05
<i>I Приходи од продаје робе</i>	-	-	-
1.1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	-	-	-
<i>II Приходи од продаје производа и услуга</i>	<i>2.020.003</i>	<i>2.451.525</i>	<i>82,40</i>
2.1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1.829.768	2.132.158	85,82
2.2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	190.235	319.367	59,57
<i>III Остали пословни приходи</i>	<i>474.053</i>	<i>480.834</i>	<i>98,59</i>
Б. Пословни расходи	2.394.294	2.784.922	85,97
1. Набавна вредност продате робе	-	-	-
2. Трошкови материјала, горива и енергије	312.050	785.791	39,71
3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	762.437	780.953	97,63
4. Трошкови амортизације	38.678	36.955	104,66
5. Трошкови производних услуга	1.179.172	1.088.629	108,32
6. Трошкови резервисања	17.217	12.059	142,77
7. Нематеријални трошкови	84.740	80.535	105,22
В. Пословни добитак (А-Б)	99.762	147.437	67,66
Г. Финансијски приходи	40.119	14.931	268,70
Д. Финансијски расходи	50.092	47.457	105,55
Ђ. Добитак/(губитак) из финансирања	(9.973)	(32.526)	30,66
Е. Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	-	-	-
Ж. Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	93.348	59.420	157,10
З. Остали приходи	80.472	19.238	418,30
И. Остали расходи	10.517	8.235	127,71
Ј. Укупни приходи	2.614.647	2.966.528	88,14
К. Укупни расходи	2.548.251	2.900.034	87,87
Л. Добитак из редовног пословања пре опорезивања	66.396	66.494	99,85
Љ. Негативан нето ефекат на резултат по основу губитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода	(2.729)	(1.189)	229,52
М. Добитак пре опорезивања	63.667	65.305	97,49
Н. Порески расход периода	10.283	14.553	70,66
О. Одложени порески (расходи) приходи периода	(1.007)	(859)	117,23
П. Нето добитак	52.377	49.893	104,98

На основу претходног упоредног приказа биланса успеха види се да је дошло до већих промена у следећим ставкама од значаја:

- Приходи од продаје производа и услуга
- Трошкови материјала, горива и енергије
- Финансијски приходи
- Остали приходи

Смањење прихода од продаје производа и услуга у износу од 17,60% у 2025. години у односу претходну пословну годину последица је смањења прихода од продаје производа и услуга на иностраном тржишту у износу од 40,43% у 2025. години у односу на претходну пословну годину.

Смањење трошкова материјала, горива и енергије у износу од 60,29% у 2025. години у односу на претходну пословну годину, последица је, највећим делом, смањења трошкова материјала за израду у износу од 66,98%.

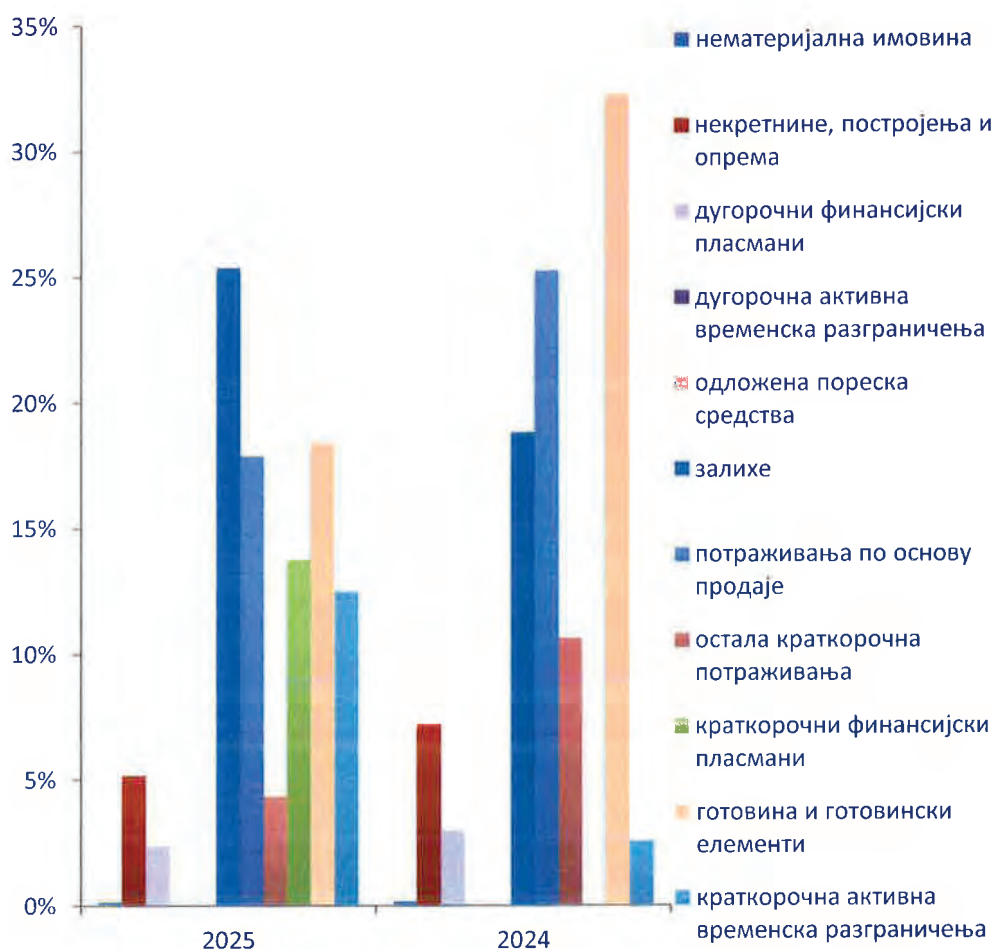
Повећање финансијских прихода у износу од 168,70% у 2025. години у односу на претходну пословну годину, последица је повећања прихода од камата у износу од 911,65%.

Повећање осталих прихода у 2025. години у односу на претходну пословну годину у износу од 318,30%, последица је повећања наплаћених отписаних потраживања у износу од 4.095,21%.

Вертикална анализа

Вертикална анализа представља структурну анализу биланса стања односно сагледавање односа више позиција у односу на једну којој је додељен индекс 100. У активи биланса стања пословној имовини (укупна актива) додељен је индекс 100 те се посматра кретање осталих билансних позиција у односу на пословну имовину. У пасиви биланса стања укупној пасиви је додељен индекс 100, док се кретање осталих билансних позиција посматра у односу на укупну пасиву.

Структура aktive биланса стања у 2025. и 2024. години

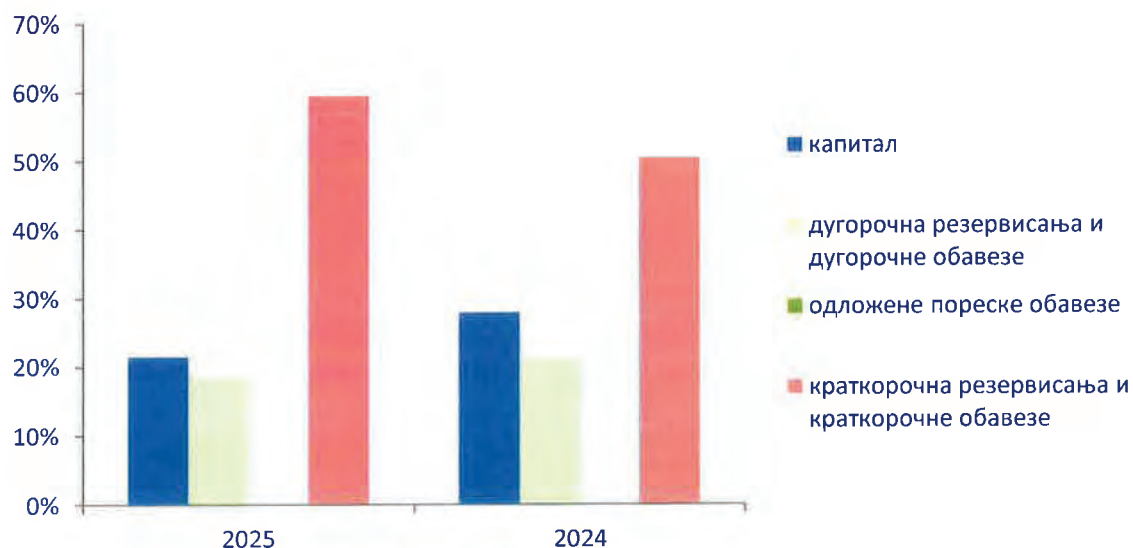


Претходни графикон показује да је у структури aktive дошло до следећих већих промена:

- Учешће краткорочних активних временских разграничења у укупној активи износи 12,50%, што представља повећање од 387,16% у односу на претходну пословну годину.
- Учешће осталих краткорочних потраживања у укупној активи износи 4,35%, што представља смањење од 59,13% у односу на претходну пословну годину.
- Учешће готовине и готовинских еквивалената у укупној активи износи 18,42%, што представља смањење од 42,95% у односу на претходну пословну годину.

