

„ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН“ Д.О.О., БЕОГРАД

**ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА
И КОНСОЛИДОВАНИ ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ
ЗА 2025. ГОДИНУ**

САДРЖАЈ

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

КОНСОЛИДОВАНИ ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ

Коносолидовани биланс стања

Коносолидовани биланс успеха

Коносолидовани извештај о осталом резултату

Коносолидовани извештај о токовима готовине

Коносолидовани извештај о променама на капиталу

Напомене уз консолидовани финансијски извештај

ПРИЛОГ: ГОДИШЊИ КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА**СКУПШТИНИ И ДИРЕКТОРУ ДРУШТВА „ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН“ Д.О.О., Београд****Мишљење**

Извршили смо ревизију приложених консолидованих финансијских извештаја „Институт Михајло Пупин“ Д.О.О., Београд, (у даљем тексту: Група), који обухватају биланс стања на дан 31. децембра 2025. године и одговарајући биланс успеха, извештај о осталом резултату, извештај о токовима готовине, извештај о променама на капиталу за годину завршену на тај дан, као и преглед значајних рачуноводствених политика садржаним у Напоменама уз редовне годишње финансијске извештаје.

Консолидовани финансијски извештаји Групе обухватају извештаје матичног привредног друштва „Институт Михајло Пупин“ д.о.о., Београд и финансијске извештаје зависних привредних друштава „ИМП - Аутоматика“ д.о.о., Београд, „ИМП – Рачунарски системи“ д.о.о., Београд, „ИМП - Телекомуникације“ д.о.о., Београд, „ИМП - Пиезотехнологија“ д.о.о., Београд, „ИМП – Пословне услуге“ д.о.о., Београд, „Идворски Лабораторије“ д.о.о., Београд и „IMP Automatika - Security“ д.о.о., Beograd.

По нашем мишљењу, приложени консолидовани финансијски извештаји објективно и истинито, по свим материјално значајним аспектима, приказују финансијску позицију Групе на дан 31. децембра 2025. године, резултате њеног пословања и токове готовине за годину завршену на тај дан, у складу са Законом о рачуноводству и рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији.

Основа за мишљење

Ревизију смо извршили у складу са Законом о ревизији и стандардима ревизије применљивим у Републици Србији. Наше одговорности су детаљније описане у пасусу *Одговорност ревизора* у наставку овог извештаја. Независни у односу на Групу у складу са етичким захтевима који су релевантни за нашу ревизију консолидованих финансијских извештаја у Републици Србији, и испунили смо наше друге етичке одговорности у складу са овим захтевима. Сматрамо да су ревизијски докази које смо прикупили довољни и адекватни да обезбеде основу за изражавање нашег мишљења.

Остале информације садржане у консолидованом годишњем извештају о пословању Групе

Остале информације се односе на информације садржане у консолидованом годишњем извештају о пословању, али не укључује консолидоване финансијске извештаје и извештај ревизора о њима. Руководство Групе је одговорно за припрему осталих информација у складу са прописима Републике Србије.

Наше мишљење о консолидованим финансијским извештајима не обухвата остале информације. У вези са ревизијом консолидованих финансијских извештаја, наша одговорност је да прочитамо остале информације и тиме размотримо да ли су остале информације усклађене у свим материјално значајним аспектима са консолидованим финансијским извештајима са нашим сазнањима стеченим у току ревизије или се на други начин чине материјално погрешним. Поред тога, извршили смо процену да ли су остале информације припремљене, у свим материјално значајним аспектима, у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије, посебно да ли су остале информације у формалном смислу у складу са захтевима и поступцима за припрему осталих информација Закона о рачуноводству у контексту материјалности, односно да ли би неко непоштовање ових захтева би могло утицати на просуђивања донета на основу ових осталих информација.

ТЦ Стари Меркатор | Палмира Тољатија 5/III | 11070 Нови Београд | Република Србија | Тел/Факс: +381 11 30 18 445
www.pkf.rs | МБ 08752524 | ПИБ 102397694 | т.р. 105-0000002884525-18 АИК Банка | шифра делатности 6920

ПКФ д.о.о., Београд је члан PKF Global, мреже фирми чланица PKF International Limited, од којих је свака засебно и независно правно лице, и не прихвата било какву одговорност или обавезе проистекле деловањем или неделовањем појединачних чланица или коресподентских фирми.

PKF d.o.o., Beograd is a member of PKF global, the network of member firms of PKF International Limited, each of which is a separate and independent legal entity and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions of any individual member or correspondent firm(s).

Остале информације садржане у годишњем извештају о пословању Групе (Наставак)

Само на основу спроведених процедура, у мери у којој смо у могућности да их оценимо, извештавамо да остале информације које описују чињенице које су такође приказане у консолидованим финансијским извештајима су, у свим материјално значајним аспектима, у складу са консолидованим финансијским извештајима и припремљене у складу са захтевима Закона о рачуноводству Републике Србије.

Поред тога, ако на основу рада који смо обавили, закључимо да постоји материјално значајно погрешно исказивање осталих информација, од нас се захтева да ту чињеницу саопшtimo у извештају. На основу поступака које смо извршили у вези са добијеним осталим информацијама, нисмо утврдили материјално значајне погрешне исказе.

Одговорност руководства и лица овлашћених за управљање за консолидоване финансијске извештаје

Руководство је одговорно за састављање и истинито приказивање ових консолидованих финансијских извештаја у складу са Законом о рачуноводству и рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији, као и за оне интерне контроле које руководство одреди као неопходне за припрему консолидованих финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке.

При састављању консолидованих финансијских извештаја, руководство је одговорно за процену способности Групе да настави пословање у складу са начелом сталности, као и за обелодањивања, уколико је примењиво, питања која се односе на сталност пословања и примену начела сталности пословања као рачуноводствене основе, осим ако руководство планира да ликвидира Групу или да обустави пословање, или у случају непостојања друге реалне могућности осим наведене.

Лица овлашћена за управљање су одговорна за надгледање процеса финансијског извештавања Групе.

Одговорност ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја

Наша је одговорност да се, на основу извршене ревизије, у разумној мери уверимо да консолидовани финансијски извештаји у целини не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке, као и за припрему ревизорског извештаја који ће садржати наше мишљење.

Уверавање у разумној мери представља висок ниво уверавања, али није гаранција да ће ревизија извршена у складу са Међународним стандардима ревизије увек открити материјално значајне погрешне исказе ако такви искази постоје. Погрешни искази могу да настану услед криминалне радње или грешке и сматрају се материјално значајним ако је разумно очекивати да ће они, појединачно или збирно, утицати на економске одлуке корисника донете на основу ових консолидованих финансијских извештаја.

Као саставни део ревизије у складу са Међународним стандардима ревизије, примењујемо професионално просуђивање и одржавамо професионални скептицизам током ревизије. Такође:

- Вршимо идентификацију и процену ризика од материјално значајних погрешних исказа у консолидованим финансијским извештајима, насталих услед криминалне радње или грешке, осмишљавамо и обављамо ревизијске поступке који одговарају идентификованим ризицима, и прибавимо довољно адекватних ревизијских доказа који дају основу за наше мишљење. Ризик да неће бити идентификовани материјално значајни погрешни искази који су резултат криминалне радње је већи него за погрешне исказе настале услед грешке, зато што криминална радња може да укључи и удруживање, фалсификовање, намерне пропусте, лажно представљање или заобилажење интерних контрола.

ТЦ Стари Меркатор | Палмира Тољатија 5/III | 11070 Нови Београд | Република Србија | Тел/Фах: +381 11 30 18 445
www.pkf.rs | МБ 08752524 | ПИБ 102397694 | т.п. 105-0000002884525-18 АИК Банка | шифра делатности 6920

ПКФ д.о.о., Београд је члан PKF Global, мреже фирми чланица PKF International Limited, од којих је свака засебно и независно правно лице, и не прихвата било какву одговорност или обавезе проистекле деловањем или неделовањем појединачних чланица или коресподентских фирми.

PKF d.o.o., Beograd is a member of PKF global, the network of member firms of PKF International Limited, each of which is a separate and independent legal entity and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions of any individual member or correspondent firm(s).

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (НАСТАВАК)

Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја (Наставак)

- Стичемо разумевање о оним интерним контролама које су релевантне за ревизију у циљу осмишљавања ревизијских процедура који су прикладни у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о ефективности интерних контрола Групе.
- Вршимо оцену примењених рачуноводствених политика и у којој мери су разумне рачуноводствене процене и повезана обелодањивања које је извршило руководство.
- Доносимо закључак о прикладности примене начела сталности као рачуноводствене основе од стране руководства и, на основу прикупљених ревизијских доказа, да ли постоји материјална неизвесност у вези са догађајима или условима који могу да изазову значајну сумњу у погледу способности ентитета да настави са пословањем у складу са начелом сталности. Ако закључимо да постоји материјално значајна неизвесност, дужни смо да у свом извештају скренемо пажњу на повезана обелодањивања у консолидованим финансијским извештајима или, ако таква обелодањивања нису адекватна, да модификујемо наше мишљење. Наши закључци се заснивају на ревизијским доказима прикупљеним до датума извештаја ревизора. Међутим, будући догађаји или услови могу имати за последицу да ентитет престане да послује у складу са начелом сталности.
- Вршимо процену укупне презентације, структуре и садржаја консолидованих финансијских извештаја, укључујући и обелодањивања, и да ли су у консолидованим финансијским извештајима приказане основне трансакције и догађаји на такав начин да се постигне фер презентација.

Саопштавамо лицима овлашћеним за управљање, између осталог, планирани обим и време ревизије и значајне ревизијске налазе, укључујући све значајне недостатке у интерним контролама које смо идентификовали током ревизије.

Београд, 27. април 2026. године


Слободан Шкуртић
Овлашћени ревизор
за „ПКФ“ д.о.о., Београд
Палмира Тољатија 5/III
11070 Нови Београд

ТЦ Стари Меркатор | Палмира Тољатија 5/III | 11070 Нови Београд | Република Србија | Тел/Фах: +381 11 30 18 445
www.pkf.rs | МБ 08752524 | ПИБ 102397694 | т.п. 105-0000002884525-18 АИК Банка | шифра делатности 6920

ПКФ д.о.о., Београд је члан PKF Global, мреже фирми чланица PKF International Limited, од којих је свака засебно и независно правно лице, и не прихвата било какву одговорност или обавезе проистекле деловањем или неделовањем појединачних чланица или коресподентских фирми.

PKF d.o.o., Beograd is a member of PKF global, the network of member firms of PKF International Limited, each of which is a separate and independent legal entity and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions of any individual member or correspondent firm(s).

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 07014694	Шифра делатности 7219	ПИБ 100008310
Назив INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO. BEOGRAD (ZVEZDARA)		
Седиште Београд - Звездара, ВОЛГИНА 15		

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање _____ 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002		367.264	340.910	
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	19	10.139	11.206	
010	1. Улагања у развој	0004			279	
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		10.139	10.927	
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	20	317.919	289.719	
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		79.364	92.512	
023	2. Постројења и опрема	0011		189.273	162.056	
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		35.632	21.690	
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		13.650	13.461	
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	21	28.789	27.240	

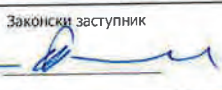
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	ЛОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		81	81	
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		28.708	27.159	
28 (део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		10.417	12.745	
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		492	4.013	
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030		6.418.676	5.679.071	
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031		1.115.441	1.382.078	
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	22	524.598	529.426	
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	22	1.155	1.155	
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	23	523.888	814.740	
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	23	65.800	36.757	
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	24	1.460.116	1.328.534	
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		1.211.162	1.012.587	
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		248.954	315.947	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање _____ 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	25	174.147	444.156	
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		172.402	444.156	
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		1.745		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		851.383	112.000	
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		851.383	112.000	
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	26	1.288.124	1.253.784	
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	27	1.529.465	1.158.519	
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059		6.786.432	6.023.994	
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	36	2.598.939	3.257.694	
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	28	2.216.803	2.073.222	
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		485.991	485.991	
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање _____ 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		2.997	2.997	
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		44.627	48.976	
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408		1.772.442	1.633.210	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		1.550.962	1.439.474	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		221.480	193.736	
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		1.005.304	717.761	
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	29	326.121	208.999	
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		189.393	169.290	
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		136.728	39.709	
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	30	625.476	437.110	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		625.476	437.110	
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање _____ 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		53.707	71.652	
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		2.984	3.877	
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431		3.561.341	3.229.134	
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		101.069	98.054	
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	31	391.144	438.178	
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		30.472	19.899	
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		360.672	418.279	
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	32	2.029.153	1.514.798	
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	33	538.720	749.125	
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		508.716	709.866	
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		30.004	39.259	
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	34	405.702	303.488	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање _____ 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		274.454	258.807	
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		131.248	44.470	
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452			211	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	35	95.553	125.491	
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = (0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		0		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456		6.786.432	6.023.994	
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	36	2.598.939	3.257.694	

у <u>БЕОГРАДУ,</u> дана <u>15.04.</u> 20 <u>26</u> године	Законски заступник 
--	---

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).



Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 07014694	Шифра делатности 7219	ПИБ 100008310
Назив INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO. BEOGRAD (ZVEZDARA)		
Седиште Београд - Звездара, ВОЛГИНА 15		

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001		5.877.603	6.000.400
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	6	1.343	1.742
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		1.343	1.742
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	6	5.401.125	5.516.375
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		5.019.068	5.001.470
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		382.057	514.905
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009			
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	7	474.945	481.953
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		190	330
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013		5.669.942	5.571.101
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014			
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	8	644.976	1.017.405
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	9	2.139.500	2.049.749
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		1.752.755	1.667.763
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		261.150	244.077
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		125.595	137.909
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	10	80.967	82.079
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021			
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	11	2.307.409	2.002.099
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	10	241.308	145.417
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	12	255.782	274.352

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
				5	6
1	2	3	4		
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		207.661	429.299
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026			
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	13	60.857	31.696
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		21.669	148
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		25.042	16.318
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		14.146	15.225
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			5
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	14	76.385	71.321
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		46.328	54.527
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		30.057	16.794
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036			
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		15.528	39.625
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039			
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		94.022	159.345
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	15	216.397	46.334
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	16	26.040	19.561
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043		6.154.857	6.078.430
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044		5.866.389	5.821.328
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		288.468	257.102
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046			
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047			
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	17	21.629	19.317
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		266.839	237.785

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	18	41.836	45.564
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	18	3.523	
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			1.515
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054			
	Њ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	28	221.480	193.736
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	28	221.480	193.736
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

у БЕОГРАДУ

дана 15.04. 2026. године



Законски заступник

[Signature]

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 07014694	Шифра делатности 7219	ПИБ 100008310
Назив INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO. BEOGRAD (ZVEZDARA)		
Седиште Београд - Звездара, ВОЛГИНА 15		

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001	28	221.480	193.736
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002			
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
330	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
331	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
	а) добици	2005	28	4.348	16.243
	б) губици	2006			
333	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
332	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
334	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добии	2013			
	б) губици	2014			
336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добии	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан резултат				
	а) добии	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019	28	4.348	16.243
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021 + 2022) ≥ 0	2023	28	4.348	16.243
	VI. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021 - 2022) ≥ 0	2024			
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 + 2002 + 2023 - 2024) ≥ 0	2025	28	225.828	209.979
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2024 - 2023) ≥ 0	2026			
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028 + 2029) = АОП 2025 ≥ 0 или АОП 2026 > 0	2027	28	225.828	209.979
	1. Приписан матичном правном лицу	2028	28	225.828	209.979
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029			

у

Београду,

дана

15.04.2026

године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 07014694	Шифра делатности 7219	ПИБ 100008310
Назив INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO. BEOGRAD (ZVEZDARA)		
Седиште Београд - Звездара, ВОЛГИНА 15		

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА
ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	7.391.803	7.042.871
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	6.442.917	6.474.487
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	920.653	551.471
3. Примљене камате из пословних активности	3004	25.088	16.468
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	3.145	445
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	6.701.478	7.137.722
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	3.873.977	4.211.245
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	311.706	285.524
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	2.116.920	2.064.412
4. Плаћене камате у земљи	3010	46.244	54.247
5. Плаћене камате у иностранству	3011	67	280
6. Порез на добитак	3012	44.891	49.680
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	250.801	423.540
8. Остали одливи из пословних активности	3014	56.872	48.794
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	690.325	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		94.851
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	27.515	135.920
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	333	
3. Остали финансијски пласмани	3020	27.080	135.773
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	102	147
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	704.890	92.000
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Остали финансијски пласмани	3026	704.890	92.000
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		43.920
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	677.375	
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	881.105	185.828
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	331.163	85.406
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	549.942	100.422
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	859.683	183.456
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	173.925	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	649.262	143.028
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044	11.550	11.842
8. Исплаћене дивиденде	3045	24.946	28.586
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	21.422	2.372
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	8.300.423	7.364.619
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	8.266.051	7.413.178
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	34.372	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		48.559
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	1.253.784	1.309.780
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	4.509	1.736
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	4.541	9.173
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	1.288.124	1.253.784

у БЕОГРАДУ

дана 15.04. 2026. године



Законски заступник



Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 07014694	Шифра делатности 7219	ПИБ 100008310
Назив INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO. BEOGRAD (ZVEZDARA)		
Седиште Београд - Звездара, ВОЛГИНА 15		

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА
НА КАПИТАЛУ

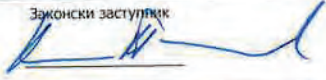
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Позиција	ОПИС	АОП	Основни капитал (група 30 без 306 и 309)	АОП	Остали основни капитал (рп 309)	АОП	Уписани а неуплаћени капитал (група 31)	АОП	Емисиона премија и резерве (рп 306 и група 32)
			2		3		4		5
1.	Стање на дан 01.01. _____ године	4001	475.659	4010	10.332	4019		4028	2.997
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011		4020		4029	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. _____ године (р.бр. 1+2)	4003	475.659	4012	10.332	4021		4030	2.997
4.	Нето промене у _____ години	4004		4013		4022		4031	
5.	Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 3+4)	4005	475.659	4014	10.332	4023		4032	2.997
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006	0	4015	0	4024		4033	0
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. _____ године (р.бр. 5+6)	4007	475.659	4016	10.332	4025		4034	2.997
8.	Нето промене у _____ години	4008		4017		4026		4035	
9.	Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 7+8)	4009	475.659	4018	10.332	4027		4036	2.997

Позиција	ОПИС	АОП	Рев. рез. и нер. доб. и губ. (група 33)	АОП	Нераспоређени добитак (група 34)	АОП	Губитак (група 35)	АОП	Учешће без права контроле
	1		6		7		8		9
1.	Стање на дан 01.01.____ године	4037	-65.220	4046	1.501.813	4055		4064	
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4038		4047		4056		4065	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 1+2)	4039	-65.220	4048	1.501.813	4057		4066	
4.	Нето промене у ____ години	4040	16.244	4049	131.397	4058		4067	
5.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 3+4)	4041	-48.976	4050	1.633.210	4059		4068	
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4042	0	4051	0	4060		4069	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)	4043	-48.976	4052	1.633.210	4061		4070	
8.	Нето промене у ____ години	4044	4.349	4053	139.232	4062		4071	
9.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)	4045	-44.627	4054	1.772.442	4063		4072	

Позиција	ОПИС	АОП	Укупно (одговара позицији АОП 0401) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9) ≥ 0	АОП	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7- 8+9) < 0
	1		10		11
1.	Стање на дан 01.01. ____ године	4073	1.925.581	4082	
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4074		4083	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. ____ године (р.бр. 1+2)	4075	1.925.581	4084	
4.	Нето промене у ____ години	4076		4085	
5.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 3+4)	4077	2.073.222	4086	
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4078		4087	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. ____ године (р.бр. 5+6)	4079	2.073.222	4088	
8.	Нето промене у ____ години	4080		4089	
9.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)	4081	2.216.803	4090	

у <u>Београду,</u> дана <u>15.04.2026.</u> године	Законски заступник 
--	---

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).



INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD
Напомене уз консолидоване финансијске извештаје
на дан 31. децембра 2025. године

WWW.PUPIN.RS

ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД
Волгина 15, 11060 Београд, Србија
Тел: 011/6772-876 Факс: 011/6776-583
e-mail: info@pupin.rs

Агенција за привредне регистре, Београд
БД. 142808/2007

BANCA INTESA AD BEOGRAD
Текући рачун: 160-14084-19
Матични број: 07014694
ПИБ: 100008310

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД (у даљем тексту и "Матично друштво") основан је 29. јануара 1959. године.

Матично предузеће послује у складу са Законом о привредним друштвима ("Службени гласник РС", бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 - други закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019 и 109/2021) и Законом о науци и истраживањима ("Службени гласник РС", бр. 49/2019). Делатност Матичног предузећа је усмерена на научно-истраживачки рад и производни рад у области високих технологија (телекомуникације, електроника, производња рачунарске опреме, саставних делова и електронских уређаја, машинске опреме, аутоматика, хидраулика и пнеуматика).

Основна делатност Матичног предузећа базира се на реализацији дугорочних уговора (пројеката) о заједничком пословању, у којима учествује Матично предузеће заједно са појединим зависним предузећима. Пројекти су намењени унапред познатим наручиоцима, са којима се закључују одговарајући уговори. Реализација пројеката одвија се по етапама (фазама) и најчешће обухвата дужи период (преко године дана).

Матично предузеће има већинско власништво и контролу над зависним правним лицима наведеним у Напмени 2.1. која улазе у консолидацију (заједно у даљем тексту "Група").

Седиште Групе је у Београду, улица Волгина број 15.

На дан 31. децембра 2025. године Група је имала је 481 запослених (31. децембар 2024. године: 487 запослених).

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРИКАЗИВАЊЕ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Основа за консолидовање

Приложени консолидовани финансијски извештаји обухватају финансијске извештаје Матичног предузећа и следећих зависних правних лица на дан и за годину завршену 31. децембра 2025. (у даљем тексту "Консолидована зависна предузећа"):

Назив предузећа	% учешћа
1. ИМП – АУТОМАТИКА ДОО БЕОГРАД	100%
2. ИМП – РАЧУНАРСКИ СИСТЕМИ ДОО БЕОГРАД	100%
3. ИМП – ТЕЛЕКОМУНИКАЦИЈЕ ДОО БЕОГРАД	100%
4. ИМП – ПИЕЗОТЕХНОЛОГИЈА ДОО БЕОГРАД	100%
5. ИМП – ПОСЛОВНЕ УСЛУГЕ ДОО БЕОГРАД	100%
6. ИДВОРСКИ ЛАБОРАТОРИЈЕ д.о.о. БЕОГРАД	75%
7. IMP AUTOMATIKA-SECURITY ДОО БЕОГРАД	посредно 100%

Друштво IMP AUTOMATIKA-SECURITY ДОО БЕОГРАД је зависно друштво друштва ИМП – АУТОМАТИКА ДОО БЕОГРАД, које поседује 100% удела у његовом капиталу. Сходно томе, IMP AUTOMATIKA-SECURITY ДОО БЕОГРАД представља посредно зависно друштво Групе и укључено је у консолидоване финансијске извештаје Групе у складу са захтевима МСФИ 10 „Консолидовани финансијски извештаји“.

Приликом састављања консолидованих финансијских извештаја извршена је елиминација свих значајних међусобних потраживања и обавеза, прихода и расхода, као и трансакција између друштава укључених у консолидацију.

Привредно друштво ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН – НАУЧНОТЕХНОЛОШКИ ПАРК ДОО БЕОГРАД – у ЛИКВИДАЦИЈИ, ПИБ 104802558, матични број 20232005, избрисано је из Регистра привредних субјеката (решење АПР-а БД 74902/2020 од 19. октобра 2020. године).

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРИКАЗИВАЊЕ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА (Наставак)

2.1. Основа за консолидовање (Наставак)

Сви износи трансакција које су настале из међусобних пословних односа између Матичног предузећа и напред наведених зависних предузећа, су елиминисани приликом консолидације финансијских извештаја.

Извештајни периоди Матичног предузећа и Консолидованих зависних предузећа су исти.

Консолидовани финансијски извештаји Групе су састављени коришћењем униформних рачуноводствених политика за сличне трансакције и догађаје, и исте су конзистентно примењене.

ИМП – АУТОМАТИКА ДОО БЕОГРАД, основано је решењем 14. јула 1997. године под бројем Фи 14423/97 као правно лице у потпуном власништву Матичног предузећа. Претежна делатност друштва је истраживање и развој у осталим природним и техничко-технолошким наукама.

ИМП – РАЧУНАРСКИ СИСТЕМИ ДОО БЕОГРАД, основано је решењем од 14. јула 1997. године под бројем Фи 14424/97 као правно лице у потпуном власништву Матичног предузећа. Претежна делатност друштва је истраживање и развој у осталим природним и техничко-технолошким наукама.

ИМП – ТЕЛЕКОМУНИКАЦИЈЕ ДОО БЕОГРАД, основано је решењем од 14. јула 1997. године под бројем Фи 14426/97 као правно лице у потпуном власништву Матичног предузећа. Претежна делатност друштва је истраживање и развој у осталим природним и техничко-технолошким наукама.

ИМП – ПИЕЗОТЕХНОЛОГИЈА ДОО БЕОГРАД, основано је решењем од 14. јула 1997. године под бројем Фи 14429/97 као правно лице у потпуном власништву Матичног предузећа. Претежна делатност друштва је производња електронских компонената.

ИМП – ПОСЛОВНЕ УСЛУГЕ ДОО БЕОГРАД, основано је решењем од 14. јула 1997. године под бројем Фи 14430/97 као правно лице у потпуном власништву Матичног предузећа. Претежна делатност друштва су рачуноводствени, књиговодствени и ревизорски послови, пореско саветовање.

“ИДВОРСКИ ЛАБОРАТОРИЈЕ д.о.о. БЕОГРАД, основано је решењем бр. БД 69209/2013 24. јуна 2013. године као правно лице са 75% власништва Матичног предузећа, 20% власништва “ИКТ Мреже”, матични број 28019734, Краља Милана 4/4, Београд и 5% власништва Електротехничког факултета Универзитета у Београду, матични број 07032498, Булевар Краља Александра 73, Београд. Претежна делатност друштва је техничко испитивање и анализе.

Матично предузеће има значајно учешће у капиталу следећих придружених предузећа: “Сервис инжењеринг” ИМП д.о.о. (учешће 20%), ИМП “Пројект инжењеринг” д.о.о. (учешће 20%) и “ИМП-БЕЕЛ” д.о.о. (учешће 20%).

Придружена правна лица нису обухваћена у приложеним консолидованим финансијским извештајима за 2025. и 2024. годину методом учешћа, јер међусобни односи нису материјално значајни у односу на износе и трансакције између Матичног предузећа и Консолидованих зависних предузећа.

2.2. Основе за састављање и приказивање консолидованих финансијских извештаја

Група води евиденције и саставља консолидоване финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије („Сл. Гласник РС“, бр. 73/2019 и 44/2021 – др. закон) и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРИКАЗИВАЊЕ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА (Наставак)

2.2. Основе за састављање и приказивање консолидованих финансијских извештаја (Наставак)

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања (МСФИ), чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

Међународни стандарди финансијског извештавања објављени на српском језику од стране Министарства финансија укључују Концептуални оквир за финансијско извештавање, Међународне рачуноводствене стандарде (МРС) и Међународне стандарде финансијског извештавања (МСФИ) издате од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде као и тумачења стандарда издатих од стране Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда али не укључују основе за закључивање, илустративне примере, упутства за примену, коментаре, издвојена мишљења као ни друге помоћне материјале изузев у случајевима када су они експлицитно укључени као саставни део стандарда или тумачења.

Превод МСФИ утврђен је Решењем Министра финансија о утврђивању превода Концептуалног оквира за финансијско извештавање и основних текстова Међународних рачуноводствених стандарда, односно Међународних стандарда финансијског извештавања број 401-00-4980/2019-16 од 21. новембра 2019. године, које је објављено у Службеном гласнику РС бр. 92 од 25. децембра 2019. године. Наведени превод МСФИ примењује се од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2020. године.

Нови или допуњени МСФИ и тумачења који су усвојени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања објављеном у Службеном гласнику Републике Србије број 123/2020 дана 13. октобра 2020. године примењују се приликом припреме консолидованих финансијских извештаја за годишње периоде који се завршавају на или после 31. децембра 2021. године.

Поред тога, приложени консолидовани финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник РС, бр. 89/2020) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник РС, бр. 89/2020). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Због горе наведених одступања, ови консолидовани финансијски извештаји нису у складу са МСФИ.

Група је ове консолидоване финансијске извештаје саставила на основу и према захтевима закона и прописа Републике Србије где су улагања у зависна друштва исказана по набавној вредности умањеној за евентуално обезвређење.

Консолидовани финансијски извештаји састављени су у складу са начелом историјског трошка, осим ако је другачије наведено у рачуноводственим политикама које су дате у даљем тексту.

Друштво је при састављању ових консолидованих финансијских извештаја примењивало рачуноводствене политике образложене у Напомени број 3.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРИКАЗИВАЊЕ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА (Наставак)

2.3. Прерачунавање страних валута

Сва средства и обавезе у страним средствима плаћања се на дан извештавања прерачунавају у њихову динарску противвредност применом званичног девизног курса Народне банке Србије важећег на тај дан (Напомена 40). Трансакције у страној валути се прерачунавају у функционалну валуту применом девизних курсева важећих на дан трансакције или вредновања по коме се ставке поново одмеравају.

Позитивне и негативне курсне разлике настале из измирења таквих трансакција и из прерачуна монетарних средстава и обавеза изражених у страним валутама на крају године, признају се у билансу успеха, као део финансијских прихода, односно финансијских расхода.

2.4. Упоредни подаци

Упоредне податке и почетна стања чине подаци садржани у консолидованим финансијским извештајима за 2024. годину, састављеним у складу са рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији, који су били предмет ревизије.

2.5. Начело сталности пословања

Приложени консолидовани финансијски извештаји састављени су у складу са начелом сталности пословања.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су иницијално призната по набавној вредности. Накнадно вредновање нематеријалних улагања извршено је по набавној вредности умањеној за исправку вредности и евентуалне кумулиране губитке по основу обезвређења.

Нематеријална улагања са одређеним корисним веком употребе се амортизују и тестирају се на умањење вредности када год се јаве индикатори да нематеријално улагање може да буде обезвређено.

Амортизација нематеријалних улагања се обрачунава применом пропорционалне методе како би се њихова набавна вредност распоредила током њиховог процењеног века трајања.

Добици и губици који проистичу из расходовања или продаје нематеријалних улагања се признају у билансу успеха периода када је нематеријално улагање расходовано, односно продато, и то у висини разлике између новчаног прилива и књиговодствене вредности средства.

3.2. Некретнине, постројења и опрема

Ставке некретнина, постројења и опреме, које испуњавају услове да буду признате као средство, одмеравају се приликом почетног признавања по својој набавној вредности односно, цени коштања.

Набавна вредност укључује издатке који се директно приписују набавци средстава, као што су фактурна вредност (укључујући царинске дажбине и ПДВ), сви трошкови који се директно приписују довођењу средства на локацију и у стање које је неопходно да би средство могло функционисати на начин на који руководство очекује, иницијалну процену трошкова демонтаже, уклањања средства и обнове подручја на ком је средство лоцирано, као и капитализоване трошкове позајмљивања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (Наставак)

3.2. Некретнине, постројења и опрема (Наставак)

Након почетног признавања као средства, ставке некретнина, постројења и опреме се одмеравају по набавној вредности умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне кумулиране губитке по основу обезвређења.

Накнадни трошкови се укључују у набавну вредност средства или се признају као посебно средство, уколико је применљиво, само када постоји вероватноћа да ће Група у будућности имати економску корист од тог средства и ако се његова вредност може поуздано одмерити. Књиговодствена вредност замењеног средства се искњижава.

Сви други трошкови текућег одржавања терете биланс успеха периода у коме су настали.

Добици и губици по основу продаје или расходовања средства утврђују се из разлике између новчаног прилива и књиговодствене вредности и исказују се у билансу успеха у оквиру осталих прихода и осталих расхода.

Земљиште се не амортизује. Амортизација других средстава се обрачунава применом пропорционалне методе како би се њихова набавна вредност распоредила током њиховог процењеног века трајања, као што следи:

- Грађевински објекти	2,5 – 5%
- Машине и опрема	6,67 – 20%
- Моторна возила	20%
- Намештај, прибор и опрема	10 – 12,5%
- Рачунарска опрема	25%

Корисни век употребе средства се ревидира и по потреби коригује на датум сваког биланса стања.

