



ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ МАТИЧНОГ ПРЕДУЗЕЋА

ЗА ПЕРИОД ЈАНУАР – ДЕЦЕМБАР 2025. ГОДИНЕ

Београд, март 2026.

САДРЖАЈ

УВОД	3
ОРГАНИЗАЦИЈА И ДЕЛАТНОСТ	6
ОГРАНЦИ	7
ОТКУП СОПСТВЕНИХ АКЦИЈА/УДЕЛА	7
КОДЕКС КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА	7
ПОСЛОВНЕ АКТИВНОСТИ У 2025. ГОДИНИ	8
ВАЖНИ ДОГАЂАЈИ ПО ЗАВРШЕТКУ ПОСЛОВНЕ ГОДИНЕ	14
ЉУДСКИ ПОТЕНЦИЈАЛИ	15
ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ	17
ХОРИЗОНТАЛНА АНАЛИЗА	20
ВЕРТИКАЛНА АНАЛИЗА	24
РАЦИО АНАЛИЗА	26
ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ	31
ФИНАНСИЈСКИ РИЗИЦИ	34
ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ	36
БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ	38
БРИГА О ЗАПОСЛЕНИМА	39
САРАДЊА СА ЛОКАЛНОМ ЗАЈЕДНИЦОМ	40
РОДНА РАВНОПРАВНОСТ	41
ИСТРАЖИВАЊЕ И РАЗВОЈ	44
ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ	47

Увод

Годишњи извештај о пословању за 2025. годину представља веродостојан приказ развоја, финансијског положаја и резултата пословања матичног предузећа INSTITUTA MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD у 2025. години, укључујући како квантитативне показатеље, тако и квалитативне описе остварених резултата.

INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD (Институт, у даљем тексту), са својим зависним друштвима, је највећа истраживачко-развојна установа у области информационо - комуникационих технологија у Југоисточној Европи. Научно-истраживачки профил Института чини синтеза научног и експертског знања у широком спектру области као што су: електроника, аутоматика, рачунарство, телекомуникације, информациони системи и софтверско инжењерство.

Институт је 100% у државном власништву, а своје приходе у највећем проценту (80-90%) остварује продајом производа и услуга на домаћем и иностраном тржишту. Око 10-20% прихода остварује учешћем у научно-истраживачким пројектима финансираним од стране Европске Комисије, Министарства науке, технолошког развоја и иновација Републике Србије, Фонда за науку и Фонда за иновациону делатност.



Главна зграда Института на Звездари, Волгина 15, зидана у периоду 1961-1963. са фотонапонском електроном снаге 50kW на крову пуштеном у рад 20. 09. 2013.

Мисија

Мисија Института је у целости усклађена са законом о науци и истраживањима, иако није битно мењана већ дуги низ година, што значи да је добро дефинисана, те да је била у доброј мери авангардна у доба кад је формулисана.

Закон о науци и истраживањима дефинише истраживачко-развојни институт на следећи начин: „Истраживачко-развојни институт јесте установа, односно привредно друштво, чију претежну делатност чине примењена и развојна истраживања усмерена ка задовољавању потреба непосредних корисника резултата истраживања и основна истраживања као основа за примењена и развојна истраживања“.

У складу с овом законском дефиницијом, мисија Института и његова друштвена улога је дефинисана на следећи начин:

„Укратко, мисија Института је да корисницима, јавним системима од највећег друштвеног и државног значаја, државним институцијама и привредним организацијама, испоручује професионалне и савремене уређаје и системе у области електронике, аутоматике, рачунарства, телекомуникација, информатике и софтверског инжењерства, који су на нивоу решења реномираних светских испоручилаца.“.

Визија

Визија Института је да буде водећа организација у региону на пољу примене високих технологија, реализације научноистраживачких и развојних пројеката, производње савремене технолошке опреме и софтвера високих перформанси и сигурности у функционисању који помажу клијентима да буду пословно ефикасни, економски профитабилни и радно хумани.

Институт је оријентисан ка подизању репутације и очувању водеће позиције у ИКТ домену на националној, али и на међународној сцени. Пласман истраживачких резултата и технологија на тржиште је усвојен као један од приоритета, што ће уједно повећати и конкурентност Института. Другим речима, дугорочна стратегија Института јесте примена истраживања у индустрији и јавном сектору, као и све већа присутност на тржишту.

Сарађујући са мрежом од око 800 међународних партнера, како академских, тако и индустријских, установљеном кроз сарадњу на 120 међународних пројеката, Институт омогућује својим сарадницима не само да увек буди на извору најновијих технологија, него да учествују у њиховом стварању.

Визија Института је у складу не само са стратегијом научног и технолошког развоја и осталим стратешким документима Републике Србије него и са визијом програма и Хоризонта Европа Европске Комисије, који промовишу пласман резултата научних помака и открића из лабораторија на тржиште.

Испуњење своје мисије и остваривање визије Институт реализује кроз:

- Периодично процењивање ризика у пословању и примену одговарајућих мера за њихово смањивање на прихватљив ниво
- Посвећеност задовољењу захтева корисника и других заинтересованих страна
- Школовање и стручно усавршавање кадрова са циљем сталног повећавања научне и стручне компетентности и повећања мотивације за бављење науком
- Сарадњу са међународним научним и привредним организацијама и учешће у раду научних и образовних институција
- Обезбеђење услова за креативан и продуктиван рад на безбедан и здрав начин, уз пристојан животни стандард
- Рационално коришћење репроматеријала, енергије и воде и смањење отпада и загађења воде, ваздуха и земљишта
- Усаглашеност са домаћим и међународним законима, стандардима и техничким прописима.

Институт своје напоре усклађује и уједињује унутар документованог система за управљање квалитетом према стандарду SRPS ISO 9001:2015, менаџмент животном средином у складу са стандардом SRPS ISO 14001:2015, менаџмент безбедношћу и здрављем према стандарду SRPS ISO 45001:2018, менаџмент безбедношћу информација према стандарду SRPS ISO 27001:2022, систем менаџмента енергијом према стандарду SRPS ISO 50001:2018, као и посебних специјализованих стандарда SRPS ISO/ IEC 17025, SRPS ISO/ IEC 17020 и SRPS ISO/IEC 17065:2016.

Поштовање радне и технолошке дисциплине, брига о техничкој опреми, брига о животној средини, поштовање безбедносних услова рада и добри међуљудски односи део су обавеза сваког запосленог.

Организација и делатност

Систем Института чине матично предузеће и следећа зависна правна лица над којима матично предузеће има већинско власништво и контролу:

Назив предузећа	Учешће %
IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD	100
IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD	100
IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD	100
IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD	100
IMP-POSLOVNE USLUGE DOO BEOGRAD	100
IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD	75

МАТИЧНО ПРЕДУЗЕЋЕ – INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD

Делатност Матичног предузећа је усмерена на научно-истраживачки рад и развој у области високих технологија.

У Матичном предузећу реализују се научно-истраживачки пројекти које финансира Министарства науке, технолошког развоја и иновација, Фонд за науку и Фонд за иновациону делатност, као и пројекти које финансира Европска Комисија. Поред научно-истраживачких пројеката, у Матичном предузећу се координирају и реализују и комерцијални пројекти који захтевају учешће и једног или више зависних предузећа, поред Матичног предузећа. То су најчеће пројекти у домену путног и железничког саобраћаја, поверљиви пројекти за Министарство унутрашњих послова и Војску Србије, за Министарство финансија, Министарство правде, итд.

Матично предузеће има значајно учешће и у капиталу следећих придружених предузећа:

Назив предузећа	Учешће %
SERVISINŽENJERING-IMP DOO BEOGRAD	20
INSTITUT MIHAJLO PUPIN PROJEKT INŽENJERING DOO BEOGRAD	20
IMP-BEEL DOO BEOGRAD	20

Огранци

Матично предузеће има следеће огранке:

- INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD, Poslovna jedinica BIJELJINA
- INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO. BEOGRAD (ZVEZDARA), DIO STRANOG DRUŠTVA INSTITUT MP PODGORICA
- INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD – PODRUŽNICA SARAJEVO
- INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD – ILIDŽA – PORESKI ZASTUPNIK

Откуп сопствених акција/удела

У току 2025. године није било откупа сопствених удела.

Кодекс корпоративног управљања

Законом о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије ("Службени гласник РС", број 76/23) прописано је да Влада, на предлог Министарства, доноси Кодекс корпоративног управљања друштава капитала.

Кодекс представља збир начела професионалног пословног понашања и добрих принципа којима се јача корпоративна и власничка одговорност спровођењем стандарда понашања, а намењен је привредним друштвима на које се примењује Закон о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије.

Како је чланом 3. ставом 3. искључена примена овог закона на друштва у власништву Републике Србије која су по свом статусу институти организовани као привредна друштва, он се не примењује на Институт.

Самим тим, Институт нема обавезу доношења Кодекса корпоративног управљања друштава капитала.

С друге стране, Институт примењује у свом пословању Етички кодекс који је усвојен 2018. године. Овај кодекс прописује смернице у обављању професионалне делатности и принципе пословне етике.

Седнице скупштине Института организоване су у складу са Законом о привредним друштвима. Одржава се једна редовна и непосредна седница скупштине годишње, као и електронске седнице, које су ванредне и одржавају се према потреби. Евиденција свих одлука скупштине обавља се у складу са законом, путем књиге одлука друштва.

Информисање запослених о важним пословним догађајима као и извештавање према различитим законима, обавља се редовно (путем огласних табли, преко маркетинг службе, путем сајта и званичне LinkedIn странице компаније).