- Учешће краткорочних финансијских пласмана у укупној активи износи 13,76%, што представља повећање од 23.027,14% у односу на претходну пословну годину.

Структура пасиве биланса стања у 2025. и 2024. години



У 2025. години дошло је до промена у структури пасиве биланса стања које се огледају у смањењу учешћа капитала у укупној пасиви у односу на претходну пословну годину, са 28,00% на 21,53%, колико износи на крају 2025. године.

Учешћа дугорочних резервисања и дугорочних обавеза се смањило са 21,40% на 18,82%, док се учешће краткорочних резервисања и краткорочних обавеза повећало са 50,55% на 59,59%, колико износе на крају 2025. године.

Рацио анализа

Ликвидност

У Извештају о токовима готовине исказан је негативан новчани ток за 2025. годину. Негативан нето новчани ток је резултат остварених нето одлива готовине из активности инвестирања.

Рациа ликвидности

Показатељи	2025	2024
Општи рацио ликвидности*	1,55	1,77
Ригорозни рацио ликвидности**	1,12	1,40
Рацио новчане ликвидности	0,31	0,64
Нето обртна имовина (у 000 дин)	1.115.381	985.291

* Задовољавајућа вредност = 2

** Задовољавајућа вредност = 1

На основу табеле са показатељима ликвидности може се закључити да је у 2025. години дошло до смањења вредности општег рациона ликвидности, што је последица већег пораста краткорочних резервисања и краткорочних обавеза у односу на повећање обртне имовине. Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе су се у односу на претходну пословну годину повећали у износу од 59,35%, док повећање обртне имовине износи 39,23%.

На смањење вредности ригорозног рациона ликвидности у 2025. години такође је утицало повећање краткорочних резервисања и краткорочних обавеза, које је било веће од повећања вредности обртне имовине умањене за залихе у односу на претходну пословну годину. Обртна имовина умањена за залихе се у односу на претходну пословну годину повећала за 27,76%.

Смањење вредности рациона новчане ликвидности у 2025. години последица је пораста краткорочних резервисања и краткорочних обавеза и смањења вредности готовине и готовинских еквивалената. Готовина и готовински еквиваленти су се у односу на претходну пословну годину смањили за 22,87%.

Нето обртна имовина, која представља део обртне имовине која се финансира дугорочним изворима финансирања, бележи пораст у износу од 13,20% у односу на претходну пословну годину, што је последица већег апсолутног повећања вредности обртне имовине у односу на повећање вредности краткорочних резервисања и краткорочних обавеза.

Финансијска структура

Циљ анализе финансијске структуре је да се сагледа однос сопствених и позајмљених извора у укупним пословним средствима предузећа.

Учешће сопственог капитала у укупним изворима финансирања износи 21,53% у 2025. години, што представља смањење у односу на претходну пословну годину у којој је ово учешће износило 28,00%.

Покриће сталне имовине капиталом у 2025. години износи 2,81 (у претходној пословној години овај показатељ је износио 2,71), а покриће сталне имовине капиталом и дугорочним резервисањима и обавезама износи 5,26 (у претходној пословној години овај показатељ је износио 4,77).

Обрт

Показатељи обрта одражавају ефективност управљања имовином предузећа.

Показатељи	2025	2024
Коефицијент обрта купаца	4,00	4,45
Просечно време наплате потраживања од купаца	91,24	82,04
Коефицијент обрта залиха	3,57	7,39
Просечно време везивања залиха	102,10	49,42
Коефицијент обрта добављача	6,03	6,50
Просечно време плаћања обавеза према добављачима	60,56	56,18

Коефицијент обрта купаца указује на ефикасност наплате потраживања од купаца. Овај показатељ се у 2025. години смањено, што значи да је ефикасност наплате потраживања смањена. У 2025. години је у просеку било потребно 91 дан да се потраживање наплати, што представља погоршање у односу на претходну годину у којој је у просеку било потребно 82 дана за наплату потраживања.

Коефицијент обрта залиха се у 2025. години смањено у односу на претходни период. За обрт залиха је у претходној пословној години било потребно 102 дана, док је у 2024. години за обрт залиха било потребно 49 дана.

У 2025. смањена је ефикасност измирења обавеза према добављачима. У 2025. години је у просеку било потребно 61 дан да се измири обавеза према добављачу, док је у 2024. години било потребно 56 дана за измирење обавеза према добављачу.

Рентабилност

Стопа пословне добити (која показује учешће пословне добити у пословним приходима) је смањена у односу на претходну пословну годину и износи 4,00% (у 2024. години стопа пословне добити је износила 5,03%).

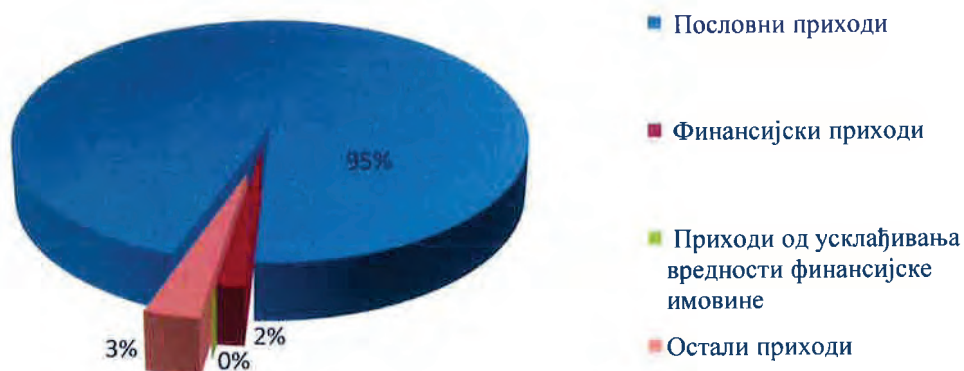
Овакав резултат је последица већег релативног смањења пословних прихода у односу на релативно смањење пословних расхода. Пословни приходи су у 2025. години у односу на претходну пословну годину смањени за 14,95%, док су пословни расходи смањени за 14,03%.

Стопа нето добити је повећана у односу на претходну пословну годину и у 2025. години износи 2,55% (у 2024. години стопа нето добити је износила 2,23%).

Овакав резултат је последица повећања осталих прихода у 2025. години у односу на претходну пословну годину у износу од 318,30%.