Обрачун амортизације за пореске сврхе врши се у складу са Законом о порезу на добит правних лица Републике Србије ("Службени гласник РС", бр. 25/2001, 80/2002, 43/2003, 84/2004, 18/2010, 101/2011, 119/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014 - др. закон и 142/2014, 91/2015 – аутентично тумачење, 112/2015, 113/2017, 95/2018, 86/2019, 153/2020, 118/2021 и 94/2024) и Правилником о начину разврставања сталних средстава по групама и начину утврђивања амортизације за пореске сврхе ("Службени гласник РС", бр. 116/2004, 99/2010, 104/2018 и 8/2019), што резултира у одложеним порезима (Напомена 18).

3.3. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине се почетно признају по набавној вредности, односно цени коштања. Трошкови трансакције се укључују у почетно признату вредност.

Након почетног признавања, инвестиционе некретнине се исказују по набавној вредности умањеној за кумулирану исправку вредности и евентуалне кумулиране губитке за умањење вредности. Амортизација инвестиционих некретнина се обрачунава применом пропорционалне методе како би се њихова набавна вредност распоредила током њиховог процењеног века трајања.

Ако постоје било какве индикације, да је дошло до умањења вредности инвестиционе некретнине, Група процењује надокнадиву вредност као већу од употребне вредности и фер вредности умањене за процењене трошкове продаје. Књиговодствена вредност инвестиционе некретнине се отписује до њене надокнадиве вредности кроз текући биланс успеха.

Накнадни издаци се капитализују само када је вероватно да ће будуће економске користи повезане са тим издацима припасти Друштву и да издаци могу поуздано да се измере. Сви остали трошкови текућег одржавања терете трошкове периода у коме настану.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (Наставак)

3.4. Умањење вредности нефинансијских средстава

За средства која имају неодређен корисни век употребе и не подлежу амортизацији, провера да ли је дошло до умањења њихове вредности врши се на годишњем нивоу. За средства која подлежу амортизацији провера да ли је дошло до умањења њихове вредности врши се када догађаји или измењене околности укажу да књиговодствена вредност можда неће бити надокнадива. Губитак због умањења вредности се признаје у висини износа за који је књиговодствена вредност средства већа од његове надокнадиве вредности.

Надокнадива вредност је фер вредност средства умањена за трошкове продаје или вредности у употреби, у зависности која од ових вредности је виша. За сврху процене умањења вредности, средства се групишу на најнижим нивоима на којима могу да се утврде одвојени препознатљиви новчани токови (јединице које генеришу готовину).

Нефинансијска средства код којих је дошло до умањења вредности ревидирају се на сваки извештајни датум због могућег укидања ефеката умањења вредности.

3.5. Учешћа у капиталу придружених правних лица

Учешћа у капиталу придружених правних лица исказују су по првобитној вредности улагања умањеној за евентуалне кумулиране губитке по основу обезвређења.

3.6. Финансијски инструменти

У складу са МСФИ 9 Група класификује своја финансијска средства у следеће категорије: она која се накнадно одмеравају према фер вредности (било кроз остали укупни резултат или кроз биланс успеха) и она која се одмеравају према амортизованој вредности. Класификација се врши на основу:

- а) пословног модела Групе, за управљање финансијским средствима и
- б) карактеристика уговорних токова готовине финансијског средства

Финансијско средство ће се одмеравати по амортизованој вредности ако су оба наведена услова испуњена:

- финансијски средство се држи у оквиру пословног модела чији циљ је држање финансијских средстава ради наплате уговорених токова готовине, и
- услови уговора финансијског средства на назначене датуме узрокују токове готовине који су искључиво отплата главнице и камате на неизмирени износ главнице.

Финансијско средство ће се одмеравати по фер вредности кроз остали укупни резултат ако су оба наведена услова испуњена:

- финансијски средство се држи у оквиру пословног модела чији циљ се постиже наплатом уговорних токова готовине и продајом финансијских средстава и
- услови уговора финансијског средства на назначене датуме узрокују токове готовине који су искључиво отплата главнице и камате на неизмирени износ главнице.

Финансијско средство се одмерава по фер вредности кроз биланс успеха осим уколико се не одмерава по амортизованој вредности или по фер вредности кроз остали укупни резултат. Додатно, приликом почетног признавања, Група може неопозиво да назначи финансијско средство које иначе задовољава захтеве да се одмерава по амортизованој вредности или по фер вредности кроз остали укупни резултат, по фер вредности кроз биланс успеха ако се на тај начин елиминише или значајно смањује рачуноводствена неусаглашеност која би иначе настала.

Рекласификација финансијских инструмената се врши само онда када дође до промене пословног модела за управљање портфолиом у целини. Рекласификација има проспективни ефекат и врши се од почетка првог извештајног периода након промене пословног модела.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

3. ОСНОВНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ (Наставак)

3.6. Финансијски инструменти (Наставак)

Група није мењало свој пословни модел ни у текућем ни у упоредном периоду, те нису вршене никакве рекласификације.

Процена пословног модела

Пословни модел се процењује са циљем утврђивања да ли се средство са искључивим плаћањем главнице и камате класификује по амортизованој вредности или фер вредности кроз остали укупни резултат. Пословним моделом се утврђује да ли новчани токови настају из прикупљања уговорних новчаних токова, продаје финансијског средства или оба.

Пребијање финансијских инструмената

Финансијска средства и обавезе се пребијају тако да се нето износ исказује у билансу стања ако и само ако постоји тренутно законско право на пребијање признатих износа и када постоји намера за измирење на нето основи или истовремене реализације средства и измирења обавезе.

При почетном признавању, Група одмерава финансијско средство према његовој фер вредности која је, у случају финансијских средстава која се не одмеравају по фер вредности кроз биланс успеха, увећана за трансакционе трошкове који се директно приписују стицању финансијских средстава. Трансакциони трошкови финансијских средстава која се одмеравају по фер вредности кроз биланс успеха приказују се као расходи периода у билансу успеха.

Пребијање финансијских инструмената

Након почетног признавања, резервисања за очекиване кредитне губитке признаје се за финансијска средства која се одмеравају по амортизованој вредности и улагања у дужничке инструменте који се одмеравају по фер вредности кроз остали укупни резултат, узрокујући непосредни губитак.

Готовина и готовински еквиваленти

Готовина и готовински еквиваленти обухватају новчана средства у благајни, депозите код банака по виђењу, и остала краткорочно високо ликвидна улагања са доспећем до три месеца и мање.

Готовина и готовински еквиваленти у складу са захтевима МСФИ 9 се сврставају у категорију финансијских средстава која се одмеравају по амортизованој вредности из разлога што се држе ради прикупљања уговорених новчаних токова, при чему ти новчани токови представљају искључиво плаћање главнице и камате и нису исказани према фер вредности кроз биланс успеха.

Потраживања од купаца и остала потраживања

Потраживања од купаца и остала потраживања почетно се признају према фер вредности и накнадно се исказују према амортизованој вредности, користећи методу ефективне каматне стопе, умањење за очекиване кредитне губитке.

Потраживања од купаца представљају износе које купци дугују за продате производе и робу или пружене услуге у редовном току пословања. Уколико се наплата очекује у року од годину дана или краће (или у току редовног оперативног циклуса пословања, уколико он траје дуже), класификује се као текућа средства. У супротном, класификују се као стална средства, тј. дугорочна потраживања.

Обавезе према добављачима и друге обавезе

Обавезе према добављачима настају када друга уговорна страна изврши своје обавезе према уговору, и почетно се признају према фер вредности, док се накнадно исказују према амортизованој вредности, коришћењем методе ефективне каматне стопе.

Обавезе према добављачима представљају обавезе плаћене за робу или услуге које се набављају од добављача у редовном току пословања. Ове обавезе се класификују као текуће обавезе, уколико плаћање доспева у року од годину дана или мање (или у току редовног оперативног циклуса пословања, уколико он траје дуже). У супротном, класификују се као дугорочне обавезе.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

3. ОСНОВНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ (Наставак)

3.6. Финансијски инструменти (Наставак)

Отпис

Отпис финансијских средстава се врши, у целости или делимично, када Група искористи све могућности наплате и закључи да не постоје разумна очекивања да је наплату могуће извршити тј. када Група нема оправданих очекивања да ће повратити финансијско средство у целости или његов део. Отпис представља догађај престанка признавања. Група може отписати финансијска средства која су и даље у процесу принудне наплате, тамо где покуша да наплати средства која потражује, а где не постоји разумна очекивања да ће наплата бити извршена.

Признавање и престанак признавања

Куповина или продаја финансијских средстава се признаје на дан трансакције, односно на дан када се Група обавезе да изврши куповину или продају средства.

Престанак признавања финансијских средстава се врши по истеку права на новчане токове од финансијских средстава, или по преносу истих, при чему Група преноси суштински све ризике и користи од власништва. Такође, финансијско средство престаје да се признаје када се догоде накнадне измене уговорних услова финансијског средства које имају за последицу значајну измену новчаних токова од финансијског средства.

Финансијске обавезе престају да се признају када се обавеза утврђена уговором измири, откаже или истекне њено важење.

Модификација

Када се уговорни токови готовине финансијског средства поново договарају или се на други начин модификују, а поново договарање или модификовање немају за резултат престанак признавања тог финансијског средства у складу са МСФИ 9, Друштво процењује да ли је измена уговорених новчаних токова значајна, имајући у виду следеће факторе: значајну промену каматне стопе или побољшање услова кредита, који у знатној мери утичу на кредитни ризик повезан са имовином, или пак значајан продужетак рока враћања зајма када зајмопримац нема финансијских потешкоћа.

Уколико се измењени услови значајно разликују, права на новчане токове од првобитних средства истичу, и Група престаје са признавањем првобитних финансијских средстава и врши признавање новог средства према његовој фер вредности.

Било која разлика између књиговодствене вредности средстава чије је признавање престало и фер вредности новог значајног измењеног средства се признаје у билансу успеха, осим уколико се суштина разлике односи на капиталне трансакције са власницима.

Обезвређење финансијских средстава

Група унапред процењује очекиване кредитне губитке (ЕЦЛ) по финансијским средствима мереним по амортизованој вредности и фер вредности кроз остали резултат и признаје нето губитке по основу обезвређења на сваки датум извештавања.

Мерење ЕЦЛ одражава:

- непристрасан и износ пондерисан вероватноћом који се утврђује вредновањем низа могућих исхода,
- временску вредност новца и
- разумне и расположиве информације које су доступне без непотребних трошкова или напора на датум извештавања о претходним догађајима, тренутним условима и прогнозама будућих економских услова.

Финансијска средства која се мере по амортизованој вредности и уговорна средства се приказују у билансу стања умањени за очекивани кредитни губитак. За финансијска средства која се мере по фер вредности кроз остали укупни резултат очекивани кредитни губитак се

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

3. ОСНОВНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ (Наставак)

3.6. Финансијски инструменти (Наставак)

признаје у билансу успеха, а остале промене вредности се признају у осталом укупном резултату.

Поједностављени приступ обезвређења потраживања

Група примењује поједностављени приступ за потраживања од купаца, уговорна средства и потраживања по основу закупа и мери резервисања за губитке у износу који је једнак очекиваним кредитним губицима током целокупног животног века.

Група користи матрицу резервисања приликом израчунавања очекиваних кредитних губитака по основу потраживања од купаца.

Група користи историјске кредитне губитке (кориговане на основу текућих података који се могу уочити како би приказала ефекте текућих услова и предвиђања будућих услова) за потраживања од купаца како би проценила 12- месечне очекиване кредитне губитке или очекиване кредитне губитке током целокупног животног века финансијских средстава, сходно томе шта је применљиво.

Књиговодствена вредност средства се умањује коришћењем рачуна исправке вредности, а висина губитка се признаје у Билансу успеха.

Губици по основу обезвређења се укидају кроз Биланс успеха уколико се износ губитака по основу обезвређења смањи, а такво смањење се може приписати догађају који је настао након признавање обезвређења.

3.7. Залихе

Набавна вредност материјала и робе представља вредност по фактури добављача увећану за транспортне и остале зависне трошкове набавке. Набавна вредност утврђује се методом просечне пондерисане набавне цене.

Цена коштања готових производа и недовршене производње обухвата утрошене сировине, директну радну снагу, остале директне трошкове и припадајуће режијске трошкове производње (засноване на нормалном коришћењу производног капацитета). Излаз са залиха се утврђује методом просечне пондерисане цене.

Нето продајна вредност је процењена продајна цена у уобичајеном току пословања, умањена за процењене варијабилне трошкове продаје.

3.8. Готовински еквиваленти и готовина

Готовински еквиваленти и готовина укључују средства на рачунима код банака, готовину у благајни, као и високоликвидна средства са првобитним роком доспећа до три месеца или краће, а која се могу брзо конвертовати у познате износе готовине, уз безначајан ризик од промене вредности.

3.9. Ванбилансна средства и обавезе

Ванбилансна средства/обавезе укључују: имовину узету у закуп, осим средстава узетих у финансијски закуп, робу у консигнацији, материјал примљен на обраду и дораду и остала средства која нису у власништву Групе, као и потраживања/обавезе по инструментима обезбеђења плаћања као што су гаранције и други облици јемства.

3.10. Расподела добитка

Расподела добитка власницима капитала Групе признаје се као обавеза у периоду у коме су власници капитала Групе одобрили расподелу добити.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (Наставак)

3.11. Резервисања, потенцијалне обавезе и потенцијална средства

Резервисања

Резервисања се признају у износима који представљају најбољу процену издатака захтеваних да се измири садашња обавеза на датум биланса стања (Напомена 29). Трошак резервисања се признаје као расход периода.

Када је ефекат временске вредности новца значајан, износ резервисања је садашња вредност очекиваних издатака захтеваних да се обавеза измири, добијен дисконтовањем помоћу стопе пре пореза која одражава текуће тржишне процене временске вредности новца и ризике специфичне за обавезу. Када се користи дисконтовање, књиговодствена вредност резервисања се повећава у сваком периоду, тако да одражава проток времена. Ово повећање се исказује као трошак позајмљивања.

Резервисања се поново разматрају на сваки датум биланса стања и коригују ради одражавања најбоље текуће процене. Када више није вероватно да ће одлив ресурса који представљају економске користи бити захтеван, резервисање се укида у корист биланса успеха текуће године. Резервисања се не признају за будуће пословне губитке.

Потенцијалне обавезе и потенцијална средства

Потенцијалне обавезе се не признају у консолидованим финансијским извештајима. Потенцијалне обавезе се обелодањују у напоменама уз консолидоване финансијске извештаје, осим ако је вероватноћа одлива ресурса који садрже економске користи веома мала.

Група не признаје потенцијална средства у консолидованим финансијским извештајима. Потенцијална средства се обелодањују у напоменама уз консолидоване финансијске извештаје, уколико је прилив економских користи вероватан.

3.12. Закуп

Група као закупца

У складу са МРС 17 – Лизинг, лизинг може да се посматра као:

- финансијски (капитални) лизинг,
- пословни (оперативни) лизинг

У моменту закључивања уговора о лизингу и датума обавезивања страна да ће се придржавати главних одредби уговора о лизингу на тај дан се лизинг класификује било као оперативни, било као финансијски лизинг.

Лизинг се класификује као финансијски лизинг уколико се њиме суштински преносе сви ризици и користи који проистичу из власништва над средствима. Лизинг се класификује као пословни лизинг, ако се њим не преносе суштински сви ризици и користи повезани са власништвом.

Да ли је лизинг финансијски или пословни, зависи од суштине трансакције, а не од форме уговора. Примери ситуација које појединачно или заједно, упућују на класификовање лизинга као финансијског су:

- а) лизингом се преноси власништво над средством на корисника лизинга до краја трајања лизинга;
- б) корисник лизинга има опцију да купи средство по цени за коју се очекује да ће бити знатно нижа од фер вредности на датум када се опција може искористити, и када је на почетку лизинга разумно очекивати да ће се опција искористити;
- в) трајање лизинга се односи на већи део економског века средства, чак иако се власништво не преноси;
- г) на почетку лизинга садашња вредност минималних плаћања за лизинг већа је или једнака укупној фер вредности средства које је предмет лизинга; и
- д) средства која су предмет лизинга су специфичне природе, тако да их без значајних модификација може користити само корисник лизинга.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (Наставак)

3.12. Закупи (Лизинг)

Када је друштво купац, признаје финансијски лизинг као средство и обавезу у свом билансу стања, у износу који је на почетку трајања лизинга једнак фер вредности закупљених средстава.

Код финансијског лизинга правна форма уговора о лизингу одређује да купац не може да стекне право својине над закупљеним средствима, већ стиче економске користи од коришћења закупљеног средства.

Отплата закупа дели се на камату и враћање главнице према израчунатим ануитетима. Трошкови камате терете расход периода, односно књиже се у Билансу успеха.

Износ амортизације средства које је узето у лизинг, систематски се додељује сваком обрачунском периоду током очекиваног времена коришћења, у складу са политиком амортизације која је усвојена за иста средства која подлежу амортизацији, а која су у власништву друштва.

Закуп средстава код којих су све користи и ризици у вези са власништвом задржани код закупаца, односно нису пренети на купца, евидентира се као пословни лизинг.

Плаћање пословног лизинга признаје се као расход периода у Билансу успеха у моменту настанка, током трајања закупа.

Уколико се уговор о пословном лизингу раскине пре истека периода закупа, евентуална плаћања, казне и пенали признају се као расход периода у коме је дошло до раскида уговора, а у складу са одредбама уговора.

3.13. Примања запослених

(а) Доприноси за обавезно социјално осигурање

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, предузећа у Групи су у обавези да плаћају доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе на терет запослених и на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима.

Предузећа у Групи су такође, обавезна да од бруто зарада запослених обуставе доприносе и да их, у име запослених, уплате тим фондовима. Када су доприноси једном уплаћени, Група нема никаквих даљих обавеза у погледу плаћања.

Доприноси на терет послодавца и на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

(б) Отпремнине

Предузећа у Групи обезбеђују отпремнине приликом одласка у пензију. Право на ове накнаде је обично условљено остајањем запосленог лица у служби до старосне границе одређене за пензионисање и до остварења минималног радног стажа. Очекивани трошкови за поменуте накнаде се акумулирају током периода трајања запослења.

Обавезе по основу отпремнина приликом одласка у пензију се процењују на годишњем нивоу од стране независних, квалификованих, актуара, применом методе пројектоване кредитне јединице. Трошкови претходно извршених услуга признају се у билансу успеха када настану, док се актуарски добици и губици признају у извештају о осталом резултату и у оквиру капитала.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (Наставак)

3.14. Прерачунавање страних валута

(а) Функционална и извештајна валута

Ставке укључене у консолидоване финансијске извештаје Групе се одмеравају и приказују у динарима ("РСД"), који представља валуту примарног економског окружења у којем Група послује (функционална валута).

(б) Трансакције и стања

Сва средства и обавезе у страним средствима плаћања се на дан извештавања прерачунавају у њихову динарску противвредност применом званичног девизног курса Народне банке Србије важећег на тај дан (Напомена 40).

Трансакције у страниј валути се прерачунавају у функционалну валуту применом девизних курсева важећих на дан трансакције или вредновања по коме се ставке поново одмеравају.

Позитивне и негативне курсне разлике настале из измирења таквих трансакција и из прерачуна монетарних средстава и обавеза изражених у страним валутама на крају године, признају се у билансу успеха, као део финансијских прихода (Напомена 13), односно финансијских расхода (Напомена 14).

3.15. Признавање прихода

(а) Приход од продаје и пружање услуга

У складу са МСФИ 15 приходи од продаје производа и робе се признају у моменту када се значајни ризици и користи који произилазе из власништва над производима и робом пренесу на купца. Приходи од продаје производа и робе су исказани по фактурној вредности умањеној за одobreне попусте и порез на додату вредност.

Приходи од пружања услуга се признају у обрачунском периоду у коме је услуга пружена и исказују по фактурној вредности умањеној за одobreне попусте и порез на додату вредност.

Друштво признаје приход од продаје производа, робе и услуга, када изврши уговорену обавезу и када се изврши пренос контроле над производима, робом и услугама. Код већине уговора, контрола над производима, робом или услугама прелази на купца у одређеном тренутку у времену и накнада постаје безусловна.

Приход се признаје у износу целе трансакције. Цена трансакције представља износ накнаде, за коју Друштво очекује да има право у замену за пренос контроле над уговореном робом или услугама на купца, искључујући износе који су наплаћени у име трећих лица.

Приход се признаје умањен за порез на додату вредност, повраћаје, рабате и друге попусте.

Дати сва потребна обелодањивања о приходима по врсти прихода, на основу чега долази до признавање прихода, испорука, који су услови кредитирања купаца (валута плаћања), да ли има елемената финансирања, да ли има авансних уплата, итд.

Друштво разматра да ли постоје друга обећања у уговору која представља посебне обавезе извршења на које део трансакционе цене треба да се расподели. Приликом утврђивања трансакционе цене Друштво узима у обзир ефекте варијабилне накнаде, постојање значајних компоненти финансирања, немонетарну накнаду, као и накнаду која се плаћа купцу (ако постоји).

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (Наставак)

3.15. Признавање прихода (Наставак)

(а) Приход од продаје и пружање услуга (Наставак)

Приходи од продаје услуга

Приходи од пружања услуга се признају у обрачунском периоду када су услуге извршене.

Приход се признаје само када је вероватан прилив економских користи повезаних са том трансакцијом у Друштво. Када се резултат трансакције која укључује пружање услуга не може поуздано проценити, приход се признаје само до висине признатих одговарајућих расхода који се могу надокнадити.

Варијабилна накнада

Ако накнада из Уговора укључује варијабилни износ, Друштво процењује износ накнаде на коју ће имати право у замену за пренос добара на купца. Варијабилна накнада се процењује приликом закључивања уговора и ограничава се све док не постане веома вероватно да неће доћи до значајног сторнирања у износу признатог кумулативног прихода, када је неизвесност повезана са варијабилном накнадом накнадно решена.

Трошкови прибављања уговора

Друштво је изабрало да искористи практична олакшања за трошкове уговарања настале у вези са уговорима који имају период амортизације краћи од једне године. Ти трошкови се расходују по њиховом настанку.

Попуст

Друштво одобрава попусте и рабате купцима, како исказане на фактури тако и накнадно одобрене. Попуст се третирају као варијабилна накнада и појединачно се процењују приликом закључивања уговора и поново се процењује на датум промета. Попуст се обрачунавају на крају сваког извештајног периода.

(б) Приход од камата

Приход од камата потиче од камата на депонована средства код банака, као и на затезне камате које се обрачунавају купцима који касне у извршавању својих обавеза, у складу са уговорним одредбама. Приходи од камата се признају у периоду у коме су предузећа у Групи стекла то право.

(ц) Приход од закупнина

Приход од закупнина потиче од давања инвестиционих некретнина у оперативни закуп и обрачунава се на пропорционалној основи током периода трајања закупа.

(д) Приход од дивиденди

Приход од дивиденди се признаје када се установи право да се дивиденда прими.

3.16. Признавање расхода

Пословни расходи обухватају све трошкове настале у вези са оствареним пословним приходима и односе се на: трошкове материјала, енергије и горива, трошкове зарада и накнада зарада, амортизацију, трошкове закупа, друге производне услуге и остале пословне расходе.

Пословни расходи обухватају и опште трошкове као што су трошкови маркетинга, репрезентације, осигурања, платног промета, пореза и остале трошкове настале у текућем обрачунском периоду.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. и 2024. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (Наставак)

3.16. Признавање расхода (Наставак)

Пословни расходи евидентирају се у билансу успеха по начелу узрочности прихода и расхода, у стварно насталом износу, у обрачунском периоду на који се односе.

Трошкови текућег одржавања и оправки некретнина, постројења и опреме се признају на терет расхода обрачунског периода у ком су настали у стварно насталом износу.

Трошкови закупа се признају на терет биланса успеха у моменту њиховог настанка и у складу са одговарајућим уговорима о закупу.

Расходи камата евидентирају се у билансу успеха по начелу узрочности прихода и расхода у обрачунском периоду на који се односе.

3.17. Текући и одложени порез на добитак

Трошкови пореза на добитак периода обухватају текући и одложени порез. Порез се признаје у билансу успеха, осим до висине која се односи на ставке које су директно признате у капиталу. У том случају порез се такође признаје у капиталу.

Текући порез

Порез на добитак се обрачунава и плаћа у складу са одредбама Закона о порезу на добит правних лица Републике Србије ("Службени гласник РС", бр. 25/2001, 80/2002, 43/2003, 84/2004, 18/2010, 101/2011, 119/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014 – др. закон и 142/2014, 91/2015 – аутентично тумачење, 112/2015, 113/2017, 95/2018, 86/2019, 153/2020, 118/2021 и 94/2024) и релевантним подзаконским актима.

Порез на добитак обрачунава се применом стопе од 15% на пореску основицу исказану у пореском билансу (2025. година: 15%), након чега се може умањити за утврђене пореске кредите.

Сходно Закону о изменама и допунама Закона о порезу на добит правних лица ("Службени гласник РС" бр. 108/2013), почев од утврђивања пореза на добитак за 2014. годину, порески обвезници више неће моћи да користе пореску олакшицу у виду пореског кредита по основу улагања у основна средства.

Порески обвезник који је до 31. децембра 2013. године остварио право на порески подстицај, може то право да користи до истека рока прописаног Законом (не дуже од десет година).

Порески прописи у Републици Србији не дозвољавају да се порески губици из текућег периода искористе као основа за повраћај пореза плаћеног у одређеном претходном периоду. Губици из текућег периода могу се пренети на рачун добити утврђене у годишњем пореском билансу из будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година.

Одложени порез

Одложени порез на добит се укалкулисава у пуном износу, коришћењем методе обавеза, за привремене разлике које настану између пореске основице средстава и обавеза и њихових књиговодствених износа у финансијским извештајима.

Одложени порез на добит се одмерава према пореским стопама (и закону) које су на снази до датума биланса стања и за које се очекује да ће бити примењене у периоду у коме ће се одложена пореска средства реализовати или одложене пореске обавезе измирити.

Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска средства признају се за одбитне привремене разлике и неискоришћене износе преносивих пореских кредита и пореских губитака, до мере до које је извесно да је ниво очекиване будуће опорезиве добити довољан да се све одбитне привремене разлике, пренети неискоришћени порески кредити и неискоришћени порески губици могу искористити.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (Наставак)

3.17. Текући и одложени порез на добитак (Наставак)

Одложени порез (Наставак)

Одложена пореска средства која нису призната процењују се на сваки извештајни датум и признају до мере у којој је постало вероватно да ће будућа опорезива добит дозволити повраћај одложеног пореског средства.

4. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ - УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Пословање Групе је изложено различитим финансијским ризицима: тржишни ризик, кредитни ризик, ризик од промене девизних курсева и ризик ликвидности.

Управљање ризицима у Групи је усмерено на настојање да се у ситуацији непредвидивости финансијских тржишта потенцијални негативни утицаји на финансијско пословање Групе сведу на минимум.

Управљање ризицима обавља финансијска служба предузећа унутар Групе у складу са политикама одобреним од стране Скупштине. У 2025. години није било промена у политикама управљања ризицима.

4.1. Фактори финансијског ризика

(а) Тржишни ризик

Тржишни ризик је ризик да ће фер вредност будућих токова готовине финансијског инструмента бити променљива због промена тржишних цена. Тржишни ризик укључује три врсте ризика, као што следи:

Ризик од промене курсева страних валута

Група послује у међународним оквирима и изложена је ризику промена курса страних валута који проистиче из пословања са различитим валутама, првенствено ЕУР. Ризик проистиче како из будућих пословних трансакција, тако и из признатих средстава и обавеза у страној валути.

Руководства Друштва у Групи су установила политику за управљање ризиком од промена курса страних валута у односу на функционалну валуту. Предузећа у Групи имају потраживања и обавезе у страној валути, тако да је максимизирана усклађеност прилива и одлива у истој валути ради заштите од промене девизних курсева.

Група има потраживања и обавезе у страним валутама и руководство Групе предузима мере да максимизира усклађеност прилива и одлива у истој страној валути ради заштите од промене девизних курсева. С друге стране, Група још не користи заштиту трансакција од девизног ризика (хеџинг), с обзиром на постојећу регулативу и недовољно развијено финансијско тржиште.

Ризик од промене цена

Група није изложена значајном ризику од промена цена власничких хартија од вредности с обзиром на то да нема већих улагања класификованих у консолидованом билансу стања као расположива за продају или као финансијска средства по фер вредности чији се ефекти промена у фер вредности исказују у билансу успеха.

Ризик од промене каматних стопа

Ризик Групе од промена фер вредности каматних стопа је ограничен и евентуално може проистећи из обавеза по основу лизинга.

Предузећа у Групи врше анализу изложености ризику од промене каматних стопа на динамичкој основи узимајући у обзир алтернативне изворе финансирања и рефинансирање, пре свега за дугорочне обавезе будући да оне представљају најзначајнију каматносноу позицију.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

4. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ - УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА (Наставак)

4.1. Фактори финансијског ризика (Наставак)

(б) Кредитни ризик

Кредитни ризик је ризик финансијског губитка за Групу ако друга уговорна страна у финансијском инструменту не испуни своје уговорне обавезе. Кредитни ризик превасходно проистиче по основу потраживања из пословања.

Изложеност Друштава у Групи кредитном ризику по основу потраживања из пословања зависи највише од индивидуалних карактеристика сваког појединачног купца. Друштва у Групи немају значајне концентрације кредитног ризика јер као купце имају у највећем проценту државна Друштва.

У складу са усвојеном кредитном политиком, Друштва у Групи анализирају кредитни бонитет сваког новог појединачног купца пре него што му се понуде стандардни услови продаје.

Такође, за сваког купца су установљени кредитни лимити који представљају максимални износ потраживања који је дозвољен пре него што се затражи одобрење директора. Купцу чији кредитни бонитет не испуњава тражене услове, продаја се врши само на бази авансног плаћања.

(ц) Ризик ликвидности

Ризик ликвидности је ризик да ће Група бити суочена са потешкоћама у измиревању својих финансијских обавеза. Предузећа у Групи управљају својом ликвидношћу са циљем да, колико је то могуће, увек имају довољно средстава да измирују своје доспеле обавезе, без неприхватљивих губитака и угрожавања своје репутације.

Планирање новчаног тока врши се на нивоу пословних активности и збирно за Групу као целину.

Финансијске службе Друштава у Групи надзиру планирање ликвидности у погледу захтева Друштава да би се обезбедило да она увек имају довољно готовине да подмире пословне потребе, као и да имају слободног простора у својим неповученим кредитним аранжманима.

Група располаже довољним износом високоликвидних средстава (готовина и готовински еквиваленти), као и континуираним приливом новчаних средстава од реализације роба и услуга, који му омогућавају да своје обавезе измирује у року доспећа. Група не користи финансијске деривате.

Евентуални вишак готовине из пословних активности, изнад салда захтеваних обртних средстава, улаже се у каматносне текуће рачуне, орочене депозите или хартије од вредности за трговање, бирајући инструменте са одговарајућим доспећима или са довољном ликвидношћу која обезбеђује довољан простор какав је одређен горе наведеним планом.

5. КЉУЧНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПРОЦЕНЕ И ПРОСУЂИВАЊА

Рачуноводствене процене и просуђивања се континуирано вреднују и заснивају се на историјском искуству и другим факторима, укључујући очекивања будућих догађаја за која се верује да ће у датим околностима бити разумна.

Група прави процене и претпоставке које се односе на будућност. Резултирајуће рачуноводствене процене ће, по дефиницији, ретко бити једнаке оствареним резултатима. О проценама и претпоставкама које садрже ризик да ће проузроковати материјално значајне корекције књиговодствених вредности средстава и обавеза у току наредне финансијске године биће речи у даљем тексту.

Корисни век употребе нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме

Нематеријална улагања и некретнине, постројења и опрема се амортизују током њиховог корисног века употребе. Корисни век употребе се заснива на процени дужине периода у коме ће средство генерисати приходе. Процену периодично врши руководство Групе и врши одговарајуће измене, уколико се за тим јави потреба. Промене у проценама могу да доведу до значајних промена у садашњој вредности и износима који су евидентирани у билансу успеха у одређеним периодима.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

5. КЉУЧНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПРОЦЕНЕ И ПРОСУЂИВАЊА (Наставак)

Обезвређење нефинансијске имовине

На дан извештавања руководства Друштва у Групи анализирају вредности по којима су приказана нематеријална улагања и некретнине, постројења и опрема Групе. Уколико постоји индикација да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења.