Пословне активности у 2025. години

На нивоу Матичног предузећа реализују се сви научно-истраживачки пројекти, како домаћи, тако и међународни, али и велики број комерцијалних пројеката, посебно у домену управљања друмским и железничким саобраћајем. Укратко о резултатима у овим областима у 2025. години следи у наредним поглављима.

Научно-истраживачки пројекти

У току 2025. године настављена је реализација научно-истраживачких пројеката, како међународних, финансираних од стране Европске Уније и Уједињених нација, тако и домаћих, које финансирају Министарство науке, технолошког развоја и иновација, Фонд за науку или Фонд за иновациону делатност.

У 2025. години настављен је тренд високог учешћа прихода од комерцијализације истраживачких резултата (око 80 - 90%) у укупним пословним приходима.

Међународни пројекти

Током 2025. године успешно су реализоване активности везане за међународне истраживачке пројекте.

У току 2025. године успешно су завршени следећи пројекти из програма Хоризонт Европа Европске Уније:

- Orchestrating an interoperable sovereign federated Multi-vector Energy data space built on open standards and ready for GAia-X – OMEGA-X
- Reliability, Resilience and Defense technology for the grid – R2D2

У току 2025. године, успешно је настављена реализација следећих пројеката из програма Хоризонт Европа Европске Уније:

- Intelligent Lung Support for Mechanically Ventilated Patients in the Intensive Care Unit – IntelliLung
- R&I POLICY making, implementation AND Support in the WEsteRn BalkanS - POLICY ANSWERS
- FEDERated -system of systems- approach for flexible and interoperable energy COMMunities — FEDECOM
- EFFICIENT COMPACT MODULAR THERMAL ENERGY STORAGE SYSTEM — ECHO
- HYbrid COOLing & management for IT infrastructures — HYCOOL-IT
- Adaptable technological solutions based on early design actions for the construction and renovation of Energy Positive Homes – LEGOFIT
- INTEROperable cloud-based solution for cross-vector planning and management of Positive Energy Districts - InterPED
- ST(R)E(A)M IT/STREAMING GIRLS AND WOMEN INTO STEAM EDUCATION, INNOVATION AND RESEARCH — STREAM IT
- SisTemic mUltilevel optimized orchestration of energy maNagement systEms for resiDential, industrial and tertiary energy flexibility services— STUNNED

У току 2025. године, започета је реализација следећих пројеката из програма Хоризонт Европа Европске Уније:

- FULLY integrated, autonomous & chemistry agnostic Materials Acceleration Platform for sustainable batteries – FULL-MAP
- Enabling Autonomous Aerial Systems through Operational Methods and Technological Enhancements – EUSUM

У току 2025. године, завршена је реализација следећег пројекта из програма COSME Европске Уније:

- Improving competitiveness of Serbian SMEs trough implementation of integrated services focused on innovative capacities, productivity and internationalization. – EEN Serbia 5

У току 2025. године, започета је реализација следећег пројекта из програма COSME Европске Уније:

- Improving competitiveness of Serbian SMEs trough implementation of integrated services focused on innovative capacities, productivity and internationalization. – EEN Serbia 6

У току 2025. године, завршена је реализација следећег пројекта из програма ERASMUS+ Европске Уније:

- Upskilling pathways for RESiliency in the post-Covid era for FEMale Entrepreneurs - RE-FEM

У току 2025. године, настављена је реализација следећих пројеката из програма Interreg IPA ADRION Европске Уније:

- Advancing Renewable Energy in the Adriatic Ionian Region through the Use of Digital Twins— GoToTwin
- Creating A maRketplace fOr Up-cycled productS sEcond Life — CAROUSEL

Домаћи научно-истраживачки пројекти

У 2025. години Министарство науке, технолошког развоја и иновација, обезбедило је привремено финансирање истраживача у истом обиму какво је било и пројектно финансирање, до доношења одлуке о начину финансирања научноистраживачке делатности у наредном периоду.

Институт је током 2025. године био изузетно успешан остваривши 113 истраживачка резултата.

У току 2025. године успешно је завршена реализација пројекта Фонда за науку:

- Neuroprosthetic Device for Relief of the Pathological Issues caused by Diabetic Polyneuropathy — DiabeticReTrust

У току 2025. године настављена је реализација пројекта Фонда за иновациону делатност 231 K5 Safety Shoe - Развој, патентирање и комерцијализација заштитне ципеле 231 K5, иновативно решење за обућу које интегрише напредну технологију за побољшање безбедности намењено авантуристима, радницима, и професионалцима који су на изазовним тереним.

Управљање путним саобраћајем

У овој области током 2025. године успешно су започети следећи пројекти:

- Систем наплате путарине у ДР Конго: на путу Lubumbashi-Likasi-Kolwezi и на путу Lubumbashi-Kasumbalesa
- Систем наплате путарине у Албанији
- Систем интероперабилности ЈП Аутопутеви Републике Српске са Пuteви Србије д.о.о.
- Опремање петљи Лучани и Прилипац ИТС инфраструктуром

Институт је током 2025. године успешно наставио реализацију следећих послова везаних за управљање путним саобраћајем:

- Одржавање постојећег система наплате путарине у Србији и Републици Српској
- Пројектовање, изградња недостајуће инфраструктуре и инсталација система за наплату путарине на делу деонице Моравски коридор
- Испорука и повезивање камера на напонску и комуникациону мрежу на објекту тунел Лаз
- Систем за контролу коришћења аутопута под наплатом на деоницама: Београд-Суботица, Београд-Шид, Београд-Чачак
- Проширење наплатних станица на деоницама: Београд-Суботица, Београд-Шид, Београд-Ниш и испорука и инсталација опреме система за наплату путарине на проширеним наплатним станицама

У овој области током 2025. године успешно су завршени следећи пројекти:

- Испорука магнетних картица за систем наплате путарине у Србији
- Испорука резервних делова за одржавање наплатних станица у Републици Српској

Железнички сектор

Институт је у 2025. години успешно завршио следеће пројекте везане за железнички саобраћај:

- Модернизација и реконструкција железничке пруге на деоници Ниш-Брестовац - испорука, уградња, тестирање и пуштање у рад опреме за РДВ и грејање скретница
- Испорука резервних делова за ЛЕД модуле за пругу Ниш-Брестовац
- Модернизација, реконструкција и изградња железничке пруге на деоници Нови Сад – Суботица
- Дизајн релејног интерфејса, испорука опреме, рад на инсталацији и сигурносна анализа интерфејса на релацији Куманово – Бељаковце
- Испорука железничке опреме за Генел доо Мостар

Институт је током 2025. године успешно наставио реализацију следећих послова везаних за железнички саобраћај:

- Испорука и уградња опреме за ТПС Земун
- Интервентно одржавање система БРОС
- Израда пројекта изведеног објекта за пројекат Модернизације и реконструкције мађарско – српске железничке пруге на територији Републике Србије за деоницу Нови Сад - Суботица - Келебија
- Радио-диспечерски систем и интегрисани систем дигиталне технолошке везе за Пројекат ЈДЦУ (јединствени диспечерски центар за управљање саобраћајем возова у Републици Србији)
- Пружни телефони за Пројекат ЈДЦУ (јединствени диспечерски центар за управљање саобраћајем возова у Републици Србији)

Институт је током 2025. године успешно започео реализацију следећих послова везаних за железнички саобраћај:

- Испорука, монтажа и пуштање у рад опреме за пружне диспечерске уређаје и радио диспечерски систем - за изградњу железнице од Земун Поља до Националног Стадиона у Београду, ЛОТ 2
- Пројектовање, испорука и инсталација опреме за подизање нивоа безбедности на путним прелазима, II група – 22 путна прелаза
- Санирање отуђења и оштећења сигнално - сигурносних уређаја на међустаничном растојању Овча-Панчево Главна и у станици Панчево Главна
- Демонтажа и монтажа пружних телефона у оквиру Пројекта ЈДЦУ (јединствени диспечерски центар за управљање саобраћајем возова у Републици Србији)
- Дизајн релејног интерфејса, испорука опреме, рад на инсталацији и сигурносна анализа интерфејса на релацији Табановце - Куманово
- Испорука железничке опреме за Алтиро доо Хрватска

Системи за осматрање, обавештавање и узбуњивање

У току 2025. године завршени су следећи пројекти:

- Израда Пројекта система за осматрање и узбуњивање услед пуцања бране Завој
- Израда акустичке студије и пројеката за систем осматрања и обавештавања за брану ХЕ Ђердап 2
- Израда елабората изведених радова за пројекат Успостављање система за осматрање, обавештавање и узбуњивање становништва у случају пролома бране Брестовац
- Израда ПИО у оквиру радова на промени преносног пута система за осматрање и обавештавање за брану Стубо-Ровни

У току 2025. године започети су следећи пројекти:

- Израда пројеката и остале услуге за пројекат Радови на уградњи система за осматрање и обавештавање услед рушења бране за потребе Власинских ХЕ
- Израда пројеката и остале услуге за пројекат Радови на систему за обавештавање и узбуњивање услед рушења бране за ЕПС, Ђердап Кладово

Остали пројекти

У току 2025. настављена је и реализација следећих пројеката:

- Одржавање система пословних функција за Пореску управу
- Одржавање система наплате и пореског рачуноводства за Пореску управу
- Одржавање система ЛПА (локалне пореске администрације) за општине Републике Србије
- Одржавање система ЛПА (локалне пореске администрације) за Канцеларију за информационе технологије и електронску управу
- Подршка процесу штампе за Пошта Србије д.о.о.
- Одржавање, унапређење и дорада Система за пружање квалификованих услуга од поверења Коморе, интеграција нових модула и набавка ПКИ смарт картица за Привредну комору Србије
- Хидрометеоролошке станице на Дунаву и Сави