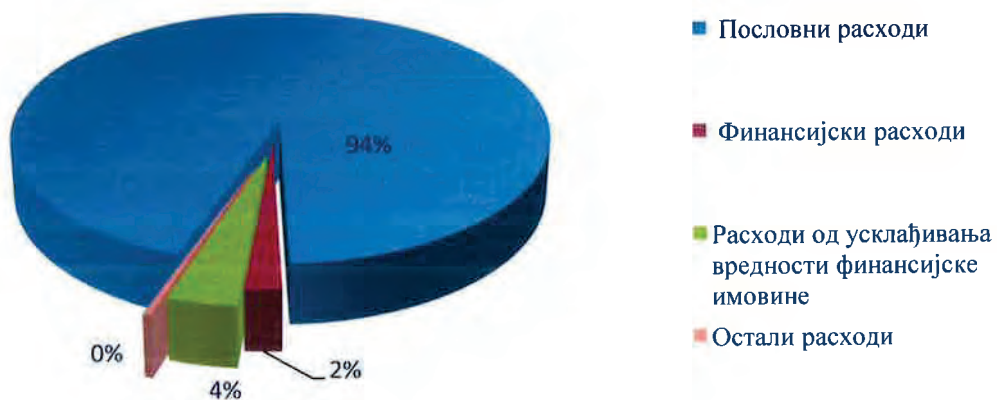
У наставку су графички приказане структура укупних прихода и расхода у 2025. години, као и структура пословних расхода у 2025. и 2024. години.

Структура укупних прихода у 2025. години



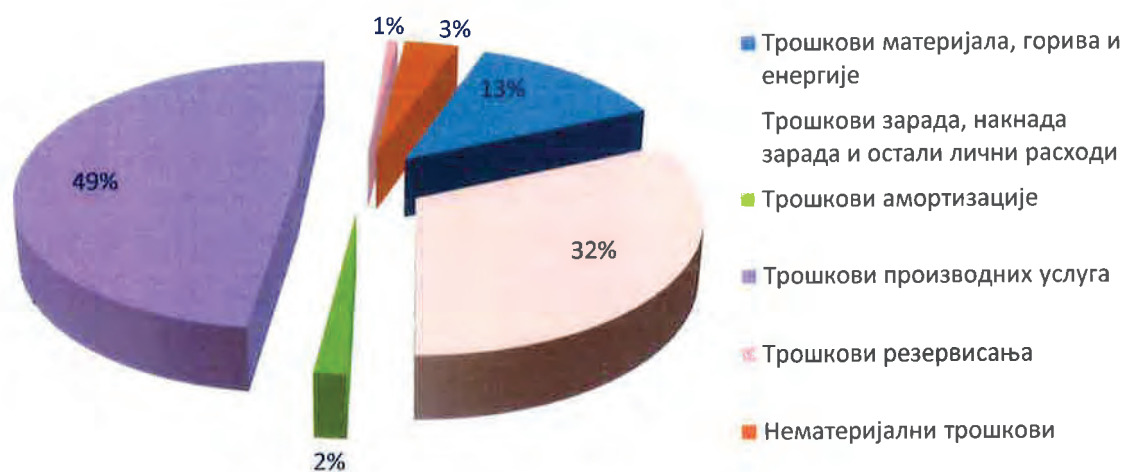
У 2025. години, пословни приходи чинили су највећи део укупних прихода.

Структура укупних расхода у 2025. години

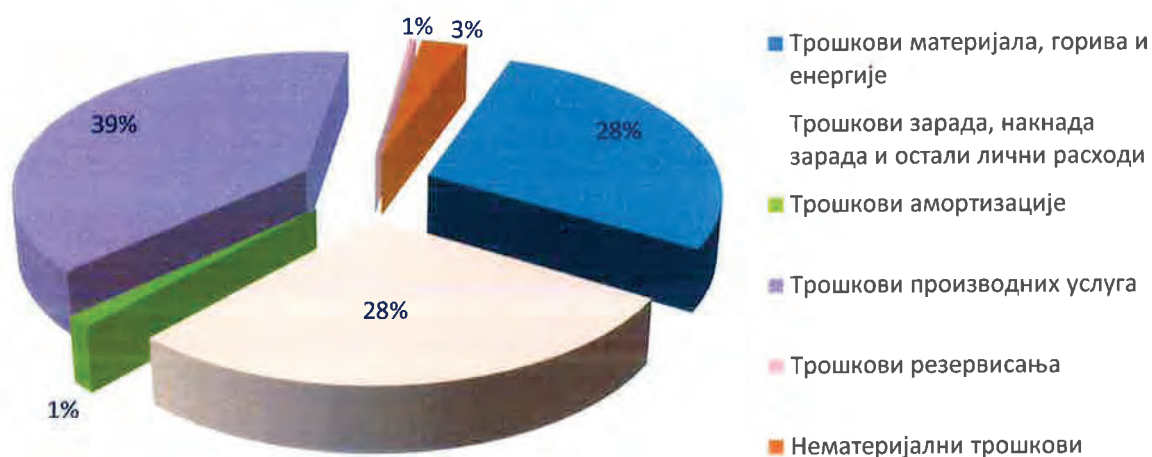


У 2025. години, пословни расходи чинили су највећи део укупних расхода.

Структура пословних расхода у 2025. години



Структура пословних расхода у 2024. години



Пословни расходи имају највеће учешће у структури укупних расхода (у 2025. години њихово учешће у укупним расходима износило је 93,96%).

Значајна промена у структури пословних расхода у 2025. години је смањење учешћа трошкова материјала, горива и енергије, што је последица њиховог смањења у износу од 60,29% у односу на претходну пословну годину. Такође, у 2025. повећано је учешће трошкова производних услуга, што је последица њиховог повећања у износу од 8,32% у односу на претходну пословну годину.

Учешће великих коминтента у укупним приходима од продаје у
2025. години



Из претходног графика, видимо да су у 2025. години највећи допринос приходима од продаје допринели домаћи и извозни путни пројекти, чији су значајни партнери Орион Телеком д.о.о., Србијааутопут д.о.о., MC NETWORKING LLC Albania и NGN LLC Albania.

У оквиру ставке Остало, највећи допринос приходима од продаје донели су пројекти са Министарством грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре Србије, Министарством унутрашњих послова Републике Србије и Управом за извршење кривичних санкција Министарства правде.

Приходи које Институт остварује по основу домаћих и европских научно-истраживачких пројеката, а који представљају значајан део (19%) укупних пословних прихода, на захтев ревизора књиже се као приходи по основу условљених донација у оквиру осталих пословних прихода. О овим приходима биће више речи у делу извештаја који се односи на истраживање и развој.

Финансијски инструменти

У финансијске инструменте спадају финансијска средства и финансијске обавезе.

Финансијска средства се признају само када предузеће постане једна од уговорних страна у финансијском инструменту. Финансијска средства се одмеравају по фер вредности кроз биланс успеха, осим уколико се не одмеравају по амортизованој вредности или по фер вредности кроз остали укупни резултат.

У финансијска средства спадају готовина и готовински еквиваленти, краткорочни и дугорочни финансијски пласмани, потраживања по основу продаје и остала потраживања. Престанак признавања финансијских средстава се врши по истеку права на новчане токове од финансијских средстава, или по преносу истих, при чему Институт преноси суштински све ризике и користи од власништва. Такође, финансијско средство престаје да се признаје када се догоде накнадне измене уговорних услова финансијског средства које имају за последицу значајну измену новчаних токова од финансијског средства.

Финансијске обавезе се признају само када предузеће постане једна од уговорних страна у финансијском инструменту. Финансијске обавезе укључују обавезе према добављачима и остале обавезе из пословања, као и примљене кредите од банака. Финансијске обавезе престају да се признају када се обавеза утврђена уговором измири, откаже или истекне њено важење.

Основни финансијски инструменти матичног предузећа Института су готовина и готовински еквиваленти, потраживања по основу продаје, обавезе по основу дугорочних и краткорочних кредита, обавезе према добављачима и остале краткорочне обавезе, чија је основна намена финансирање текућег пословања.

Готовински еквиваленти и готовина

у 000 дин.

Ставке	2025	2024	Индекс
Текући (пословни) рачун	151.238	184.837	81,82
Девизни рачун	475.306	627.480	75,75
Остала новчана средства	1.176	1.505	78,14
Стање на дан 31.децембар	627.720	813.822	77,13

Стање готовине и готовинских еквивалената на дан 31.12.2025. године износи 627.720 хиљада динара што представља смањење у износу од 22,87% у односу на исти дан претходне године.