Уколико је надокнадиви износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Разматрање обезвређења захтева од руководства субјективно просуђивање у погледу токова готовине, стопа раста и дисконтних стопа за јединице које генеришу токове готовине, а које су предмет разматрања.

Резервисања по основу отпремнина

Трошкови утврђених накнада запосленима након прекида радног односа, односно одласка у пензију након испуњених законских услова утврђују се на годишњем нивоу од стране службе у оквиру предузећа у Групи. Процена укључује процену дисконтне стопе, будућих кретања зарада, стопе морталитета и стопе флукуације запослених. Због дугорочне природе ових планова, значајне неизвесности утичу на исход процене. Претпоставке актуарског обрачуна су обелодањене у Напмени 29. уз финансијске извештаје.

Резервисање по основу судских спорова

Група је укључена у одређени број судских спорова који проистичу из њеног свакодневног пословања и односе се на комерцијална питања, као и питања која се тичу радних односа, а која се решавају или разматрају у току регуларног пословања. Предузећа у Групи рутински процењују вероватноћу негативних исхода ових питања, као и износе вероватних или разумних процена губитака. Потребно резервисање се може променити у будућности због нових догађаја или добијања нових информација.

Питања која су или потенцијалне обавезе или не задовољавају критеријуме за резервисање се обелодањују, осим ако је вероватноћа одлива ресурса који садрже економске користи веома мала.

Одложена пореска средства

Одложена пореска средства признају се на све неискоришћене пореске кредите до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године
6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА

Приходи од продаје производа и услуга се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Приходи од продаје робе	1,343	1,742
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	5,019,068	5,001,470
Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	382,057	514,905
Укупно	5,402,468	5,518,117

7. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

Остали пословни приходи се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Приходи од премија, субвенција, дотација, регреса, компензација и повраћаја пореских дажбина	313	-
Приходи по основу укинутих одложених прихода	2,903	-
Приходи по основу условљених донација	462,844	472,590
Приходи од закупнина	8,885	9,363
Укупно	474,945	481,953

8. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ

Трошкови материјала, горива и енергије се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Набавна вредност продате робе	-	-
Трошкови материјала за израду	551,851	912,360
Трошкови осталог материјала (режијског)	8,739	10,287
Трошкови горива и енергије	68,371	71,090
Трошкови резервних делова	9,390	19,914
Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	6,625	3,754
Укупно	644,976	1,017,405

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

9. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Трошкови зарада и накнада зарада (брuto)	1,752,754	1,667,764
Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	261,149	244,076
Трошкови накнада по уговору о делу	9,838	13,207
Трошкови накнада по ауторским уговорима	1,156	3,404
Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима	8,691	8,212
Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора	15,349	9,409
Трошкови накнада директору, односно члановима органа управљања и надзора	7,476	6,616
Трошкови ангажовања запослених преко агенција и задруга	6,469	6,004
Остали лични расходи и накнаде	76,618	91,057
Укупно	2,139,500	2,049,749

Бруто примања непосредног руководства у 2025. години износе РСД 160,857 хиљада динара.

10. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

Трошкови амортизације се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Трошкови амортизације	80,967	82,079
Трошкови резервисања за гарантни рок	209,420	109,748
Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	31,888	33,531
Трошкови осталих резервација	-	2,138
Укупно	322,275	227,496

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године
11. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

Трошкови производних услуга се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Трошкови услуга на изради учинака	2,195,793	1,901,544
Трошкови транспортних услуга	24,396	18,171
Трошкови услуга одржавања	39,794	41,084
Трошкови закупнина	3,665	1,025
Трошкови сајмова	322	1,661
Трошкови рекламе и пропаганде	4,891	2,376
Трошкови истраживања	-	-
Трошкови осталих услуга	38,548	36,238
Укупно	2,307,409	2,002,099

12. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

Нематеријални трошкови се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Трошкови непроизводних услуга	87,811	86,599
Трошкови репрезентације	38,367	36,503
Трошкови премија осигурања	15,338	16,900
Трошкови платног промета	32,065	41,563
Трошкови чланарина	3,782	3,736
Трошкови пореза	15,978	19,467
Трошкови доприноса	908	851
Остали нематеријални трошкови	61,533	68,733
Укупно	255,782	274,352

13. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

Финансијски приходи се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Финансијски приходи од осталих повезаних лица	21,567	-
Приходи ид камата (стамбени зајам)	103	147
Приходи од камата (од трећих лица)	25,041	16,320
Позитивне курсне разлике (према трећим лицима)	4,510	1,735
Приходи по основу ефеката валутне клаузуле (према трећим лицима)	9,636	13,489
Остали финансијски приходи	-	5
Укупно	60,857	31,696

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године
14. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

Финансијски расходи се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Расходи камата (према трећим лицима)	46,327	54,528
Негативне курсне разлике (према трећим лицима)	4,539	9,174
Расходи по основу ефеката валутне клаузуле (према трећим лицима)	25,519	7,619
Укупно	76,385	71,321

15. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

Остали приходи се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Добици од продаје нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме	687	3,511
Наплаћена отписана потраживања	196,971	7,620
Приходи по основу ефеката уговорене заштите од ризика који не Испуњавају услове да се искажу у оквиру осталог свеобухватног резултата	1,387	2,979
Приходи од смањења обавеза	158	8
Приходи од укидања дугорочних и краткорочних резервисања	7,952	14,418
Остали непоменути приходи	9,242	17,798
Укупно	216,397	46,334

16. ОСТАЛИ РАСХОДИ

Остали расходи се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Губици по основу расходовања и продаје нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме	5,610	1,657
Губици по основу хартија од вредности	-	-
Трошкови принудне наплате	-	31
Остали непоменути расходи	20,430	17,873
Укупно	26,040	19,561

17. ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈИ СЕ ОБУСТАВЉА

Губитак из пословања који се обуставља се односи на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Расходи по основу исправки грешака из ранијих година које нису материјално значајне	21,629	19,317
Укупно	21,629	19,317

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ 31. децембар 2025. и 2024. године

18. ПОРЕЗ НА ДОБИТ

Основне компоненте пореза на добит су следеће:

	2025.	2024.
Порески расход обрачунат на добитак текуће године	41,836	45,564
Одложени порески приход/расход	3,523	(1,515)
Укупно порески расход периода	45,359	44,049

Текући порез на добит

Усклађивање бруто добитка приказаног у текућем билансу успеха са пореским добитком из пореског биланса приказано је у следећој табели:

						У РСД
Назив предузећа	Опорезиви добитак	Губитак	Пореска основица	Распоред обрачунатог пореза	Умањење обрачунатог пореза	Обрачунати порез
IMP-AUTOMATIKA	117.826.140	0	117.826.140	17.675.442	0	17.675.442
IMP AUTOMATIKA-SECURITY	4.624.271	0	4.624.271	694.467	0	694.467
IMP-RACUNARSKI SISTEMI	59.540.904	0	59.540.904	8.931.851	0	8.931.851
IMP-TELEKOMUNIKACIJE	12.996.807	0	12.996.807	1.949.528	0	1.949.528
IDVORSKI LABORATORIJE	2.336.706	0	2.336.706	351.417	0	351.417
IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA	1.076.390	0	1.076.390	158.974	0	158.974
INSTITUT MIHAJLO PUPIN	68.550.655	0	68.550.655	10.283.133	0	10.283.133
IMP-POSLOVNE USLUGE	11.950.565	0	11.950.565	1.790.554	0	1.790.554
УКУПНО	278.902.438	0	278.902.438	41.835.366	0	41.835.366

Ефективна пореска стопа у 2025. години износила је 15,68% (2024. година: 19,16%).

За 2025. годину урађене су студије трансферних цена и урађене су корекције по основу трансферних цена у појединачним Пореским билансима Друштава у оквиру Групе.

Одложене пореске обавезе и средства су признате за износ разлике између текуће амортизације обрачунате за књиговодствене и пореске сврхе услед примене различитих стопа амортизације у финансијским извештајима и пореском билансу.

Стање одложених пореских средстава/обавеза на дан 31. децембра приказано је у следећој табели:

	2025.	2024.
Одложена пореска средства	3,627	2,497
Одложене пореске обавезе	(3,135)	1,516
Одложене пореска средства, нето	492	4,013

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

18. ПОРЕЗ НА ДОБИТ (Наставак)

Стање одложених пореских средстава/обавеза по предузећима у Групи на дан 31. децембра 2025. и 2024. године приказано је у следећој табели:

	2025.	2024.
Одложена пореска средства		
IMP - AUTOMATIKA	2,423	4,168
IMP AUTOMATIKA-SECURITY DOO	114	103
IMP – RAČUNARSKI SISTEMI DOO	265	507
IMP – TELEKOMUNIKACIJE DOO	-	-
IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o.	183	-
INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO	-	-
IMP – POSLOVNE USLUGE DOO	642	319
	3,627	5,097
Одложене пореске обавезе		
IMP – TELEKOMUNIKACIJE DOO	(1,116)	(7)
IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o.	-	(56)
IMP – PIEZOTEHNOLOGIJA DOO	(29)	(37)
INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO	(1,990)	(984)
IMP – POSLOVNE USLUGE DOO	-	-
	(3,135)	(1,084)
Одложена пореска средства и обавезе, нето	492	4,013

19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

Нематеријална улагања се односе на:

	2025.	у РСД 000 2024.
Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке	10,139	11,206
Укупно	10,139	11,206

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године
19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА (Наставак)

	Концесије, патенти, лиценце и слична права	Немате- ријална имовина у припреми	Укупно
НАБАВНА ВРЕДНОСТ			
Стање на дан			
1. јануара 2024. године	38,956	-	38,956
Набавке у току године	8,039	-	8,039
Активирања	-	-	-
Стање на дан			
31. децембра 2024. године	46,995	-	46,995
Набавке у току године	1,081	-	1,081
Стање на дан			
31. децембра 2025. године	48,076	-	48,076
АКУМУЛИРАНА ИСПРАВКА ВРЕДНОСТИ			
Стање на дан			
1. јануара 2024. године	34,820	-	34,820
Амортизација (Напомена 10)	969	-	969
Стање на дан			
31. децембра 2024. године	35,789	-	35,789
Амортизација (Напомена 10)	2,148	-	2,148
Стање на дан			
31. децембра 2025. године	37,937	-	37,937
НЕОТПИСАНА ВРЕДНОСТ НА ДАН:			
- 31. децембра 2025. године	10,139	-	10,139
- 31. децембра 2024. године	11,206	-	11,206

20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

Некретнине, постројења и опрема приказане су у следећој табели:

	2025.	у РСД 000 2024.
Грађевински објекти	79,364	92,512
Постројења и опрема	189,273	162,056
Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг	35,632	21,690
Остале некретнине, постројења и опрема	13,650	13,461
Аванси за некретнине, постројења и опрему	-	-
Укупно	317,919	289,719

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године
20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (Наставак)

Промене на позицији некретнине, постројења и опрема су приказане у следећој табели:

	Грађевин- ски објекти	Построје- ња и опрема	Остала основна средства	НПО у припреми	Аванси	Укупно
НАБАВНА ВРЕДНОСТ						
Стање на дан						
1. јануара 2024. године	657,482	758,913	13,422	-	-	1,429,817
Набавке у току године	2,897	-	39	52,856	-	55,792
Пренос са НПО у припреми	-	52,856	-	(52,856)	-	-
Отуђења и расходовања	-	(23,198)	-	-	-	(23,198)
Стање на дан						
31. децембра 2024. године	660,379	788,571	13,461	-	-	1,462,411
Набавке у току године	2,330	-	189	108,870	994	112,383
Пренос са НПО у припреми	-	109,864	-	(108,870)	(994)	-
Отуђења и расходовања	(1,506)	(69,898)	-	-	-	(71,404)
Стање на дан						
31. децембра 2025. године	661,203	828,537	13,650	-	-	1,503,390
АКУМУЛИРАНА ИСПРАВКА ВРЕДНОСТИ						
Стање на дан						
1. јануара 2024. године	552,467	561,576	-	-	-	1,114,043
Амортизација (Напомена 10)	15,400	57,122	-	-	-	72,522
Аморт. опреме пренете са ИМП	-	-	-	-	-	-
Отуђења и расходовања	-	(13,873)	-	-	-	(13,873)
Стање на дан						
31. децембра 2024. године	567,867	604,825	-	-	-	1,172,692
Амортизација (Напомена 10)	15,478	63,413	-	-	-	78,891
Повећање по основу преноса опреме	-	-	-	-	-	-
Отуђења и расходовања	(1,506)	(64,606)	-	-	-	(66,112)
Стање на дан						
31. децембра 2025. године	581,839	603,632	-	-	-	1,185,471
НЕОТПИСАНА ВРЕДНОСТ НА ДАН:						
- 31. децембра 2025. године	79,364	224,905	13,650	-	-	317,919
- 31. децембра 2024. године	92,512	183,746	13,461	-	-	289,719

Набавна вредност потпуно амортизованих некретнина, постројења и опреме на дан 31. децембра 2025. године износи РСД 475,080 хиљада.

Група закупљује одређен број аутомобила путем финансијског лизинга. Садашња (неотписана) вредност опреме узете на лизинг на дан 31. децембра 2025. године износи РСД 38,498 хиљада.

На основу процене руководства Групе, нема индикација да су некретнине, постројења и опрема на дан извештавања обезвређени.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године
21. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Дугорочни финансијски пласмани се односе на:

	2025.	у РСД 000 2024.
Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	81	81
Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	-	-
Остали дугорочни финансијски пласмани	28,708	27,159
Стање на дан 31. децембра	28,789	27,240

(и) Учешћа у капиталу придружених правних лица

	2025.	2024.
У уделима	81	81
Минус: Исправка вредности	-	-
Стање на дан 31. децембра	81	81

Учешћа у капиталу придружених правних лица односе се на:

Назив и седиште	2025.	2024.	% учешћа
Пројект инжењеринг д.о.о.	62	62	20
Сервис инжењеринг ИМП д.о.о.	9	9	20
ИМП-БЕЕЛ д.о.о.	10	10	20
Стање на дан 31. децембра	81	81	

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

21. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (Наставак)

(ии) *Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају*

	2025.	2024.
У акцијама	6,116	6,116
Минус: Исправка вредности	(6.116)	(6.116)
Стање на дан 31. децембра	-	-

Учешћа у капиталу осталих правних лица односе се на:

Назив и седиште	2025.	2024.
Комерцијална банка а.д. Београд	-	-
Стање на дан 31. децембра	-	-

(иии) *Остали дугорочни финансијски пласмани*

	2025.	2024.
Дугорочни депозит - оперативни лизинг	2,485	5,099
Потраживања од запослених - откуп станова	550	858
Потраживања од запослених - кредити	2,569	4,034
Потрживања од купаца-ретенције	23,314	17,568
Минус: Исправка вредности	(210)	(400)
Стање на дан 31. децембра	28,708	27,159

Остали дугорочни финансијски пласмани обухватају кредите запосленима за потребе куповине, изградње станова на период од 20 година и каматном стопом од 2% годишње. Кредити се ревалоризују два пута годишње према кретању потрошачких цена у Републици Србији.

Потраживања по основу дугорочних стамбених кредита вреднована су на дан биланса по амортизованој вредности умањеној за накнадно утврђено обезвређење, односно исправку вредности за процењену ненаплативост финансијског инструмента, на основу дисконтовања очекиваних будућих новчаних токова применом каматне стопе од 5,75% годишње.

22. ЗАЛИХЕ

Залихе се односе на:

	2025.	у РСД 000 2024.
Материјал	524,598	529,426
Роба у магацину	1,155	1,155
Стање на дан 31. децембра	525,753	530,581

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

23. ПЛАЋЕНИ АВАНСИ ЗА ЗАЛИХЕ И УСЛУГЕ

Плаћени аванси за залихе и услуге се односе на:

	2025.	у РСД 000 2024.
Плаћени аванси за услуге у земљи	526,104	816,956
Плаћени аванси за услуге у иностранству	65,800	36,757
Исправка вредности плаћених аванса	(2,216)	(2,216)
Стање на дан 31. децембра	589,688	851,497

24. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

Потраживања по основу продаје се односе на:

	2025.	у РСД 000 2024.
Купци у земљи	1,661,968	1,486,287
Купци у иностранству	294,951	442,002
Исправка вредности потраживања	(496,803)	(599,755)
Стање на дан 31. децембра	1,460,116	1,328,534

Промене на рачунима исправке вредности потраживања у току године приказане су како следи:

	2025.	2024.
Стање на дан 1. јануара	599,755	449,136
Додатна исправка вредности потраживања	94,021	159,336
Наплаћена исправљена потраживања	(196,973)	(8,717)
На дан 31. децембра	496,803	599,755

Износи књижени на терет исправке вредности отписују се када се не очекује да ће бити наплаћени.

Концентрација кредитног ризика у вези са потраживањима није значајна јер Група има већи број међусобно неповезаних купаца са појединачно малим износима дуговања.

Сходно томе, руководство Групе сматра да није потребно извршити додатно резервисање за изложеност кредитном ризику, које превазилази формирану исправку вредности по основу обезвређења потраживања. Стога је максимална изложеност кредитном ризику на дан извештавања једнака нето књиговодственој вредности потраживања по основу продаје.

Група поседује менице као инструменте обезбеђења наплате.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

25. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

Остала краткорочна потраживања се односе на:

	2025.	у РСД 000 2024.
Потраживања за камате	3,213	1,156
Потраживања од запослених	2,591	2,020
Потраживања за више плаћен порез	-	87
Потраживања за више плаћен порез на добитак	1,745	-
Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	-	-
Потраживања за накнаде зарада које се рефундирају	9,865	3,062
Остала краткорочна потраживања	84,643	296,467
Порез на додату вредност	72,090	141,364
Стање на дан 31. децембра	174,147	444,156

26. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

Готовински еквиваленти и готовина се односе на:

	2025.	у РСД 000 2024.
Текући (пословни) рачуни	716,719	499,574
Благајна динарска	-	-
Девизни рачун	568,354	751,186
Остала новчана средства	3,051	3,024
Стање на дан 31. децембра	1,288,124	1,253,784

27. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

Краткорочна активна временска разграничења се односе на:

	2025.	у РСД 000 2024.
Унапред плаћени трошкови	11,997	10,784
Потраживања за нефактурисани приход	1,238,131	969,148
Остала краткорочна активна временска разграничења	279,337	178,587
Стање на дан 31. децембра	1,529,465	1,158,519

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године
28. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЕ

Капитал и резерве се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Удели друштава с ограниченом одговорношћу	475.659	475.659
Остали основни капитал	10.332	10.332
Законске резерве	2.997	2.997
Добици или губици по основу хартија од вредности		
расположивих за продају	(44,627)	(48,976)
Нераспоређени добитак ранијих година	1,550,962	1,439,474
Нераспоређени добитак текуће године	221,480	193,736
Стање на дан 31. децембра	2,216,803	2,073,222

Са Владом Републике Србије је 17. априла 2007. године потписан Споразум о уделу државне својине у средствима која користи Група. У складу са Споразумом Република Србија преузима сва оснивачка односно управљачка права, па удео државне својине у средствима која користи Група износи 100 %.

Решењем Агенције за привредне регистре бр. БД 19647/2014 од 10. марта 2014. године извршено је усаглашење основног капитала Групе исказаног у пословним књигама Групе са износом капитала регистрованог код Регистра привредних субјеката Агенције за привредне регистре и исти је износио РСД 413.803 хиљаде на тај дан.

Решењем бр. 104241/2014 од 12. децембра 2014. године извршено је повећање основног капитала Групе за износ од РСД 61.831 хиљаду, тако да на дан 31. децембра 2014. године он износи РСД 475.634 хиљаде.

Група је у 2025. години остварило нето добитак у износу од РСД 221,480 хиљада.

29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Дугорочна резервисања се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Резервисања за трошкове у гарантном року	136,728	39,709
Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	189,393	169,290
Стање на дан 31. децембра	326,121	208,999

(а) Резервисања за трошкове у гарантном року

Резервисања за трошкове у гарантном року формирана су на основу процене стручних служби Матичног и Консолидованих зависних предузећа и односе се на резервисања по уговорима за пројекте који су завршени, а за које постоји обавеза сервисирања за резервне делове, инжењерске и остале пратеће трошкове.

(б) Накнаде и друге бенефиције запослених

Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених обухватају резервисања за отпремнине која се одмеравају по садашњој вредности очекиваних будућих одлива, применом дисконтне стопе која одражава камату на висококвалитетне хартије од вредности које су исказане у валути у којој ће обавезе за пензије бити плаћене. Имајући у виду да у Републици Србији не постоји развијено тржиште за овакве обвезнице, коришћене су стопе тржишних приноса на државне обвезнице.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (Наставак)

Основне актуарске претпоставке које су коришћене су:

ГРУПА ИНСТИТУТ “МИХАЈЛО ПУПИН” д.о.о. БЕОГРАД

Ред. бр.	Претпоставке коришћене приликом израде обрачуна резервисања за отпремнине приликом одласка у пензију	2025. година							
1.	Дисконтна стопа	5,75%							
2.	Процењена стопа раста просечне зараде	12,00%							
3.	Проценат флукуације	3,20%							
4.	Износ отпремнине у моменту резервисања	464.316,00							
5.	Износ отпремнине у претходном обрачуна	416.733,00							
	Предузећа у Групи	Automatika	Automatika-Security	Računarski sistemi	Telekomunikacije	Idvorski laboratorije	Piezotehnologija	Institut Mihajlo Pupin	Poslovne usluge
6.	Укупан број запослених на дан 01.01. текуће године	181	10	73	40	6	7	155	40
7.	Укупан број запослених који су напустили предузеће у току године	10	2	5	1	1	1	11	6
8.	Од тога број пензионисаних радника којима је исплаћена отпремнина приликом одласка у пензију у току године	0	0	3	1	1	1	9	6
9.	Укупан број новозапослених у току године	12	1	12	1	0	0	3	4
10.	Укупан број запослених на дан 31.12. текуће године	183	9	80	40	5	6	147	38
11.	Да ли је било измене у општем акту у погледу износа резервисања на које запослени остварују право приликом одласка у пензију у односу на претходни период	Не							
12.	Начин признавања актуарских добитака/губитака	У целости у периоду у којем настају							
13.	Да ли је било измене у општем акту у погледу признавања резервисања приликом одласка у пензију у односу на претходни период	Не							

У актуарском обрачуна су коришћене таблице морталитета за период 2021 – 2023.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

Дугорочне обавезе се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Обавезе по основу финансијског лизинга	36,362	23,137
Обавезе дугорочних кредита у земљи	589,114	413,973
Стање на дан 31. децембра	625,476	437,110

Обавезе по основу финансијског лизинга се највећим делом односе на лизинг аутомобила на период од 5 година, са ефективном каматном стопом од 5,01% до 5,61% годишње.

IMP – AUTOMATIKA DOO BEOGRAD има обавезу по основу кредита код Raiffeisen banke (део), у износу од 96.000.000,00 РСД, одобрен 14.11.2025. године, са грејс периодом до 14.12.2026. године, на период отплате од 18 месеци и каматом од једномесечни белибор плус 0,50.

INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD има (део) кредита код Raiffeisen banka на EUR 2.500.000,00, са валутном клаузулом и грејс периодом до 21.11.2025. године, тромесечни еурибор плус 2,35% камате.

INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD има (део) кредита код Banca Intesa на EUR 2.500.000,00, са валутном клаузулом и грејс периодом до 21.12.2026. године, тромесечни еурибор плус 2,10% камате.

INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD има (део) кредита код Banca Intesa на EUR 2.000.000,00, са валутном клаузулом и грејс периодом до 06.07.2026. године, тромесечни еурибор плус 2,15% камате.

31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

Краткорочне финансијске обавезе се односе на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Краткорочни кредити и зајмови у земљи	-	-
Део осталих дугорочних обавеза које доспевају до једне године	360,672	418,279
Остале краткорочне финансијске обавезе	30,472	19,899
Стање на дан 31. децембра	391,144	438,178

IMP – AUTOMATIKA DOO BEOGRAD има обавезу по основу кредита код Banca Intesa (део), у износу од 1.040.000,00 ЕУР (валутна клаузула), са грејс периодом до 01. октобра 2024. године на период отплате од 20 месеци и каматом од тромесечни еурибор плус 2,48%.

IMP – AUTOMATIKA DOO BEOGRAD има обавезу по основу кредита код OTP banke (део), у износу од 426.000,00 ЕУР (валутна клаузула), без грејс периода, на период отплате од 18 рата и каматом од тромесечни еурибор плус 2,65%.

IMP – AUTOMATIKA DOO BEOGRAD има обавезу по основу кредита код Raiffeisen banke (део), у износу од 96.000.000,00 РСД, одобрен 14.11.2025. године, са грејс периодом до 14.12.2026. године, на период отплате од 18 месеци и каматом од једномесечни белибор плус 0,50.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (Наставак)

INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD има (део) кредита код Raiffeisen banka на EUR 2.500.000,00, са валутном клаузулом и грејс периодом до 21.11.2025. године, тромесечни еурибор плус 2,35% камате.

INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD има (део) кредита код Banca Intesa на EUR 2.500.000,00, са валутном клаузулом и грејс периодом до 21.12.2026. године, тромесечни еурибор плус 2,10% камате.

INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD има (део) кредита код Banca Intesa на EUR 2.000.000,00, са валутном клаузулом и грејс периодом до 06.07.2026. године, тромесечни еурибор плус 2,15% камате.

32. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ

Обавезе за примљене авансе се односе на:

	2025.	у РСД 000 2024.
Примљени аванси, депозити и кауције	2,029,153	1,514,798
Стање на дан 31. децембра	2,029,153	1,514,798

33. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

Обавезе према добављачима се односе на:

	2025.	у РСД 000 2024.
Добављачи у земљи	508,716	709,866
Добављачи у иностранству	30,004	39,259
Стање на дан 31. децембра	538,720	749,125

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

34. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

Остале краткорочне обавезе обавезе се односе на:

	2025.	у РСД 000 2024.
Обавезе према увознику	-	-
Обавезе за нето зараде и накнаде зарада, осим накнада зарада које се рефундирају	100,086	94,915
Обавезе за порез на зараде и накнаде зарада на терет запосленог	12,417	11,963
Обавезе за доприносе на зараде и накнаде зарада на терет запосленог	27,683	26,402
Обавезе за порезе и доприносе на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	21,077	20,107
Обавезе за нето накнаде зарада које се рефундирају	814	403
Обавезе за порезе и доприносе на накнаде зарада на терет запосленог које се рефундирају	326	156
Обавезе за порезе и доприносе на накнаде зарада на терет послодавца које се рефундирају	173	84
Обавезе по основу камата и трошкова финансирања	4,771	321
Обавезе за дивиденде	-	-
Обавезе за учешће у добитку	-	-
Обавезе према запосленима	104,454	102,603
Обавезе према директору, односно члановима органа управљања и надзора	404	357
Обавезе према физичким лицима за накнаде по уговорима	2,086	1,331
Остале обавезе	162	163
Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	127,473	40,243
Обавезе по основу пореза на добитак	-	211
Обавезе за порезе, царине и друге дажбине	83	137
Обавезе за доприносе који терете трошкове	84	52
Остале обавезе за порезе, доприносе и друге дажбине	3,609	4,040
Стање на дан 31. децембра	405,702	303,488

35. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

Краткорочна пасивна временска разграничења се односе на:

	2025.	у РСД 000 2024.
Остала пасивна временска разграничења	95,553	125,491
Стање на дан 31. децембра	95,553	125,491

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

36. ВАНБИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА

Ванбилансна евиденција се односи на:

	у РСД 000	
	2025.	2024.
Ванбилансна актива	2,598,939	3,257,694
Ванбилансна пасива	(2,598,939)	(3,257,694)
Стање на дан 31. децембра	-	-

Гаранције у износу од РСД 2,220,351 хиљада на дан 31. децембра 2025. године се односе на гаранције за добро извршење посла према добављачима издате од стране пословних банака.

Решењем број: 952-02-9-230-5153/2024 од 12.08.2024. године Републичког Геодетског завода – Служба за катастар непокретности Звездара, земљиште је прешло у имовину Републике Србије и ова вредност је приказана у ванбилансној евиденцији у износу од 374,086 хиљада.

37. СУДСКИ СПОРОВИ

I - IMP – AUTOMATIKA DOO BEOGRAD

IMP – AUTOMATIKA DOO BEOGRAD у својству стечајног повериоца:

1. Стечајни дужник: Минел-електроопрема АД Београд у стечају
Привредни суд у Београду, 32.Ст.4760/12

Пријављено потраживање: РСД 27.799.222,10.

Признато потраживање у целости Закључком Привредног суда у Београду од 08.03.2013. године : РСД 27.799.222,10.

Дана 23.08.2019. године Суд је донео Решење којим констатује продају стечајног дужника као правног лица, покушане су 4 јавне продаје које нису дале резултата. До сада су исплаћени повериоци I и II реда и то 100%, кроз 3 делимичне деобе.

Поступак продаје имовине стечајног дужника је и даље у току. Како је на тој имовини установљена хипотека, тек након продаје имовине стечајног дужника и намирења различитих поверилаца знаће се да ли је и колико преостало средстава у деобној маси за намирење стечајних поверилаца III исплатног реда, у којем реду је и потраживање ИМП- АУТОМАТИКА ДОО БЕОГРАД. Намирење ће зависити од износа преостале деобне масе. У досадашњем току поступка није вршено намирење поверилаца III исплатног реда.

Стечајни поступак је и даље у току.

2. Стечајни дужник: Стечајна маса -Термоелектро ДОО Београд у стечају
Привредни суд у Београду, Ст.162/2021 (раније 4.Ст.181/2013)

Пријављено потраживање: РСД 180.000,00 + камата РСД 42.886,88 = РСД 222.886,88.

Признато потраживање у целости Закључком Привредног Суда у Београду од 04.03.2015. године: РСД 222.886,88.

Дана 11.12.2019.г. Суд донео Решење о делимичној деоби, по којој је 13.01.2020.г. извршена уплата на рачун стечајног повериоца ИМП-АУТОМАТИКА ДОО БЕОГРАД у износу од РСД 996,68. Дана 09.07.2021.г. је Привредни суд у Београду донео Решење којим је због продаје стечајног дужника купцу STEEL SERVICE CENTER DOO SMEDEREVO, обуставио поступак против стечајног дужника и наставио поступак против стечајне масе. Стечајна маса ТЕРМОЕЛЕКТРО ДОО БЕОГРАД у стечају је регистрована дана 09.08.2021. године у АПР-у у Регистру Стечајних маса, под МБ 27010725. Наплата стечајног потраживања ће зависити од износа стечајне масе и процента наплате потраживања поверилаца по исплатним редовима, ИМП-АУТОМАТИКА ДОО БЕОГРАД је у III исплатном реду.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

37. СУДСКИ СПОРОВИ (Наставак)

Према информацији Стечајног управника, поступак стечаја над Стечајном масом је у завршној фази, извршена је процена преостале имовине у стечајној маси и у наредном периоду ће се огласити њена јавна продаја. Након спровођења наведене продаје и намирења трошкова стечајног поступка и обавеза Стечајне масе може се евентуално очекивати спровођење нове деобе, уколико за то буде средстава, о чему ће сви повериоци, па и ИМП-АУТОМАТИКА ДОО БЕОГРАД бити благовремено информисани.

Поступак стечаја над Стечајном масом и даље је активан.

3. Стечајни дужник: Стечајна маса-Грађевинско предузеће ГЕМАХ ДОО Београд (СТАРИ ГРАД)-у стечају, Привредни суд у Београду, Ст. 70/2018 (раније 2.Ст.2/2017)

Пријављено потраживање: РСД 455.666,42 на име главног дуга и РСД 77.270,94 на име законске затезне камате.

Признато потраживање у целости Закључком Привредног Суда у Београду од 14.09.2017.године: РСД 455.666,42 на име главног дуга и РСД 77.270,94 на име законске затезне камате, што чини укупан признати износ од РСД 532.937,36.

По основу делимичне деобе по Решењу стечајног суда 11 Ст.70/18 од 05.08.2024.г. је ИМП-АУТОМАТИЦИ ДОО Београд исплаћено РСД 63.952,48 односно 12% утврђених потраживања.

Стечајни поступак против стечајног дужника обустављен због продаје стечајног дужника као правног лица, даљи поступак се води над Стечајном масом под новим бројем Ст.70/2018, а Стечајна маса је дана 04.04.2018.г. регистрована у АПР-у под новим матичним бројем 27006540 на коју се преносе сва потраживања која су се водила против Стечајног дужника. Дана 10.10.2023.г. је код АПР-а у Регистар стечајних маса уписан нови стечајни управник – Зоран Каличанин.