У току 2025. започета је и реализација следећих пројеката:

- Систем за фитосанитарну инспекцију за Црну Гору
- Развој платформе Marketplace за Привредну комору Србије
- Развој платформе ChamberLearn за Привредну комору Србије
- Испорука опреме за потребе продаје и приређивања игара на срећу за Државну лутрију Србије
- Израда студије о примени вештачке интелигенције у ЕПС
- Развој окружења за уређај за посматрање земље из сателита и комуникацију за Астрономску опсерваторију

У току 2025. успешно су завршени и следећи пројекти:

- Испорука опреме и извођење радова на изградњи фотонапонских електрана на објектима ТЕНТ и ЖТ
- Услуга развоја информационо-технолошког решења Портала за издавање КЕС и клауд сервиса за Привредну комору Србије

Центар за роботiku

У току 2025. године успешно су завршени радови на монтажи и пуштању у рад соларног концентратора енергије с размењивачем и складиштем топлоте. Резултати истраживања Центра за роботiku у 2025. години су валоризовани кроз бројне научне публикације у часописима с SCI листе, водећим националним часописима као и на међународним и националним научним скуповима. Поред овога на више стручних панела презентовани су резултати истраживања и комерцијалних пројеката из области примене роботике и мехатронике у медицине, енергетици, пољопривреди (стручни панели на Међународном сајму науке и технике у Београду 2025., стручни панел у оквиру сајма ИФАМ2025 за информатику, аутоматику и мехатронику у Љубљани, Словенија, стручни панели на Симпозијумима Енергетика 2025, Електране 2025 и сл.).

У 2025. години истраживања су била фокусирана на развоју интелигентних алгоритама и апликативног софтверских интерфејса за аквизицију и отелотворење људских физичких и манипулативних вештина у смислу постизања персонализованог понашања колаборативног роботског система за примену у Индустрији 4.0. Такође, рађено је на развоју управљачко-командног система агротехничких робота са телескопском руком за примену на великим фармама за брање воћа.

Центар за гасну технику (ИМП-ЦГТ)

У току 2025. године успешно су извршена испитивања гасних уређаја, као и остале повезане услуге за велики број домаћих и иностраних фирми.

У току 2025. године, у циљу утврђивања функционисања система менаџмента према захтевима стандарда SRPS ISO/IEC 17020: 2012, SRPS ISO/IEC 17025:2017 и SRPS ISO/IEC 17065:2016, у Центру за гасну технику спроведене су следеће активности:

- Интерна провера SRPS ISO/IEC 17020:2012
- Интерна провера SRPS ISO/IEC 17025:2017
- Ефективни надзор од стране руководства ЦГТ
- Редовно преиспитивање система менаџмента од стране руководства
- Надзорно оцењивање од стране Акредитационог Тела Србије (АТЦ) - провера ИМП-ЦГТ – Лабораторија као лабораторије за испитивање према захтевима стандарда SRPS ISO/IEC 17020: 2012, SRPS ISO/IEC 17025:2017 и SRPS ISO/IEC 17065:2016

Важни догађаји по завршетку пословне године

После датума билансирања на дан 31. децембра 2025. године нису се десиле битне промене које би имале утицаја на финансијске извештаје.

Људски потенцијали

Институт на дан 31.12.2025. године броји 131 запосленог, док је на исти дан претходне пословне године тај број износио 142, што представља смањење у износу од 7,75%.

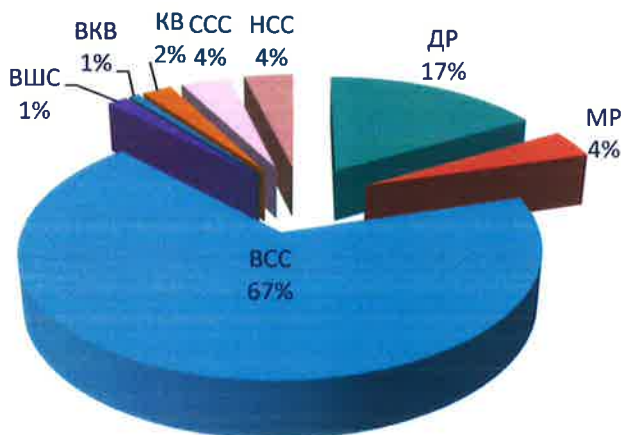
Знање и способност запослених, Институт сматра својом предношћу у борби са конкуренцијом на тржишту, тако да се континуирано охрабрују људи како би постизали врхунске резултате, уз прихватање и неговање највиших вредности професионалне етике на свим нивоима.

Институт, кроз стално побољшавање радних услова и одговарајуће награђивање, ствара повољно окружење за рад запослених. Кроз стимулисање усавршавања техничких, економских и управљачких знања, руководство креира повољне услове за развој најважнијег ресурса предузећа, а то су стручни, одговорни и лојални кадрови.

КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА КАДРОВА ИМП
У ПЕРИОДУ 31.12.2024.-31.12.2025. ГОД. (ПРОСЕК)

КВАЛИФ. СТРУКТУРА	31.12.2025.	31.12.2024.	ИНДЕКС
ВСС - Др	22	23	95,65
ВСС - Мр	5	9	55,56
ВСС	89	94	94,68
ВШС	2	1	200,00
ВКВ	1	1	100,00
КВ	3	2	150,00
ССС	5	7	71,43
НСС	5	5	100,00
УКУПНО	132	142	92,96

Квалификациона структура кадрова у
ИМП у 2025. години.



Високо стручни кадрови (ВСС, Мр и Др) чине 87,88% запослених. У 2024. години учешће ових кадрова у укупном броју запослених износило је 88,73%.

Учешће запослених радника са средњом стручном спремом и најнижих квалификација у укупном броју запослених износи 9,85%. У 2024. години учешће ових кадрова у укупном броју запослених износило је 9,86%.

Закључно са 31.12.2025., Институт броји 22 доктора наука.

Финансијски извештаји

Биланс успеха

у 000 дин.

Позиција	2025	2024
А. Пословни приходи	2.494.056	2.932.359
<i>I Приходи од продаје робе</i>	-	-
1.1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	-	-
<i>II Приходи од продаје производа и услуга</i>	<i>2.020.003</i>	<i>2.451.525</i>
2.1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1.829.768	2.132.158
2.2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	190.235	319.367
<i>III Остали пословни приходи</i>	<i>474.053</i>	<i>480.834</i>
Б. Пословни расходи	2.394.294	2.784.922
1. Набавна вредност продате робе	-	-
2. Трошкови материјала, горива и енергије	312.050	785.791
3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	762.437	780.953
4. Трошкови амортизације	38.678	36.955
5. Трошкови производних услуга	1.179.172	1.088.629
6. Трошкови резервисања	17.217	12.059
7. Нематеријални трошкови	84.740	80.535
В. Пословни добитак (А-Б)	99.762	147.437
Г. Финансијски приходи	40.119	14.931
Д. Финансијски расходи	50.092	47.457
Ђ. Добитак/(губитак) из финансирања	(9.973)	(32.526)
Е. Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	-	-
Ж. Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	93.348	59.420
З. Остали приходи	80.472	19.238
И. Остали расходи	10.517	8.235
Ј. Укупни приходи	2.614.647	2.966.528
К. Укупни расходи	2.548.251	2.900.034
Л. Добитак из редовног пословања пре опорезивања	66.396	66.494
Љ. Позитиван/ Негативан нето ефекат на резултат по основу губитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода	(2.729)	(1.189)
М. Добитак пре опорезивања	63.667	65.305
Н. Порески расход периода	10.283	14.553
О. Одложени порески (расходи) приходи периода	(1.007)	(859)
П. Нето добитак	52.377	49.893

Биланс стања

у 000 дин.

Позиција	2025	2024
А. Стална имовина	261.520	260.849
1. Нематеријална имовина	4.440	3.980
2. Некретнине, постројења и опрема	176.461	181.699
3. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања	80.619	75.170
4. Дугорочна активна временска разграничења	-	-
Б. Одложена пореска средства	-	-
В. Обртна имовина	3.145.727	2.259.403
1. Залихе	865.176	474.342
2. Потраживања по основу продаје	609.848	636.989
3. Остала краткорочна потраживања	148.145	268.093
4. Краткорочни финансијски пласмани	469.000	1.500
5. Готовина и готовински еквиваленти	627.720	813.822
6. Краткорочна активна временска разграничења	425.838	64.657
УКУПНА АКТИВА (А+Б+В)	3.407.247	2.520.252
Ванбилансна актива	1.135.680	1.330.618
А. Капитал	733.658	705.728
1. Основни капитал	479.557	479.557
2. Резерве	-	-
3. Позитивне ревелоризационе резерве и нереализовани добици по основу финансијских средстава и других компоненти осталог свеобухватног резултата	-	-
4. Нереализовани губици по основу финансијских средстава и других компоненти осталог свеобухватног резултата	(20.465)	(20.964)
5. Нераспоређени добитак	274.566	247.135
Б. Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе	641.253	539.428
1. Дугорочна резервисања	87.258	80.999
2. Дугорочне обавезе	500.288	386.971
3. Дугорочна пасивна временска разграничења	53.707	71.458
В. Одложене пореске обавезе	1.990	984
Г. Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе	2.030.346	1.274.112
1. Краткорочна резервисања	-	2.138
2. Краткорочне финансијске обавезе	291.537	347.568
3. Примљени аванси, депозити и кауције	1.133.523	347.352
4. Обавезе из пословања	465.313	458.861
5. Остале краткорочне обавезе	83.331	75.483
6. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које је обустављено	-	-
7. Краткорочна пасивна временска разграничења	56.642	42.710
УКУПНА ПАСИВА (А+Б+В+Г)	3.407.247	2.520.252
Ванбилансна пасива	1.135.680	1.330.618

Извештај о токовима готовине

у 000 дин.