Потраживања по основу продаје

у 000 дин.

Ставке	2025	2024	Индекс
Купци у земљи матична и зависна правна лица	49.998	99.821	50,09
Купци у земљи	732.235	612.341	119,58
Купци у иностранству	183.343	254.582	72,02
Исправка вредности потраживања	(355.728)	(329.755)	107,88
Стање на дан 31.децембар	609.848	636.989	95,74

Потраживања по основу продаје су у 2025. години смањена за 4,26% у односу на претходну пословну годину.

Дугорочне обавезе

у 000 дин.

Ставке	2025	2024	Индекс
Дугорочни кредити и зајмови у земљи	498.448	383.549	129,96
Обавезе по основу финансијског лизинга	1.840	3.422	53,77
Укупно на дан 31. децембар	500.288	386.971	129,28

У 2025. години дошло је до повећања дугорочних обавеза за 29,28% у односу на претходну годину, што је последица настављеног тренда задуживања на дуги рок код банака у земљи.

Краткорочне финансијске обавезе

у 000 дин

Ставке	2025	2024	Индекс
Краткорочне позајмице из међусобног односа	0	34.000	0,00
Део дугорочних кредита и зајмова који доспева до једне године	289.947	312.039	92,92
Део осталих дугорочних обавеза које доспевају до једне године	1.590	1.485	107,07
Остале краткорочне финансијске обавезе	0	44	0,00
Стање на дан 31. децембар	291.537	347.568	83,88

Краткорочне финансијске обавезе бележе смањење у 2025. години у износу од 16,12% у односу на претходну пословну годину.

Обавезе из пословања

у 000 дин.

Ставке	2025	2024	Индекс
Добављачи матична и зависна правна лица у земљи	317.776	235.441	134,97
Добављачи у земљи	119.824	194.878	61,49
Добављачи у иностранству	27.713	28.542	97,10
Стање на дан 31.децембар	465.313	458.861	101,41

Обавезе из пословања повећане су у износу од 1,41% у односу на претходну пословну годину.

Остале краткорочне обавезе

у 000 дин.

Ставке	2025	2024	Индекс
Обавезе за нето зараде и накнаде зарада, осим накнада зарада које се рефундирају	35.440	34.228	103,54
Обавезе за порез на зараде и накнаде зарада на терет запосленог	4.524	4.424	102,26
Обавезе за доприносе на зараде и накнаде зарада на терет запосленог	9.732	9.538	102,03
Обавезе за порезе и доприносе на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	7.410	7.266	101,98
Обавезе за нето накнаде зарада које се рефундирају	68	249	27,31
Обавезе за порезе и доприносе на накнаде зарада на терет запосленог које се рефундирају	24	98	24,49
Обавезе за порезе и доприносе на накнаде зарада на терет послодавца које се рефундирају	14	53	26,42
Обавезе по основу камата и трошкова финансирања	3.290	219	1502,28
Обавезе према запосленима	19.017	14.941	127,28
Обавезе према директору, односно члановима органа управљања и надзора	404	357	113,17
Обавезе према физичким лицима за накнаде по уговорима	1.016	770	131,95
Остале обавезе	53	52	101,92
Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	2.339	1.687	138,65
Обавезе по основу пореза на добитак	0	1.601	0,00
Стање на дан 31.децембар	83.331	75.483	110,40

Остале краткорочне обавезе повећане су у износу од 10,40% у односу на претходну пословну годину.

Финансијски ризици

Пословање Института је изложено различитим финансијским ризицима, као што су тржишни ризик, кредитни ризик, ризик од промене девизних курсева и ризик ликвидности.

Управљање ризицима је усмерено на настојање да се у ситуацији непредвидивости финансијских тржишта потенцијални негативни утицаји на финансијско пословање Института сведу на минимум. Управљање ризицима обавља финансијска служба предузећа у складу са политикама одобреним од стране Скупштине. У 2025. години није било промена у политикама управљања ризицима.

Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености овим ризицима.

Институт не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

Тржишни ризик је ризик да ће фер вредност будућих токова готовине финансијског инструмента бити променљива због промена тржишних цена. Тржишни ризик укључује следеће врсте ризика:

Ризик од промене курсева страних валута

Институт послује у међународним оквирима и изложен је ризику промена курса страних валута који проистиче из пословања са различитим валутама, првенствено ЕУР. Ризик проистиче како из будућих пословних трансакција, тако и из признатих средстава и обавеза у страној валути.

Руководство предузећа је установило политику за управљање ризиком од промена курса страних валута у односу на његову функционалну валуту. Институт има потраживања и обавезе у страној валути, тако да је максимизирана усклађеност прилива и одлива у истој валути ради заштите од промене девизних курсева. Институт још не користи заштиту трансакција од девизног ризика (хединг), с обзиром на постојећу регулативу и недовољно развијено финансијско тржиште.

Ризик од промене цена

Институт није изложен већем ризику од промена цена власничких хартија од вредности с обзиром на то да нема већих улагања класификованих у билансу стања као расположива за продају или као финансијска средства по фер вредности чији се ефекти промена у фер вредности исказују у билансу успеха.

Ризик од промене каматних стопа

Ризик Института од фер вредности каматних стопа је веома низак и евентуално може проистећи из обавеза по основу лизинга. Врши се анализа изложености ризику од промене каматних стопа на динамичкој основи узимајући у обзир алтернативне изворе финансирања и рефинансирање, пре свега за дугорочне обавезе будући да оне представљају најзначајнију каматносноу позицију.

Изложеност тржишном ризику се сагледава преко анализе сензитивности. У 2025. години није било значајних промена у изложености Института тржишном ризику, нити у начину на које управља или мери тај ризик.

Кредитни ризик

Кредитни ризик је ризик од финансијског губитка за Институт у случају да друга уговорна страна у финансијском инструменту не испуни своје уговорне обавезе. Кредитни ризик превасходно проистиче по основу потраживања из пословања.

Изложеност кредитном ризику по основу потраживања из пословања зависи највише од индивидуалних карактеристика сваког појединачног купца. Институт нема значајне концентрације кредитног ризика, јер као купце имају у највећем проценту државна друштва. Такође, потраживања од купаца састоје се од великог броја комитената.

У складу са усвојеном кредитном политиком, анализира се кредитни бонитет сваког новог појединачног купца пре него што му се понуде стандардни услови продаје. Такође, за сваког купца су установљени кредитни лимити који представљају максимални износ потраживања који је дозвољен пре него што се затражи одобрење директора. Купцу чији кредитни бонитет не испуњава тражене услове, продаја се врши само на бази авансног плаћања.

Ризик ликвидности

Ризик ликвидности је ризик да ће Институт бити суочен са потешкоћама у измиривању својих финансијских обавеза. Институт управља својом ликвидношћу са циљем да, колико је то могуће, увек има довољно средстава да измири своје доспеле обавезе, без неприхватљивих губитака и угрожавања своје репутације.

Планирање новчаног тока врши се на нивоу пословних активности и збирно за предузеће као целину.

Финансијска служба надзире планирање ликвидности у погледу захтева Института да би се обезбедило да оно увек има довољно готовине да подмири пословне потребе, као и да има слободног простора у својим неповученим кредитним аранжманима.

Институт располаже са довољним износом високоликвидних средстава (готовина и готовински елементи), као и континуираним приливом новчаних средстава од реализације роба и услуга, која му омогућавају да своје обавезе измирује у року доспећа.

Институт не користи финансијске деривате.

Заштита животне средине

Стварање економски ефикасног, технолошки савременог друштвеног окружења, здраве животне средине и хуманијих радних услова представљају једне од најзначајнијих циљева Института.

Управљање заштитом животне средине у Институту у складу је са стандардом ISO 14001:2015.