Према информацијама Стечајног управника Стечајни поступак над Стечајном масом је и даље активан, у даљем поступку ће се и даље вршити уновчавање неуновчених делова имовине Стечајног дужника, водити судски спорови ради утврђења оспорених потраживања, други имовинско-правни спорови и друге радње у циљу обезбеђења највећег могућег степена намирења поверилаца.

Стечајни поступак је и даље у току.

4. Стечајни дужник: FAAS DOO BEOGRAD- у стечају , Привредни суд у Београду 6.Ст.137/2024

На основу правноснажне (дана 25.04.2024.г.) и извршне (дана 29.05.2024.г.) Пресуде Привредног суда у Београду 25.П.955/2023 од 01.06.2023.г. која је потврђена Пресудом Привредног апелационог суда у Београду 4.Пж.4473/23 од 25.04.2024.г., пријављено је потраживање у укупном износу од РСД 1.154.396,64 и то:

- РСД 819.544,87 на име главног дуга са законском затезном каматом почев од 11.06.2022. до 10.10.2024.г. (као дана доношења Решења суда о отварању стечаја над стечајним дужником) у износу од РСД 259.479,38 и
- РСД 63.982,00 на име досуђених трошкова парничног поступка, са законском затезном каматом почев од 16.07.2023. (као дана који следи дану истека рока од 8 дана за плаћање по Пресуди, а рачунато од дана 07.07.2023.г. када је Стечајни дужник предао жалбу на пресуду суду као неспорном дану када је стечајни дужник морао примити првостепену пресуду)) до 10.10.2024.г. (као дана доношења Решења суда о отварању стечаја над стечајним дужником) у износу од РСД 11.390,39.

Решење о започињању банкротства донето је 13.01.2025.г., постало правноснажно 23.01.2025.г. Пријављено потраживање је Закључком о листи утврђених и оспорених потраживања Привредног суда у Београду од 03.04.2025.г. утврђено и признато у целости, у износу од РСД 1.154.396,64, јер је засновано на правноснажној и извршној пресуди, али је спорно да ли ће и у којој мери бити намирено, јер ће зависити од тога, како је проглашено банкротство стечајног дужника, да ли ће и колико бити средстава у стечајној маси за исплате комерцијалних поверилаца (III исплатни ред у којем је ИМП-АУТОМАТИКА ДОО БЕОГРАД).

Према информацији стечајног управника, стечајни дужник нема имовине, у току су парнице са активном и пасивном легитимацијом стечајног дужника и по њиховом окончању ће се окончати и стечај. Како стечајни дужник нема имовине, не очекују се исплате поверилаца. Стечајни поступак и даље траје.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

37. СУДСКИ СПОРОВИ (Наставак)

ИМП-АУТОМАТИКА ДОО БЕОГРАД у својству тужиоца

5. Тужени-Противтужилац: Дом ученика средњих школа „Ангелина Којић-Гина“, Зрењанин, Привредни суд у Зрењанину П.91/2017, по тужби Аутоматике ради дуга од РСД 3.365.799,55 и П.241/2017 по противтужби Дома ради повраћаја аванса и накнаде штете у износу од РСД 11.026.579,33

Поступак утужења Туженог-тада Извршног дужника је започет предлогом за извршење на основу веродостојне исправе код Привредног суда у Београду бр. Ив.3257/2016 али је по усвојеном приговору Извршног дужника прешао у парнични поступак код истог суда 12.П.3611/16. Решењем од 20.02.2017. године Привредни суд Београд се по приговору Туженог огласио месно ненадлежним и упутио предмет месно надлежном Привредном суду у Зрењанину.

На заједнички предлог парничних странака Привредни суд у Зрењанину је дана 28.11.2017. године прекинуо поступак у предмету П.91/2017 док једна од странака не поднесе предлог да се поступак настави.

Тужени је поднео противтужбу против ИМП-АУТОМАТИКА ДОО БЕОГРАД која је заведена код истог суда под бројем П.241/17, ради повраћаја аванса и накнаде штете у износу од РСД 11.026.579,33. Решењем суда од 28.11.2017. године поступак је прекинут до правноснажног окончања предмета П.91/2017.

Парничне странке су и даље у поступку мирног решења оба спора, јер је у међувремену код туженог/противтужиоца, Дома, дошло већ више пута до смене директора. Било је више покушаја да се покрене питање решавања оба предмета, обе парничне стране су заинтересоване за мирно решење оба поступка. Код Дома је поново током 2024.г. дошло до смене директора, новопостављени директор је изразио жељу да се овај проблем реши мирним путем. Уколико се постигне мирним путем договор између парничних странака, обе стране ће повући тужбе, а до тада оба парнична поступка су и даље у прекиду.

ИМП-АУТОМАТИКА ДОО БЕОГРАД у својству регресног дужника

6. Регресни захтев пре подношења тужбе – подносилац GENERALI OSIGURANJE SRBIJA ado BEOGRAD, ради регресног дуга РСД 161.300,00 + спп

Дана 30.05.2025.г. GENERALI OSIGURANJE SRBIJA ado BEOGRAD и АУТОМАТИКА су закључили Споразум о приступању посредовању у решавању спора чији је предмет наплата регресног потраживања у вези са саобраћајном незгодом од 15.12.2023.г. у којој је учествовало службено возило АУТОМАТИКЕ, у износу од 161.300,00 РСД на име главног потраживања. Истог дана, 30.05.2025.г. стране у спору су закључиле Споразум о решавању спора путем посредовања, којим се регресни поверилац одрекао дела потраживања у износу од РСД 9.998,62 на име припадајуће законске затезне камате, а АУТОМАТИКА се обавезала да износ од РСД 161.300,00 уплати на рачун регресног повериоца до 13.06.2025.г. као и да трошкове поступка посредовања у износу од РСД 11.100,00 у целости сноси регресни поверилац. АУТОМАТИКА је дана 11.06.2025.г. измирила у целости преузету обавезу. Поступак је тиме окончан.

II - ИМП АУТОМАТИКА-SECURITY ДОО БЕОГРАД нема судских спорова у 2025. години.

III - ИМП – РАЧУНАРСКИ СИСТЕМИ ДОО БЕОГРАД нема судских спорова у 2025. години.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

37. СУДСКИ СПОРОВИ (Наставак)

IV - IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD

ИМП-ТЕЛЕКОМУНИКАЦИЈЕ ДОО БЕОГРАД у својству стечајног повериоца:

1. Стечајни дужник: Минел-електроопрема АД Београд у стечају Привредни суд у Београду, 32.Ст.4760/12

Пријављено потраживање: РСД 93.112,00 + РСД 55.349,77 законска затезна камата, што чини укупан износ од РСД 148.461,77.

Признато потраживање у износу од РСД 98.500,69, оспорен део законске затезне камате у износу од РСД 49.961,08.

Дана 23.08.2019.г. Суд је донео Решење којим констатује продају стечајног дужника као правног лица, покушане су 4 јавне продаје које нису дале резултата. До сада су исплаћени повериоци I и II реда и то 100%, кроз 3 делимичне деобе. Поступак продаје имовине стечајног дужника је и даље у току. Како је на тој имовини установљена хипотека, тек након продаје имовине стечајног дужника и намирења разлучних поверилаца знаће се да ли је и колико преостало средстава у деобној маси за намирење стечајних поверилаца III исплатног реда, у којем реду је и потраживање ИМП-ТЕЛЕКОМУНИКАЦИЈА ДОО БЕОГРАД.

Намирење ће зависити од износа преостале деобне масе. У досадашњем току поступка није вршено намирење поверилаца III исплатног реда.

Стечајни поступак је и даље у току.

ПОСТУПЦИ ПРЕД ПРЕКРШАЈНИМ СУДОМ

2. Прекршајни суд у Београду 74.ПР.64674/2025 Окривљено правно лице ИМП-ТЕЛЕКОМУНИКАЦИЈЕ ДОО БЕОГРАД и Окривљено одговорно лице у правном лицу – директор, ради прекршаја из области ЗОБСНП, Подносилац захтева: МУП РС

У прекршајном поступку који се водио пред Прекршајним судом у Београду због прекршаја из члана 326. став 1. тачка 60. и став 2 против окривљеног правног и одг. лица, предложено је закључење споразума о признању прекршаја, што је и учињено и Суд донео пресуду којом је усвојио споразум о прекршају. Договорена је минимална казна у посебном зак. минимуму за тај прекршај јер је прекршај учињен нехатно (РСД 60.000,00 за правно лице и РСД 6.000,00 за одг. физичко лице). Новчане казне и трошкови прекршајног поступка су плаћени. Предмет је окончан.

V - IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD

IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD У СВОЈСТВУ ТУЖИОЦА:

1. Тужени-Извршни дужник: LED VISION DOO LUKAVAC, Босна и Херцеговина, тужба са предлогом за издавање платног налога, ради дуга у износу од ЕУР 3.483,00 + спп, Привредни суд у Београду, 3.ПЛ.183/2022

Привредно друштво IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD је поднело Привредном суду у Београду дана 30.06.2022. године Тужбу са предлогом за издавање Платног налога против дужника LED VISION d.o.o. Lukavac, Босна и Херцеговина, ради дуга у износу од ЕУР 3.483,00 + спп, на основу уговорене надлежности и образложења да је Тужени привредно друштво из Босне и Херцеговине које нема отворен текући рачун, нити било какву имовину у Републици Србији која би могла бити предмет извршења, због чега се утужење Туженог није могло спровести на основу закона којим се уређује извршење и обезбеђење, те је Тужилац имао правног интереса за издавање платног налога, чиме су испуњени услови за издавање платног налога Туженом од стране насловног Суда. Суд је дана 01.07.2022.г. донео Решење којим се издаје Платни налог 3.ПЛ.183/2022, које је постало правноснажно и извршно дана 05.10.2022. године.

Како се ради о страном правном лицу, IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD су дана 14.12.2022. године поднеле Кантоналном суду у Тузли Предлог за признање правноснажне и извршне одлуке страног суда, одлука суда о признању је добијена, као и Решење о извршењу Опћинског суда у Лукавцу. Поступак принудне наплате са рачуна дужника је „неактиван“ али још увек није обустављен. Наиме, дужнику су блокирани рачуни, а нема покретне нити непокретне имовине у свом власништву на којој би се могло спровести извршење. Наплата је неизвесна.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

37. СУДСКИ СПОРОВИ (Наставак)

VI - IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD

IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD у својству стечајног повериоца:

1. Стечајни дужник: ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА ПРОИЗВОДЊУ КОЧНЕ ТЕХНИКЕ ПРВА ПЕТОЛЕТКА-КОЧНА ТЕХНИКА АД Трстеник-у стечају
Привредни суд у Краљеву, Ст.бр.26/2015

Пријављено потраживање: у износу од РСД 67.733,40 на име главног дуга и у износу од РСД 25.462,97 на име законске затезне камате, што укупно износи РСД 93.196,37;

Признато потраживање у целости Закључком Привредног суда у Краљеву од 18.01.2016. године.

Према информацији Стечајног управника и даље су у току завршне активности на припреми продаје имовине у комплексу Стечајног дужника у Трстенику у којој ће носилац продаје бити РРТ Кошпа техника с обзиром да има највећу имовину. До сада није било намирења поверилаца јер након продаје погона у Медвеђи код Трстеника деобни проценат би био мали и то само за повериоце у I исплатном реду. У зависности од продаје и постигнуте цене биће и евентуалног намирења поверилаца.

Према последњој информацији Стечајног управника у току су завршне активности ради оглашавања продаје наведене имовине, тако да се нису створили услови за деобу стечајне масе и намирење поверилаца. ИМП-ПИЕЗОТЕХНОЛОГИЈА ДОО БЕОГРАД је у III исплатном реду.

Стечајни поступак и даље траје.

VII - INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD

ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД у својству стечајног повериоца:

1. Телефонија АД Београд- у стечају
Привредни суд у Београду: 3.Ст.71/2014 (раније 6.Ст.3715/2012)

Пријављено потраживање у износу: РСД 1.665.810,72 на име главног дуга
РСД 2.217.719,75 на име зак.зат.камате.

Признато потраживање Закључком Привредног суда у Београду од 24.03.2015. године: РСД 1.665.810,72 на име главног дуга и РСД 249.302,88 на име зак.зат.камате, што чини укупан износ признатог потраживања у износу од РСД 1.915.113,60.

Према информацији стечајног управника, на основу Решења Привредног суда у Београду 3.Ст.71/2014 од 28.02.2020. године, којим је одређена прва делимична деоба стечајне масе стечајног дужника у потпуности су намирена потраживања поверилаца I и II исплатног реда. У току су активности везане за уновчавање преостале имовине стечајног дужника, како би се након намирења различитих поверилаца утврдила расположива деобна маса, за исплату поверилаца III исплатног реда, у којем исплатном реду је и потраживање ИНСТИТУТА МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД. Стечајни поступак и даље траје.

2. Стечајна маса - ГОША Фабрика шинских возила, путничких и специјалних вагона ДОО Смедеревска Паланка- у стечају
Привредни суд у Пожаревцу: Ст.3/2020 (раније 3.Ст.28/2017)

Пријављено потраживање: РСД 89.280,00 на име главног дуга
РСД 58.070,75 на име зак.зат.камате

Закључком Привредног суда у Пожаревцу од 26.09.2018. године потраживање признато у целости. Дана 28.11.2019. године Суд донео Решење којим се, због продаје стечајног дужника као правног лица дана 12.11.2019. године, обуставља стечај над стечајним дужником, а наставља над стечајном масом, нов број предмета Ст.3/2020. По Главној деоби извршена је исплата само приоритетним

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

37. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

повериоцима I исплатног реда – зараде запослених и то у висини од 49,28% признатих потраживања. Према обавештењу стечајног управника, пресудом Привредног апелационог суда у Београду 12.Пж.10479/21 од 07.12.2022. године правноснажно је окончан парнични поступак са ГРАДОМ БЕОГРАДОМ и створили су се законски услови за уновчавање наведене имовине, а парнични поступци са АД ЖЕЛЕЗНИЦА СРБИЈЕ и АД СРБИЈА ВОЗ, ради наплате потраживања, су у првом степену окончана у корист Стечајне масе, али су уложене жалбе на првостепене одлуке суда. Дана 31.11.2023.г. Привредни апелациони суд у Београду је донео пресуду 4 Пж 4999/22 којом је потврђена пресуда Привредног суда у Пожаревцу 2 П 69/19 од 20.04.2022. године, по којој се СРБИЈА ВОЗА а.д. Београд обавезије да Стечајној маси „GOŠA FŠV“ DOO SMEDEREVSKA PALANKA - U STEČAJU из Смедеревске Паланке исплати на име главног дуга 72.655.130,17 динара, са законском затезном каматом почев од 17.02.2019. године до исплате (РСД 39.143.011,07) и трошкове парничног поступка у износу од РСД 1.653.000,00 у року од 8 дана од дана пријема пресуде, што је и плаћено Стечајној маси дана 14.02.2024.г.

Дана 11.03.2024. године стечајни судија је донео Решење о накнадној деоби, које је постало правноснажно 25.03.2024. године, па је стечајни управник намирио повериоце у I (првом) исплатном реду са укупним износом од РСД 76.416.847,51, односно са 50,72%, у II (другом) исплатном реду са укупним износом од РСД 12.491.455,55, односно са 100,00% и у III (трећем) исплатном реду са укупним износом од РСД 18.940.517,38, односно са 0,61 %, по ком основу је дана 26.03.2024. године ИНСТИТУТУ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД исплаћен припадајући износ према одређеном проценту од РСД 903,20.

Стечајни дужник Стечајна маса „GOŠA FŠV“ DOO SMEDEREVSKA PALANKA - U STEČAJU из Смедеревске Паланке од имовине поседује још део пословне зграде у Београду, ул. Малешка 28А, изграђене на к.п.бр. 2527/6 к.о. Савски Венац, уписане као Пословна зграда за коју није утврђена делатност, зграда бр. 6, спратности Пр+1. површине 430,00 м² (Пр -155,00 м² +1. спрат -275,00 м²).

Дана 23.05.2023. године GOŠA HOLDING KORPORACIJA AD SMEDEREVSKA PALANKA – U STEČAJU је поднела Привредном суду у Пожаревцу тужбу против Стечајне масе „GOŠA FŠV“ DOO SMEDEREVSKA PALANKA - U STEČAJU за утврђивање права својине и предаје у државину предметне непокретности (П-166/2023). Донета је првостепена одлука којом је усвојен тужбени захтев, на коју је тужени – Стечајна маса „GOŠA FŠV“ DOO SMEDEREVSKA PALANKA - U STEČAJU уложила жалбу. Поступак по жалби и даље траје.

По окончању наведених поступака, уновчавања имовине и наплате потраживања, стечајни управник ће сачинити нацрт решења о завршној деоби, а по правноснажности тог решења, расположива средства исплатити повериоцима у складу са Законом о стечају, што значи да се на самом крају, уколико буде средстава, наплаћују повериоци из III исплатног реда, у којој групи је и потраживање ИНСТИТУТА МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД.

Стечајни поступак и даље траје.

ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД у својству тужиоца:

3. Тужени: ЕНЕРГОПРОЈЕКТ НИСКОГРАДЊА АД БЕОГРАД ради дуга у износу од РСД 20.918.436,00 + спп, Привредни суд у Београду, 5.Иив.8183/2025

Дана 17.11.2025.г., по Предлогу за извршење на основу веродостојне исправе који је поднет од стране ИНСТИТУТА МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД, Привредни суд у Београду је против Извршног дужника, ЕНЕРГОПРОЈЕКТ НИСКОГРАДЊА АД БЕОГРАД донео Решење о извршењу 5.Иив.8183/2025, на које је Извршни дужник дана 08.12.2025.г. уложио приговор. Суд је дана 26.01.2026.г. усвојио приговор Извршног дужника и упутио предмет парничном одељењу истог суда

39. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

на даљи поступак и одредио застој поступка извршења до правноснажног окончања наведеног парничног предмета. Јавни извршитељ у овом предмету је Мина Јовановић из Београда (ИИВ.65/2025). Очекује се заказивање припремног рочишта у новоформираном парничном предмету на којем ће суд донети решење о извођењу доказа предложених од стране парничних странака. Поступак и даље траје. Очекује се да након спроведеног доказног поступка Суд усвоји тужбени захтев Института.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

37. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

- 4. Тужени: ПД DAVICOM CO. DOO BEOGRAD ради дуга РСД 361.080,00 + спп**
Привредни суд у Београду, 4.Иив.8181/2025

Дана 14.11.2025.г. Институт је поднео Предлог за извршење на основу веродостојне исправе суду, по којем је суд донео Решење о извршењу дана 17.11.2025.г. Јавни извршитељ је Љиљана Живковић из Београда. Дужник је уложио приговор на Решење Суда дана 09.12.2025.г. Институт је дана 22.12.2025.г. поднео одговор на приговор. Очекује се одлука суда од које ће зависити даљи ток поступка.

- 5. Тужени: ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ПРОЈЕКТ ИНЖЕЊЕРИНГ ДОО из**
Београда, ради исељења из непокретности и накнаде штете са предлогом за
одређивањем привремене мере, вредност спора РСД 4.000.000,00 + спп

Дана 14.11.2025.г. Институт је поднео тужбу ради исељења из непокретности и накнаду штете и прелогом за одређивањем привремене мере. Суд је дана 28.11.2025.г. одбио поднети предлог за одређивањем привремене мере. Припремно рочиште је заказано за 17.03.2026.г. Поступак је у току. Очекује се позитиван исход спора, усвајање тужбеног захтева Института.

ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД у својству ПРОТИВНИКА ПРЕДЛАГАЧА
четвртог реда У ВАНПАРНИЧНОМ ПОСТУПКУ:

- 6. Предлагач: Мирковић Мара из Београда – ради доношења решења које замењује уговор о**
откупу стана, Противници предлагача: ЈИНПРОС ДОО Београд, Дирекција за грађевинско
земљиште и изградњу Београда ЈП, Јавно предузеће за стамбене услуге из Новог Београда
и ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД у својству Противника предлагача 4. реда,
Трећи основни суд у Београду, 2.Р1. 67/25, вредност спора: РСД 100.000,00

Наведени ванпарнични поступак се везује за правноснажну пресуду истог Суда 29.П.12256/13 којом је Суд делимично усвојио тужбени захтев тада тужиле Мирковић Маре из Београда (тужба поднета против истих правних лица која су у овом поступку противници предлагача, ИНСТИТУТ као четвртотужени) и утврдио да је тужилца носилац права закупа на неодређено време на предметном стану, а одбио у делу да је тужилца носилац станарског права на предметном стану. Предлогом у овом ванпарничном поступку Предлагач, Мирковић Мара из Београда тражи да Суд донесе решење да Предлагач има право да од Противника предлагача откупи стан који је био предмет претходне тужбе, које ће заменити уговор о откупу стана све док такав уговор не буде закључен и представља основ за укњижбу у земљишним књигама, односно упис у лист непокретности код надлежне СКН Нови Београд. ИНСТИТУТ је у својству Противника предлагача четвртог реда оспорио поднети Предлог и по основу и по висини. Поступак и даље траје. Исход ванпарничног поступка је неизвестан јер се ради о правном питању о којем одлучује Суд.

ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД у својству УМЕШАЧА НА СТРАНИ
ТУЖЕНОГ ЈП Путеви Србије (по основу закљученог Подизвођачког Уговора о
одржавању Система за наплату путарине на аутопутевима Републике Србије):

- 7. Тужиоци: Првобитно Ивковић Милош и Ивковић Илић Душица из Ниша, ради накнаде**
нематеријалне штете РСД 99.000,00 (РСД 40.000,00 тужилац и РСД 59.000,00 тужилца) + спп,
а у поновљеном првостепеном поступку само Ивковић Милош из Ниша, Тужени: ЈП Путеви
Србије,
Основни суд у Нишу, 4.П.3606/2025 (раније број 24.П.2888/20)

Институт је од туженог, ЈП Путеви Србије позван за умешача на страни туженог, што је Институт прихватио и у том својству оспорио у целисти тужбени захтев тужилаца, прихватајући парницу у стању у којем се налазила у тренутку мешања. Оспорио је налазе и мишљења вештака неуропсихијатра и доставио суду доказ – снимак проласка тужиоца кроз наплатну рампу приликом чега се на возило тужиоца спустила рампа на наплатној станици у Нишу дана 21.01.2020.г., из којег се види да је, супротно наводима из тужбе и налаза и мишљења вештака, сувозачко место празно

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

37. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

тј. да се у возилу у тренутку незгоде није налазила тужила а ни на задњем седишту малолетно дете. Тужиоцу је Институт преко полисе осигурања одговорности код Компаније Дунав осигурање адо Београд надокнадио материјалну штету на возилу јер је утврђено да се рампа спустила на возило услед техничких проблема у раду система за наплату путарине, што је неспорно, али је оспорено у овом спору право на накнаду нематеријалне штете тужиоцима због претрпљеног страха и да су се у возилу у тренутку несреће налазили супруга тужиоца, такође тужила у овом спору и малолетно дете. Дана 14.02.2022. године закључена је главна расправа и донета је првостепена Пресуда којом је Суд у целости одбио тужбени захтев тужилаца. На пресуду је само тужилац Ивковић Милош поднео жалбу, чиме је одбијајућа пресуда у односу на друготужилу Ивковић Илић Душицу постала правноснажна. Институт је поднео одговор на жалбу, побијајући је из свих законских основа. Виши суд у Нишу је дана 09.05.2025.г. донео Решење 3 Гж 5851/2022 којим је укинуо првостепену пресуду у односу на првотужиоца, Милоша Ивковића из Ниша и предмет у том делу вратио првостепеном суду на поновно суђење. Дана 24.09.2025.г. одржано је рочиште за главну расправу у поновљеном поступку, сада пословни број 4.П.3606/2025, и закључена је главна расправа. Дана 17.10.2025.г. Суд доноси Решење 4.П.3606/25 којим поново отвара главну расправу, како би разјаснио одлучне чињенице у налазу и мишљењу вештака медицинске струке. Наредно рочиште је заказано за 30.03.2026.г. Поступак и даље траје, очекује се да тужбени захтев првотужиоца буде одбијен.

8. Тужилац: Александар Стјепановић из Београда по пуномоћнику адвокату Стијеља Милошу из Београда, ради накнаде штете РСД 377.707,00 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије, Први основни суд у Београду 58.П.10631/2023

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу услед спуштања рампе на наплатној станици Шид дана 22.10.2022. године на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Тужилац се пре подношења тужбе обратио ИНСТИТУТУ МИХАЈЛО ПУПИН захтевом за накнаду штете услед спуштања рампе на наведеној НС на његово возило, преко Институтове полисе осигурања одговорности, међутим захтев му је одбијен јер је утврђено на видео снимку прибављеном од ЈП Путеви Србије да је на дисплеју испред рампе било укључено црвено светло које тужилац није поштовао и наставио је кретање, стога се на његово возило спустила рампа јер је имао забрану даљег кретања кроз наплатну траку. Поступак је и даље у току, наредно рочиште је заказано за 18.03.2026. године. Парнични поступак је у току. Очекује се да ће суд, на основу презентованих доказа, одбити тужбу и тужбени захтев у целости.

9. Тужилац: Лазар Павловић из Лапова по адвокату Данилу С. Коларевићу из Београда, ради накнаде штете РСД 14.705,00 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије, Први основни суд у Београду 71.П.4623/2025

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу услед спуштања рампе на наплатној станици Велика Плана дана 19.12.2024. године на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Емитовање одговарајућег звучног сигнала уређаја за ЕНП (које је само индикација исправности размене информација са уређајем за ЕНП) није довољан предуслов за дозвољен пролазак возила кроз систем за наплату путарине, већ је, у складу са Упутством за постављање и коришћење уређаја за ЕНП Јавног предузећа „Путеви Србије“, неопходно и зелено светло на корисничком дисплеју, што у овом случају није било испуњено јер је било укључено црвено светло. Функција укљученог црвеног светла је да укаже кориснику-Тужиоцу да возилу није дозвољен пролазак кроз систем и да на тај начин осигура безбедност, како корисника аутопута, тако и службених лица наплатне станице (аналогно другим саобраћајним системима, као, нпр., код светлосне сигнализације на саобраћајној раскрсници), без обзира на то да ли је разлог нерегуларно поступање корисника или технички проблем у раду система. Сваки корисник уређаја за ЕНП, па и Тужилац, дужан је да поступа у складу са одредбама Упутства. На видео снимку прибављеном од ЈП Путеви Србије види се да је на дисплеју испред рампе било укључено црвено светло које Тужилац није поштовао и наставио је кретање, стога се на његово возило спустила рампа јер је имао забрану даљег кретања кроз наплатну траку. Поступак је и даље у току, наредно рочиште је заказано за 13.03.2026. године. Парнични поступак је у току. Очекује се да ће суд, на основу презентованих доказа, одбити тужбу и тужбени захтев у целости.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

37. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

- 10. Тужилац: МЕДИАКТИВА ДОО НИШ по пуномоћнику адвокату Владану Радићу из Ниша ради накнаде штете РСД 51.000,00 + спп Тужени ЈП Путеви Србије, Привредни суд у Нишу, 3.П.513/2023**

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу услед спуштања рампе на наплатној станици НИШ ИСТОК дана 23.07.2023. године на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао, иако је укључен у парницу пошто су већ одржана 2 рочишта чиме је преклудирао за предлагање нових доказа. Првостепени суд је дана 04.04.2024.г. донео првостепену пресуду којом је одбио тужбени захтев тужиоца као неоснован у целости и обавезао је тужиоца да умешачу – Институту плати износ од РСД 8.040,00 на име трошкова поступка (гориво, путарина за приступ на 1 рочиште), што је тужилац и платио Институту дана 26.04.2024.г. Тужилац је првостепену пресуду уложио жалбу дана 25.04.2024.г. Институт је дао одговор на жалбу дана 20.05.2024.г. Дана 27.11.2025.г. Привредни апелациони суд у Београду, као другостепени, донео је Пресуду 11.Пж.2888/24 којом је одбио жалбу тужиоца као неосновану и потврдио првостепену одбијајућу пресуду Привредног суда у Нишу. Предмет је окончан.

- 11. Тужилац: Синиша Поповић из Чачка, по пуномоћнику адвокату Бојану С. Пешићу из Чачка ради накнаде штете РСД 52.560,00 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије, Основни суд у Чачку 8.П.1565/2024**

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу услед спуштања рампе на наплатној станици Прељина дана 20.02.2024. године на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Како ЈП Путеви Србије није поседовало снимак са наплатне станице, није било доказа да је оштећени крив за настану штету на возилу, у циљу смањења даљих трошкова поступка, Институт је као пружалац услуга одржавања система за наплату путарине, са Тужиоцем дана 08.01.2025.г. закључио Вансудско поравнање бр. 54/1-25, које је исплаћено дана 10.01.2025.г. у износу од РСД 66.060,00 (РСД 52.560,00 на име накнаде штете Тужиоцу и РСД 13.500,00 пуномоћнику адвокату за састав тужбе по АТ). Тужилац се одрекао захтева за исплату законске затезне камате опредељене тужбом. Тужилац се поднеском од 14.01.2025.г. одрекао тужбе и тужбеног захтева у целости. Суд је дана 16.01.2025.г. донео Пресуду на основу одрицања. Предмет је окончан.

- 12. Тужилац: Драган Јасика из Инђије, по пуномоћнику адвокату мр Николи Јасика из Инђије ради накнаде штете РСД 168.040,35 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије, Основни суд у Старој Пазови П.651/2024**

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу услед спуштања рампе на наплатној станици Инђија дана 01.12.2023. године на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Тужилац се пре подношења тужбе обратио ИНСТИТУТУ МИХАЈЛО ПУПИН захтевом за накнаду штете услед спуштања рампе на наведеној НС на његово возило, преко Институтове полисе осигурања одговорности, међутим захтев му је одбијен јер је утврђено на видео снимку прибављеном од ЈП Путеви Србије да је на дисплеју испред рампе наплатног канала 1 у којем је било возило тужиоца, било све време укључено црвено светло које тужилац није поштовао и наставио је кретање, стога се на његово возило спустила рампа јер је имао забрану даљег кретања кроз наплатну траку. Суд у тренутку писања овог извештаја још увек није заказао ново рочиште, које ће бити заказано накнадно, по изјашњењу парничних странака на налаз и мишљење вештака. Поступак је у току. Очекује се да суд одбије тужбени захтев тужиоца.

- 13. Тужилац: Марко Дражић из Куцуре, по пуномоћнику адвокату Милошу Г. Рогановићу из Врбаса ради накнаде штете РСД 242.459,00 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије, Основни суд у Новом Саду П.8272/2024**

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу услед спуштања рампе на наплатној станици Нови Сад-Север дана 16.04.2024. године на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Како ЈП Путеви Србије није поседовало снимак са наплатне станице, ради избегавања судских трошкова, као и плаћања законске затезне камате, Институт је дана 21.02.2025.г. закључио Вансудско поравнање број 410/1-

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

37. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

25 (тужилац се одрекао законске затезне камате опредељене тужбом) и дана 24.02.2025.г. исплатио тужиоцу износ од РСД 267.459,00 (РСД 242.459,00 на име накнаде штете и РСД 25.000,00 трошак вештачења) и износ од РСД 13.500,00 пуномоћнику адвокату за састав тужбе по АТ. Дана 10.03.2025.г., након окончања штрајка адвоката, тужилац се одрекао тужбе и тужбеног захтева у целости и суд је 11.03.2025.г. донео пресуду на основу одрицања, чиме је предмет окончан.

14. Тужилац: Лена Марков Стојановић из Новог Сада, по пуномоћнику адвокату Горану Продићу из Новог Сада ради накнаде штете РСД 188.270,00 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије,
Основни суд у Новом Саду П.9211/2024

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу услед спуштања рампе на наплатној станици Марадик дана 24.06.2024. године на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. По прибављеном снимку са наплатне станице од ЈП Путеви Србије, увидом у исти је утврђено да је тужиоцу све време било укључено црвено светло на дисплеју траке у којој се возило налазило, услед неуспешног читавања ЕНП уређаја, због чега је возач имао обавезу да стане. Возач је наставио кретање, уместо да стане и сачека интервенцију овлашћеног лица са наплатне станице, стога сноси кривицу за насталу штету на возилу.

Суд није одобрио мешање Института у ову парницу јер Тужени није по приговору Тужиоца доставио Уговор закључен између Туженог и Извођача, већ само Подизвођачки уговор који је закључен између Извођача и Института.