Позиција	2025	2024
Токови готовине из пословних активности		
1. Приливи готовине из пословних активности	3.359.369	3.332.305
2. Одливи готовине из пословних активности	3.110.648	3.419.328
Нето прилив (одлив) готовине из пословних активности	248.721	(87.023)
Токови готовине из активности инвестирања		
1. Приливи готовине из активности инвестирања	2.529	69.590
2. Одливи готовине из активности инвестирања	(469.000)	-
Нето прилив (одлив) готовине из активности инвестирања	(466.471)	69.590
Токови готовине из активности финансирања		
1. Приливи готовине из активности финансирања	529.237	184.328
2. Одливи готовине из активности финансирања	496.860	29.975
Нето прилив (одлив) готовине из активности финансирања	32.377	154.353
Свега прилив готовине	3.891.135	3.586.223
Свега одлив готовине	4.076.508	3.449.303
Нето прилив (одлив) готовине	(185.373)	136.920
Готовина на почетку обрачунског периода	813.822	682.797
Позитивне курсне разлике по основу прерачуна готовине	2.930	1.563
Негативне курсне разлике по основу прерачуна готовине	3.659	7.458
Готовина на крају обрачунског периода	627.720	813.822

Хоризонтална анализа

Хоризонтална анализа извештаја представља поређење позиција биланса стања текуће и претходне године, као и позиција биланса успеха текуће и претходне године, односно показује кретања појединих ставки поменутих извештаја кроз време.

Хоризонтална анализа биланса стања

у 000 дин.

Позиција	2025	2024	Индекс
А. Стална имовина	261.520	260.849	100,26
1. Нематеријална имовина	4.440	3.980	111,56
2. Некретнине, постројења и опрема	176.461	181.699	97,12
3. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања	80.619	75.170	107,25
4. Дугорочна активна временска разграничења	-	-	-
Б. Одложена пореска средства	-	-	-
В. Обртна имовина	3.145.727	2.259.403	139,23
1. Залихе	865.176	474.342	182,39
2. Потраживања по основу продаје	609.848	636.989	95,74
3. Остала краткорочна потраживања	148.145	268.093	55,26
4. Краткорочни финансијски пласмани	469.000	1.500	31.266,67
5. Готовина и готовински еквиваленти	627.720	813.822	77,13
6. Краткорочна активна временска разграничења	425.838	64.657	658,61
УКУПНА АКТИВА (А+Б+В)	3.407.247	2.520.252	135,19
Ванбилансна актива	1.135.680	1.330.618	85,35
А. Капитал	733.658	705.728	103,96
1. Основни капитал	479.557	479.557	100,00
2. Резерве	-	-	-
3. Позитивне ревелоризационе резерве и нереализовани добици по основу финансијских средстава и других компоненти осталог свеобухватног резултата	-	-	-
4. Нереализовани губици по основу финансијских средстава и других компоненти осталог свеобухватног резултата	(20.465)	(20.964)	97,62
5. Нераспоређени добитак	274.556	247.135	111,10
Б. Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе	641.253	539.428	118,88
1. Дугорочна резервисања	87.258	80.999	107,73
2. Дугорочне обавезе	500.288	386.971	129,28
3. Дугорочна пасивна временска разграничења	53.707	71.458	75,16
В. Одложене пореске обавезе	1.990	984	202,24
Г. Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе	2.030.346	1.274.112	159,35
1. Краткорочна резервисања	-	2.138	-
2. Краткорочне финансијске обавезе	291.537	347.568	83,88

3. Примљени аванси, депозити и кауције	1.133.523	347.352	326,33
4. Обавезе из пословања	465.313	458.861	101,41
5. Остале краткорочне обавезе	83.331	75.483	110,40
6. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које је обустављено	-	-	-
7. Краткорочна пасивна временска разграничења	56.642	42.710	132,62
УКУПНА ПАСИВА (А+Б+В+Г)	3.407.247	2.520.252	135,19
Ванбилансна пасива	1.135.680	1.330.618	85,35

Вредност укупних средстава као и њихових извора на дан 31. 12. 2025. године износи 3.407.247 хиљаде динара што представља повећање од 35,19% у односу на исти дан претходне пословне године.

Анализа кретања ставки у билансу стања у времену показује значајне промене следећих позиција:

- Залихе
- Остала краткорочна потраживања
- Краткорочна активна временска разграничења
- Примљени аванси, депозити и кауције
- Дугорочне обавезе

Повећање залиха у износу од 82,39% у 2025. години у односу на претходну пословну годину, последица је, највећим делом, повећања плаћених аванса за услуге у земљи за 265,95%, као и плаћених аванса из међусобног односа за 34,96% у односу на претходну пословну годину.

Смањење осталих краткорочних потраживања у 2025. години у износу од 44,74% у односу на претходну пословну годину, последица је, највећим делом, смањења поражавања по основу пореза на додату вредност за 48,98%, као и смањења осталих краткорочних потраживања за 37,49%.

Повећање краткорочних активних временских разграничења у износу од 558,61% у 2025. години у односу на претходну пословну годину, последица је, највећим делом, повећања потраживања за нефактурисани приход за 505,23%.

Повећање примљених аванса, депозита и кауција у 2025. години износу од 226,33% у односу на претходну пословну годину односи се, највећим делом, на примљене авансе по основу домаћих пројеката.

Повећање дугорочних обавеза у 2025. години у износу од 29,28% у односу на претходну пословну годину, последица је повећања дугорочних кредита и зајмова у земљи у износу од 29,96%.

Хоризонтална анализа биланса успеха

у 000 дин.

Позиција	2025	2024	Индекс
А. Пословни приходи	2.494.056	2.932.359	85,05
<i>I Приходи од продаје робе</i>	-	-	-
1.1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	-	-	-
<i>II Приходи од продаје производа и услуга</i>	<i>2.020.003</i>	<i>2.451.525</i>	<i>82,40</i>
2.1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1.829.768	2.132.158	85,82
2.2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	190.235	319.367	59,57
<i>III Остали пословни приходи</i>	<i>474.053</i>	<i>480.834</i>	<i>98,59</i>
Б. Пословни расходи	2.394.294	2.784.922	85,97
1. Набавна вредност продате робе	-	-	-
2. Трошкови материјала, горива и енергије	312.050	785.791	39,71
3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	762.437	780.953	97,63
4. Трошкови амортизације	38.678	36.955	104,66
5. Трошкови производних услуга	1.179.172	1.088.629	108,32
6. Трошкови резервисања	17.217	12.059	142,77
7. Нематеријални трошкови	84.740	80.535	105,22
В. Пословни добитак (А-Б)	99.762	147.437	67,66
Г. Финансијски приходи	40.119	14.931	268,70
Д. Финансијски расходи	50.092	47.457	105,55
Ђ. Добитак/(губитак) из финансирања	(9.973)	(32.526)	30,66
Е. Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	-	-	-
Ж. Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	93.348	59.420	157,10
З. Остали приходи	80.472	19.238	418,30
И. Остали расходи	10.517	8.235	127,71
Ј. Укупни приходи	2.614.647	2.966.528	88,14
К. Укупни расходи	2.548.251	2.900.034	87,87
Л. Добитак из редовног пословања пре опорезивања	66.396	66.494	99,85
Љ. Негативан нето ефекат на резултат по основу губитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода	(2.729)	(1.189)	229,52
М. Добитак пре опорезивања	63.667	65.305	97,49
Н. Порески расход периода	10.283	14.553	70,66
О. Одложени порески (расходи) приходи периода	(1.007)	(859)	117,23
П. Нето добитак	52.377	49.893	104,98

На основу претходног упоредног приказа биланса успеха види се да је дошло до већих промена у следећим ставкама од значаја:

- Приходи од продаје производа и услуга
- Трошкови материјала, горива и енергије
- Финансијски приходи
- Остали приходи

Смањење прихода од продаје производа и услуга у износу од 17,60% у 2025. години у односу на претходну пословну годину последица је смањења прихода од продаје производа и услуга на иностраном тржишту у износу од 40,43% у 2025. години у односу на претходну пословну годину.

Смањење трошкова материјала, горива и енергије у износу од 60,29% у 2025. години у односу на претходну пословну годину, последица је, највећим делом, смањења трошкова материјала за израду у износу од 66,98%.