У Институту се идентификују, анализирају и вреднују утицаји аспеката животне средине у односу на процесе и активности у следећим ситуацијама:

- приликом измена процеса/ услуга који је био предмет идентификовања, анализе и вредновања утицаја аспеката животне средине;
- приликом измена информација на којима се заснивају резултати идентификовања, анализе и вредновања утицаја аспеката животне средине;
- приликом развоја нових производа и услуга.

Институт идентификује, анализира и вреднује утицаје аспеката животне средине за све локације и организационе јединице и процесе који се у њима одвијају, а који су обухваћени системом управљања заштитом животне средине.

Идентификација аспеката животне средине се врши за опште групе аспеката животне средине као што су:

- емисије и имисије у ваздух
- испуштања у воду
- опасне материје које се користе
- отпадне материје које се генеришу
- загађивање земљишта
- коришћење сировина, природних и енергетских ресурса
- бука, мириси, прашина, топлотна енергија и визуелни ефекти (бљесак)
- остале промене животне средине које нису наведене.

Такође се идентификују и анализирају:

- сви полазни материјали који улазе у процесе реализације услуге или производа посебно водећи рачуна да се идентификују све опасне материје
- ресурси који се ангажују (потрошња електричне енергије, воде, гаса, итд.) за извођење процеса.

Управљање отпадом

У 2025. години настављења је брига о заштити животне средине, која се између осталог, огледа у адекватном збрињавању отпада. У складу са утврђеном политиком квалитета, а на основу усвојених процедура настављено је непрекидно прикупљање отпада. Прикупљени отпад се разврстава и привремено депонује, а затим трајно и организовано уклања из круга Института.

У току 2025. године настављено је уклањање електронског и електричног отпада, опасног отпада, ПЕТ амбалаже, као и секундарних сировина папирног порекла. Такође,

настављена је сарадња са предузећем које пружа услуге преузимања, транспорта, складиштења и третмана истрошених отпадних тонер касета и истрошених отпадних рибон трака. У току 2025. године настављено прикупљање и одлагање отпадних батерија.

Управљање отпадом у Институту у 2025. години може се оценити као задовољавајуће, Праћење токова отпада и примена мера за редукацију отпада се усклађује са законском регулативом. Ради се на едукацији и информисању свих сарадника и купаца како би се елиминисали појединачни случајеви непоштовања процедура одлагања отпада.

У 2025. години извршене су месечне периодичне контроле воде за пиће, као и кварталне контроле отпадних вода од стране овлашћене акредитоване лабораторије Градског завода за јавно здравље.

Остали аспекти заштите животне средине

У току 2025. године плаћене су накнаде Агенцији за заштиту животне средине на основу Уредбе о производима који после употребе постају посебни токови отпада у укупном износу од 156.906,43 динара.

У току 2025. године организована је и извршена редовна дератизација и дезинсекција у свим просторијама објеката и кругу Института. Такође, у току 2025. године организовано је чишћења кровова, олука и сливника на свим објектима у кругу Института.

Безбедност и здравље на раду

Брига о запосленима и њиховој безбедности на раду представља приоритет Института.

Управљање безбедношћу и здрављем запослених у Института у складу је са стандардом ИСО 45001:2018.

У складу са процедуром Идентификација опасности и процена ризика БЗР, дефинише се поступак препознавања опасности од настанка повреда и оштећења здравља за сва радна места, на којима постоје опасности и пратећи ризици, процену ризика, дефинисање мера за отклањање односно смањење ризика као и одговарајуће циљеве у области безбедности и здравља на раду као и програме њихове реализације.

У оквиру Института редовно се идентификују опасности и штетности и процењују ризици на радном месту и у радној околини за све активности које се реализују.

У току 2025. године извршено је испитивање услова радне околине. Услови радне околине микроклиме у радним просторијама Института су у дозвољеним границама и нема посебно исказаних ризика по здравље запослених. Извршено је и мерење електромагнетног зрачења, које је у дозвољеним границама.

У циљу заштите запослених који користе опрему за рад, у току 2025. извршени су редовни прегледи исте од стране овлашћене установе.

У току 2025. године организоване су обуке за безбедан и здрав рад за новозапослене. Редовно су организовани периодични лекарски прегледи ради праћења и оцењивања здравственог стања запослених за запослене на радим местима са повећаним ризиком. Извршене су и обуке из области безбедности и здравља на раду код наручилаца послова, по уговорима за пружање услуга извођења радова и одржавања.

У току 2025. године извршен је преглед мобилних уређаја за гашење пожара и хидрантске мреже за гашење пожара. Константовано је да прегледана опрема задовољава Закон о заштити од пожара. Обављена је и функционална проба противпаничне расвете.

У 2025. години извршено је испитивање громобранских инсталација објекта. Константовано је да громобранска инсталација задовољава одредбе Правилника о техничким нормативима за заштиту објеката од атмосферског пражњења.

У 2025. години извршено је испитивање електричних инсталација. Константовано је да инсталације задовољавају одредбе Правилника о техничким нормативима за електричне инсталације ниског напона.

Обезбеђење и одбрана

У циљу одржања безбедности, у току 2025. године издаване су дозволе за извођаче радова у кругу Института, као и дозволе за посете и боравак делегација, уз посебну евиденцију посета и боравака страних држављана. Извршена је редовна контрола система видео надзора.

У току 2025. године, обављена је редовна контрола резервних кључева улазних врата свих просторија по објектима Института.

Брига о запосленима

Институт континуирано развија организациону културу у којој су безбедност и здравље запослених међу највишим приоритетима, са циљем спречавања повреда на раду и других нежељених инцидената. Запослени су препознати као кључни фактор успеха и остварених пословних резултата.

Током 2025. године друштво је, у складу са одредбама Правилника о раду, за запослене финансирао више од 12.500.000 динара, за различите врсте погодности.

Брига о здрављу запослених је на првом месту. Поред сталне амбуланте у самом кругу пословног комплекса, континуирано се обезбеђују додатне здравствене услуге (превентивни и систематски прегледи). За ове намене утрошено је 10.679.369,38 динара у 2025. години.

Fitpass погодност (бесплатан приступ спортским објектима или уз промотивне цене чланарина) током 2025. године је користило око 45 запослених. Увођење овог бенефита имало је двоструки ефекат - за запослене и чланове породице, који по повољнијим ценама могу да користе спортске објекте, али и за самог послодавца који се путем овог програма изједначио са стандардом у водећим ИТ компанијама у земљи и региону.

Другу годину за редом, друштво је обезбедило куповину ваучера у вредности од 5.000,00 динара за родитеље првака за куповину школске опреме. У 2025. години деца запослених добила су и брендирану торбицу за спорт са школским прибором.

Институт је у претходном периоду доследно примењивао све прописане мере заштите здравља запослених, чиме је обезбеђена стабилност пословања и континуитет у реализацији свих активности. Као резултат одговорног односа према здрављу и безбедности на раду, нису забележене значајније последице по здравље запослених.

Поред тога, током 2025. године запосленима је омогућено учешће у рекреативним и спортским активностима, са циљем унапређења физичког и менталног здравља и подстицања здравих животних навика.

У циљу јачања тимског духа, employer branding-a и јачања репутације послодавца, Институт је својим запосленима обезбедио учешће на следећим спортским манифестацијама:

- учешће на Београдском маратону, 6. априла 2025. године
- учешће на регионалном спортском догађају, Business run, 25.09.2025. године
- учешће на Радничко – спортским играма у организацији Синдиката науке, у хотелу Ђердап у Кладову.

Партиципација наших запослених у манифестацији Belgrade Business Run имала је и „зелену“ димензију, с обзиром да су запослени скупљали лименке за рециклажу, што је имало и додатни позитиван маркетиншки ефекат, јер се друштво помињало у бројним објавама организатора трке.

У току 2025. године, за запослене су обезбеђене разне колективне спортске активности попут закупа сале за фудбал и кошарку.