Како није учесник у поступку, Институту није достављена првостепена пресуда. Из увида у Портал судова, ток предмета утврђено је да је суд делимично усвојио тужбени захтев и да је Тужени ЈП Путеви Србије уложио жалбу на пресуду.

15. Тужилац: Немања Брзић из Новог Сада, по пуномоћнику адвокату Ивану Јенецкову из Новог Сада ради накнаде штете РСД 45.870,00 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије,
Основни суд у Новом Саду П.12850/2024

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу услед спуштања рампе на наплатној станици Стара Пазова дана 09.11.2024. године на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. По прибављеном снимку са наплатне станице од ЈП Путеви Србије, увидом у исти је утврђено да возач није крив за насталу штету на возилу, стога је Институт понудио тужиоцу закључење вансудског поравнања. Вансудским поравнањем бр. 903/1-25 од 23.04.2025.г. Институт се обавезао да тужиоцу плати РСД 45.000,00 на име накнаде штете на возилу, РСД 870,00 на име трошка прибављања документације од МУП-а и РСД 18.000,00 на име трошка по АТ за састав тужбе и 1 образложеног поднеска, што је и плаћено дана 24.04.2025.г., а тужилац се одрекао захтева за исплатом законске затезне камате опредељене тужбом. По пријему средстава од Института, тужилац се дана 28.04.2025.г. одрекао тужбе и тужбеног захтева у целости и дана 09.05.2025.г. суд је донео Пресуду на основу одрицања. Предмет је окончан.

39. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

штету на возилу, стога је Институт понудио тужиоцу закључење вансудског поравнања. Вансудским поравнањем бр. 903/1-25 од 23.04.2025.г. Институт се обавезао да тужиоцу плати РСД 45.000,00 на име накнаде штете на возилу, РСД 870,00 на име трошка прибављања документације од МУП-а и РСД 18.000,00 на име трошка по АТ за састав тужбе и 1 образложеног поднеска, што је и плаћено дана 24.04.2025.г., а тужилац се одрекао захтева за исплатом законске затезне камате опредељене тужбом. По пријему средстава од Института, тужилац се дана 28.04.2025.г. одрекао тужбе и тужбеног захтева у целости и дана 09.05.2025.г. суд је донео Пресуду на основу одрицања. Предмет је окончан.

16. Тужилац: Петар Алексић из Крушевца, по пуномоћнику адвокату Вељку Петровићу из Крушевца ради накнаде штете РСД 430.000,00 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије,
Основни суд у Крагујевцу 34.П.4465/2024

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу услед спуштања рампе на наплатној станици Баточина дана 30.03.2024. године на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. По прибављеном снимку са наплатне станице од ЈП Путеви Србије, увидом у исти је утврђено да је мотоциклиста у наплатном каналу претекао возило тужиоца са десне стране испред рампе, иницирао спуштање рампе, због чега се иста спустила на возило тужиоца. Како је за штету на возилу тужиоца одговорно треће лице, а не ЈП Путеви Србије нити Институт, тужбени захтев је неоснован у целости. Дана 18.02.2026.г. закључена је главна расправа. Поступак је у току. Очекује се да суд усвоји приговор недостатка пасивне легитимације на страни туженог и одбије тужбу и тужбени захтев тужиоца као неоснован у целости.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

37. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

- 17. Тужилац: Филип Топаловић из Тополе, по пуномоћнику адвокату Владимиру Ђерасимовићу из Крагујевца ради накнаде штете РСД 125.707,00 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије,**
Основни суд у Младеновцу П.803/2024

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу услед спуштања рампе на наплатној станици Мали Пожаревац дана 29.09.2024. године на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. По прибављеном снимку са наплатне станице од ЈП Путеви Србије, увидом у исти је утврђено да возач није крив за насталу штету на возилу, стога је Институт понудио закључење вансудског поравнања, које је под бројем 826/1-25 закључено дана 11.04.2025.г. Тужилац се одрекао захтева за каматом опредељеном тужбом. Дана 14.04.2025.г. Институт је платио тужиоцу РСД 86.000,00 на име накнаде штете, РСД 22.500,00 на име трошка вештачења и РСД 13.500,00 за трошкове поступка и то само по АТ за састав тужбе и 1 образложеног поднеска. Дана 16.04.2025. године пуномоћник тужиоца је предао суду поднесак о одрицању од тужбеног захтева и суд је 23.04.2025. године донео пресуду на основу одрицања. Предмет је окончан.

- 18. Тужилац: Милош Копривица из Врбаса, по пуномоћнику адвокату Милошу Рогановићу из Врбаса, ради накнаде штете РСД 98.972,00 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије,**
Основни суд у Новом Саду П.4987/2025

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу услед спуштања рампе на наплатној станици Нови Сад-Север дана 05.04.2025. године на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Увидом у снимак са НС, који је прибављен од ЈП Путеви Србије, утврђено је да тужилац није крив, тако да је Институт понудио закључење вансудског поравнања, које је под бр. 1954/1-25 закључено 15.09.2025.г. Тужилац се одрекао захтева за каматом опредељеном тужбом. Дана 14.04.2025.г. Институт је платио тужиоцу РСД 82.477,00 на име накнаде штете, РСД 25.000,00 на име трошка вештачења и РСД 15.000,00 за трошкове поступка и то само по АТ за састав тужбе. Дана 16.09.2025.г. пуномоћник тужиоца је предао суду поднесак о одрицању од тужбеног захтева и суд је 22.09.2025.г. донео пресуду на основу одрицања, ослобађајући парничне странке плаћања судских такси. Предмет је окончан.

- 19. Тужилац: Горан Глишић из Младеновца, по пуномоћнику адвокату Предрагу Божовићу из Београда, ради накнаде штете РСД 116.076,00 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије,**
Други основни суд у Београду, 37. П.1404/2025

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде штете на возилу настале спуштањем рампе на наплатној станици Београд дана 07.09.2024.г. на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Увидом у снимак са НС, који је прибављен од ЈП Путеви Србије, утврђено је да тужилац није крив, тако да је Институт понудио закључење вансудског поравнања, које је под бр. 1702/1-25 закључено 11.08.2025.г. Тужилац је одустао од захтева за исплату ПДВ-а, имајући у виду да је висина штете утврђена налазом и мишљењем адвоката, а не рачуном за поправку штете на возилу па трошак ПДВ-а није нити настао, и одрекао се захтева за каматом опредељеном тужбом. Дана 12.08.2025.г. Институт је платио тужиоцу РСД 96.730,00 на име накнаде штете и адвокату РСД 46.200,00 за трошак вештачења и за састав тужбе по АТ, увећано за припадајући ПДВ јер је адвокат порески обвезник. Дана 18.08.2025.г. пуномоћник тужиоца је предао суду поднесак о одрицању од тужбеног захтева и суд је 21.08.2025.г. донео пресуду на основу одрицања, ослобађајући парничне странке плаћања судских такси. Предмет је окончан.

- 20. Тужилац: Горан Вучинић из Београда, по пуномоћнику адвокату Предрагу Божовићу из Београда, ради накнаде штете РСД 109.486,20 + спп Тужени: ЈП Путеви Србије,**
Први основни суд у Београду, 9. П.721/2025

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради накнаде разлике накнаде штете (између исплаћеног износа по Одлуци о ликвидацији штете Компаније Дунав осигурање по полиси осигурања одговорности Института, и износа који је оштећени потраживао по истом основу) на возилу настале спуштањем рампе на наплатној станици Ниш-Север дана

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

37. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

14.03.2023.г. на возило тужиоца, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Увидом у снимак са НС, који је прибављен од ЈП Пuteви Србије, као и у Одлуку о ликвидацији штете и уз консултацију са проценитељем Компаније Дунав осигурање који је по наведеној одлуци вршио процену штете, утврђено је да је потраживање тужиоца основано, тако да је Институт понудио одустао од захтева за исплату ПДВ-а, имајући у виду да је висина штете утврђена налазом и мишљењем адвоката, а не рачуном за поправку штете на возилу па трошак ПДВ-а није нити настао, одрекао се захтева за састав захтева за накнаду штете у износу од РСД 13.500,00 по АТ јер је исти већ плаћен од стране Института 30.10.2024.г. у време донете Одлуке о ликвидацији штете и одрекао захтева за каматом опредељеном тужбом. Дана 01.04.2025.г. Институт је платио тужиоцу РСД 62.970,00 на име потраживања разлике накнаде штете прецизиране у Преамбули Вансудског поравнања и пуномоћнику адвокату износ од РСД 46.200,00 на име трошка вештачења и за састав тужбе по АТ увећаног за припадајући ПДВ јер је адвокат порески обвезник. Дана 02.04.2025.г. пуномоћник тужиоца је предао суду поднесак о одрицању од тужбеног захтева и суд је 16.04.2025.г. донео пресуду на основу одрицања, ослобађајући парничне странке плаћања судских такси. Предмет је окончан.

Напомена: пошто је за погрешну процену штете, која је повод тужбе, крив проценитељ Компаније Дунав осигурање, Институт је дана 16.05.2025.г. поднео Компанији Дунав осигурање регресни захтев за накнаду исплаћене накнаде штете и парничних трошкова, и исти наплатио.

21. Тужилац: Нану plus doo Vladičin Han, по пуномоћнику адвокату Ђорђу Милосављевићу из Ниша, ради накнаде штете РСД 26.000,00 + спп Тужени: ЈП Пuteви Србије, Привредни суд у Нишу, 4.П.636/2025

Налог суда да се Институт изјасни о мешању у ову парницу на страни туженог је примљен 10.02.2026.г. Суд уз позив на мешање у парницу на страни туженог није доставио примерак тужбе, тако да Институт нема сазнање о ком се случају конкретно ради, нити се може изјаснити о мешању у парницу. Поднеском је 11.02.2026.г. тражено одлагање рочишта (које је било заказано за 19.02.2026.г.), као и достава копије тужбе са свим прилозима и свих других поднесака које је суд примио, како би се могао изјаснити по налогу суда. Поступак је у току. Како се у тренутку сачињавања овог извештаја не зна о ком се случају ради, нити да ли ће се Институт умешати у ову парницу, не може се нити предвидети исход спора.

22. Тужилац: Зорица Ранчић из Ниша, по пуномоћнику адвокату Лазару Јовићу из Ниша, ради накнаде штете РСД 25.000,00 + спп Тужени: ЈП Пuteви Србије, Основни суд у Алексинцу, 6.П.2291/2025

Обавештење суда о парници са налогом да се Институт изјасни о мешању у ову парницу на страни туженог је примљен 18.02.2026.г. Суд уз позив на мешање у парницу на страни туженог није доставио одговор на тужбу туженог, тако да Институт нема сазнање на који начин тужени оспорава тужбу, нити се може изјаснити о мешању у парницу. Рочиште је заказано за 23.04.2026.г. тако да ће Институт поднеском да тражи доставу одговора на тужбу туженог и након тога ће се изјаснити о мешању у парницу. Поступак је у току. Институт у тренутку писања овог извештаја нема сазнање да ли ће се умешати у ову парницу, нити се може предвидети исход спора.

23. Тужилац: Небојша Богдановић из Лесковца, по пуномоћнику адвокату Емилији Арсов из Ниша, ради накнаде штете РСД 103.566,00 + спп Тужени: ЈП Пuteви Србије, Основни суд у Нишу, 22.П.2811/2024

Обавештење суда о парници са налогом да се Институт изјасни о мешању у ову парницу на страни туженог је први пут примљено 19.02.2026.г. До тада Институт није имао сазнање да парница постоји. Суд уз позив на мешање у парницу на страни туженог није доставио тужбу, нити одговор на тужбу туженог, нити прилоге уз наведене поднеске, тако да Институт нема сазнање о ком се конкретно случају ради, нити на који начин тужени оспорава тужбу, стога се у овом тренутку, пре него што суд достави тражено, не може изјаснити о мешању у парницу. Рочиште заказано за 24.02.2026.г. је захтевано да се одложи због боловања пуномоћника Института. Поступак је у току. Институт у тренутку писања овог извештаја нема сазнање да ли ће се умешати у ову парницу, нити се може предвидети исход спора.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

37. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

- 24. Подносилац опомене пред утужење: Оливера Ђорђевић из Сврљига, по пуномоћнику адвокату Бориславу Миленковићу из Сврљига, ради накнаде штете РСД 18.500,00 + спп**
Прималац опомене: ЈП Путеви Србије,

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да реши Опомену пред утужење оштећене кориснице система за наплату путарине, Оливере Ђорђевић из Сврљига, а поводом штете на возилу у њеном власништву, настале спуштањем рампе на наплатној станици Малча дана 04.11.2024.г., на шта је Институт пристао. Како ЈП Путеви Србије нису поседовали снимак са НС, Институт је понудио закључење вансудског поравнања, које је под бр. 544/1-25 закључено 11.03.2025.г. Истог дана Институт је платио подносиоцу опомене износ од РСД 25.250,00 на име накнаде штете и адвокатског трошка за састав Опомене. Предмет је окончан.

- 25. Подносилац опомене пред утужење: ADO UNIQA NEŽIVOTNO OSIGURANJE, Београд, по пуномоћнику адвокату др Немањи Алексићу из Новог Сада, ради регресног дуга за исплаћену накнаду штете у износу од РСД 38.805,58**

Институт је дана 24.10.2025.г. позван од стране пуномоћника адвоката подносиоца Опомене бр. 895777, да реши Регресни захтев АКР-59/24 подносиоца ADO UNIQA NEŽIVOTNO OSIGURANJE из Београда, а на име дана 09.07.2025.г. исплаћене накнаде штете на возилу Игора Јовичића ПР Трговина на велико и мало МОТО-BIKE из Каћа, настале 23.04.2024.г. на НС Београд, у износу од РСД 38.805,58 (исплатом сервису у којем је возило поправљено). Институт је понудио закључење вансудског поравнања тако да је дана 05.02.2026.г. закључено Вансудско поравнање бр. 342/1-26, које је и исплаћено дана 06.02.2026.г. Предмет је окончан.

- 26. Регресни захтев ЈП Аутопутеви Републике Српске д.о.о. Бања Лука, по пуномоћнику адвокату Момчилу Жугићу из Бијељине, ради регресног дуга КМ 2.703,43 (ЕУР 1.382,24)**

Дана 14.11.2025.г. ЈП Аутопутеви Републике Српске д.о.о. Бања Лука је по пуномоћнику адвокату Момчилу Жугићу из Бијељине, доставило Регресни захтев ИНСТИТУТУ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД на укупан износ од КМ 2.703,43 (ЕУР 1.382,24) у вези правноснажне и извршне Пресуде Округног привредног суда у Бања Луци број 570 Малс 143420 24 Малс од 18.11.2024.г. по којој је подносилац Регресног захтева платио досуђене износе КМ 1.220,00 адвокату Сањи Кутић из Бања Луке и КМ 1.483,43 (КМ 1.282,58 накнада штете и КМ 200,85 законска затезна камата) Триглав осигурању д.д. Сарајево, Подружници Тузла, донете поводом исплаћене накнаде штете Елвиру

Хоџићу за штету насталу на возилу на НС Јакуповци дана 21.10.2023.г. Плаћање по закљученом Вансудском поравнању је реализовано 25.12.2025.г. Предмет је окончан.

- 27. Тужилац: Триглав осигурање адо Београд ради регресног дуга РСД 31.900,00 + спп Тужени**
ЈП Путеви Србије,
Привредни суд у Београду 38.П.4339/2025

Институт је од стране туженог – ЈП Путеви Србије, позван да се у парницу ради регресног дуга тј. регреса за исплаћену накнаду штете услед спуштања рампе на наплатној станици Ниш-Север дана 02.07.2025.г. на возило осигураника, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Како ЈП Путеви Србије није поседовало снимак са наплатне станице, јер је шлепер из суседне траке заклонио дисплеј траке у којој се налазило возило оштећеног, није било доказа да је оштећени крив за насталу штету на возилу и у циљу смањења даљих трошкова поступка, Институт је као пружалац услуга одржавања система за наплату путарине, са Тужиоцем дана 07.11.2025.г. закључио Вансудско поравнање бр. 2427/1-25, које је исплаћено дана 19.11.2025.г. у износу од РСД 33.209,87 (РСД 31.900,00 на име регресног дуга и РСД 1.309,87 на име законске затезне камате одређене поравнањем). Тужилац се дана 14.11.2025.г. пре првог рочишта за главну расправу поднеском одрекао тужбе и тужбеног захтева у целости. Суд је дана 18.11.2025.г. донео Пресуду на основу одрицања. Предмет је окончан.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

37. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

28. Тужилац: Триглав осигурање адо Београд ради регресног дуга РСД 48.000,00 Тужени ЈП Пuteви Србије, Привредни суд у Београду 30.П.1954/2025

Институт је од стране туженог – ЈП Пuteви Србије, позван да се у парницу ради регресног дуга тј. регреса за исплаћену накнаду штете услед спуштања рампе на наплатној станици Прељина дана 13.05.2022.г. на возило осигураника, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Како ЈП Пuteви Србије није поседовало снимак са наплатне станице, није било доказа да је оштећени крив за настану штету на возилу и у циљу смањења даљих трошкова поступка, Институт је као пружалац услуга одржавања система за наплату путарине, са Тужиоцем дана 30.06.2025.г. закључио Вансудско поравнање бр. 1412/1-25, које је исплаћено дана 01.07.2025.г. у износу од РСД 48.000,00 на име регресног дуга. Тужилац се дана 03.07.2025.г. пре првог рочишта за главну расправу поднеском одрекао тужбе и тужбеног захтева у целости. Суд је дана 15.07.2025.г. донео Пресуду на основу одрицања. Предмет је окончан.

29. Тужилац: GENERALI OSIGURANJE SRBIJA ADO NOVI BEOGRAD, ради регресног дуга РСД 63.600,00 + спп Тужени ЈП Пuteви Србије, Привредни суд у Београду 2.Пл.92/2025

Институт је од стране туженог – ЈП Пuteви Србије, позван да се у парницу (суд је издао Платни налог, на који је тужени уложио приговор) ради регресног дуга тј. регреса за исплаћену накнаду штете услед пада рампе на наплатној станици Рађа дана 05.11.2021.г. на возило осигураника, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Како ЈП Пuteви Србије није поседовало снимак са наплатне станице због протека времена, није било доказа да је оштећени крив за настану штету на возилу и у циљу смањења даљих трошкова поступка, Институт је као пружалац услуга одржавања система за наплату путарине, са Тужиоцем дана 14.05.2025.г. закључио Вансудско поравнање бр. 1031/1-254, које је исплаћено дана 15.05.2025.г. у износу од РСД 77.100,00 (РСД 63.600,00 на име регресног дуга и РСД 13.500,00 на састава тужбе по АТ), тужилац се одрекао захтева за каматом опредељеном тужбом. Тужилац се дана 21.05.2025.г. пре првог рочишта за главну расправу одрекао тужбе и тужбеног захтева у целости. Суд је дана 22.05.2025.г. донео Пресуду на основу одрицања и ослободио парничне странке судских такси. Предмет је окончан.

30. Тужилац: DDOR NOVI SAD a.d.o. Novi Sad ради регресног дуга РСД 21.995,00 + спп, Тужени ЈП Пuteви Србије, Привредни суд у Београду П.2676/2025

Институт је од стране туженог – ЈП Пuteви Србије, позван да се у парницу ради регресног дуга тј. регреса за исплаћену накнаду штете услед спуштања рампе на наплатној станици Ниш-Север дана 31.03.2023.г. на возило осигураника, укључи у својству умешача, на шта је Институт пристао. Како ЈП Пuteви Србије није поседовало снимак са наплатне станице, није било доказа да је оштећени крив за настану штету на возилу и у циљу смањења даљих трошкова поступка, Институт је као пружалац услуга одржавања система за наплату путарине, са Тужиоцем дана 24.10.2025.г. закључио Вансудско поравнање бр. 2318/1-25, које је исплаћено дана 27.10.2025.г. у износу од РСД 25.757,22 (РСД 21.995,00 на име регресног дуга и РСД 3.762,22 на име 50% захтева за каматом опредељеном тужбом, тужилац се одрекао преосталог дела камате). Тужилац се дана 06.11.2025.г. пре првог рочишта за главну расправу поднеском одрекао тужбе и тужбеног захтева у целости. Суд је дана 19.11.2025.г. донео Пресуду на основу одрицања. Предмет је окончан.

31. Регресни захтев пре подношења тужбе против ЈП Пuteви Србије – подносилац TRIGLAV OSIGURANJE a.d.o. Beograd ради регресног дуга РСД 174.522,85

Институту се дана 01.04.2025.г., пре подношења регресне тужбе против ЈП Пuteви Србије, обратило TRIGLAV OSIGURANJE a.d.o. Beograd ради исплате регресног захтева за исплаћену накнаду штете осигуранику услед спуштања рампе на НС Шимановци дана 13.03.2023.г. на возило осигураника. Како ЈП Пuteви Србије није поседовало снимак са наплатне станице, ради избегавања судских трошкова, као и плаћања законске затезне камате, Институт је дана 22.04.2025.г. закључио Вансудско поравнање број 885/1-25 и дана 23.04.2025.г. исплатио TRIGLAV OSIGURANJU a.d.o. Beograd износ од РСД 174.522,85. Предмет је окончан.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

37. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

32. Регресни захтев пре подношења тужбе против ЈП Путеви Србије – подносилац
TRIGLAV OSIGURANJE a.d.o. Beograd ради регресног дуга РСД 17.500,00

Институту је дана 26.05.2025.г. ЈП Путеви Србије доставило регресни захтев на РСД 17.500,00 примљен од TRIGLAV OSIGURANJA a.d.o. Beograd, ради исплате регресног захтева за исплаћену накнаду штете осигуранику услед спуштања рампе на НС Прељина дана 17.07.2024.г. на возило осигураника. Како ЈП Путеви Србије није поседовало снимак са наплатне станице, ради избегавања судских трошкова, као и плаћања законске затезне камате, Институт је дана 05.06.2025.г. закључио Вансудско поравнање број 1228/1-25 и дана 06.06.2025.г. исплатио TRIGLAV OSIGURANJU a.d.o. Beograd износ од РСД 17.500,00. Предмет је окончан.

33. Регресни захтев пре подношења тужбе против ЈП Путеви Србије – подносилац
GLOBOS OSIGURANJE ADO BEOGRAD, ради регресног дуга РСД 228.628,80

Институту је дана 10.04.2025.г. ЈП Путеви Србије доставило регресни захтев GLOBOS OSIGURANJA a.d.o. Beograd, достављен пре подношења регресне тужбе против ЈП Путеви Србије, а ради исплате регресног захтева за исплаћену накнаду штете осигуранику услед пада рампе на НС Шимановци дана 26.04.2024.г. на возило осигураника. Како ЈП Путеви Србије није поседовало снимак са наплатне станице, ради избегавања судских трошкова, као и плаћања законске затезне камате, Институт је дана 12.05.2025.г. закључио Вансудско поравнање број 1012/1-25 и дана 13.05.2025.г. исплатио GLOBOS OSIGURANJU a.d.o. Beograd износ од РСД 228.628,80. Предмет је окончан.

34. Регресни захтев ORION TELEKOMA DOO BEOGRAD – у вези Пресуде Прекршајног суда у
Смедереву 03.Пр.бр.6340/24, износ од РСД 190.000,00

Дана 02.07.2025.г. Институту је достављен регресни захтев ORION TELEKOMA DOO BEOGRAD за исплату износа од РСД 190.000,00 у вези Пресуде Прекршајног суда у Смедереву 03.Пр.бр.6340/24 од 12.02.2025.г., којом је обавезано ЈП Путеви Србије да плати прекршајну казну у наведеном износу, због оштећења рампе на наплатној станици Пожаревац насталог ударом теретног возила, које је наведену казну платило и задужило Извођача по закљученом уговору о одржавању система за наплату путарине на аутопутевима Републике Србије да плати том јавном предузећу регресни дуг. Како је Институт, у својству подизвођача по Подизвођачком уговору закљученим са Извођачем, задужен за редовно одржавање Система за наплату путарине на наплатним станицама, па и на НС

Пожаревац, то се ORION TELEKOM DOO BEOGRAD, као носилац права наплате регресног дуга за уговорене услуге са Институтом, обратило регресним захтевом Институту за исплату наведеног износа. Институт је на основу Одлуке бр. 12/700-24 од 03.07.2025.г. дана 04.07.2025.г. исплатио наведени износ подносиоцу регресног захтева. Предмет је окончан.

35. Регресни захтев пре подношења тужбе против ЈП Путеви Србије – подносилац
KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE ADO BEOGRAD, ради регресног дуга
РСД 53.333,00

Институту се пре подношења регресне тужбе против ЈП Путеви Србије обратила KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE ADO BEOGRAD ради исплате регресног захтева за исплаћену накнаду штете осигуранику услед пада рампе на НС Стара Пазова дана 21.03.2023.г. на возило осигураника. Како ЈП Путеви Србије није поседовало снимак са наплатне станице, ради избегавања судских трошкова, као и плаћања законске затезне камате, Институт је дана 17.03.2025.г. закључио Вансудско поравнање број 588/1-25 и истог дана исплатио KOMPANIJI DUNAV OSIGURANJE ADO BEOGRAD износ од РСД 53.333,00. Предмет је окончан.

36. Регресни захтев пре подношења тужбе против ЈП Путеви Србије – подносилац
KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE ADO BEOGRAD, ради регресног дуга
РСД 41.760,00

Институту се дана 07.04.2025.г. обратило ЈП Путеви Србије регресним захтевом KOMPANIJE DUNAV OSIGURANJE ADO BEOGRAD, поднетим пре подношења регресне тужбе против ЈП Путеви Србије, ради исплате регресног захтева за исплаћену накнаду штете осигуранику услед пада рампе на НС Стара Пазова дана 01.11.2022.г. на возило осигураника. Како ЈП Путеви Србије није

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

37. СУДСКИ СПОРОВИ (НАСТАВАК)

посеђовало снимак са наплатне станице, ради избегавања судских трошкова, као и плаћања законске затезне камате, Институт је дана 22.04.2025.г. закључио Вансудско поравнање број 888/1-25 и 23.04.2025.г. исплатио KOMPANIJI DUNAV OSIGURANJE ADO BEOGRAD износ од РСД 41.760,00. Предмет је окончан.

ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД у својству тужиоца, заступан по адвокату Душку Филиповићу из Земунa:

37. Тужилац: ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД ради исељења из непокретности Тужени: Гојко Дробњаковић из Београда (закупац непокретности) Први основни суд у Београду П.6076/22

Дана 06.05.2022. године поднета је тужба за исељење Туженог закупца из непокретности у улици Валтазара Богишића бр. 3А, чији је књижни носилац права коришћења са 1/1 идеалног удела Институт, као и за предају наведене непокретности Институту. Предмет је у прекиду по Решењу Суда од 10.10.2022. године због смрти Туженог дана 16.09.2022. године. Дана 10.11.2022. године, након утврђења чињенице да је за Туженим покренут оставински поступак О.6244/2022 пред Првим основним судом у Београду, који је поверен јавном бележнику Миодрагу Глишићу, поднет је поднесак ради утврђивања чињенице да је Институт заинтересовано лице у том оставинском поступку, јер тек након окончања оставине и утврђивања наследника Тужиоца, може се наставити прекинути парнични поступак. Извештај адвоката је у прилогу овог Извештаја.

38. Тужилац: ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД ради дуга у износу РСД 63.800,00 + спп Тужени: Гојко Дробњаковић из Београда (закупац непокретности) Први основни суд у Београду П.6063/22

Дана 06.05.2022. године поднета је тужба ради дуга против Туженог закупца непокретности у улици Валтазара Богишића бр. 3А, чији је књижни носилац права коришћења са 1/1 идеалног удела Институт. Предмет је у прекиду по Решењу Суда од 10.10.2022. године због смрти Туженог дана 16.09.2022. године. Дана 10.11.2022. године, након утврђења чињенице да је за Туженим покренут оставински поступак О.6244/2022 пред Првим основним судом у Београду, који је поверен јавном бележнику Миодрагу Глишићу, поднет је поднесак ради утврђивања чињенице да је Институт заинтересовано лице у том оставинском поступку, јер тек након окончања оставине и утврђивања наследника Тужиоца, може се наставити прекинути парнични поступак. Извештај адвоката је у прилогу овог Извештаја.

VIII - IMP – POSLOVNE USLUGE DOO BEOGRAD

ИМП-ПОСЛОВНЕ УСЛУГЕ ДОО БЕОГРАД у својству туженог:

1. Тужилац: Мирјана Дејановић из Београда, радни спор због утврђења преображаја радног односа са одређеног на неодређено време и поништаја решења о престанку радног односа, Први основни суд у Београду 1. П1-511/2025

У поступку ИМП-ПОСЛОВНЕ УСЛУГЕ ДОО БЕОГРАД заступа адвокат Андреа Арсић из Београда. До дана сачињавања овог Извештаја у поступку је одржано припремно рочиште, које је прекинуто и наставиће се 15.04.2026. године, јер рочиште заказано за 22.12.2025.г. није одржано због спречености судије. У даљем току поступка биће изведени докази које, од предложених доказа, суд одреди за извођење, као и саслушања предложених сведока и парничних странака.

Поступак и даље траје. У овом тренутку, када суд још није одредио који ће се докази извести у поступку, није могуће предвидети исход спора. Извештај пуномоћника адвоката Андрее Арсић је у прилогу овог Извештаја.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ **31. децембар 2025. и 2024. године**

38. ФИНАНСИЈСКИ ИСТРУМЕНТИ

Управљање ризиком капитала

Циљ управљања капиталом је да Група задржи способност да настави са својим пословањем у неограниченом периоду у предвидљивој будућности, како би очувало структуру капитала са циљем да смањи трошкове капитала, а власницима обезбеди принос на капитал. Група прати капитал на основу коефицијента задужености који се израчунава као однос нето задужености Групе и његовог укупног капитала.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе испитују структуру капитал на годишњем нивоу.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У РСД 000	
	2025.	2024.
Задуженост а)	1,016,620	875,288
Готовина и готовински еквиваленти	(1,288,124)	(1,253,784)
Нето задуженост	(271,504)	(378,496)
Капитал б)	2,216,803	2,073,222
Рацио нето дуговања према капиталу	0,12	0,18

а) Задуженост се односи на дугорочне и краткорочне обавезе

б) Капитал укључује уделе, ревалоризационе резерве, нереализоване губитке по основу расположивих хартија од вредности за продају и акумулирану добит.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у Напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

	У РСД 000	
	2025.	2024.
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	28,789	27,240
Потраживања по основу продаје	1,460,116	1,328,534
Краткорочни финансијски пласмани	851,383	112,000
Готовина и готовински еквиваленти	1,288,124	1,253,784
	3,628,412	2,721,558
Финансијске обавезе		
Дугорочне обавезе	(625,476)	(437,110)
Краткорочне финансијске обавезе	(391,144)	(438,178)
Обавезе према добављачима, без примљених аванса	(538,720)	(749,125)
	(1,555,340)	(1,624,413)

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

38. ФИНАНСИЈСКИ ИСТРУМЕНТИ (Наставак)

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, обавезе по основу дугорочних и краткорочних кредита, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У нормалним условима пословања Група је изложена ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Изложеност тржишном ризику се сагледава преко анализе сензитивности. Није било значајних промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на које Група управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Група је изложена девизном ризику првенствено преко потраживања од купаца из иностранства, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниој валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у које Група послује, у великој мери зависи од мера Владе у привреди и постојања одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у страниој валути на датум извештавања у Групе била је следећа:

	Средства		Обавезе	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
ЕУР	863.306	1,193,189	(1,046,624)	(914,547)
	863,306	1,193,189	(1,046,624)	(914,547)

Група је осетљива на промене девизног курса евра и долара (ЕУР и УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дате стране валуте. Стопа осетљивости се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниој валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује на повећање резултата текућег периода у случајевима слабљења динара у односу на валуту о којој се ради. У случају јачања динара од 10% у односу на страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају. Главни разлог за наведено лежи у чињеници да Група има претежно кратку позицију у валути, те су стога обавезе у страниој валути далеко веће од потраживања у истој.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

38. ФИНАНСИЈСКИ ИСТРУМЕНТИ (Наставак)

	31. децембар 2025. +10%	31. децембар 2024. +10%	31. децембар 2025. (10%)	У РСД 000 31. децембар 2024. (10%)
ЕУР	26,624	40,312	(26,624)	(40,312)
	26,624	40,312	(26,624)	(40,312)

Ризик од промене каматних стопа

Група је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	2025.	У РСД 000 2024.
Финансијска средства		
<i>Каматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	28,789	27,240
Краткорочни финансијски пласмани	851,383	112,000
	880,172	139,240
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	28,789	27,240
Потраживања по основу продаје	1,460,116	1,328,534
Готовина и готовински еквиваленти	1,288,124	1,253,784
	2,777,029	2,609,558
	3,657,201	2,748,798
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносна</i>		
Обавезе према добављачима, без примљених аванса	(538,720)	(749,125)
	(538,720)	(749,125)
<i>Каматносна</i>		
Дугорочне обавезе	(625,476)	(437,110)
Краткорочне финансијске обавезе	(391,144)	(438,178)
	(1,016,620)	(875,288)
Гап ризика промене каматних стопа	(135,448)	(736,048)

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недериватне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

38. ФИНАНСИЈСКИ ИСТРУМЕНТИ (Наставак)

	Повећање од 1 процентног поена		Смањење од 1 процентног поена	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Резултат текуће године	(1,354)	(7,360)	1,354	7,360

У РСД 000

Кредитни ризик

Предузеће је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитената.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године
38. ФИНАНСИЈСКИ ИСТРУМЕНТИ (Наставак)
Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставило одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљање ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2025. и 31. децембра 2024. године.