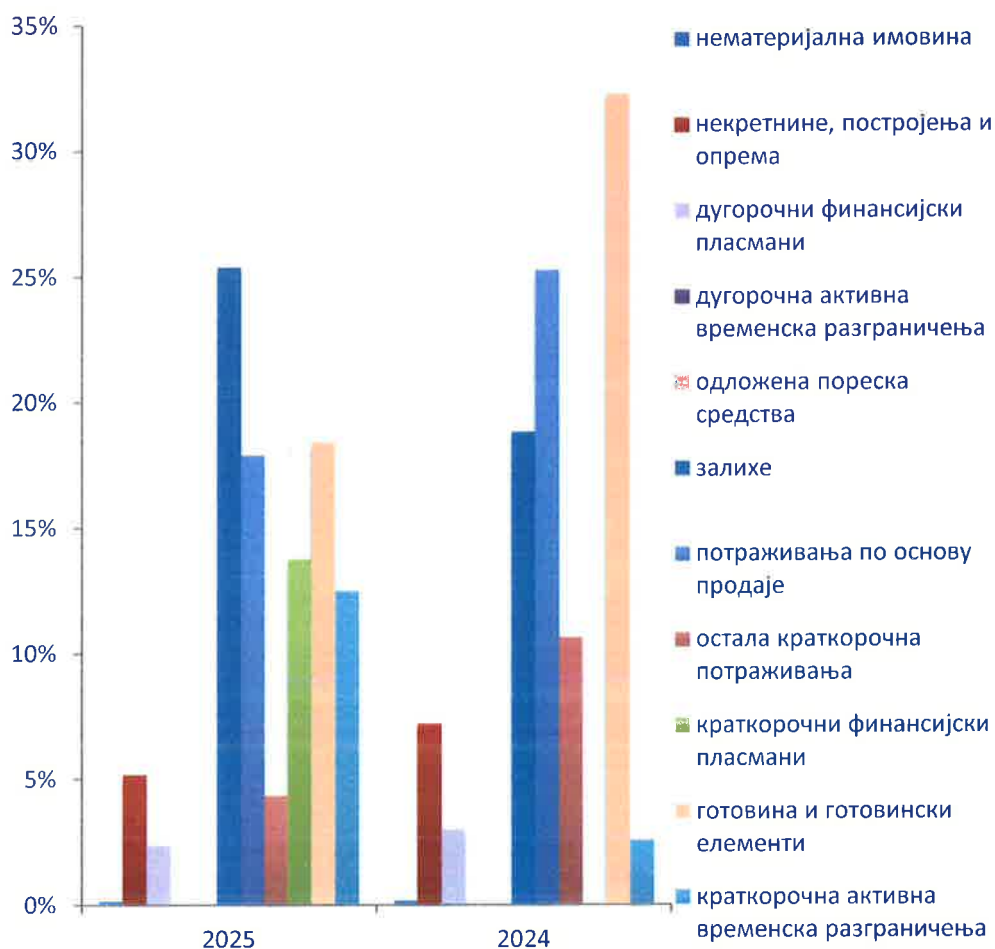
Повећање финансијских прихода у износу од 168,70% у 2025. години у односу на претходну пословну годину, последица је повећања прихода од камата у износу од 911,65%.

Повећање осталих прихода у 2025. години у односу на претходну пословну годину у износу од 318,30%, последица је повећања наплаћених отписаних потраживања у износу од 4.095,21%.

Вертикална анализа

Вертикална анализа представља структурну анализу биланса стања односно сагледавање односа више позиција у односу на једну којој је додељен индекс 100. У активи биланса стања пословној имовини (укупна актива) додељен је индекс 100 те се посматра кретање осталих билансних позиција у односу на пословну имовину. У пасиви биланса стања укупној пасиви је додељен индекс 100, док се кретање осталих билансних позиција посматра у односу на укупну пасиву.

Структура aktive биланса стања у 2025. и 2024. години

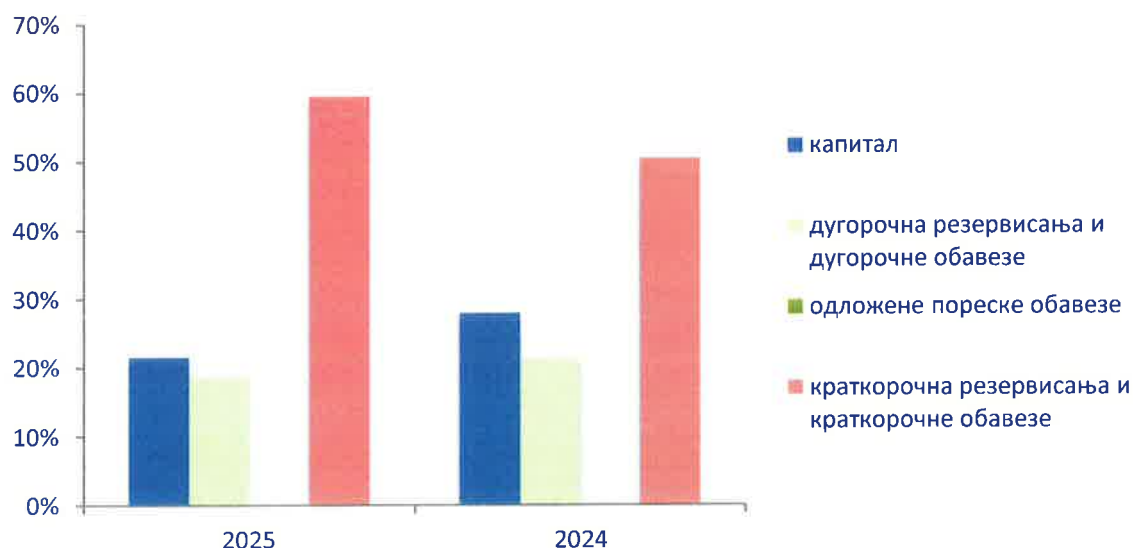


Претходни графикон показује да је у структури aktive дошло до следећих већих промена:

- Учешће краткорочних активних временских разграничења у укупној активи износи 12,50%, што представља повећање од 387,16% у односу на претходну пословну годину.
- Учешће осталих краткорочних потраживања у укупној активи износи 4,35%, што представља смањење од 59,13% у односу на претходну пословну годину.
- Учешће готовине и готовинских еквивалената у укупној активи износи 18,42%, што представља смањење од 42,95% у односу на претходну пословну годину.

- Учешће краткорочних финансијских пласмана у укупној активи износи 13,76%, што представља повећање од 23.027,14% у односу на претходну пословну годину.

Структура пасиве биланса стања у 2025. и 2024. години



У 2025. години дошло је до промена у структури пасиве биланса стања које се огледају у смањењу учешћа капитала у укупној пасиви у односу на претходну пословну годину, са 28,00% на 21,53%, колико износи на крају 2025. године.

Учешћа дугорочних резервисања и дугорочних обавеза се смањило са 21,40% на 18,82%, док се учешће краткорочних резервисања и краткорочних обавеза повећало са 50,55% на 59,59%, колико износе на крају 2025. године.

Рацио анализа

Ликвидност

У Извештају о токовима готовине исказан је негативан новчани ток за 2025. годину. Негативан нето новчани ток је резултат остварених нето одлива готовине из активности инвестирања.

Рациа ликвидности

Показатељи	2025	2024
Општи рацио ликвидности*	1,55	1,77
Ригорозни рацио ликвидности**	1,12	1,40
Рацио новчане ликвидности	0,31	0,64
Нето обртна имовина (у 000 дин)	1.115.381	985.291

* Задовољавајућа вредност = 2

** Задовољавајућа вредност = 1

На основу табеле са показатељима ликвидности може се закључити да је у 2025. години дошло до смањења вредности општег рациа ликвидности, што је последица већег пораста краткорочних резервисања и краткорочних обавеза у односу на повећање обртне имовине. Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе су се у односу на претходну пословну годину повећали у износу од 59,35%, док повећање обртне имовине износи 39,23%.

На смањење вредности ригорозног рациа ликвидности у 2025. години такође је утицало повећање краткорочних резервисања и краткорочних обавеза, које је било веће од повећања вредности обртне имовине умањене за залихе у односу на претходну пословну годину. Обртна имовина умањена за залихе се у односу на претходну пословну годину повећала за 27,76%.

Смањење вредности рациа новчане ликвидности у 2025. години последица је пораста краткорочних резервисања и краткорочних обавеза и смањења вредности готовине и готовинских еквивалената. Готовина и готовински еквиваленти су се у односу на претходну пословну годину смањили за 22,87%.

Нето обртна имовина, која представља део обртне имовине која се финансира дугорочним изворима финансирања, бележи пораст у износу од 13,20% у односу на претходну пословну годину, што је последица већег апсолутног повећања вредности обртне имовине у односу на повећање вредности краткорочних резервисања и краткорочних обавеза.

Финансијска структура

Циљ анализе финансијске структуре је да се сагледа однос сопствених и позајмљених извора у укупним пословним средствима предузећа.

Учешће сопственог капитала у укупним изворима финансирања износи 21,53% у 2025. години, што представља смањење у односу на претходну пословну годину у којој је ово учешће износило 28,00%.

Покриће сталне имовине капиталом у 2025. години износи 2,81 (у претходној пословној години овај показатељ је износио 2,71), а покриће сталне имовине капиталом и дугорочним резервисањима и обавезама износи 5,26 (у претходној пословној години овај показатељ је износио 4,77).

Обрт

Показатељи обрта одражавају ефективност управљања имовином предузећа.

Показатељи	2025	2024
Коефицијент обрта купаца	4,00	4,45
Просечно време наплате потраживања од купаца	91,24	82,04
Коефицијент обрта залиха	3,57	7,39
Просечно време везивања залиха	102,10	49,42
Коефицијент обрта добављача	6,03	6,50
Просечно време плаћања обавеза према добављачима	60,56	56,18

Коефицијент обрта купаца указује на ефикасност наплате потраживања од купаца. Овај показатељ се у 2025. години смањео, што значи да је ефикасност наплате потраживања смањена. У 2025. години је у просеку било потребно 91 дан да се потраживање наплати, што представља погоршање у односу на претходну годину у којој је у просеку било потребно 82 дана за наплату потраживања.