Сарадња са локалном заједницом

Институт остварује континуирану сарадњу са локалном заједницом и настоји да својим активностима допринесе њеном развоју и унапређењу квалитета живота. У том циљу, Институт подржава различите друштвено одговорне иницијативе, укључујући хуманитарне акције, пројекте од значаја за заједницу и активности усмерене на помоћ угроженим групама. Примера ради, редовно се донирају средства за домове здравља и вртиће на територији општине Звездара.

Кроз овакве активности, друштво настоји да покаже солидарност, као и да активно учествује у стварању позитивног и подстицајног окружења. Подршка локалној заједници представља важан део вредности и пословне културе друштва.

Поносни смо спонзори H-Bridges студентског тима Електротехничког факултета, који учествује на напрестижнијим међународним такмичењима.

Током 2025. успешно су организоване две акције добровољног давања крви у оквиру самог пословног круга Института, у сарадњи са Институтом за трансфузију и Црвеним крстом Србије.

Дуги низ година, Институт Михајло Пупин и зависна друштва подржавају рад Регионалног центра за таленте „Михајло Идворски Пупин“ из Панчева и учествују у заједничким програмима. Институт сарађује и са организацијом IAESTE која има за циљ омогућавање међународне размене студената.

Програм стручне праксе

Током 2025. године, Институт је закључило два уговора о стручном усавршавању. Путем модалитета стручног усавршавања, омогућава се студентима завршних година основних и мастер студија да стекну практична знања и искуства у реалном пословном окружењу. Послодавац на овај начин настоји да привуче и препозна најбоље студенте, посебно са Електротехничког факултета Универзитета у Београду, пружајући им прилику да се упознају са радом друштва и потенцијалним професионалним ангажовањем. Циљ овог програма је да се најуспешнијим студентима омогући да након завршетка стручне праксе наставе професионалну каријеру у друштву.

Такође, током 2025. године, Институт је закључио два уговора о обављању стручне праксе кроз програм „Таленти у јавном сектору“.

Родна равноправност

Институт је послодавац код којег је однос заступљености оба пола прилично равномеран и у оквиру прописаног законског принципа родне равноправности. У Институту не постоји дискриминација по било ком основу при запошљавању или на подручју рада. Институт се придржава важећих законских норми и не повређује права запослених на заштиту мајчинства или једнаког права на стручно усавршавање и образовање, као ни било којих других, важећим прописима и актима Института загарантованих права.

У складу са чланом 16. Закона, Институт је, као орган јавне власти, дужан да одреди и спроводе посебне мере одређене Законом.

Посебне мере за остваривање и унапређивање родне равноправности су активности, мере, критеријуми и праксе у складу са начелом једнаких могућности којима се обезбеђује равноправно учешће и заступљеност жена и мушкараца, посебно припадника осетљивих друштвених група, у свим сферама друштвеног живота и једнаке могућности за остваривање права и слобода. С обзиром на законску дефиницију уравнотежене заступљености полова (постоји када је заступљеност једног од полова између 40-50 % у односу на други пол) у Институту је присутна уравнотежена заступљеност полова (58,64% мушкараца и 41,36% жена).

Институт свим запосленима, односно другим радно ангажованим лицима, без обзира на пол, односно род и породични статус, обезбеђује једнаке могућности у вези са остваривањем права из радног односа и по основу рада, као и једнаке могућности за стручно усавршавање и додатно образовање.

У току 2025. године нису евидентирани пријаве поводом: узнемиравања, дискриминације по основу пола, односно рода, подстицања на дискриминацију по основу пола, односно рода, полног узнемиравања односно уцењивања, било у интерним поступцима код послодавца, било пред надлежним инспекцијским органима. Не постоје судски поступци који су у току, као ни окончани поступци у вези са напред наведеним врстама пријава.

Институт је током 2025. године спроводио програмске мере којима се операционализују постојећи програми за остваривање и унапређење родне равноправности, као и подстицајне мере којима се дају посебни подстицаји у циљу унапређења положаја и обезбеђивању једнаких могућности за жене и мушкарце у свим областима рада и пословања и то:

- свим кандидатима дате су једнаке могућности за запошљавање
- огласи за пријем у радни однос односе се на позицију, а не на лична својства
- запослени који учествују у процесу селекције кандидата су посебно информисани о забрани постављања одређене врсте питања кандидатима (питања о брачном и породичном статусу, о породичним обавезама, о планирању породице и слична питања)
- у току 2025. године Институт је донео одлуку да део средстава, у складу са Финансијским планом, преусмери на финансирање активности усмерених на

унапређивање родне равноправности и промовисање научница које су дале значајан допринос раду и пословању Института

- узето је учешће у обуци за поверенике у организацији компаније Paragraf. Запослени су додатно похађали и вебинаре на тему родне равноправности.
- у току године одржана је пета седница Одбора за родну равноправност на којој је разматрана примена предложених мера за остваривање и унапређење родне равноправности у Институту у 2025. години, као и предлог да се у наредној години примени мера у виду организовања посебне обуке намењене оснаживању жена за прихватање лидерских позиција у Институту. Одбор за родну равноправност је усвојио низ предлога којима се операционализују циљеви у 2026. години, од којих је један и обележавање Међународног дана девојчица у ИКТ-у (International Girls in ICT Day 2026)
- креиране су мере које обезбеђују усклађивање радног и породичног живота, лакшу реализацију права и обавеза везаних за материнство, за негу детета и за породичне обавезе
- подршка запосленима у усклађивању професионалних обавеза са друштвеним и приватним обавезама (флексибилно радно време, подстицање запослених мушкараца да више користе право на одсуство ради неге болесних чланова породице, подстицање запослених жена на учествовање у рекреативним и едукативним програмима, одобравање одсуства ради обављања приватних послова, финансијска подршка за рођење детета, итд)
- организована исхрана запослених у оквиру пословног круга Института.
- обезбеђени су периодични систематски прегледи и додатне услуге у оквиру здравствене заштите за запослене, као и за чланове њихових породица
- амбуланта Дома здравља Звездара у оквиру пословног круга Института, са сталним медицинским особљем, доступна је запосленима сваког радног дана
- у Институту је омогућено право на паузу запосленој жени која доји дете у дужем трајању од законом прописаног, као и након годину дана од рођења детета, уколико постоји такав захтев запослене
- запослени који имају породичне обавезе подстичу се да учествују у различитим програмима (спортско-рекреативне активности, друштвена ангажованост, волонтирање и сл) путем флексибилног радног времена, организационе помоћи и на други адекватан начин

Дефинисане мере примењиване су током целе 2025. године у циљу унапређивања родне равноправности, сузбијања и спречавања сваког облика родно заснованог насиља и подизања свести запослених о томе, као и уклањања родних стереотипа.

Финансијским планом за 2025. годину планирани су приходи и расходи узимајући у обзир и родно равноправно буџетирање у складу са законом, с циљем преусмеравања неискоришћених средстава на унапређење родне равноправности, те је планирано да се део неискоришћених средстава за пословне расходе из Финансијског плана за потребе маркетинга, репрезентације и осталих нематеријалних трошкова преусмери на финансирање мера за унапређење родне равноправности у складу са Годишњим планом наведених мера.

У априлу 2025. године је први пут организован Међународни дан девојчица у ИКТ-у. Осим деце запослених, у манифестацији су учествовале девојчице из ОШ „Свети Сава“, као и полазнице Регионалног центра за таленте ‘Михајло Идворски Пупин’ из Панчева.

Добра пракса ће се наставити и у наредним годинама у циљу јачања друштвене одговорности и грађења одрживе организационе културе.

У августу 2025. године је организован Job Shadowing на ком су учествовали девојчице и дечаци узраста 13-16 година, у циљу приближавања ИКТ професије млађим генерацијама и представљања Института и зависних друштава као пожељног послодавца.

Истраживање и развој

Делатност матичног предузећа је усмерена на научно-истраживачки рад и развој у области високих технологија. Институт на дан 31.12.2025. броји 22 доктора наука. Реализација научно-истраживачких пројеката уређена је посебним Правилником.