	31.децембар 2025.		31.децембар 2024.	
	Књиговодствен а вредност	Фер вредност	Књиговодствен а вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	28,789	28,789	27,240	27,240
Потраживања по основу продаје	1,460,116	1,460,116	1,328,534	1,328,534
Краткорочни финансијски пласмани	851,383	851,383	112,000	112,000
Готовина и готовински еквиваленти	1,288,124	1,288,124	1,253,784	1,253,784
	3,628,412	3,628,412	2,721,558	2,721,558
Финансијска обавезе				
Дугорочне обавезе	(625,476)	(625,476)	(437,110)	(437,110)
Краткорочне финансијске обавезе	(391,144)	(391,144)	(438,178)	(438,178)
Обавезе према добављачима без примљених аванса	(538,720)	(538,720)	(749,125)	(749,125)
	(1,555,340)	(1,555,340)	(1,624,413)	(1,624,413)

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. и 2024. године

39. ДОГАЂАЈИ НАСТАЛИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

После датума билансирања на дан 31. децембра 2025. године у Групи се нису десиле битне промене које би имале утицаја на финансијске извештаје Групе.

40. КУРСНА ЛИСТА

Девизни курсеви, утврђени на међубанкарском састанку девизног тржишта, примењени за прерачун позиција биланса стања за поједине главне валуте су:

	У РСД	
	31. децембар 2025.	31. децембар 2024.
EUR	117,2820	117,0149
USD	99,9165	112,4386
CHF	126,0013	124,5237

У Београду,

Дана 15. април 2026. године

Лице одговорно за
састављање финансијског извештаја

Кичевић Весна

Законски заступник



[Signature]

**КОНСОЛИДОВАНИ
ГОДИШЊИ
ИЗВЕШТАЈ О
ПОСЛОВАЊУ
ЗА 2025. ГОДИНУ**



Београд, април 2026.

САДРЖАЈ

1.УВОД	3
2.ОПИС ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ И ОРГАНИЗАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ	8
3.ПРИКАЗ РАЗВОЈА, ФИНАНСИЈСКОГ ПОЛОЖАЈА И РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА ПРАВНОГ ЛИЦА, УКЉУЧУЈУЋИ ФИНАНСИЈСКЕ И НЕФИНАНСИЈСКЕ ПОКАЗАТЕЉЕ РЕЛЕВАНТНЕ ЗА ОДРЕЂЕНУ ВРСТУ ПОСЛОВНЕ АКТИВНОСТИ, КАО И ИНФОРМАЦИЈЕ О КАДРОВСКИМ ПИТАЊИМА	20
4. ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ	29
5. БЕЗБЕДНОСТ НА РАДУ	31
6. БРИГА О ЗАПОСЛЕНИМА	32
7. САРАДЊА СА ЛОКАЛНОМ ЗАЈЕДНИЦОМ	33
8. РОДНА РАВНОПРАВНОСТ	34
9. АКТИВНОСТИ ИСТРАЖИВАЊА И РАЗВОЈА	36
10. ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ	41
11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА	49
12. ОТКУП СОПСТВЕНИХ АКЦИЈА/ УДЕЛА	53
13. КОДЕКС КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА	54
14. ПОСЛОВНИ ДОГАЂАЈИ НАКОН БИЛАНСА СТАЊА	54

1. УВОД

Годишњи извештај о пословању за 2025. годину представља веродостојан приказ развоја, финансијског положаја и резултата пословања Групе Института Михајло Пупин у 2025. години. (у даљем тексту Група)

INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD (у даљем тексту: Матично друштво или Институт) основан је 29. јануара 1959. године. Организован је као привредно друштво са ограниченом орговорношћу и највећи је акредитовани истраживачко-развојни институт у области информационо - комуникационих технологија у Југоисточној Европи. Послује у складу са Законом о науци и истраживањима ("Службени гласник РС", бр. 49/19 и 108/2025) и у складу са Законом о привредним друштвима („Службени гласник РС“ бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014-др.закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019, 109/2021 и 19/2025). Научно-истраживачки профил Института чини синтеза научног и експертског знања у широком спектру области као што су: електроника, аутоматика, процесно управљање, рачунарство, телекомуникације, дигитална обрада сигнала, информациони системи, софтверско инжењерство и роботика.

Институт је 100% у државном власништву, а своје приходе у највећем проценту (90-95%) остварује продајом производа и услуга на домаћем и иностраном тржишту. Око 5-10% зараде остварује учешћем у научноистраживачким пројектима финансираних од стране Европске Комисије и Министарства науке, технолошког развоја и иновација Републике Србије, Фонда за науку и Фонда за иновациону делатност.

Основна делатност Института као Матичног друштва базира се на реализацији дугорочних уговора (пројеката) о заједничком пословању, у којима учествује Матично друштво заједно са појединим зависним друштвима. Пројекти су намењени унапред познатим наручиоцима, са којима се закључују одговарајући уговори. Реализација пројеката одвија се по етапама (фазама) и најчешће обухвата дужи период (преко годину дана).

Институт своје напоре усклађује и уједињује унутар документованог система за управљање квалитетом према стандарду SRPS ISO 9001:2015, менаџмент животном средином у складу са стандардом SRPS ISO 14001:2015, менаџмент безбедношћу и здрављем према стандарду SRPS ISO 45001:2018, менаџмент безбедношћу информација према стандарду SRPS ISO 27001:2022, систем менаџмента енергијом према стандарду SRPS ISO 50001:2018, као и посебних специјализованих стандарда SRPS ISO/ IEC 17025, SRPS ISO/ IEC 17020 и SRPS ISO/IEC 17065:2016.

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину

Матично друштво има већинско власништво и контролу над зависним правним лицима које улазе у консолидацију. Следећа зависна правна лица улазе у консолидацију:

Назив друштва	Учешће %
IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD	100
IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD	100
IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD	100
IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD	100
IMP-POSLOVNE USLUGE DOO BEOGRAD	100
IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD	75
IMP AUTOMATIKA - SECURITY DOO BEOGRAD (оснивач IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD 100% учешћа)	посредно 100

Седиште Групе, коју чине Матично и наведена зависна друштва, је у Београду, улица Волгина број 15.

На дан 31. децембра 2025. године Група је имала је 477 запослених, док је на исти дан претходне пословне године имала 497 запослених. Током 2025. године, просечан број запослених је износио 481.

МАТИЧНО ДРУШТВО – INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD

Делатност Матичног друштва је усмерена на научно-истраживачки рад и развој у области високих технологија.

У Матичном друштву реализују се научно-истраживачки пројекти које финансира Европска Комисија, Министарство науке, технолошког развоја и иновација Републике Србије, Фонд за науку и Фонд за иновациону делатност. Поред научно-истраживачких пројеката, у Матичном друштву се координирају и реализују и комерцијални пројекти који захтевају учешће једног или више зависних друштава, поред Матичног друштва. То су најчеће пројекти у домену путног и железничког саобраћаја, поверљиви пројекти за Министарство унутрашњих послова, Министарство одбране, Министарство финансија итд.

IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD

IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD је правно лице у потпуном власништву Матичног друштва и представља једно од водећих друштава у Групи, а у програмима које покрива представља водећу снагу на овим просторима.

Делатност IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD се одвија кроз читав низ програма, који обухватају пројектовање, развој и имплементацију софтвера за управљање електроенергетским системима, развој и производњу хардвера за системе даљинског управљања, развој и реализацију софтвера за управљање у реалном времену, пројектовање, развој и реализацију система за управљање саобраћајем на аутопутевима, наплатне системе и системе приступне контроле, пројектовање и развој саобраћајно транспортних система, управљање квалитетом процеса и производа.

Током 2021. године, IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD је основала посебно друштво IMP AUTOMATIKA - SECURITY DOO BEOGRAD које се бави системима техничке заштите (приступном контролом и евиденцијом радног времена).

IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD

IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD је правно лице у потпуном власништву Матичног друштва. Делатност IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD обухвата истраживање и експериментални развој, пројектовање, инжењеринг, производњу, промет, одржавање и пружање савета (консалтинг) у области рачунарских система.

Програми које обухвата делатност IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD јесу информациони системи (пословно-управљачки, интелигентни системи за подршку одлучивању и системи за заштиту информација) и надзорно-управљачки системи и симулациони системи (системи и уређаји посебне намене и системи базирани на обради видео сигнала).

IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD своје пословање усклађују са стандардима ISO/IEC 20000-1:2018, ISO 22301:2019, SORS 9000/21 и ISO/IEC 27001:2014.

IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD

IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD је правно лице у потпуном власништву Матичног друштва.

Делатност IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD обухвата консалтинг у домену телекомуникационих производа и услуга, пројектовање, развој и реализацију телекомуникационе опреме, инжењеринг телекомуникационе опреме, производњу и сервис телекомуникационе опреме, развој уграђених система, развој система посебне намене.

IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD

IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD је правно лице у потпуном власништву Матичног друштва.

Делатност IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD је истраживање и експериментални развој, пројектовање, производња, промет и одржавање у области пиезотехнологије и одвија се кроз следеће програме: кристалне јединке, кристални филтери, кристални осцилатори, магнетни материјали.

IMP-POSLOVNE USLUGE DOO BEOGRAD

IMP-POSLOVNE USLUGE DOO BEOGRAD је правно лице у потпуном власништву Матичног друштва.

IMP-POSLOVNE USLUGE DOO BEOGRAD обухвата економске, правне, кадровске, спољнотрговинске, техничке и опште послове.

IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD

IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD је правно лице које је у власништву Матичног друштва 75%. Настале су као резултат пројекта EMC Serbia, који је финансиран од стране Европске комисије у оквиру програма Регионални социо-економски развојни програм ИИ (РСДП ИИ). Уговор о реализацији је склопљен између Европске комисије и Института, као водећег партнера на пројекту.

Поред формирања лабораторије за тестирање електромагнетске компатибилности, један од глобалних циљева пројекта је био и побољшање конкурентности ИКТ индустрије (информационо – комуникационе технологије) у Србији. За нешто више од две године оформљена је модерна лабораторија, мерна опрема је подешена, а особље је обучено од

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину
стране познатих и домаћих ЕМС експерата. Идворски лабораторије су од 25. фебруара 2014. године акредитована лабораторија за испитивања електромагнетске компатибилности.

Матично друштво има значајно учешће и у капиталу следећих придружених предузећа:

Назив	Учешће %
SERVISINŽENJERING-IMP DOO BEOGRAD	20
INSTITUT MIHAJLO PUPIN PROJEKT INŽENJERING DOO BEOGRAD	20
IMP-BEEL DOO BEOGRAD	20

ОГРАНЦИ

Матично друштво има следеће огранке:

- INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD, Poslovna jedinica BIJELJINA
- INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO. BEOGRAD (ZVEZDARA), DIO STRANOG DRUŠTVA INSTITUT MP PODGORICA
- INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD – PODRUŽNICA SARAJEVO
- INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD – ILIDŽA – PORESKI ZASTUPNIK

IMP-AUTOMATIKA BEOGRAD DOO има следеће огранке:

- IMP AUTOMATIKA DOO BEOGRAD, DIO STRANOG DRUŠTVA IMP AUTOMATIKA NIKŠIĆ
- INSTITUT MIHAJLO PUPIN-AUTOMATIKA PREDUZEĆE ZA AUTOMATSKO UPRAVLJANJE PROCESIMA I SISTEMIMA DOO BEOGRAD, Poslovna jedinica BIJELJINA

2. ОПИС ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ И ОРГАНИЗАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ

МАТИЧНО ДРУШТВО

На нивоу Матичног друштва реализују се сви научно-истраживачки пројекти, како домаћи, тако и међународни, али и велики број комерцијалних пројеката, посебно у домену управљања друмским и железничким саобраћајем, као и многи извозни послови. Укратко о резултатима у свим овим областима у 2025. години следи у наредним поглављима.

Научно-истраживачки пројекти

У току 2025. године настављена је реализација научно-истраживачких пројеката, како међународних, финансираних од стране Европске Уније и Уједињених нација, тако и домаћих, које финансирају Министарство науке, технолошког развоја и иновација, Фонд за науку или Фонд за иновациону делатност.

У 2025. години настављен је тренд високог учешћа прихода од комерцијализације истраживачких резултата (око 80 - 90%) у укупним пословним приходима.

Међународни пројекти

Током 2025. године успешно су реализоване активности везане за међународне истраживачке пројекте.

У току 2025. године успешно су завршени следећи пројекти из програма Хоризонт Европа Европске Уније:

- Orchestrating an interoperable sovereign federated Multi-vector Energy data space built on open standards and ready for GAia-X – OMEGA-X
- Reliability, Resilience and Defense technology for the grid – R2D2

У току 2025. године, успешно је настављена реализација следећих пројеката из програма Хоризонт Европа Европске Уније:

- Intelligent Lung Support for Mechanically Ventilated Patients in the Intensive Care Unit – IntelliLung
- R&I POLICY making, implementation AND Support in the WEsteRn BalkanS - POLICY ANSWERS
- FEDERated -system of systems- approach for flexible and interoperable energy COMMunities — FEDECOM
- EFFICIENT COMPACT MODULAR THERMAL ENERGY STORAGE SYSTEM — ECHO

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину

- HYbrid COOLing & management for IT infrastructures — HYCOOL-IT
- Adaptable technological solutions based on early design actions for the construction and renovation of Energy Positive Homes – LEGOFIT
- INTEROperable cloud-based solution for cross-vector planning and management of Positive Energy Districts - InterPED
- ST(R)E(A)M IT/STREAMING GIRLS AND WOMEN INTO STEAM EDUCATION, INNOVATION AND RESEARCH — STREAM IT
- SisTemic mUltilevel optimized orchestratioN of energy maNagement systEms for resiDential, industrial and tertiary energy flexibility services— STUNNED

У току 2025. године, започета је реализација следећих пројеката из програма Хоризонт Европа Европске Уније:

- FULLy integrated, autonomous & chemistry agnostic Materials Acceleration Platform for sustainable batteries – FULL-MAP
- Enabling Autonomous Aerial Systems through Operational Methods and Technological Enhancements – EUSUM

У току 2025. године, завршена је реализација следећег пројекта из програма COSME Европске Уније:

- Improving competitiveness of Serbian SMEs trough implementation of integrated services focused on innovative capacities, productivity and internationalization. – EEN Serbia 5

У току 2025. године, започета је реализација следећег пројекта из програма COSME Европске Уније:

- Improving competitiveness of Serbian SMEs trough implementation of integrated services focused on innovative capacities, productivity and internationalization. – EEN Serbia 6

У току 2025. године, завршена је реализација следећег пројекта из програма ERASMUS+ Европске Уније:

- Upskilling pathways for RESiliency in the post-Covid era for FEMale Entrepreneurs - RE-FEM

У току 2025. године, настављена је реализација следећих пројеката из програма Interreg IPA ADRION Европске Уније:

- Advancing Renewable Energy in the Adriatic Ionian Region through the Use of Digital Twins— GoToTwin
- Creating A maRketplace fOr Up-cycled productS sEcond Life — CAROUSEL

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину
Домаћи научно-истраживачки пројекти

У 2025. години Министарство науке, технолошког развоја и иновација, обезбедило је привремено финансирање истраживача у истом обиму какво је било и пројектно финансирање, до доношења одлуке о начину финансирања научноистраживачке делатности у наредном периоду.

Институт је током 2025. године био изузетно успешан остваривши 113 истраживачка резултата.

У току 2025. године успешно је завршена реализација пројекта Фонда за науку:

- Neuroprosthetic Device for Relief of the Pathological Issues caused by Diabetic Polyneuropathy — DiabeticReTrust

У току 2025. године настављена је реализација пројекта Фонда за иновациону делатност 231 K5 Safety Shoe - Развој, патентирање и комерцијализација заштитне ципеле 231 K5, иновативно решење за обућу које интегрише напредну технологију за побољшање безбедности намењено авантуристима, радницима, и професионалцима који су на изазовним тереним.

Управљање путним саобраћајем

У овој области током 2025. године успешно су започети следећи пројекти:

- Систем наплате путарине у ДР Конго: на путу Lubumbashi-Likasi-Kolwezi и на путу Lubumbashi-Kasumbalesa
- Систем наплате путарине у Албанији
- Систем интероперабилности ЈП Аутопутеви Републике Српске са Пuteви Србије д.о.о.
- Опремање петљи Лучани и Прилипац ИТС инфраструктуром

Институт је током 2025. године успешно наставио реализацију следећих послова везаних за управљање путним саобраћајем:

- Одржавање постојећег система наплате путарине у Србији и Републици Српској
- Пројектовање, изградња недостајуће инфраструктуре и инсталација система за наплату путарине на делу деонице Моравски коридор
- Испорука и повезивање камера на напонску и комуникациону мрежу на објекту тунел Лаз
- Систем за контролу коришћења аутопута под наплатом на деоницама: Београд-Суботица, Београд-Шид, Београд-Чачак
- Проширење наплатних станица на деоницама: Београд-Суботица, Београд-Шид, Београд-Ниш и испорука и инсталација опреме система за наплату путарине на проширеним наплатним станицама

У овој области током 2025. године успешно су завршени следећи пројекти:

- Испорука магнетних картица за систем наплате путарине у Србији
- Испорука резервних делова за одржавање наплатних станица у Републици Српској

Железнички сектор

Институт је у 2025. години успешно завршио следеће пројекте везане за железнички саобраћај:

- Модернизација и реконструкција железничке пруге на деоници Ниш-Брестовац - испорука, уградња, тестирање и пуштање у рад опреме за РДВ и грејање скретница
- Испорука резервних делова за ЛЕД модуле за пругу Ниш-Брестовац
- Модернизација, реконструкција и изградња железничке пруге на деоници Нови Сад – Суботица
- Дизајн релејног интерфејса, испорука опреме, рад на инсталацији и сигурносна анализа интерфејса на релацији Куманово – Бељаковце
- Испорука железничке опреме за Генел доо Мостар

Институт је током 2025. године успешно наставио реализацију следећих послова везаних за железнички саобраћај:

- Испорука и уградња опреме за ТПС Земун
- Интервентно одржавање система БРОС
- Израда пројекта изведеног објекта за пројекат Модернизације и реконструкције мађарско – српске железничке пруге на територији Републике Србије за деоницу Нови Сад - Суботица - Келебија
- Радио-диспечерски систем и интегрисани систем дигиталне технолошке везе за Пројекат ЈДЦУ (јединствени диспечерски центар за управљање саобраћајем возова у Републици Србији)
- Пружни телефони за Пројекат ЈДЦУ (јединствени диспечерски центар за управљање саобраћајем возова у Републици Србији)

Институт је током 2025. године успешно започео реализацију следећих послова везаних за железнички саобраћај:

- Испорука, монтажа и пуштање у рад опреме за пружне диспечерске уређаје и радио диспечерски систем - за изградњу железнице од Земун Поља до Националног Стадиона у Београду, ЛОТ 2
- Пројектовање, испорука и инсталација опреме за подизање нивоа безбедности на путним прелазима, II група – 22 путна прелаза

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину

- Санирање отуђења и оштећења сигнално - сигурносних уређаја на међустаничном растојању Овча-Панчево Главна и у станици Панчево Главна
- Демонтажа и монтажа пружних телефона у оквиру Пројекта ЈДЦУ (јединствени диспечерски центар за управљање саобраћајем возова у Републици Србији)
- Дизајн релејног интерфејса, испорука опреме, рад на инсталацији и сигурносна анализа интерфејса на релацији Табановце - Куманово
- Испорука железничке опреме за Алтпро доо Хрватска

Системи за осматрање, обавештавање и узбуђивање

У току 2025. године завршени су следећи пројекти:

- Израда Пројекта система за осматрање и узбуђивање услед пуцања бране Завој
- Израда акустичке студије и пројеката за систем осматрања и обавештавања за брану ХЕ Ђердап 2
- Израда елабората изведених радова за пројекат Успостављање система за осматрање, обавештавање и узбуђивање становништва у случају пролома бране Брестовац
- Израда ПИО у оквиру радова на промени преносног пута система за осматрање и обавештавање за брану Стубо-Ровни

У току 2025. године започети су следећи пројекти:

- Израда пројеката и остале услуге за пројекат Радови на уградњи система за осматрање и обавештавање услед рушења бране за потребе Власинских ХЕ
- Израда пројеката и остале услуге за пројекат Радови на систему за обавештавање и узбуђивање услед рушења бране за ЕПС, Ђердап Кладово

Остали пројекти

У току 2025. настављена је и реализација следећих пројеката:

- Одржавање система пословних функција за Пореску управу
- Одржавање система наплате и пореског рачуноводства за Пореску управу
- Одржавање система ЛПА (локалне пореске администрације) за општине Републике Србије
- Одржавање система ЛПА (локалне пореске администрације) за Канцеларију за информационе технологије и електронску управу
- Подршка процесу штампе за Пошта Србије д.о.о.
- Одржавање, унапређење и дорада Система за пружање квалификованих услуга од поверења Коморе, интеграција нових модула и набавка ПКИ смарт картица за Привредну комору Србије
- Хидрометеоролошке станице на Дунаву и Сави

У току 2025. започета је и реализација следећих пројеката:

- Систем за фитосанитарну инспекцију за Црну Гору
- Развој платформе Marketplace за Привредну комору Србије
- Развој платформе ChamberLearn за Привредну комору Србије
- Испорука опреме за потребе продаје и приређивања игара на срећу за Државну лутрију Србије
- Израда студије о примени вештачке интелигенције у ЕПС
- Развој окружења за уређај за посматрање земље из сателита и комуникацију за Астрономску опсерваторију

У току 2025. успешно су завршени и следећи пројекти:

- Испорука опреме и извођење радова на изградњи фотонапонских електрана на објектима ТЕНТ и ЖТ
- Услуга развоја информационо-технолошког решења Портала за издавање КЕС и клауд сервиса за Привредну комору Србије

Центар за роботiku

У току 2025. године успешно су завршени радови на монтажи и пуштању у рад соларног концентратора енергије с размењивачем и складиштем топлоте. Резултати истраживања Центра за роботiku у 2025. години су валоризовани кроз бројне научне публикације у часописима с SCI листе, водећим националним часописима као и на међународним и националним научним скуповима. Поред овога на више стручних панела презентовани су резултати истраживања и комерцијалних пројеката из области примене роботике и мехатронике у медицине, енергетици, пољопривреди (стручни панели на Међународном сајму науке и технике у Београду 2025., стручни панел у оквиру сајма ИФАМ2025 за информатику, аутоматику и мехатронику у Љубљани, Словенија, стручни панели на Симпозијумима Енергетика 2025, Електране 2025 и сл.).

У 2025. години истраживања су била фокусирана на развоју интелигентних алгоритама и апликативног софтверских интерфејса за аквизицију и отелотворење људских физичких и манипулативних вештина у смислу постизања персонализованог понашања колаборативног роботског система за примену у Индустрији 4.0. Такође, рађено је на развоју управљачко-командног система агротехничких робота са телескопском руком за примену на великим фармама за брање воћа.

У току 2025. године успешно су извршена испитивања гасних уређаја, као и остале повезане услуге за велики број домаћих и иностраних фирми.

У току 2025. године, у циљу утврђивања функционисања система менаџмента према захтевима стандарда SRPS ISO/IEC 17020: 2012, SRPS ISO/IEC 17025:2017 и SRPS ISO/IEC 17065:2016, у Центру за гасну технику спроведене су следеће активности:

- Интерна провера SRPS ISO/IEC 17020:2012
- Интерна провера SRPS ISO/IEC 17025:2017
- Ефективни надзор од стране руководства ЦГТ
- Редовно преиспитивање система менаџмента од стране руководства
- Надзорно оцењивање од стране Акредитационог Тела Србије (АТЦ) - провера ИМП-ЦГТ – Лабораторија као лабораторије за испитивање према захтевима стандарда SRPS ISO/IEC 17020: 2012, SRPS ISO/IEC 17025:2017 и SRPS ISO/IEC 17065:2016

IMP-AUTOMATIKA BEOGRAD DOO

IMP-AUTOMATIKA BEOGRAD DOO, заједно са матичним друштвом, активно учествује на пројектима који се односе на управљање саобраћајем. У 2025. години настављена је сарадња о којој је било више речи у делу који се односи на Матично друштво.

Током 2025. године реализовани су следећи пројекти:

- Надоградња SCADA/EMS софтвера у даљинским центрима управљања за ЕМС
- Куповина и уградња опреме разводног постројења JCC за ГСП Београд
- Куповина и уградња опреме разводног постројења у ИС за ГСП Београд
- Бројила електричне енергије за ЕМС
- SCADA платформа за оператора дистрибутивног система гаса за Србијагас
- Опрема и радови - ветропарк Костолац
- Опрема за замену компоненти видео зида, ХЕ Ђердап

Током 2025. године рађено је на реализацији следећих пројеката:

- Проширење постојећих система даљинског надзора и управљања средњенапонском дистрибутивном мрежом на одабраним дистрибутивним подручјима Електродистрибуције Србије
- Радови на уградњи система осматрања и обавештавања за брану ХЕ Ђердап 2
- Повезивање SCADA система са DMS за SN
- Реконструкција управљања пумпним станицама „Хидрофор“ и „Лукићи“ са интеграцијом у управљачки систем ХЕ и РХЕ „Бајина Башта“, Дринско – Лимске ХЕ
- Израда пројектне документације и извођење радова на изградњи постројења за ОДГ на локацији ТЕНТ Б

- Реконструкција и модернизација ХЕ Перућица – Фаза 2
- Набавка опреме за реконструкцију ормана помоћних система РХЕ Бајина Башта
- Имплементација уређаја за секундарне мере DENOX-а (SNCR) у управљачки систем блока 2 у ТЕ Костолац Б
- Опрема за ОА ормане у СОС нишама тунела Муњино брдо
- Реконструкција SCADA система надзора и управљања општим групама 1 и 2 ТЕНТ-А
- Р1 - Замена хардвера и надоградња локалног SCADA система произвођача ИМП - Испорука и монтажа опреме за адаптацију SCADA система на више ТС
- Одржавање ИТС опреме и система за управљање тунелима на К11
- Одржавање ИТС опреме и система за управљање тунелима на Обилазници око Београда
- Одржавање ИТС опреме и система за управљање тунелима на К10
- Одржавање ВН система даљинског надзора и управљања, Електродистрибуција Србије
- Одржавање и програмска подршка систему за управљање ЕЕС
- Одржавање и унапређење Централног диспечерског система (ЦДС)

IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD

У току 2025. године настављено је одржавање информационих система за потребе Пореске управе, Локалне пореске администрације, Агенције за привредне регистре, Управе за аграрна плаћања, Управе за заштиту биља, Министарства правде, Војске Србије и других државних органа. Настављена је сарадња са Канцеларијом владе Републике Србије за информационе технологије и електронску управу, Војнотехничким институтом и другим институцијама и компанијама у области нових развојних пројеката. Преговарано је интензивно са Југоимпорт СДПР за заједнички наступ на страним тржиштима.

Најважнији пројекти који су реализовани су:

- наставак развоја нових функционалности ЈИС ЛПА система у сарадњи са Канцеларијом владе Републике Србије за информационе технологије и електронску управу на пројекту модернизације система ЛПА,
- наставак одржавања до сада испорученог софтвера Пореске управе и Локалне пореске администрације у општинама Србије и уговарање одржавања нових софтверских система за које се завршава гарантни рок,
- наставак рада на новом сету возила на земаљској и ретранслационој станици система за управљање беспилотном летелицом за потребе Војске Србије,
- наставак развоја система командног места батерије за потребе Војске Србије,
- наставак одржавања опреме за контролу приступа Државног дата центра у Крагујевцу као и Војнотехничког института,
- проширење пројекта новог система Финансијских извештаја за потребе АПР-а,
- проширење сарадње са Министарством пољопривреде на модернизацији система за обраду захтева за субвенцијама.

IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD

IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD су у 2025. години наставиле успешну сарадњу са електропривредом, железницом и Министарством унутрашњих послова. Успостављена је успешна сарадња са Привредном комором Србије. Настављен је рад из претходне године на развојним пројектима за надоградњу информационих система МУП-а, система телезаштите у електропривреди и за размену информација у систему железничке инфраструктуре.

Најзначајнији резултати остварени у 2025. години су:

- Информациони системи за потребе МУП-а

Настављена је сарадња на пројектима за надоградњу информационих система за потребе МУП-а. У току 2025. године, извршена је и испорука криптолошке опреме за потребе текућих система.

- Железнички СС и ТТ системи

Настављени су радови на пројектима за пруге Београд-Будимпешта, Ниш-Брестовац и Крижевци-Копривница, као и радови на пројекту Јединственог диспечерског центра.

Реализована је испорука постојећих решења - ЛЕД сигнали, бројачи осовина, уређаји МУМЗ, радио диспечерска централа, систем грејања скретница, универзалног пружног телефона итд. Развијен је и нови аналогни интерфејс универзалног пружног телефона, као и ЛЕД сигнал за друмски саобраћај чија ће имплементација бити у оквиру пројекта путних прелаза у Србији и иностранству.

- Сарадња са електропривредом

Настављена је сарадња са електропривредом у области одржавања, проширења и надоградње система.

- Информациони системи за потребе Привредне коморе Србије

Успешно је реализовано унапређење информационог система за издавање квалификованих електронских сертификата. Започета је реализација платформе Marketplace и реализације информационог система за eLearning.

IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD

У току 2025. године успешно су реализоване следеће активности:

- Успешно одржавање постојећих сертификата из серије ISO 9001, као и ISO 13485
- Израда документације за сертификацију CE за HemoStick по МДР
- Израда документације за сертификацију Магнетних система
- Израда нових модела Магнетних система за физикалну терапију са новим материјалима за америчко тржиште
- Израда прототипа магнетног система HemoMeto за акутне проблеме хемороида и простате
- Развој нових модела обуће са магнетима
- Испитивање производа са магнетима
- Развој новог магнетног филтра у комбинацији са активним угљем за обраду пијаће воде
- Развој новог модела R-Mag уређаја против каменца

IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD

У 2025. години успешно су реализоване следеће пословне активности:

- Услуге испитивања и сертификације за домаће и иностране компаније
- Издавање сертификата за радио опрему
- Одржавање обука

У току 2025. освојена су нова инострана тржишта, као што су Данска, Бугарска, Румунија и Кипар.

У току 2025. године проширен је обим акредитације и именовања за радио опрему са 16 на 25 врста радио опреме. IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD је једино тело које спроводи поступак сертификације типа радио опреме.

У току 2025. године редовно је вршено еталонирање опреме.

2.1. Органи управљања

Управљање друштвима унутар Групе је једнодомно. Органи управљања у друштвима Групе су: Скупштина и директор. Стручни орган Института је Научно веће. Директоре бира Скупштина.

Скупштину Института именује Влада Републике Србије. Чланови Скупштине се бирају из реда истраживача у научном звању, компетентних за научну област којом се Институт бави.