Коефицијент обрта залиха се у 2025. години смањео у односу на претходни период. За обрт залиха је у претходној пословној години било потребно 102 дана, док је у 2024. години за обрт залиха било потребно 49 дана.

У 2025. смањена је ефикасност измирења обавеза према добављачима. У 2025. години је у просеку било потребно 61 дан да се измири обавеза према добављачу, док је у 2024. години било потребно 56 дана за измирење обавеза према добављачу.

Рентабилност

Стопа пословне добити (која показује учешће пословне добити у пословним приходима) је смањена у односу на претходну пословну годину и износи 4,00% (у 2024. години стопа пословне добити је износила 5,03%).

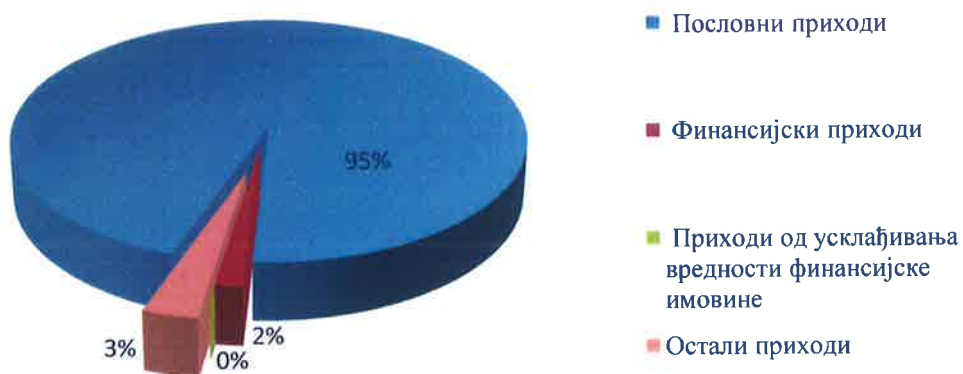
Овакав резултат је последица већег релативног смањења пословних прихода у односу на релативно смањење пословних расхода. Пословни приходи су у 2025. години у односу на претходну пословну годину смањени за 14,95%, док су пословни расходи смањени за 14,03%.

Стопа нето добити је повећана у односу на претходну пословну годину и у 2025. години износи 2,55% (у 2024. години стопа нето добити је износила 2,23%).

Овакав резултат је последица повећања осталих прихода у 2025. години у односу на претходну пословну годину у износу од 318,30%.

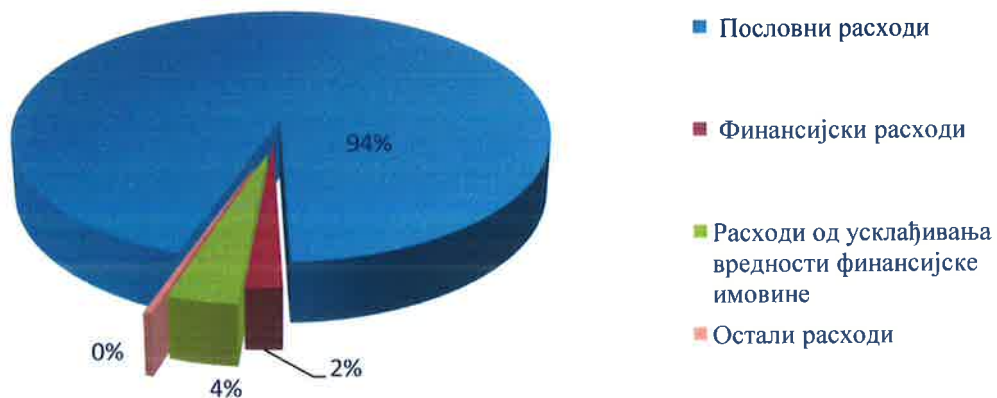
У наставку су графички приказане структура укупних прихода и расхода у 2025. години, као и структура пословних расхода у 2025. и 2024. години.

Структура укупних прихода у 2025. години



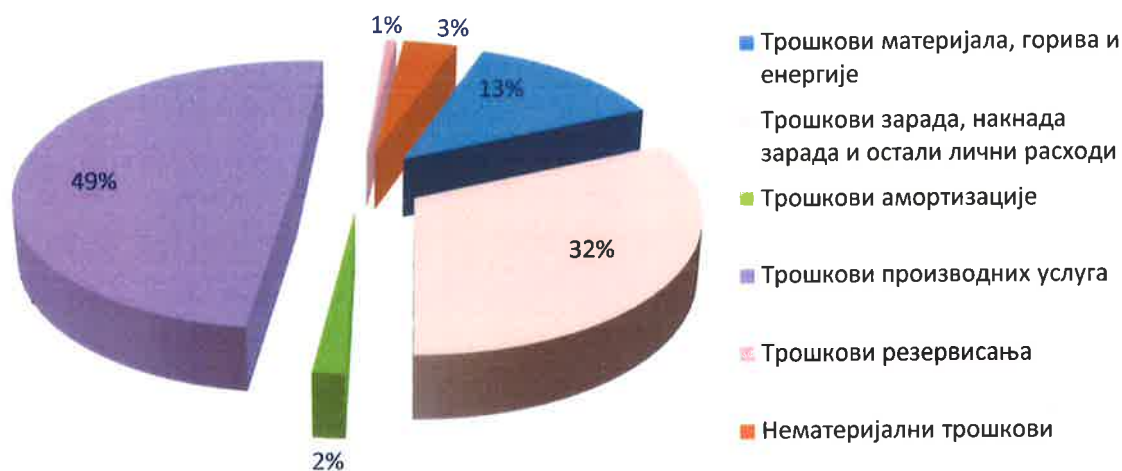
У 2025. години, пословни приходи чинили су највећи део укупних прихода.

Структура укупних расхода у 2025. години

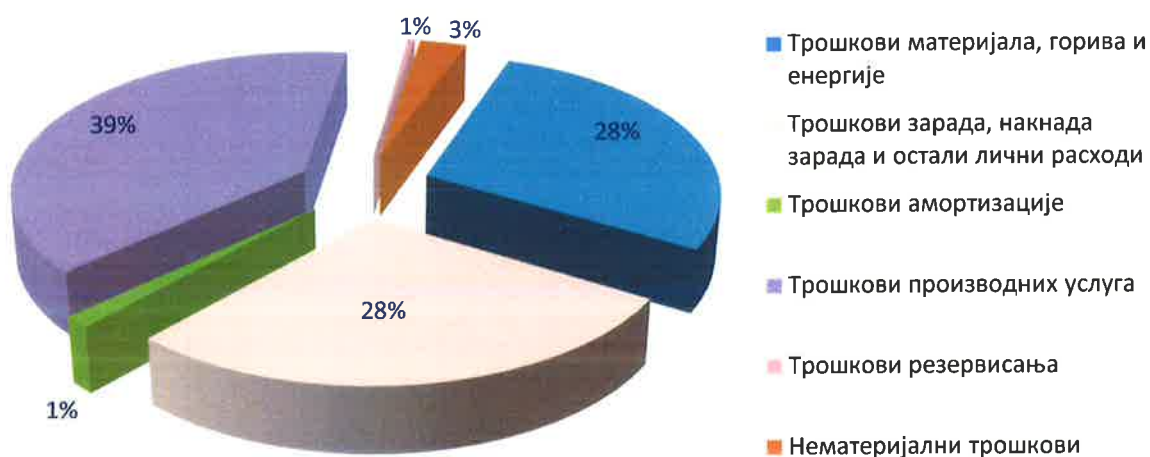


У 2025. години, пословни расходи чинили су највећи део укупних расхода.

Структура пословних расхода у 2025. години



Структура пословних расхода у 2024. години



Пословни расходи имају највеће учешће у структури укупних расхода (у 2025. години њихово учешће у укупним расходима износило је 93,96%).

Значајна промена у структури пословних расхода у 2025. години је смањење учешћа трошкова материјала, горива и енергије, што је последица њиховог смањења у износу од 60,29% у односу на претходну пословну годину. Такође, у 2025. повећано је учешће трошкова произведних услуга, што је последица њиховог повећања у износу од 8,32% у односу на претходну пословну годину.

Учешће великих коминтента у укупним приходима од продаје у
2025. години



Из претходног графика, видимо да су у 2025. години највећи допринос приходима од продаје допринели домаћи и извозни путни пројекти, чији су значајни партнери Орион Телеком д.о.о., Србијааутопут д.о.о., MC NETWORKING LLC Albania и NGN LLC Albania.

У оквиру ставке Остало, највећи допринос приходима од продаје донели су пројекти са Министарством грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре Србије, Министарством унутрашњих послова Републике Србије и Управом за извршење кривичних санкција Министарства правде.

Приходи које Институт остварује по основу домаћих и европских научно-истраживачких пројеката, а који представљају значајан део (19%) укупних пословних прихода, на захтев ревизора књиже се као приходи по основу условљених донација у оквиру осталих пословних прихода. О овим приходима биће више речи у делу извештаја који се односи на истраживање и развој.

Финансијски инструменти

У финансијске инструменте спадају финансијска средства и финансијске обавезе.

Финансијска средства се признају само када предузеће постане једна од уговорних страна у финансијском инструменту. Финансијска средства се одмеравају по фер вредности кроз биланс успеха, осим уколико се не одмеравају по амортизованој вредности или по фер вредности кроз остали укупни резултат.