У току 2025. године настављена је реализација научно-истраживачких пројеката, како међународних, финансираних од стране Европске Уније, тако и домаћих, финансираних од стране Министарства науке, технолошког развоја и иновација, Фонда за науку и Фонда за иновациону делатност. У 2025. години Министарство науке, технолошког развоја и иновација обезбедило је привремено финансирање истраживача у истом обиму какво је било и пројектно финансирање, до доношења одлуке о начину финансирања научно-истраживачке делатности у наредном периоду.

Приходи по основу домаћих и међународних истраживачких пројеката у 2025. години чинили су 19% укупних пословних прихода.

Међународни научно – истраживачки пројекти

Институт је најуспешнија српска институција када је у питању истраживање финансирано на међународном нивоу. Од кад је Србија добила право учешћа на међународним пројектима 2004. године, Институт је био укључен у 120 међународних истраживачких пројеката. Учешћем у овим пројектима Институт је остварио сарадњу са око 800 реномираних европских компанија и институција.

Пројекти су углавном у домену вештачке интелигенције, аналитике великих података, семантичког веб-а, енергетске ефикасности, обновљивих извора енергије, система за подршку одлучивању, сензорских мрежа, ad-hoc мрежа, итд.

Током 2025. године успешно су реализоване активности везане за све међународне истраживачке пројекте.

Домаћи научно-истраживачки пројекти

Институт је током 2025. године био изузетно успешан остваривши 113 резултата.

У 2025. години приходи по основу домаћих научно-истраживачких пројеката износили су 296.340.996 динара, што представља повећање од 3% у односу на претходну пословну годину.

Реализована сарадња са другим академским институцијама

Током 2025. године, Институт је реализовао сарадњу са бројним академским институцијама у склопу реализације националних пројеката, као и позива за предлоге пројеката. Између осталог, реализована сарадња укључује сарадњу са Министарством за ЕУ интеграције, Институтом Никола Тесла и Електротехничким факултетом Универзитета у Београду у склопу националних комерцијалних пројеката, сарадњу са Институтом за економику пољопривреде на пројектима из области обновљивих извора енергије и нових система напајања система за наводњавање, сарадњу са Институтом за ратарство и повртарство из Новог Сада, сарадњу са Машинским и Стоматолошким факултетом Универзитета у Београду, сарадњу са Технолошким институтом у Харбину, као и са Факултетом Инжењерских наука Универзитета у Крагујевцу, итд..

По питању међународне сарадње, Институт је реализовао сарадњу, у оквиру пројеката које финансира Европска комисија, са бројним академским институцијама, попут: UNIVERSITY OF CYPRUS; Hellenic U-Space institute; VRIJE UNIVERSITEIT BRUSSE, Католички универзитет у Левену; Норвешки истраживачки центар Norce; Институт Јожеф Штефан, Словенија; University of Western Macedonia, University of Zagreb, итд.

Дисеминација, промоција и популаризација резултата

Институт је и у 2025. години радио на повећању видљивости у друштву, и то пре свега, учешћем на иновативним међународним и националним пројектима, представљањем резултата у оквиру реномираних конференција и научних скупова, сајмова, публикацијом радова у међународним часописима. Видљивост у Европи је унапређена тиме што је укупан број освојених међународних мултилатералних пројеката достигао 120, а партнерска мрежа проширена великим бројем универзитета, института и компанија (партнерска мрежа Института тренутно броји око 800 партнера). Пет најцитиранијих истраживача су Горан Димић (укупно 1131 цитата без аутоцитата), Никола Томашевић (укупно 676 цитата без аутоцитата), Александар Родић (укупно 488 цитата без аутоцитата), Гордана Радивојевић (укупно 377 цитата без аутоцитата) и Валентина Јанев (укупно 300 цитата без аутоцитата). Укупан број цитата истраживача износи 5683, а укупан број цитата у 2025. години је 659 (без аутоцитата).

Институт је током 2025. године био успешан по питању процента иновативних резултата који су нашли свој пут ка индустрији и јавном сектору Србије и шире. Постигнути резултати између осталог укључују:

- **У области електро-енергетике:** развој подсистема за планирање производње електричне енергије, краткорочно прогнозирање потрошње електричне енергије, оптимизација пословних процеса управљања електроенергетским системом, развој сигурносног уређаја за заштиту од неовлашћеног упада у рачунарске мреже., итд.
- **У области саобраћаја:** контрола приступа помоћу уређаја за електронску наплату путарине; системи високе поузданости намењени железничкој инфраструктури, као што су: железничка сигнализација (LED индикатор са оптичким, електричним и безбедносним карактеристикама), итд.
- **У области телекомуникација:** имплементација система за пружне диспечерске централе и дигиталног радио-диспечерског система на бази оптичких система везе и IP саобраћаја; унапређење, тестирање и примена унапређеног мерног система за in situ мерење акустичких карактеристика звучних баријера, итд.
- **У области напредних ИКТ:** алгоритми оптимизације рада енергетског система са више извора енергије; моделирање и управљање термалним системом коришћењем учења подстицањем; семантички модел података за управљање енергијом у паметним зградама; примена вештачке интелигенције у медицини; интероперабилност, следљивост и поуздано дељење података у сложеним, динамичним системима података; итд.
- **У области роботике:** систем универзалне испитне станице за хеликоптерске гасотурбинске моторе; робот-комбајн за машинско брање, класификацију и паковање конзумних шљива; систем за производњу расада применом робота и машинског учења; итд.
- **У области рачунарских система:** истраживање у домену виртуелизације са хипервизорима типа-1 и типа-2; испитивање перформанси различитих RAID нивоа, итд.
- **У области развоја науке и технологије:** развој тржишта за производе који су добили нову вредност; истраживање и подстицање женског предузетништва; подстицање иновативности и конкурентности малих и средњих предузећа; јачање домаћих капацитета за истраживачко-развојне и иновационе активности, итд.

Планирани будући развој

Институт и у наредном периоду као главни циљ има покретање технолошког развоја и примене информационо-комуникационих технологија у Србији, уз стварање економски ефикасног, технолошки савременог друштвеног окружења, здраве животне средине и хуманијих радних услова.

Своје пословање Институт базира на иновативном приступу у решавању проблема и сталном праћењу најновијих научних и технолошких трендова, чиме обезбеђује развој и модернизацију пословања својих клијената увођењем комплексних ИКТ решења по систему „кључ у руке“. Захваљујући широком дијапазону експертских знања, у зависности од захтева и сложености пројекта, Институт формира динамичне тимове истраживача способне да одговоре сваком изазову.

У наставку је дат преглед очекиваних резултата у току 2026. године.

Међународни истраживачки пројекти

У оквиру пројекта које финансира Европска унија, у 2026. години биће настављен рад на постојећим пројектима, док ће бити започети следећи нови пројекти програма Хоризонт Европа:

- SAIFA - Serbian Artificial Intelligence Antenna Factory
- EOSC AIssistant - Agentic GenAI Open Research Assistant

У току 2026. биће започета реализација пројекта Artificial Intelligence and Robotics in the Service of Sustainable Agriculture – AgRoAI финансираног од стране Уједињених нација.

У току 2026. планирана је сарадња са Народном Републиком Кином у оквиру иницијативе „Један појас, један пут“ на бази раније сарадње са Технолошким универзитетом у Анхуију. У плану су пријава и учешће на United Nations Development Programme (UNDP) пројектима на тему екологије.