У складу са закључком Владе Републике Србије за представнике Републике Србије, као оснивача INSTITUTA MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD, именовани су:

- Председник Скупштине - Проф. др Жељко Ђуровић, дипл. инж.
Електротехнички факултет, Београд
- Проф. др Радивоје Митровић, дипл. инж. Машински факултет, Београд
- Проф. др Мило Томашевић, дипл. инж. Електротехнички факултет, Београд
- Др Александар Родић, дипл. инж. Научни саветник, ИМП, Београд

2.2. Менаџмент тим

Име и презиме	Функција
Др Никола Томашевић, дипл. инж.	Директор института
Др Марко Батић, дипл. инж.	Помоћник директора за међународну сарадњу и трансфер технологије
Жељко Стојковић, дипл. инж.	Помоћник директора за финансије и сарадњу са привредом
Бојан Папић, дипл. инж.	Директор IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD
Владимир Симеуновић, дипл. инж.	Директор IMP-RACUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD
Мр Владимир Челебић, дипл. инж.	Директор IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD
Радослав Јевтовић, дипл. физ.	Директор IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD
Др Ана Дивац Шарић, дипл. прав.	Директор IMP-POSLOVNE USLUGE DOO BEOGRAD

2.3. Чланови Научног већа

Чланови Научног већа су у току 2025. године били:

1. Др Александар Родић, научни саветник
2. Др Жељко Деспотовић, научни саветник, председник НВ
3. Др Никола Томашевић, научни саветник
4. Др Валентина Јанев, виши научни сарадник
5. Др Александар Рибих, виши научни сарадник
6. Др Горан Димић, виши научни сарадник
7. Др Сања Поповић-Пантић, виши научни сарадник
8. Др Лазар Бербаков, виши научни сарадник
9. Др Никола Зоговић, виши научни сарадник
10. Др Марко Батић, виши научни сарадник
11. Др Борислав Ђорђевић, виши научни сарадник
12. Др Ђорђе Урукало, научни сарадник
13. Др Марко Ристић, научни сарадник
14. Др Марија Радмиловић, научни сарадник
15. Др Соња Димитријевић, научни сарадник
16. Др Славица Боштјанчич Ракас, научни сарадник
17. Др Милош Јевтић, научни сарадник
18. Др Наталија Шећеровић, научни сарадник
19. Др Јелена Илић, научни сарадник
20. Др Ива Салом, научни саветник

2.4. Доктори наука који нису чланови Научног већа

1. Проф. др Гордана Радивојевић, научни саветник
2. Др Ана Дивац Шарић, директор и виши саветник
3. Др Ивана Радановић, технички саветник
4. Др Јована Вулета-Радојичић, стручни саветник
5. Др Совјетка Крстонијевић Шипка, стручни саветник
6. Др Даниела Кузмановић

3. ПРИКАЗ РАЗВОЈА, ФИНАНСИЈСКОГ ПОЛОЖАЈА И РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА ПРАВНОГ ЛИЦА, УКЉУЧУЈУЋИ ФИНАНСИЈСКЕ И НЕФИНАНСИЈСКЕ ПОКАЗАТЕЉЕ РЕЛЕВАНТНЕ ЗА ОДРЕЂЕНУ ВРСТУ ПОСЛОВНЕ АКТИВНОСТИ, КАО И ИНФОРМАЦИЈЕ О КАДРОВСКИМ ПИТАЊИМА

3.1. Приказ резултата пословања

Поређење резултата у 2025. години у односу на 2024. и 2023. годину, односно тенденција кретања резултата пословања Групе приказана је како следи:

у хиљадама динара

Позиција	2025.	2024.	2023.
Укупни приходи	6.154.857	6.078.430	6.405.618
Укупни расходи	5.866.389	5.821.328	6.132.104
Добитак пре опорезивања	266.839	237.785	263.576
Добитак после опорезивања	221.480	193.736	207.736

Рацио показатељи	2025.	2024.	2023.
Економичност пословања	1,05	1,04	1,04
Рентабилност пословања	0,03	0,07	0,06
Степен задужености	0,67	0,66	0,66

Структура најзначајнијих позиција биланса стања и биланса успеха Групе на дан и за годину завршену 31. децембра 2025. (са упоредним подацима за 2024. годину), као и преглед значајних рачуноводствених политика примењених приликом вредновања ставки биланса стања и биланса успеха, као и остале релевантне информације, детаљно су обелодањене у напоменама уз финансијске извештаје за 2025. годину.

3.2. Рекапитулација расхода

у хиљадама динара

5	РАСХОДИ	Промена	2025.	2024.
501	Набавна вредност продате робе	0,00	0	0
511	Трошкови материјала за израду	0,60	551.851	912.360
512	Трошкови осталог материјала - режијског	0,85	8.739	10.287
513	Трошкови горива и енергије	0,96	68.371	71.090
514	Трошкови резервних делова	0,47	9.390	19.914
515	Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	1,76	6.625	3.754
520	Трошкови зарада и накнада зарада - бруто	1,05	1.752.754	1.667.764
521	Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	1,07	261.149	244.076
522	Трошкови накнада по уговору о делу	0,74	9.838	13.207
523	Трошкови накнада по ауторским уговорима	0,34	1.156	3.404
524	Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима	1,06	8.691	8.212
525	Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора	1,63	15.349	9.409
526	Трошкови накнада директору, односно члановима органа управљања и надзора	1,13	7.476	6.616
528	Трошкови ангажовања запослених преко агенција и задруга	1,08	6.469	6.004
529	Остали лични расходи и накнаде	0,84	76.618	91.057
530	Трошкови услуга на изради учинка	1,15	2.195.793	1.901.544
531	Трошкови транспортних услуга	1,34	24.396	18.171
532	Трошкови услуга одржавања	0,97	39.794	41.084
533	Трошкови закупнина	3,58	3.665	1.025
534	Трошкови сајмова	0,19	322	1.661
535	Трошкови рекламе и пропаганде	2,06	4.891	2.376
536	Трошкови истраживања	0,00	0	0
539	Трошкови осталих услуга	1,06	38.548	36.238
540	Трошкови амортизације	0,99	80.967	82.079
541	Трошкови резервисања за гарантни рок	1,91	209.420	109.748
545	Трошкови резервисања за накнаде и друге бенифиције запослених	0,95	31.888	33.531
549	Трошкови осталих резервисања	0,00	0	2.138
550	Трошкови непроизводних услуга	1,01	87.811	86.599
551	Трошкови репрезентације	1,05	38.367	36.503
552	Трошкови премија осигурања	0,91	15.338	16.900
553	Трошкови платног промета	0,77	32.065	41.563
554	Трошкови чланарина	1,01	3.782	3.736
555	Трошкови пореза	0,82	15.978	19.467
556	Трошкови доприноса	1,07	908	851
559	Остали нематеријални трошкови	0,90	61.533	68.733
562	Расходи камата	0,85	46.327	54.528

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину

563	Негативне курсне разлике	0,49	4.539	9.174
564	Расходи по ефектима валутне клаузуле	3,35	25.519	7.619
570	Губици по основу расходања и продаје нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме	3,39	5.610	1.657
579	Губици по основу хартија од вредности	0,00	0	0
576	Трошкови принудне наплате	0,00	0	31
579	Остали непоменути расходи	1,14	20.430	17.873
583, 585, 586	Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	0,59	94.022	159.345
592	Расходи по основу исправки грешака из ранијих година које нису материјално значајне	1,12	21.629	19.317
УКУПНО		1,01	5.888.018	5.840.645

3.3. Рекапитулација прихода

у хиљадама динара

6	ПРИХОДИ	Промена	2025.	2024.
604	Приходи од продаје робе	0,77	1.343	1.742
614	Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1,00	5.019.068	5.001.470
615	Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	0,74	382.057	514.905
640	Приходи од премија, субвенција, дотација, регреса, компензација и повраћаја пореских дажбина	0,00	313	0
641	Приходи по основу укинутих одложених прихода	0,00	2.903	0
641	Приходи по основу условљених донација	0,98	462.844	472.590
650	Приходи од закупнина	0,95	8.885	9.363
680	Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	0,58	190	330
660	Финансијски приходи од осталих повезаних лица – дивиденда	0,00	21.567	0
661	Приходи од камата – стамбени зајам	0,70	103	147
662	Приходи од камата – од трећих лица	1,53	25.041	16.320
663	Позитивне курсне разлике – према трећим лицима	2,60	4.510	1.735
664	Приходи по основу валутне клаузуле-према трећим лицима	0,71	9.636	13.489
669	Остали финансијски приходи	0,00	0	5
670	Добици од продаје нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме	0,20	687	3.511
675	Наплаћена отписана потраживања	25,85	196.971	7.620
676	Приходи по основу ефеката уговорене заштите од ризика који не испуњавају услове да се искажу у оквиру осталог свеобухватног резултата	0,47	1.387	2.979
677	Приходи од смањења обавеза	19,75	158	8
678	Приходи од укидања дугорочних и краткорочних резервисања	0,55	7.952	14.418
679	Остали непоменути приходи	0,52	9.242	17.798
683	Приходи од усклађивања вредности дугорочних финансијских пласмана и хартија од вредности расположивих за продају	0,00	0	0
	УКУПНО	1,01	6.154.857	6.078.430

3.4. Финансијски резултат

Група је пословну 2025. годину завршила са позитивним финансијским резултатом:

	у хиљадама динара	
	2025.	2024.
Пословни приходи	5.877.603	6.000.400
Пословни расходи	5.669.942	5.571.101
ПОСЛОВНА ДОБИТ	207.661	429.299
Финансијски приходи	60.857	31.696
Финансијски расходи	76.385	71.321
Остали приходи	216.397	46.334
Остали расходи	26.040	19.561
ДОБИТ ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	266.839	237.785
Порески расходи периода	41.836	45.564
Одложени порески (приход)/расход периода	3.523	(1.515)
НЕТО ДОБИТ	221.480	193.736

Пословни приходи Групе у 2025. години смањени су у односу на 2024. годину за 2,05%, док су се пословни расходи повећали за 1,77%, што је резултирало смањењем пословног добитка за 51,63%. Нето добит је повећана за 14,32% у односу на претходну пословну годину.

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину

3.5. Структура биланса стања

у хиљадама динара

БИЛАНС СТАЊА		Промена	31.12.2025.		31.12.2024.	
Актива						
01	Нематеријална имовина	0,90	10.139		11.206	
02	Некретнина, постројења и опрема	1,10	317.919		289.719	
04-05	Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања	1,06	28.789		27.240	
28	Дугорочна активна временска разграничења	0,82	10.417		12.745	
288	Одложена пореска средства	0,12	492		4.013	
10	Залихе материјала	0,99	524.598		529.426	
13	Роба	1,00	1.155		1.155	
15	Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи и иностранству	0,69	589.688		851.497	
20	Потраживања по основу продаје	1,10	1.460.116		1.328.534	
21 -22	Остала краткорочна потраживања	0,34	102.057		302.792	
23	Краткорочни финансијски пласмани	7,6	851.383		112.000	
24	Готовински еквиваленти и готовина	1,03	1.288.124		1.253.784	
27	Порез на додату вредност	0,51	72.090		141.364	
28	Краткорочна активна временска разграничења	1,32	1.529.465		1.158.519	
Пасива						
30	Основни капитал	1,00		485.991		485.991
32	Резерве	1,00		2.997		2.997
33	Актуарски (губици)/добици	0,91		(44.627)		(48.976)
34	Нераспоређени добитак	1,09		1.772.442		1.633.210
40	Дугорочна резервисања	1,56		326.121		208.999
41	Дугорочне обавезе	1,43		625.476		437.110
49	Дугорочна пасивна временска разграничења	0,75		53.707		71.652
495	Дугорочни одложени приходи и примљене донације	0,77		2.984		3.877
467	Краткорочна резервисања	1,03		101.069		98.054
42	Краткорочне финансијске обавезе	0,89		391.144		438.178
43-430	Примљени аванси и обавезе из пословања	1,13		2.567.873		2.263.923
44-48	Остале краткорочне обавезе	1,34		405.702		303.488
49	Краткорочна временска разграничења	0,76		95.553		125.491
УКУПНО		1,13	6.786.432	6.786.432	6.023.994	6.023.994

Укупна билансна сума Групе на дан 31. децембра 2025. године бележи пораст у износу од 13,00% у односу на исти датум претходне године.

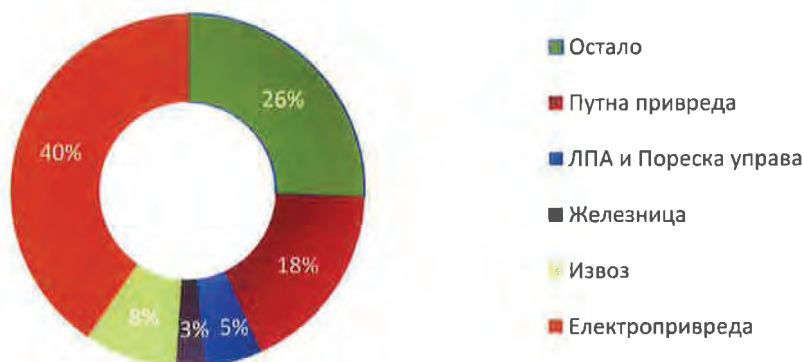
3.6. Финансијски положај

у хиљадама динара

БИЛАНС СТАЊА	2025.	2024.
Нематеријална улагања	10.139	11.206
Некретнине, постројења и опрема	317.919	289.719
Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања	28.789	27.240
Дугорочна временска разграничења	10.417	12.745
СТАЛНА ИМОВИНА	367.264	340.910
Залихе	1.115.441	1.382.078
Потраживања по основу продаје	1.460.116	1.328.534
Остала краткорочна потраживања	174.147	444.156
Краткорочни финансијски пласмани	851.383	112.000
Готовина и готовински елементи	1.288.124	1.253.784
Краткорочна временска разграничења	1.529.465	1.158.519
ОБРТНА ИМОВИНА	6.418.676	5.679.071
Одложена пореска средства	492	4.013
УКУПНА АКТИВА	6.786.432	6.023.994
КАПИТАЛ	2.216.803	2.073.222
Дугорочне резервисања и дугорочне обавезе	1.005.304	717.761
Краткорочне финансијске обавезе	391.144	438.178
Обавезе за примљене авансе	2.029.153	1.514.798
Обавезе из пословања	538.720	749.125
Остало	605.308	530.910
ОБАВЕЗЕ	4.569.629	3.950.772
УКУПНА ПАСИВА	6.786.432	6.023.994

3.7. Преглед највећих комитената

Учешће великих комитената у укупним приходима од продаје у 2025. години



Из претходног графика, видимо да су у 2025. години највећи допринос приходима од продаје допринели домаћи пројекти у области електропривреде, где су највећи комитенти били Електропривреда Србије, Електромрежа Србије и посредници Schneider Electric d.o.o., RUDIS d.o.o. Trbovanje Ogranak Vršac, Khaoticen doo Beograd, SKY TOPECO doo Beograd, HIDRO-TAN doo.

Значајни домаћи комитенти за пројекте у области путне инфраструктуре су Орион Телеком д.о.о, Јавно предузеће Путеви Србије, Србијааутопут и KBV Datacom.

Значајни домаћи комитенти за пројекте у области железничке инфраструктуре су Огранак CRSC International Co, LTD, Telegroup d.o.o. и Montop Pro d.o.o.

У току 2025. године значајни домаћи комитенти биле су и Општинске управе, као и Пореска управа Министарства Финансија, Канцеларија за информационе технологије и електронску управу.

Највећи инострани партнери у току 2025. године били су MC Networking L.L.C. Tirana, NGN L.L.C. Tirana, ЈП Аутопутеви Републике Српске, Iskra Electro in sistemske resitve d.o.o. Ljubljana, BS Telecom Solutions d.o.o. Sarajevo, Altpro d.o.o. Zagreb, Agence Congolaise des Grand Travaux, Мјешовити Холдинг "Електропривреда Републике Српске" и Prointer ITSS d.o.o Banja Luka.

У оквиру ставке Остало, највећи допринос приходима од продаје донели су пројекти са министарствима Републике Србије (Министарство правде, Министарство грађевинарства саобраћаја и инфраструктуре, Министарство унутрашњих послова, Министарство одбране, Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде), Привредном комором Србије, Агенцијом за привредне регистре, Јавним предузећем Србијагас Нови Сад, SMATSA doo Beograd, ЈКП Градско саобраћајно предузеће „Београд“, Estuar d.o.o.

Приходи по основу финансирања НИО од стране Министарства науке, технолошког развоја и иновација у 2025. години чинили су 4,74% укупних пословних прихода.

3.8. Структура запослених

Група на дан 31.12.2025. године броји 477 запослених, док је на исти дан претходне пословне године тај број износио 497, што представља смањење у износу од 4,02%.

Група, кроз стално побољшавање радних услова и одговарајуће награђивање, ствара повољно окружење за рад запослених. Кроз стимулисање усавршавања техничких, економских и управљачких знања, руководство креира повољне услове за развој најважнијег ресурса предузећа, а то су стручни, одговорни и лојални кадрови.

У наставку су приказани подаци о броју и стручној спреми запослених за период 31. 12. 2024 - 31. 12. 2025.

СТАЊЕ КАДРОВА У ПЕРИОДУ 31. 12. 2024 - 31. 12. 2025.

НАЗИВ ДРУШТВА	(просечне вредности)		
	31.12.2025.	31.12.2024.	ИНДЕКС
IMP-AUTOMATIKA	178	178	100,00
IMP-AUTOMATIKA SECURITY	2	2	100,00
IMP-RAČUNARSKI SISTEMI	73	69	105,80
IMP-TELEKOMUNIKACIJE	39	39	100,00
IDVORSKI LABORATORIJE	5	5	100,00
IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA	7	7	100,00
INSTITUT MIHAJLO PUPIN	133	142	93,66
IMP-POSLOVNE USLUGE	44	45	97,78
УКУПНО	481	487	98,77

КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА КАДРОВА У ПЕРИОДУ 31. 12. 2024 - 31. 12. 2025.

СТРУЧНА СПРЕМА	(просечне вредности)		
	31.12.2025.	31.12.2024.	ИНДЕКС
ВСС - Др	24	25	96,00
ВСС - Мр	10	14	71,43
ВСС	295	294	100,34
ВШС	51	52	98,08
ВКВ	6	6	100,00
КВ	12	12	100,00
ССС	75	74	101,35
НСС	8	10	80,00
УКУПНО	481	487	98,77

4. ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

Стварање економски ефикасног, технолошки савременог друштвеног окружења, здраве животне средине и хуманијих радних услова представљају једне од најзначајнијих циљева Групе.

Управљање заштитом животне средине у Групи у складу је са стандардом ISO 14001:2015.

У оквиру Групе се идентификују, анализирају и вреднују утицаји аспеката животне средине у односу на процесе и активности у следећим ситуацијама:

- приликом измена процеса / услуга који је био предмет идентификовања, анализе и вредновања утицаја аспеката животне средине;
- приликом измена информација на којима се заснивају резултати идентификовања, анализе и вредновања утицаја аспеката животне средине;
- приликом развоја нових производа и услуга.

Група идентификује, анализира и вреднује утицаје аспеката животне средине за све локације и организационе јединице и процесе који се у њима одвијају, а који су обухваћени системом управљања заштитом животне средине.

Идентификација аспеката животне средине се врши за опште групе аспеката животне средине као што су:

- емисије и имисије у ваздух
- испуштања у воду
- опасне материје које се користе
- отпадне материје које се генеришу
- загађивање земљишта
- коришћење сировина, природних и енергетских ресурса
- бука, мириси, прашина, топлотна енергија и визуелни ефекти (бљесак)
- остале промене животне средине које нису наведене.

Такође се идентификују и анализирају:

- сви полазни материјали који улазе у процесе реализације услуге или производа посебно водећи рачуна да се идентификују све опасне материје
- ресурси који се ангажују (потрошња електричне енергије, воде, гаса, итд.) за извођење процеса.

Управљање отпадом

У 2025. години настављења је брига о заштити животне средине, која се између осталог, огледа у адекватном збрињавању отпада. У складу са утврђеном политиком квалитета, а на основу усвојених процедура настављено је непрекидно прикупљање отпада. Прикупљени отпад се разврстава и привремено депонује, а затим трајно и организовано уклања из круга Групе.

У току 2025. године настављено је уклањање електронског и електричног отпада, опасног отпада, ПЕТ амбалаже, као и секундарних сировина папирног порекла. Такође, настављена је сарадња са предузећем које пружа услуге преузимања, транспорта, складиштења и третмана истрошених отпадних тонер касета и истрошених отпадних рибон трака. У току 2025. године настављено прикупљање и одлагање отпадних батерија.

Управљање отпадом у Групи у 2025. години може се оценити као задовољавајуће, Праћење токова отпада и примена мера за редукацију отпада се усклађује са законском регулативом. Ради се на едукацији и информисању свих сарадника и купаца како би се елиминисали појединачни случајеви непоштовања процедура одлагања отпада.

У 2025. години извршене су месечне периодичне контроле воде за пиће, као и кварталне контроле отпадних вода од стране овлашћене акредитоване лабораторије Градског завода за јавно здравље.

Остали аспекти заштите животне средине

У току 2025. године плаћене су накнаде Агенцији за заштиту животне средине, а на основу Уредбе о производима који после употребе постају посебни токови отпада у укупном износу од 337.865,54 динара.

У току 2025. године организована је и извршена редовна дератизација и дезинсекција у свим просторијама објеката и кругу Групе. Такође, у току 2025. године организовано је чишћења кровова, олука и сливника на свим објектима у кругу Групе.

5. БЕЗБЕДНОСТ НА РАДУ

Брига о запосленима и њиховој безбедности на раду представља приоритет Групе. Управљање безбедношћу и здрављем запослених у Групи у складу је са стандардом ISO 45001:2018.

У складу са процедуром Идентификација опасности и процена ризика БЗР, дефинише се поступак препознавања опасности од настанка повреда и оштећења здравља за сва радна места, на којима постоје опасности и пратећи ризици, процену ризика, дефинисање мера за отклањање односно смањење ризика као и одговарајуће циљеве у области безбедности и здравља на раду као и програме њихове реализације.

У оквиру Групе редовно се идентификују опасности и штетности и процењују ризици на радном месту и у радној околини за све активности које се реализују.

У току 2025. године извршено је испитивање услова радне околине. Услови радне околине микроклиме у радним просторијама су у дозвољеним границама и нема посебно исказаних ризика по здравље запослених. Извршено је и мерење електро-магнетног зрачења, које је у дозвољеним границама.

У циљу заштите запослених који користе опрему за рад, врше се редовни прегледи исте од стране овлашћене установе. У току 2025. године организоване су обуке за безбедан и здрав рад за новозапослене. Редовно су организовани периодични лекарски прегледи ради праћења и оцењивања здравственог стања запослених за запослене на радним местима са повећаним ризиком. Извршене су и обуке из области безбедности и здравља на раду код наручилаца послова, по уговорима за пружање услуга извођења радова и одржавања.

У току 2025. године извршен је преглед мобилних уређаја за гашење пожара и хидрантске мреже за гашење пожара. Константовано је да прегледана опрема задовољава Закон о заштити од пожара. Обављена је и функционална проба противпаничне расвете.

У 2025. години извршено је испитивање громобранских инсталација објекта. Константовано је да громобранска инсталација задовољава одредбе Правилника о техничким нормативима за заштиту објеката од атмосферског пражњења.

У 2025. години извршено је испитивање електричних инсталација. Константовано је да инсталације задовољавају одредбе Правилника о техничким нормативима за електричне инсталације ниског напона.

Обезбеђење и одбрана

У циљу одржања безбедности, у току 2025. године издаване су дозволе за извођаче радова у кругу Групе, као и дозволе за посете и боравак делегација, уз посебну евиденцију посета и боравака страних држављана. Извршена је редовна контрола система видео надзора.

У току 2025. године, обављена је редовна контрола резервних кључева улазних врата свих просторија по објектима Групе.

6. БРИГА О ЗАПОСЛЕНИМА

Група континуирано развија организациону културу у којој су безбедност и здравље запослених међу највишим приоритетима, са циљем спречавања повреда на раду и других нежељених инцидената. Запослени су препознати као кључни фактор успеха и остварених пословних резултата.

Брига о здрављу запослених је на првом месту. Поред сталне амбуланте у самом кругу пословног комплекса, континуирано се обезбеђују додатне здравствене услуге (превентивни и систематски прегледи).

Fitpass погодност (бесплатан приступ спортским објектима или уз промотивне цене чланарина) током 2025. године је користило око 143 запослена. Увођење овог бенефита имало је двоструки ефекат - за запослене и чланове породице, који по повољнијим ценама могу да користе спортске објекте, али и за самог послодавца који се путем овог програма изједначио са стандардом у водећим ИТ компанијама у земљи и региону.

Другу годину за редом, група је обезбедила куповину ваучера у вредности од 5.000,00 динара за родитеље првака за куповину школске опреме. У 2025. години деца запослених добила су и брендирану торбицу за спорт са школским прибором.

Група је у претходном периоду доследно примењивала све прописане мере заштите здравља запослених, чиме је обезбеђена стабилност пословања и континуитет у реализацији свих активности. Као резултат одговорног односа према здрављу и безбедности на раду, нису забележене значајније последице по здравље запослених.

Поред тога, током 2025. године запосленима је омогућено учешће у рекреативним и спортским активностима, са циљем унапређења физичког и менталног здравља и подстицања здравих животних навика.

У циљу јачања тимског духа, employer branding-a и јачања репутације послодавца, Група је својим запосленима обезбедила учешће на следећим спортским манифестацијама:

- учешће на Београдском маратону, 6. априла 2025. године
- учешће на регионалном спортском догађају, Business run, 25.09.2025. године
- учешће на Радничко – спортским играма у организацији Синдиката науке, у хотелу Ђердап у Кладову.

Партиципација наших запослених у манифестацији Belgrade Business Run имала је и „зелену“ димензију, с обзиром да су запослени скупљали лименке за рециклажу, што је имало и додатни позитиван маркетиншки ефекат, јер се друштво помињало у бројним објавама организатора трке.

У току 2025. године, за запослене су обезбеђене разне колективне спортске активности попут закупа сале за фудбал и кошарку.

7. САРАДЊА СА ЛОКАЛНОМ ЗАЈЕДНИЦОМ

Група остварује континуирану сарадњу са локалном заједницом и настоји да својим активностима допринесе њеном развоју и унапређењу квалитета живота. У том циљу, Група подржава различите друштвено одговорне иницијативе, укључујући хуманитарне акције, пројекте од значаја за заједницу и активности усмерене на помоћ угроженим групама. Примера ради, редовно се донирају средства за домове здравља и вртиће на територији општине Звездара.

Кроз овакве активности, друштво настоји да покаже солидарност, као и да активно учествује у стварању позитивног и подстицајног окружења. Подршка локалној заједници представља важан део вредности и пословне културе друштва.

Поносни смо спонзори Н-Bridges студентског тима Електротехничког факултета, који учествује на напрестижнијим међународним такмичењима.

Током 2025. успешно су организоване две акције добровољног давања крви у оквиру самог пословног круга Групе, у сарадњи са Институтом за трансфузију и Црвеним крстом Србије.

Дуги низ година, Институт Михајло Пупин и зависна друштва подржавају рад Регионалног центра за таленте „Михајло Идворски Пупин“ из Панчева и учествују у заједничким програмима. Институт сарађује и са организацијом IAESTE која има за циљ омогућавање међународне размене студената. На основу овог програма, током 2025. године остварен је студијски боравак једног студента са Еге универзитета у Турској.

Програм стручне праксе

Током 2025. године, Група је закључила 7 уговора о стручном усавршавању. Путем модалитета стручног усавршавања, омогућава се студентима завршних година основних и мастер студија да стекну практична знања и искуства у реалном пословном окружењу. Послодавац на овај начин настоји да привуче и препозна најбоље студенте, посебно са Електротехничког факултета Универзитета у Београду, пружајући им прилику да се упознају са радом друштва и потенцијалним професионалним ангажовањем. Циљ овог програма је да се најуспешнијим студентима омогући да након завршетка стручне праксе наставе професионалну каријеру у друштву.

Такође, током 2025. године, Институт је закључио два уговора о обављању стручне праксе кроз програм „Таленти у јавном сектору“.

8. РОДНА РАВНОПРАВНОСТ

INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD са својим зависним друштвима је послодавац код којег је однос заступљености оба пола прилично равномеран и у оквиру прописаног законског принципа родне равноправности (40-60%). У Групи не постоји дискриминација по било ком основу при запошљавању или на подручју рада. Група се придржава важећих законских норми и не повређује права запослених на заштиту мајчинства или једнаког права на стручно усавршавање и образовање, као ни било којих других, важећим прописима и актима загарантованих права.

У току 2025. године нису евидентиране пријаве поводом: узнемиравања, дискриминације по основу пола, односно рода, подстицања на дискриминацију по основу пола, односно рода, полног узнемиравања односно уцењивања, било у интерним поступцима код послодавца, било пред надлежним инспекцијским органима. Не постоје судски поступци који су у току, као ни окончани поступци у вези са напред наведеним врстама пријава.

Група је током 2025. године спроводила програмске мере којима се операционализују постојећи програми за остваривање и унапређење родне равноправности, као и подстицајне мере којима се дају посебни подстицаји у циљу унапређења положаја и обезбеђивању једнаких могућности за жене и мушкарце у свим областима рада и пословања и то:

- свим кандидатима дате су једнаке могућности за запошљавање
- огласи за пријем у радни однос односе се на позицију, а не на лична својства
- запослени који учествују у процесу селекције кандидата су посебно информисани о забрани постављања одређене врсте питања кандидатима (питања о брачном и породичном статусу, о породичним обавезама, о планирању породице и слична питања)
- узето је учешће у обуци за поверенике у организацији компаније Paragraf. Запослени су додатно похађали и вебинаре на тему родне равноправности.
- у току године одржана је пета седница Одбора за родну равноправност на којој је разматрана примена предложених мера за остваривање и унапређење родне равноправности у 2025. години, као и предлог да се у наредној години примени мера у виду организовања посебне обуке намењене оснаживању жена за прихватање лидерских позиција. Одбор за родну равноправност је усвојио низ предлога којима се операционализују циљеви у 2026. години, од којих је један и обележавање Међународног дана девојчица у ИКТ-у (International Girls in ICT Day 2026)
- креиране су мере које обезбеђују усклађивање радног и породичног живота, лакшу реализацију права и обавеза везаних за материнство, за негу детета и за породичне обавезе
- подршка запосленима у усклађивању професионалних обавеза са друштвеним и приватним обавезама (флексибилно радно време, подстицање запослених мушкараца да више користе право на одсуство ради неге болесних чланова породице, подстицање запослених жена на учествовање у рекреативним и едукативним програмима, одобравање одсуства ради обављања приватних послова, финансијска подршка за рођење детета, итд)

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину

- организована исхрана запослених у оквиру пословног круга Групе.
- обезбеђени су периодични систематски прегледи и додатне услуге у оквиру здравствене заштите за запослене, као и за чланове њихових породица
- амбуланта Дома здравља Звездара у оквиру пословног круга Групе, са сталним медицинским особљем, доступна је запосленима сваког радног дана
- омогућено је право на паузу запосленој жени која доји дете у дужем трајању од законом прописаног, као и након годину дана од рођења детета, уколико постоји такав захтев запосленс
- запослени који имају породичне обавезе подстичу се да учествују у различитим програмима (спортско-рекреативне активности, друштвена ангажованост, волонтирање и сл) путем флексибилног радног времена, организационе помоћи и на други адекватан начин

Дефинисане мере примењиване су током целе 2025. године у циљу унапређивања родне равноправности, сузбијања и спречавања сваког облика родно заснованог насиља и подизања свести запослених о томе, као и уклањања родних стереотипа.

Финансијским плановима за 2025. годину за матично друштво и његова зависна друштва: IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD и IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD годину, планирани су приходи и расходи узимајући у обзир и родно равноправно буџетирање у складу са законом, с циљем преусмеравања неискоришћених средстава на унапређење родне равноправности, те је планирано да се део неискоришћених средстава за пословне расходе из Финансијског плана за потребе маркетинга, репрезентације и осталих нематеријалних трошкова преусмери на финансирање мера за унапређење родне равноправности у складу са Годишњим планом наведених мера.

У складу са чланом 16. Закона о родној равноправности, зависна друштва IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD, као и привредно друштво IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD, као послодавци који имају више од 50 запослених и радно ангажованих лица, дужни су да одреде и спроводе посебне мере одређене законом. Сва привредна друштва која послују у оквиру Групе редовно достављају извештаје у складу са законом, преко посебног портала за извештавање о родној равноправности.

У априлу 2025. године је први пут организован Међународни дан девојчица у ИКТ-у. Осим деце запослених, у манифестацији су учествовале девојчице из ОШ „Свети Сава“, као и полазнице Регионалног центра за таленте ‘Михајло Идворски Пупин’ из Панчева. Добра пракса ће се наставити и у наредним годинама у циљу јачања друштвене одговорности и грађења одрживе организационе културе.