У финансијска средства спадају готовина и готовински еквиваленти, краткорочни и дугорочни финансијски пласмани, потраживања по основу продаје и остала потраживања. Престанак признавања финансијских средстава се врши по истеку права на новчане токове од финансијских средстава, или по преносу истих, при чему Институт преноси суштински све ризике и користи од власништва. Такође, финансијско средство престаје да се признаје када се догоде накнадне измене уговорних услова финансијског средства које имају за последицу значајну измену новчаних токова од финансијског средства.

Финансијске обавезе се признају само када предузеће постане једна од уговорних страна у финансијском инструменту. Финансијске обавезе укључују обавезе према добављачима и остале обавезе из пословања, као и примљене кредите од банака. Финансијске обавезе престају да се признају када се обавеза утврђена уговором измири, откаже или истекне њено важење.

Основни финансијски инструменти матичног предузећа Института су готовина и готовински еквиваленти, потраживања по основу продаје, обавезе по основу дугорочних и краткорочних кредита, обавезе према добављачима и остале краткорочне обавезе, чија је основна намена финансирање текућег пословања.

Готовински еквиваленти и готовина

у 000 дин.

Ставке	2025	2024	Индекс
Текући (пословни) рачун	151.238	184.837	81,82
Девизни рачун	475.306	627.480	75,75
Остала новчана средства	1.176	1.505	78,14
Стање на дан 31.децембар	627.720	813.822	77,13

Стање готовине и готовинских еквивалената на дан 31.12.2025. године износи 627.720 хиљада динара што представља смањење у износу од 22,87% у односу на исти дан претходне године.

Потраживања по основу продаје

у 000 дин.

Ставке	2025	2024	Индекс
Купци у земљи матична и зависна правна лица	49.998	99.821	50,09
Купци у земљи	732.235	612.341	119,58
Купци у иностранству	183.343	254.582	72,02
Исправка вредности потраживања	(355.728)	(329.755)	107,88
Стање на дан 31.децембар	609.848	636.989	95,74

Потраживања по основу продаје су у 2025. години смањена за 4,26% у односу на претходну пословну годину.

Дугорочне обавезе

у 000 дин.

Ставке	2025	2024	Индекс
Дугорочни кредити и зајмови у земљи	498.448	383.549	129,96
Обавезе по основу финансијског лизинга	1.840	3.422	53,77
Укупно на дан 31. децембар	500.288	386.971	129,28

У 2025. години дошло је до повећања дугорочних обавеза за 29,28% у односу на претходну годину, што је последица настављеног тренда задуживања на дуги рок код банака у земљи.

Краткорочне финансијске обавезе

у 000 дин

Ставке	2025	2024	Индекс
Краткорочне позајмице из међусобног односа	0	34.000	0,00
Део дугорочних кредита и зајмова који доспева до једне године	289.947	312.039	92,92
Део осталих дугорочних обавеза које доспевају до једне године	1.590	1.485	107,07
Остале краткорочне финансијске обавезе	0	44	0,00
Стање на дан 31. децембар	291.537	347.568	83,88

Краткорочне финансијске обавезе бележе смањење у 2025. години у износу од 16,12% у односу на претходну пословну годину.

Обавезе из пословања

у 000 дин.

Ставке	2025	2024	Индекс
Добављачи матична и зависна правна лица у земљи	317.776	235.441	134,97
Добављачи у земљи	119.824	194.878	61,49
Добављачи у иностранству	27.713	28.542	97,10
Стање на дан 31. децембар	465.313	458.861	101,41

Обавезе из пословања повећане су у износу од 1,41% у односу на претходну пословну годину.

Остале краткорочне обавезе

у 000 дин.

Ставке	2025	2024	Индекс
Обавезе за нето зараде и накнаде зарада, осим накнада зарада које се рефундирају	35.440	34.228	103,54
Обавезе за порез на зараде и накнаде зарада на терет запосленог	4.524	4.424	102,26
Обавезе за доприносе на зараде и накнаде зарада на терет запосленог	9.732	9.538	102,03
Обавезе за порезе и доприносе на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	7.410	7.266	101,98
Обавезе за нето накнаде зарада које се рефундирају	68	249	27,31
Обавезе за порезе и доприносе на накнаде зарада на терет запосленог које се рефундирају	24	98	24,49
Обавезе за порезе и доприносе на накнаде зарада на терет послодавца које се рефундирају	14	53	26,42
Обавезе по основу камата и трошкова финансирања	3.290	219	1502,28
Обавезе према запосленима	19.017	14.941	127,28
Обавезе према директору, односно члановима органа управљања и надзора	404	357	113,17
Обавезе према физичким лицима за накнаде по уговорима	1.016	770	131,95
Остале обавезе	53	52	101,92
Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	2.339	1.687	138,65
Обавезе по основу пореза на добитак	0	1.601	0,00
Стање на дан 31.децембар	83.331	75.483	110,40

Остале краткорочне обавезе повећане су у износу од 10,40% у односу на претходну пословну годину.

Финансијски ризици

Пословање Института је изложено различитим финансијским ризицима, као што су тржишни ризик, кредитни ризик, ризик од промене девизних курсева и ризик ликвидности.

Управљање ризицима је усмерено на настојање да се у ситуацији непредвидивости финансијских тржишта потенцијални негативни утицаји на финансијско пословање Института сведу на минимум. Управљање ризицима обавља финансијска служба предузећа у складу са политикама одобреним од стране Скупштине. У 2025. години није било промена у политикама управљања ризицима.

Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености овим ризицима.

Институт не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

Тржишни ризик је ризик да ће фер вредност будућих токова готовине финансијског инструмента бити променљива због промена тржишних цена. Тржишни ризик укључује следеће врсте ризика:

Ризик од промене курсева страних валута

Институт послује у међународним оквирима и изложен је ризику промена курса страних валута који проистиче из пословања са различитим валутама, првенствено ЕУР. Ризик проистиче како из будућих пословних трансакција, тако и из признатих средстава и обавеза у страној валути.

Руководство предузећа је установило политику за управљање ризиком од промена курса страних валута у односу на његову функционалну валуту. Институт има потраживања и обавезе у страној валути, тако да је максимизирана усклађеност прилива и одлива у истој валути ради заштите од промене девизних курсева. Институт још не користи заштиту трансакција од девизног ризика (хединг), с обзиром на постојећу регулативу и недовољно развијено финансијско тржиште.

Ризик од промене цена

Институт није изложен већем ризику од промена цена власничких хартија од вредности с обзиром на то да нема већих улагања класификованих у билансу стања као расположива за продају или као финансијска средства по фер вредности чији се ефекти промена у фер вредности исказују у билансу успеха.

Ризик од промене каматних стопа

Ризик Института од фер вредности каматних стопа је веома низак и евентуално може проистећи из обавеза по основу лизинга. Врши се анализа изложености ризику од промене каматних стопа на динамичкој основи узимајући у обзир алтернативне изворе финансирања и рефинансирање, пре свега за дугорочне обавезе будући да оне представљају најзначајнију каматносноу позицију.

Изложеност тржишном ризику се сагледава преко анализе сензитивности. У 2025. години није било значајних промена у изложености Института тржишном ризику, нити у начину на које управља или мери тај ризик.

Кредитни ризик

Кредитни ризик је ризик од финансијског губитка за Институт у случају да друга уговорна страна у финансијском инструменту не испуни своје уговорне обавезе. Кредитни ризик превасходно проистиче по основу потраживања из пословања.

Изложеност кредитном ризику по основу потраживања из пословања зависи највише од индивидуалних карактеристика сваког појединачног купца. Институт нема значајне концентрације кредитног ризика, јер као купце имају у највећем проценту државна друштва. Такође, потраживања од купаца састоје се од великог броја комитената.

У складу са усвојеном кредитном политиком, анализира се кредитни бонитет сваког новог појединачног купца пре него што му се понуде стандардни услови продаје. Такође, за сваког купца су установљени кредитни лимити који представљају максимални износ потраживања који је дозвољен пре него што се затражи одобрење директора. Купцу чији кредитни бонитет не испуњава тражене услове, продаја се врши само на бази авансног плаћања.

Ризик ликвидности

Ризик ликвидности је ризик да ће Институт бити суочен са потешкоћама у измиривању својих финансијских обавеза. Институт управља својом ликвидношћу са циљем да, колико је то могуће, увек има довољно средстава да измири своје доспеле обавезе, без неприхватљивих губитака и угрожавања своје репутације.

Планирање новчаног тока врши се на нивоу пословних активности и збирно за предузеће као целину.

Финансијска служба надзире планирање ликвидности у погледу захтева Института да би се обезбедило да оно увек има довољно готовине да подмири пословне потребе, као и да има слободног простора у својим неповученим кредитним аранжманима.

Институт располаже са довољним износом високоликвидних средстава (готовина и готовински елементи), као и континуираним приливом новчаних средстава од реализације роба и услуга, која му омогућавају да своје обавезе измирује у року доспећа.

Институт не користи финансијске деривате.

Заштита животне средине

Стварање економски ефикасног, технолошки савременог друштвеног окружења, здраве животне средине и хуманијих радних услова представљају једне од најзначајнијих циљева Института.

Управљање заштитом животне средине у Институту у складу је са стандардом ISO 14001:2015.

У Институту се идентификују, анализирају и вреднују утицаји аспеката животне средине у односу на процесе и активности у следећим ситуацијама:

- приликом измена процеса/ услуга који је био предмет идентификовања, анализе и вредновања утицаја аспеката животне средине;
- приликом измена информација на којима се заснивају резултати идентификовања, анализе и вредновања утицаја аспеката животне средине;
- приликом развоја нових производа и услуга.