У 2026. години планиран је рад на пријави нових предлога пројекта за позиве Европске Уније из програма Хоризонт Европа, и то:

- HORIZON-CL5-2026-02-D3-20: Innovative tools and services to manage and empower energy communities
- HORIZON-CL5-2026-02-D4-04: Innovative approaches for the deployment of Positive Energy Districts
- HORIZON-CL5-2026-02-D4-03: Innovative pathways for low carbon and climate resilient building stock and built environment (Built4People Partnership)
- HORIZON-CL5-2026-02-D3-19: Innovation solutions for a generative AI-powered digital spine of the EU energy system
- HORIZON-EIE-2026-01-CONNECT-03: Scaling up deep tech ecosystems
- HORIZON-HLTH-2025-01-IND-03: Facilitating the conduct of multinational clinical studies (2nd stage)

- HORIZON-CL3-2026-01-INFRA-03: Targeted innovative capabilities for the resilience of critical entities to natural and human-induced disasters, including hybrid scenarios
- HORIZON-CL3-2026-01-DRS-03: Development of innovative tools, processes, equipment and technologies through responses to disasters and emergencies for search and rescue in hazardous conditions
- HORIZON-CL3-2026-01-BM-01: Advanced border surveillance and situational awareness

Домаћи научно-истраживачки пројекти

За 2026. годину планиран је наставак реализације домаћих научно-истраживачких пројеката, које финансира Министарство науке, технолошког развоја и иновација, као и наставак реализације пројекта Фонда за иновациону делатност Републике Србије.

За 2026. годину планирано је укупно 90 научно-истраживачких резултата.

У наставку је дат кратак преглед иновативних области и планираних истраживачких активности са потенцијалом за даљу комерцијализацију:

- **Електро-енергетика:** развој модула PLC уређаја; развој подсистема за планирање производње електричне енергије; краткорочно прогнозирање потрошње електричне енергије; оптимизација пословних процеса прављања електроенергетским системом; реализација интегрисаних пиезо модула на вибрациону платформу ради постизања одговарајућих нивоа електричних напона; развој вибрационо-транспортног погона у процесној индустрији, фармацеутској индустрији, цементарама, термоелектранама, за транспорт ситнозрних и расутих материјала. Предложено истраживање нуди техничка решења за смањење деградације квалитета напона у ДЕЕС, заснована на контролисаној емисији виших хармоника мрежних енергетских претварача, уз спречавање њиховог настанка на извору, итд.
- **Саобраћај:** развој управљачко-информационих система за наплату путарине, система за наплату паркирања; моделовање протока саобраћаја на мрежи путева; унапређивање сигналне и телекомуникационе опреме на железничким системима, итд.
- **Телекомуникације:** реализација информационог система за потребе B2B и B2C повезивања са елементима напредне аналитике, претраге и AI; развој и реализација модула у оквиру CubeSat сателитске платформе; развој аутономних standalone embedded и IoT модула и уређаја са могућношћу сателитске комуникације; развој интегрисаног софтверског окружења за безбедност, приватност и суверенитет података итд.
- **Роботика:** примена технологије ВИ и роботике и циљу повећања физичке активности деце; истраживање интелигентних система за сузбијање шумских и планинских пожара из ваздуха развој алгоритама за контролу колаборативног роботског система; итд.
- **Вештачка интелигенција:** примена вештачке интелигенције у медицини, развој и примена свеобухватног крос-векторског оптимизатора за планирање, управљање и

тестирање дистрибуције енергије; развој модела и управљања системом за грејање и хлађење; развој решења за оптимизацију и контролу система прозјумера, итд.

- **Рачунарски системи:** унапређење перформанси система датотека у физичким и виртуелним условима; унапређење техника виртуелизације, итд.
- **Развој науке и технологије:** иновативност и конкурентност малих и средњих предузећа; циркуларна економија; истраживање и подстицање женског предузетништва; припрема онлине платформе за предузећа у области апциклаже итд.
- **Остале области:** истраживање у области паметне пољопривреде, оптимизације импулсних радара, примене концепта више-циљне оптимизације, итд.

По питању сарадње са академским институцијама, током 2026. године планирано је следеће:

- Сарадња са Collège de France у Паризу у области анализе комплексног људског кретања
- Сарадња са Факултетом стројарства и бродоградње, Универзитета у Загребу, Хрватска
- Сарадња са Универзитетом у Љубљани, Универзитетом у Црној Гори и Универзитетом у Сегедину, Мађарска
- Сарадња са Институтом Никола Тесла и Електротехничким факултетом Универзитета у Београду у склопу националних позива за учешће на пројектима Фонда за науку и Министарства науке, технолошког развоја и иновација Републике Србије.
- Сарадња са Институтом за економику пољопривреде на пројектима које расписује Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде Републике Србије (област обновљивих извора енергије и нових система напајања система за наводњавање).
- Сарадња са Машинским факултетом Универзитета у Београду и Факултетом техничких наука Универзитета у Крагујевцу.
- Сарадња са универзитима у Сарајеву у области циркуларне економије.
- Сарадња на реализацији пројекта у оквиру програма Идеје са Институтом економских наука и Факултетом техничких наука.
- Учесће у научним, програмским и/или техничким одборима као и рецензентским тимовима издавача часописа са СЦИ листе и националних и међународних конференција; чланство у едиторијал борду и уређивању међународних часописа
- Учесће у програму развоја е-управе
- Рад у CIGRE радној групи WG B2.83 Mitigation of induced noises by corona activity in overhead AC and DC lines.
- Наставак сарадње са организацијом Big Data Value Association (радна група TF7.SG12 Energy).

Управљање путним саобраћајем

Поред наставка реализације започетих пројеката, током 2026. године се очекује се почетак следећих послова:

- Наплатна станица Путниково брдо и ИТС систем – управљање тунелима Путниково Брдо 1 и Путниково Брдо 2 (Интеграција наплатног система и ИТС на деоници од петље Костајница до границе са ФБИХ)
- Наплатни систем и ИТС на деоници Бјељина – Рача
- Наплата мостарине у Матадију, Конго - замена постојећег система новим
- ИТС систем у Републици Македонији на деоници од Велеса до Ђевђелије

Железнички сектор

Поред наставка реализације започетих пројеката, током 2026. године се очекује почетак следећих послова:

- Испорука делова за критичне телекомуникационе сервисе за Инфраструктуру железнице Србије
- Одржавање сигнално сигурносног система и опреме за Србијавоз
- Испорука и уградња локомотивских радио-диспечерских уређаја VS87

Системи за осматрање, обавештавање и узбуђивање

У 2026. години очекује се почетак следећег пројекта:

- Идејни пројекат за даљинско управљање системима јавног узбуђивања на територији Пчињског и Јабланичког округа

Центар за роботiku

Истраживачке области на које ће бити фокусиран Центар за роботiku у 2026. години су:

- истраживање и развој примене вештачке интелигенције у роботским и мехатроничким системима са применом у пољопривреди
- истраживање и развој интелигентних система базираних на интеракцији робота и човека у циљу повећања физичке активности код деце и омладине
- истраживање и развој примене вештачке интелигенције, мобилних сензорских мрежа и беспилотних летилица (дронов) у задацима гашења шумских пожара
- истраживање и развој мехатроничких система са акцентом у енергетици, енергетској ефикасности и примени обновљивих извора енергије.

У току 2026. године, планирана је сарадња с Институтом за економику пољопривреде као и са Институтом за кукуруз у оквиру пројеката финансираних од стране Фонда за науку Републике Србије. Такође је у плану и пријава за пројекте Министарства заштите животне средине и Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде уз суфинансирање УНДП, ЕУ и Светске банке за развој.

Центар за гасну технику (ИМП-ЦГТ)

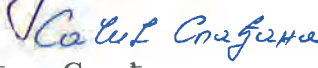
У 2026. години биће настављена успешна сарадња са домаћим и иностраним купцима у домену контролисања и испитивања гасних производа.

У 2026. години биће реализоване интерне провере у складу са ISO стандардима, као и надзорна посета оцењивачког тима Акредитационог Тела Србије (АТС).

У току 2026. године планиране су и следеће обуке запослених у Центру за гасну технику: интерне обуке свих запослених услед промена у новим издањима стандарда, обука за ризике у лабораторијама, обука за интерног проверача према SRPS ISO IEC 17065.

ИЗВЕШТАЈ ИЗРАДИЛЕ


Јелена Мркела, дипл. екон.


Слађана Савић, дипл. екон.

ИЗВЕШТАЈ ОДОБРИО


Др Никола Томашевић,
дипл. инж.


Генерални директор