У августу 2025. године је организован Job Shadowing на ком су учествовали девојчице и дечаци узраста 13-16 година, у циљу приближавања ИКТ професије млађим генерацијама и представљања Института и зависних друштава као пожељног послодавца.

9. АКТИВНОСТИ ИСТРАЖИВАЊА И РАЗВОЈА

МАТИЧНО ДРУШТВО

Делатност матичног друштва је усмерена на научно-истраживачки рад и развој у области високих технологија. Институт на дан 31.12.2025. броји 22 доктора наука. Реализација научно-истраживачких пројеката уређена је посебним Правилником.

У току 2025. године настављена је реализација научно-истраживачких пројеката, како међународних, финансираних од стране Европске Уније, тако и домаћих, финансираних од стране Министарства науке, технолошког развоја и иновација, Фонда за науку и Фонда за иновациону делатност. У 2025. години Министарство науке, технолошког развоја и иновација, обезбедило је привремено финансирање истраживача у истом обиму какво је било и пројектно финансирање, до доношења одлуке о начину финансирања научно-истраживачке делатности у наредном периоду.

Приходи по основу домаћих и међународних истраживачких пројеката у 2025. години чинили су 19% укупних пословних прихода.

Међународни научно – истраживачки пројекти

Институт је најуспешнија српска институција када је у питању истраживање финансирано на међународном нивоу. Од кад је Србија добила право учешћа на међународним пројектима 2004. године, Институт је био укључен у 120 међународних истраживачких пројеката. Учешћем у овим пројектима Институт је остварио сарадњу са око 800 реномираних европских компанија и институција.

Пројекти су углавном у домену вештачке интелигенције, аналитике великих података, семантичког веб-а, енергетске ефикасности, обновљивих извора енергије, система за подршку одлучивању, сензорских мрежа, ad-hoc мрежа, итд.

Током 2025. године успешно су реализоване активности везане за све међународне истраживачке пројекте.

Домаћи научно-истраживачки пројекти

Институт је током 2025. године био изузетно успешан остваривши 113 резултата.

У 2025. години приходи по основу домаћих научно-истраживачких пројеката износили су 296.340.996 динара, што представља повећање од 3% у односу на претходну пословну годину.

Реализована сарадња са другим академским институцијама

Током 2025. године, Институт је реализовао сарадњу са бројним академским институцијама у склопу реализације националних пројеката, као и позива за предлоге пројеката. Између осталог, реализована сарадња укључује сарадњу са Министарством за ЕУ интеграције, Институтом Никола Тесла и Електротехничким факултетом Универзитета у Београду у склопу националних комерцијалних пројеката, сарадњу са Институтом за економику пољопривреде на пројектима из области обновљивих извора енергије и нових система напајања система за наводњавање, сарадњу са Институтом за ратарство и повртарство из Новог Сада, сарадњу са Машинским и Стоматолошким факултетом Универзитета у Београду, сарадњу са Технолошким институтом у Харбину, као и са Факултетом Инжењерских наука Универзитета у Крагујевцу, итд..

По питању међународне сарадње, Институт је реализовао сарадњу, у оквиру пројеката које финансира Европска комисија, са бројним академским институцијама, попут: UNIVERSITY OF CYPRUS; Hellenic U-Space institute; VRIJE UNIVERSITEIT BRUSSE, Католички универзитет у Левену; Норвешки истраживачки центар Norce; Институт Јожеф Штефан, Словенија; University of Western Macedonia, University of Zagreb, итд.

Дисеминација, промоција и популаризација резултата

Институт је и у 2025. години радио на повећању видљивости у друштву, и то пре свега, учешћем на иновативним међународним и националним пројектима, представљањем резултата у оквиру реномираних конференција и научних скупова, сајмова, публикацијом радова у међународним часописима. Видљивост у Европи је унапређена тиме што је укупан број освојених међународних мултилатералних пројеката достигао 120, а партнерска мрежа проширена великим бројем универзитета, института и компанија (партнерска мрежа Института тренутно броји око 800 партнера). Пет најцитиранијих истраживача су Горан Димић (укупно 1131 цитата без аутоцитата), Никола Томашевић (укупно 676 цитата без аутоцитата), Александар Родић (укупно 488 цитата без аутоцитата), Гордана Радивојевић (укупно 377 цитата без аутоцитата) и Валентина Јанев (укупно 300 цитата без аутоцитата). Укупан број цитата истраживача износи 5683, а укупан број цитата у 2025. години је 659 (без аутоцитата).

Институт и је током 2025. године био успешан по питању процента иновативних резултата који су нашли свој пут ка индустрији и јавном сектору Србије и шире. Постигнути резултати између осталог укључују:

- **У области електро-енергетике:** развој подсистема за планирање производње електричне енергије, краткорочно прогнозирање потрошње електричне енергије, оптимизација пословних процеса управљања електроенергетским системом, развој сигурносног уређаја за заштиту од неовлашћеног упада у рачунарске мреже., итд.
- **У области саобраћаја:** контрола приступа помоћу уређаја за електронску наплату путарине; системи високе поузданости намењени железничкој инфраструктури, као што су: железничка сигнализација (LED индикатор са оптичким, електричним и безбедносним карактеристикама), итд.
- **У области телекомуникација:** имплементација система за пружне диспечерске централе и дигиталног радио-диспечерског система на бази оптичких система везе и IP саобраћаја; унапређење, тестирање и примена унапређеног мерног система за in situ мерење акустичких карактеристика звучних баријера, итд.
- **У области напредних ИКТ:** алгоритми оптимизације рада енергетског система са више извора енергије; моделирање и управљање термалним системом коришћењем учења подстицањем; семантички модел података за управљање енергијом у паметним зградама; примена вештачке интелигенције у медицини; интероперабилност, следљивост и поуздано дељење података у сложеним, динамичним системима података; итд.
- **У области роботике:** систем универзалне испитне станице за хеликоптерске гасотурбинске моторе; робот-комбајн за машинско брање, класификацију и паковање конзумних шљива; систем за производњу расада применом робота и машинског учења; итд.
- **У области рачунарских система:** истраживање у домену виртуелизације са хипервизорима типа-1 и типа-2; испитивање перформанси различитих RAID нивоа, итд.
- **У области развоја науке и технологије:** развој тржишта за производе који су добили нову вредност; истраживање и подстицање женског предузетништва; подстицање иновативности и конкурентности малих и средњих предузећа; јачање домаћих капацитета за истраживачко-развојне и иновационе активности, итд.

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину

IMP-AUTOMATIKA BEOGRAD DOO

IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD формира заједничке истраживачко-развојне тимове са истраживачима запосленим у матичном друштву и током 2025. године заједнички су реализовали, из области управљања електроенергетским објектима и енергетске ефикасности 7 техничких решења:

- Имплементација групног регулатора активне снаге, M81
- Имплементација групног регулатора реактивне снаге, M81
- Апликација за прогнозу потрошње природног гаса за различите временске хоризонте, M84
- Анализа токова гаса у дистрибутивним гасним системима, M82
- Аутоматизација корективних акција у електроенергетском систему, M82
- ВРС OSPD Уређај за надбрзинску заштиту - Web Апликација, M84
- Хијерархијско управљање комплексним саобраћајним системима, M82

У области управљања у саобраћају реализована су следећа техничка решења:

- Пројектовање и имплементација система за надзор и управљање друмским саобраћајем на нивоу мерно-контролног места у Републици Албанији, M81
- Фискализација система за наплату путарине на нивоу наплатне траке у Републици Српској, M81
- Пројектовање и имплементација интероперабилности система за електронску наплату путарине Републике Србије и Републике Српске, M81
- Увођење фискализације у систем за продају и допуну ЕНП уређаја у Републици Српској, M81

IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD

IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD се доминантно бави развојем сложених информационих система за државну управу, али и истраживањем и развојем у области безбедносне заштите специјализованих војних и цивилних решења.

Софтверски системи су засновани на три врсте технологија:

- Microsoft технологије на бази C# и SQL сервера са Front Ent апликацијама у разним Java Script окружењима
- Oracle технологије са Oracle DB серверима и Java апликацијама
- Open Source технологије са подршком са Alfresco DMS решења

IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD су развили и патентирали неколико платформи и решења која се користе код више клијената од којих је најпознатија PDWA платформа за брз развој сложених Web базираних система. У безбедносном сектору

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину
истраживања су заснована на најновијим хардверским компонентама које се користе у свету.

У току 2025. године, IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD допринели су реализацији следећих резултата: истраживање у домену виртуелизације са хипервизорима типа-1 и типа-2; испитивање перформанси различитих RAID нивоа, алгоритми оптимизације рада енергетског система са више извора енергије; моделирање и управљање термалним системом коришћењем учења подстицањем; семантички модел података за управљање енергијом у паметним зградама; примена вештачке интелигенције у медицини; интероперабилност, следљивост и поуздано дељење података у сложеним, динамичним системима података; итд.

IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD

Развојни програм у домену телекомуникационих и embedded система укључује низ активности и експертиза, као што су развој опреме за пренос података, уређаја за пренос говора и података по водовима високог напона, уређаја за обраду, снимање говора, компакцију и анализу, пројектовање специјалних телекомуникационих мрежа, пројектовање ad-hoc мрежа, развој система за обраду сигнала и слика коришћењем DSP технологије, пројектовање и производњу уграђених (embedded) система за кориснике широм света.

У току 2025. године, IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD допринели су реализацији следећих резултата: имплементација система за пружне диспечерске централе и дигиталног радио-диспечерског система на бази оптичких система везе и IP саобраћаја; унапређење, тестирање и примена унапређеног мерног система за in situ мерење акустичких карактеристика звучних баријера, итд.

IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD

IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD више од 40 година се бави развојем и истраживањем у области селекције и стабилизације фреквенција, као и производњом кристалних јединки, филтара, осцилатора и магнетних материјала.

Најважније области примене ових производа су у радио телекомуникацијама, војној индустрији, прехранбеној индустрији, медицини, а такође се израђују и мале серије према нестандардним спецификацијама корисника.

У току 2025. године рађено је на изради прототипа магнетног система НетоМето за акутне проблеме хемороида и простате.

10. ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ

Група и у наредном периоду као главни циљ има покретање технолошког развоја и примене информационо-комуникационих технологија у Србији, уз стварање економски ефикасног, технолошки савременог друштвеног окружења, здраве животне средине и хуманијих радних услова.

Своје пословање Група базира на иновативном приступу у решавању проблема и сталном праћењу најновијих научних и технолошких трендова, чиме обезбеђује развој и модернизацију пословања својих клијената увођењем комплексних ИКТ решења по систему „кључ у руке“. Захваљујући широком дијапазону експертских знања, у зависности од захтева и сложености пројекта, Група формира динамичне тимове истраживача способне да одговоре сваком изазову.

У наставку је дат преглед очекиваних резултата у току 2026. године.

МАТИЧНО ПРЕДУЗЕЋЕ

Међународни истраживачки пројекти

У оквиру пројекта које финансира Европска унија, у 2026. години биће настављен рад на постојећим пројектима, док ће бити започети следећи нови пројекти програма Хоризонт Европа:

- SAIFA - Serbian Artificial Intelligence Antenna Factory
- EOSC AIssistant - Agentic GenAI Open Research Assistant

У току 2026. биће започета реализација пројекта Artificial Intelligence and Robotics in the Service of Sustainable Agriculture – AgRoAI финансираног од стране Уједињених нација.

У току 2026. планирана је сарадња са Народном Републиком Кином у оквиру иницијативе „Један појас, један пут“ на бази раније сарадње са Технолошким универзитетом у Анхуију. У плану су пријава и учешће на United Nations Development Programme (UNDP) пројектима на тему екологије.

У плану је научна и технолошка сарадња између Републике Србије и Републике Француске у оквиру Програма „Павле Савић“ 2025-2026. Такође, у току 2025. године планиран је наставак сарадње са организацијом Big Data Value Association (радна група TF7.SG12 Energy).

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину

У 2026. години планиран је рад на пријави нових предлога пројеката за позиве Европске Уније из програма Хоризонт Европа, и то:

- HORIZON-CL5-2026-02-D3-20: Innovative tools and services to manage and empower energy communities
- HORIZON-CL5-2026-02-D4-04: Innovative approaches for the deployment of Positive Energy Districts
- HORIZON-CL5-2026-02-D4-03: Innovative pathways for low carbon and climate resilient building stock and built environment (Built4People Partnership)
- HORIZON-CL5-2026-02-D3-19: Innovation solutions for a generative AI-powered digital spine of the EU energy system
- HORIZON-EIE-2026-01-CONNECT-03: Scaling up deep tech ecosystems
- HORIZON-HLTH-2025-01-IND-03: Facilitating the conduct of multinational clinical studies (2nd stage)
- HORIZON-CL3-2026-01-INFRA-03: Targeted innovative capabilities for the resilience of critical entities to natural and human-induced disasters, including hybrid scenarios
- HORIZON-CL3-2026-01-DRS-03: Development of innovative tools, processes, equipment and technologies through responses to disasters and emergencies for search and rescue in hazardous conditions
- HORIZON-CL3-2026-01-BM-01: Advanced border surveillance and situational awareness

Домаћи научно-истраживачки пројекти

За 2026. годину планиран је наставак реализације домаћих научно-истраживачких пројеката, које финансира Министарство науке, технолошког развоја и иновација, као и наставак реализације пројекта Фонда за иновациону делатност Републике Србије.

За 2026. годину планирано је укупно 90 научно-истраживачких резултата.

У наставку је дат кратак преглед иновативних области и планираних истраживачких активности са потенцијалом за даљу комерцијализацију:

- **Електро-енергетика:** развој модула PLC уређаја; развој подсистема за планирање производње електричне енергије; краткорочно прогнозирање потрошње електричне енергије; оптимизација пословних процеса прављања електроенергетским системом; реализација интегрисаних пиезо модула на вибрациону платформу ради постизања одговарајућих нивоа електричних напона; развој вибрационо-транспортног погона у процесној индустрији, фармацеутској индустрији, цементарама, термоелектранама, за транспорт ситнозрних и расутих материјала. Предложено истраживање нуди техничка решења за смањење деградације квалитета напона у ДЕЕС, заснована на контролисаној емисији виших хармоника мрежних енергетских претвараача, уз спречавање њиховог настанка на извору, итд.
- **Саобраћај:** развој управљачко-информационих система за наплату путарине, система за наплату паркирања; моделовање протока саобраћаја на мрежи путева;

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину
унапређивање сигналне и телекомуникационе опреме на железничким системима,
итд.

- **Телекомуникације:** реализација информационог система за потребе B2B и B2C повезивања са елементима напредне аналитике, претраге и AI; развој и реализација модула у оквиру CubeSat сателитске платформе; развој аутономних standalone embedded и IoT модула и уређаја са могућношћу сателитске комуникације; развој интегрисаног софтверског окружења за безбедност, приватност и суверенитет података итд.
- **Роботика:** примена технологије ВИ и роботике и циљу повећања физичке активности деце; истраживање интелигентних система за сузбијање шумских и планинских пожара из ваздуха развој алгоритама за контролу колаборативног роботског система; итд.
- **Вештачка интелигенција:** примена вештачке интелигенције у медицини, развој и примена свеобухватног крос-векторског оптимизатора за планирање, управљање и тестирање дистрибуције енергије; развој модела и управљања системом за грејање и хлађење; развој решења за оптимизацију и контролу система прозјумера, итд.
- **Рачунарски системи:** унапређење перформанси система датотека у физичким и виртуелним условима; унапређење техника виртуелизације, итд.
- **Развој науке и технологије:** иновативност и конкурентност малих и средњих предузећа; циркуларна економија; истраживање и подстицање женског предузетништва; припрема онлине платформе за предузећа у области апциклаже итд.
- **Остале области:** истраживање у области паметне пољопривреде, оптимизације импулсних радара, примене концепта више-циљне оптимизације, итд.

По питању сарадње са академским институцијама, током 2026. године планирано је следеће:

- Сарадња са Collège de France у Паризу у области анализе комплексног људског кретања
- Сарадња са Факултетом стројарства и бродоградње, Универзитета у Загребу, Хрватска
- Сарадња са Универзитетом у Љубљани, Универзитетом у Црној Гори и Универзитетом у Сегедину, Мађарска
- Сарадња са Институтот Никола Тесла и Електротехничким факултетом Универзитета у Београду у склопу националних позива за учешће на пројектима Фонда за науку и Министарства науке, технолошког развоја и иновација Републике Србије.
- Сарадња са Институтот за економику пољопривреде на пројектима које расписује Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде Републике Србије (област обновљивих извора енергије и нових система напајања система за наводњавање).
- Сарадња са Машинским факултетом Универзитета у Београду и Факултетом техничких наука Универзитета у Крагујевцу.
- Сарадња са универзитима у Сарајеву у области циркуларне економије.
- Сарадња на реализацији пројекта у оквиру програма Идеје са Институтотом економских наука и Факултетом техничких наука.
- Учесће у научним, програмским и/или техничким одборима као и рецензентским

Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2025. годину
тимовима издавача часописа са СЦИ листе и националних и међународних конференција; чланство у едиторијал борду и уређивању међународних часописа

- Учесће у програму развоја е-управе
- Рад у CIGRE радној групи WG B2.83 Mitigation of induced noises by corona activity in overhead AC and DC lines.
- Наставак сарадње са организацијом Big Data Value Association (радна група TF7.SG12 Energy).

Управљање путним саобраћајем

Поред наставка реализације започетих пројеката, током 2026. године се очекује се почетак следећих послова:

- Наплатна станица Путниково брдо и ИТС систем – управљање тунелима Путниково Брдо 1 и Путниково Брдо 2 (Интеграција наплатног система и ИТС на деоници од петље Костајница до границе са ФБИХ)
- Наплатни систем и ИТС на деоници Бјелјина – Рача
- Наплата мостарине у Матадију, Конго - замена постојећег система новим
- ИТС систем у Републици Македонији на деоници од Велеса до Ђевђелије

Железнички сектор

Поред наставка реализације започетих пројеката, током 2026. године се очекује се почетак следећих послова:

- Испорука делова за критичне телекомуникационе сервисе за Инфраструктуру железнице Србије
- Одржавање сигнално сигурносног система и опреме за Србијавоз
- Испорука и уградња локомотивских радио-диспечерских уређаја VS87

Системи за осматрање, обавештавање и узбуњивање

У 2026. години очекује се почетак следећег пројекта:

- Идејни пројекат за даљинско управљање системима јавног узбуњивања на територији Пчињског и Јабланичког округа

Центар за роботiku

Истраживачке области на које ће бити фокусиран Центар за роботiku у 2026. години су:

- истраживање и развој примене вештачке интелигенције у роботским и мехатроничким системима са применом у пољопривреди
- истраживање и развој интелигентних система базираних на интеракцији робота и човека у циљу повећања физичке активности код деце и омладине
- истраживање и развој примене вештачке интелигенције, мобилних сензорских мрежа и беспилотних летелица (дронов) у задацима гашења шумских пожара
- истраживање и развој мехатроничких система са акцентом у енергетици, енергетској ефикасности и примени обновљивих извора енергије.

У току 2026. године, планирана је сарадња с Институтом за економику пољопривреде као и са Институтом за кукуруз у оквиру пројеката финансираних од стране Фонда за науку Републике Србије. Такође је у плану и пријава за пројекте Министарства заштите животне средине и Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде уз су-финансирање УНДП, ЕУ и Светске банке за развој.

Центар за гасну технику (ИМП-ЦГТ)

У 2026. години биће настављена успешна сарадња са домаћим и иностраним купцима у домену контролисања и испитивања гасних производа.

У 2026. години биће реализоване интерне провере у складу са ISO стандардима, као и надзорна посета оцењивачког тима Акредитационог Тела Србије (АТС).

У току 2026. године планиране су и следеће обуке запослених у Центру за гасну технику: интерне обуке свих запослених услед промена у новим издањима стандарда, обука за ризике у лабораторијама, обука за интерног проверача према SRPS ISO IEC 17065.

IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD

Електроенергетика

У 2026. години планиране су следеће активности:

- Интегрисани програмабилни логички контролер (Stand-alone)
- Развој модула PLC уређаја pAtlas-RTL за генерисање PWM излаза
- Развој модула PLC уређаја pAtlas-RTL за управљање LVDT, LVIT i RVDT вентилима
- Развој модула PLC уређаја pAtlas-RTL за напајање CPU и I/O модула
- Развој подсистема за планирање производње електричне енергије на основу хидролошких података за разуђене хидроакумулационе системе
- Имплементација групног регулатора реактивне снаге на ХЕ Перуница
- Унапређена AutoSTLF апликација за краткорочно прогнозирање потрошње електричне енергије намењена раду у дистрибутивним системима
- Подршка у примени ЕНТСО-Е мрежних кодова и ЕУ регулативе за процесе управљања и тржишта
- Оптимизација пословних процеса управљања електроенергетским системом
- Апликација за аутоматску расподелу реактивне снаге (VVD – Voltage VAR Dispatch)
- Развој агрегаторског SCADA система
- Развој PROFIBUS комуникационог модула за SCADA сервер
- Моделовање протока саобраћаја на мрежи путева са Симулатором
- Проширење SCADA система модулима за геореференцирање и управљање у путној привреди

IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD активно учествује на пројектима који се односе на систем наплате путарине. Досадашња истраживања у области саобраћаја се односе на развој система за наплату путарине, система за наплату паркирања и контролу приступа и интелигентних транспортних система (ИТС). У 2026. години биће настављена сарадња са матичним друштвом у овој области.

План истраживања за 2026. годину обухвата:

- Развој компоненти и интеграција постојећег Система за наплату путарине са новим моделима система наплате као што су MLFF (Multi-Lane Free Flow) системи без заустављања који ће се примењивати на новим станицама и деоницама аутопутева у Србији или магистралним путевима I реда (нпр. у првој фази за наплату путарине теретних возила),
- Развој нових хардверских компонената за ИТС и наплатне системе,
- Развој нових и унапређење постојећих функционалности Система за наплату путарине и ИТС система у Републици Српској и Албанији,
- Пројектовање и имплементација система за наплату путарине у Демократској Републици Конго,
- Развој система за накнадну наплату корисника који нису платили путарину у постојећим наплатним системима и MLFF системима у Србији и
- Пројектовање и имплементација интероперабилности система за електронску наплату путарине Републике Србије и Републике Српске, са могућношћу увођења и наплатних система других држава.

Очекивани резултати у следећој години обухватају следећа техничка решења:

- Развој и имплементација комплетно новог система накнадне наплате за кориснике који нису платили путарину у разним моделима система наплате за потребе крајњег корисника у Републици Србији (M82).
- Пројектовање, дизајн и имплементација MLFF (Multi-Lane Free Flow) back-office система за наплату путарине без физичких баријера (M82)
- Развој и имплементација управљачко-информационог система за наплату путарине у Демократској Републици Конго (M81).
- Развој новог софтверско-хардверско решења MLFF (Multi-Lane Free Flow) система за наплату путарине на нивоу саобраћајне траке (M82).

IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD

У 2026. години очекује се реализација више значајних пројеката, према следећем:

- Наставак развоја нових функционалности јединственог информационог система ЛПА у сарадњи са Канцеларијом владе Републике Србије за информационе технологије и електронску управу на пројекту модернизације система ЛПА
- Завршетак развоја система командног места батерије за потребе Војске Србије,
- Наставак рада на земаљској и ретранслационој станици система за управљање беспилотном летелицом за потребе Војске Србије и израда додатних комплета,
- Наставак модернизованог система Мобилног центра за ваздушно осматрање и јављање,
- Наставак одржавања до сада испорученог софтвера Пореске Управе и Локалне пореске администрације у општинама Србије и уговарање одржавања нових софтверских система за које се завршава гарантни рок,
- Наставак одржавања за потребе Управе за аграрна плаћања,
- Наставак сарадње са Управом за заштиту биља,
- Наставак сарадње са Управом за ветерину,
- Израда ИТ система за Фитосанитарну управу Републике Црне Горе,
- Израда дела ИТ система за Милан Благојевић Наменска Лучани,
- Израда дела ИТ система за потребе Министарства спољних послова Републике Србије.

IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD

За 2026. годину IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD планирају следеће пројекте:

- Унапређење и развој бројача осовина у систему железничке инфраструктуре
- Опрема за пругу до аеродрома Никола Тесла која се реализује у склопу изложбе EXPO 2027
- Унапређење функционалности уређаја телезаштите базираних на примени стандарда IEC 61850 за потребе електропривреде
- Наставак одржавања и надоградња постојећих система за потребе МУП-а Републике Србије
- Унапређење информационих система за потребе рада у Привредној комори Србије
- Студије процене утицаја и мониторинга буке услед корона ефекта на надземним високонапонским водовима ЕМС.

IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD

Планиране активности за 2026. годину су:

- Одржавање постојећих сертификата из серије ISO 9001, као и ISO 13485
- Завршетак документације за сертификацију CE за магнетне системе
- Проширење асортимана обуће са магнетима – нови модели
- Развој новог R-mag уређаја за базене
- Развој новог R-mag уређаја за обраду воде против каменца

IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD

У 2026. години, IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD очекује реализацију следећих пословних активности:

- Услуге испитивања за домаће и иностране компаније
- Издавање сертификата за радио опрему
- Развој услуга у области crypto-security радио-опреме
- Обнављање дела опреме за EMC, набавка опреме за нове методе испитивања радио уређаја, набавка опреме за нове методе испитивања батерија за мобилне телефоне.

11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Група се у редовним пословним активностима сусреће и управља следећим финансијским ризицима:

- Валутним ризиком
- Ценовним ризиком
- Тржишним ризиком
- Ризиком ликвидности
- Кредитним ризиком
- Каматним ризиком

Менаџмент чланова Групе на основу резултата из ранијих година и на основу актуелних и прогнозираних економских, политичких и других догађаја, доноси одлуке којима утиче на максимално смањење ових ризика. Запослени из домена својих одговорности редовно прате и обавештавају менаџмент чланова Групе о постојећим и потенцијалним ризицима.

Изложеност ризицима

Менаџмент чланова Групе и одговорни запослени из стручних организационих јединица чланова Групе, месечним и кварталним анализама пословања, сагледавају ценовне, кредитне и ликвидне ризике.

Дневним сагледавањем новчаних токова, као и дневним праћењем ликвидности и кредитне способности својих купаца, Група континуирано прати и предузима мере у циљу максималног смањења ризика ликвидности.

Ризик капитала

Циљ управљања капиталом је да Група задржи способност да настави са својим пословањем у неограниченом периоду у предвидљивој будућности, како би очувала структуру капитала са циљем да смањи трошкове капитала, а власницима обезбеди принос на капитал. Група прати капитал на основу коефицијента задужености који се израчунава као однос нето задужености Групе и његовог укупног капитала. Лица која контролишу финансије на нивоу Групе испитују структуру капитала на годишњем нивоу.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	у хиљадама динара	
	2025.	2024.
Задуженост	1.016.620	875.288
Готовина и готовински еквиваленти	(1.288.124)	(1.253.784)
Нето задуженост	(271.504)	(378.496)
Капитал	2.216.803	2.073.222
Рацио нето дуговања према капиталу	0,12	0,18

Задуженост се односи на дугорочне и краткорочне обавезе.

Капитал укључује уделе, ревалоризационе резерве, нереализоване губитке по основу расположивих хартија од вредности за продају и акумулирану добит.

Финансијски ризик

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и преваходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегла утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Кредитни ризик

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитената.

Тржишни ризик

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курса валута и промена каматних стопа.

Изложеност тржишном ризику се сагледава преко анализе сензитивности. Није било значајних промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на које Група управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Група је изложена девизном ризику првенствено преко потраживања од купаца из иностранства, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниој валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, с обзиром на то да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе у привреди и постојања одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у страниој валути на датум извештавања у Групи била је следећа:

		у хиљадама динара	
Средства		Обавезе	
31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
863.306	1.193.189	(1.046.624)	(914.547)
863.306	1.193.189	(1.046.624)	(914.547)

Група је осетљива на промене девизног курса евра и долара. Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дате стране валуте. Стопа осетљивости се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниој валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује на повећање резултата текућег периода у случајевима слабљења динара у односу на валуту о којој се ради. У случају јачања динара од 10% у односу на страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају. Главни разлог за наведено лежи у чињеници да Група има претежно кратку позицију у валути, те су стога обавезе у страниој валути далеко веће од потраживања у истој.

		у хиљадама динара	
Средства		Обавезе	
31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
+10%	+10%	-10%	-10%
26.624	40.312	(26.624)	(40.312)
26.624	40.312	(26.624)	(40.312)

Ризик од промене каматних стопа

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта, те Група нема на располагању инструменте којима би ублажила његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу.

	у хиљадама динара	
	2025.	2024.
Финансијска средства		
<i>Каматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	28.789	27.240
Краткорочни финансијски пласмани	851.383	112.000
	880.172	139.240
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	28.789	27.240
Потраживања по основу продаје	1.460.116	1.328.534
Готовина и готовински еквиваленти	1.288.124	1.253.784
	2.777.029	2.609.558
Укупно финансијска средства	3.657.201	2.748.798
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима, без примљених аванса	(538.720)	(749.125)
	(538.720)	(749.125)
<i>Каматносне</i>		
Дугорочне обавезе	(625.476)	(437.110)
Краткорочне финансијске обавезе	(391.144)	(438.178)
	(1.016.620)	(875.288)
Укупно финансијске обавезе	(1.555.340)	(1.624.413)
Гап ризика промене каматних стопа	(136.448)	(736.048)

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недериватне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, проценту реално могуће промене у каматним стопама.

	у хиљадама динара			
	Повећање од 1 процентног поена		Смањење од 1 процентног поена	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Резултат текуће године	(1.354)	(7.360)	1.354	7.360

Ризик ликвидности

Ризик ликвидности је ризик да ће Група бити суочена са потешкоћама у измиривању својих финансијских обавеза. Друштва у Групи управљају својом ликвидношћу са циљем да, колико је то могуће, увек имају довољно средстава да измирују своје доспеле обавезе, без неприхватљивих губитака и угрожавања своје репутације.

Планирање новчаног тока врши се на нивоу пословних активности и збирно за Групу као целину. Финансијске службе Друштава у Групи надзиру планирање ликвидности у погледу захтева Друштава да би се обезбедило да она увек имају довољно готовине да подмире пословне потребе, као и да имају слободног простора у својим неповученим кредитним аранжманима. Група располаже довољним износом високоликвидних средстава (готовина и готовински еквиваленти), као и континуираним приливом новчаних средстава од реализације роба и услуга, који му омогућавају да своје обавезе измирује у року доспећа. Група не користи финансијске деривате.

12. ОТКУП СОПСТВЕНИХ АКЦИЈА/ УДЕЛА

У току 2025. године није било откупа сопствених удела.

13. КОДЕКС КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

Законом о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије ("Службени гласник РС", број 76/23) прописано је да Влада, на предлог Министарства, доноси Кодекс корпоративног управљања друштава капитала.

Кодекс представља збир начела професионалног пословног понашања и добрих принципа којима се јача корпоративна и власничка одговорност спровођењем стандарда понашања, а намењен је привредним друштвима на које се примењује Закон о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије.

Како је чланом 3. ставом 3. искључена примена овог закона на друштва у власништву Републике Србије која су по свом статусу институти организовани као привредна друштва, он се не примењује на Институт и његова зависна друштва. Самим тим, Институт и његова зависна друштва немају обавезу доношења Кодекса корпоративног управљања друштава капитала.

С друге стране, Институт примењује у свом пословању Етички кодекс који је усвојен 2018. године. Овај кодекс прописује смернице у обављању професионалне делатности и принципе пословне етике.

Седнице скупштине Института и његових зависних друштава организоване су у складу са Законом о привредним друштвима. Одржава се једна редовна и непосредна седница скупштине годишње, као и електронске седнице, које су ванредне и одржавају се према потреби. Евиденција свих одлука скупштине обавља се у складу са законом, путем књиге одлука друштва. Информисање запослених о важним пословним догађајима као и извештавање према различитим законима, обавља се редовно (путем огласних табли, преко маркетинг службе, путем сајта и званичне LinkedIn странице компаније).

14. ПОСЛОВНИ ДОГАЂАЈИ НАКОН БИЛАНСА СТАЊА

После датума билансирања на дан 31. децембра 2025. године у Групи се нису десиле битне промене које би имале утицаја на консолидоване финансијске извештаје Групе.

У Београду, април 2026. године

Извештај израдила



Јелена Мркела, дипл. екон.



Законски заступник

Генерални директор

др Никола Томашевић, дипл. инж.