Институт идентификује, анализира и вреднује утицаје аспеката животне средине за све локације и организационе јединице и процесе који се у њима одвијају, а који су обухваћени системом управљања заштитом животне средине.

Идентификација аспеката животне средине се врши за опште групе аспеката животне средине као што су:

- емисије и имисије у ваздух
- испуштања у воду
- опасне материје које се користе
- отпадне материје које се генеришу
- загађивање земљишта
- коришћење сировина, природних и енергетских ресурса
- бука, мириси, прашина, топлотна енергија и визуелни ефекти (бљесак)
- остале промене животне средине које нису наведене.

Такође се идентификују и анализирају:

- сви полазни материјали који улазе у процесе реализације услуге или производа посебно водећи рачуна да се идентификују све опасне материје
- ресурси који се ангажују (потрошња електричне енергије, воде, гаса, итд.) за извођење процеса.

Управљање отпадом

У 2025. години настављења је брига о заштити животне средине, која се између осталог, огледа у адекватном збрињавању отпада. У складу са утврђеном политиком квалитета, а на основу усвојених процедура настављено је непрекидно прикупљање отпада. Прикупљени отпад се разврстава и привремено депонује, а затим трајно и организовано уклања из круга Института.

У току 2025. године настављено је уклањање електронског и електричног отпада, опасног отпада, ПЕТ амбалаже, као и секундарних сировина папирног порекла. Такође,

настављена је сарадња са предузећем које пружа услуге преузимања, транспорта, складиштења и третмана истрошених отпадних тонер касета и истрошених отпадних рибон трака. У току 2025. године настављено прикупљање и одлагање отпадних батерија.

Управљање отпадом у Институту у 2025. години може се оценити као задовољавајуће, Праћење токова отпада и примена мера за редукацију отпада се усклађује са законском регулативом. Ради се на едукацији и информисању свих сарадника и купаца како би се елиминисали појединачни случајеви непоштовања процедура одлагања отпада.

У 2025. години извршене су месечне периодичне контроле воде за пиће, као и кварталне контроле отпадних вода од стране овлашћене акредитоване лабораторије Градског завода за јавно здравље.

Остали аспекти заштите животне средине

У току 2025. године плаћене су накнаде Агенцији за заштиту животне средине на основу Уредбе о производима који после употребе постају посебни токови отпада у укупном износу од 156.906,43 динара.

У току 2025. године организована је и извршена редовна дератизација и дезинсекција у свим просторијама објеката и кругу Института. Такође, у току 2025. године организовано је чишћења кровова, олука и сливника на свим објектима у кругу Института.

Безбедност и здравље на раду

Брига о запосленима и њиховој безбедности на раду представља приоритет Института.

Управљање безбедношћу и здрављем запослених у Института у складу је са стандардом ИСО 45001:2018.

У складу са процедуром Идентификација опасности и процена ризика БЗР, дефинише се поступак препознавања опасности од настанка повреда и оштећења здравља за сва радна места, на којима постоје опасности и пратећи ризици, процену ризика, дефинисање мера за отклањање односно смањење ризика као и одговарајуће циљеве у области безбедности и здравља на раду као и програме њихове реализације.

У оквиру Института редовно се идентификују опасности и штетности и процењују ризици на радном месту и у радној околини за све активности које се реализују.

У току 2025. године извршено је испитивање услова радне околине. Услови радне околине микроклиме у радним просторијама Института су у дозвољеним границама и нема посебно исказаних ризика по здравље запослених. Извршено је и мерење електромагнетног зрачења, које је у дозвољеним границама.

У циљу заштите запослених који користе опрему за рад, у току 2025. извршени су редовни прегледи исте од стране овлашћене установе.

У току 2025. године организоване су обуке за безбедан и здрав рад за новозапослене. Редовно су организовани периодични лекарски прегледи ради праћења и оцењивања здравственог стања запослених за запослене на радим местима са повећаним ризиком. Извршене су и обуке из области безбедности и здравља на раду код наручилаца послова, по уговорима за пружање услуга извођења радова и одржавања.

У току 2025. године извршен је преглед мобилних уређаја за гашење пожара и хидрантске мреже за гашење пожара. Константовано је да прегледана опрема задовољава Закон о заштити од пожара. Обављена је и функционална проба противпаничне расвете.

У 2025. години извршено је испитивање громобранских инсталација објекта. Константовано је да громобранска инсталација задовољава одредбе Правилника о техничким нормативима за заштиту објеката од атмосферског пражњења.

У 2025. години извршено је испитивање електричних инсталација. Константовано је да инсталације задовољавају одредбе Правилника о техничким нормативима за електричне инсталације ниског напона.

Обезбеђење и одбрана

У циљу одржања безбедности, у току 2025. године издаване су дозволе за извођаче радова у кругу Института, као и дозволе за посете и боравак делегација, уз посебну евиденцију посета и боравака страних држављана. Извршена је редовна контрола система видео надзора.

У току 2025. године, обављена је редовна контрола резервних кључева улазних врата свих просторија по објектима Института.

Брига о запосленима

Институт континуирано развија организациону културу у којој су безбедност и здравље запослених међу највишим приоритетима, са циљем спречавања повреда на раду и других нежељених инцидената. Запослени су препознати као кључни фактор успеха и остварених пословних резултата.

Током 2025. године друштво је, у складу са одредбама Правилника о раду, за запослене финансирао више од 12.500.000 динара, за различите врсте погодности.

Брига о здрављу запослених је на првом месту. Поред сталне амбуланте у самом кругу пословног комплекса, континуирано се обезбеђују додатне здравствене услуге (превентивни и систематски прегледи). За ове намене утрошено је 10.679.369,38 динара у 2025. години.

Fitpass погодност (бесплатан приступ спортским објектима или уз промотивне цене чланарина) током 2025. године је користило око 45 запослених. Увођење овог бенефита имало је двоструки ефекат - за запослене и чланове породице, који по повољнијим ценама могу да користе спортске објекте, али и за самог послодавца који се путем овог програма изједначио са стандардом у водећим ИТ компанијама у земљи и региону.

Другу годину за редом, друштво је обезбедило куповину ваучера у вредности од 5.000,00 динара за родитеље првака за куповину школске опреме. У 2025. години деца запослених добила су и брендирану торбицу за спорт са школским прибором.

Институт је у претходном периоду доследно примењивао све прописане мере заштите здравља запослених, чиме је обезбеђена стабилност пословања и континуитет у реализацији свих активности. Као резултат одговорног односа према здрављу и безбедности на раду, нису забележене значајније последице по здравље запослених.

Поред тога, током 2025. године запосленима је омогућено учешће у рекреативним и спортским активностима, са циљем унапређења физичког и менталног здравља и подстицања здравих животних навика.

У циљу јачања тимског духа, employer branding-a и јачања репутације послодавца, Институт је својим запосленима обезбедио учешће на следећим спортским манифестацијама:

- учешће на Београдском маратону, 6. априла 2025. године
- учешће на регионалном спортском догађају, Business run, 25.09.2025. године
- учешће на Радничко – спортским играма у организацији Синдиката науке, у хотелу Ђердап у Кладову.

Партиципација наших запослених у манифестацији Belgrade Business Run имала је и „зелену“ димензију, с обзиром да су запослени скупљали лименке за рециклажу, што је имало и додатни позитиван маркетиншки ефекат, јер се друштво помињало у бројним објавама организатора трке.

У току 2025. године, за запослене су обезбеђене разне колективне спортске активности попут закупа сале за фудбал и кошарку.

Сарадња са локалном заједницом

Институт остварује континуирану сарадњу са локалном заједницом и настоји да својим активностима допринесе њеном развоју и унапређењу квалитета живота. У том циљу, Институт подржава различите друштвено одговорне иницијативе, укључујући хуманитарне акције, пројекте од значаја за заједницу и активности усмерене на помоћ угроженим групама. Примера ради, редовно се донирају средства за домове здравља и вртиће на територији општине Звездара.

Кроз овакве активности, друштво настоји да покаже солидарност, као и да активно учествује у стварању позитивног и подстицајног окружења. Подршка локалној заједници представља важан део вредности и пословне културе друштва.

Поносни смо спонзори Н-Bridges студентског тима Електротехничког факултета, који учествује на напрестижнијим међународним такмичењима.

Током 2025. успешно су организоване две акције добровољног давања крви у оквиру самог пословног круга Института, у сарадњи са Институтом за трансфузију и Црвеним крстом Србије.

Дуги низ година, Институт Михајло Пупин и зависна друштва подржавају рад Регионалног центра за таленте „Михајло Идворски Пупин“ из Панчева и учествују у заједничким програмима. Институт сарађује и са организацијом IAESTE која има за циљ омогућавање међународне размене студената.

Програм стручне праксе

Током 2025. године, Институт је закључило два уговора о стручном усавршавању. Путем модалитета стручног усавршавања, омогућава се студентима завршних година основних и мастер студија да стекну практична знања и искуства у реалном пословном окружењу. Послодавац на овај начин настоји да привуче и препозна најбоље студенте, посебно са Електротехничког факултета Универзитета у Београду, пружајући им прилику да се упознају са радом друштва и потенцијалним професионалним ангажовањем. Циљ овог програма је да се најуспешнијим студентима омогући да након завршетка стручне праксе наставе професионалну каријеру у друштву.

Такође, током 2025. године, Институт је закључио два уговора о обављању стручне праксе кроз програм „Таленти у јавном сектору“.

Родна равноправност

Институт је послодавац код којег је однос заступљености оба пола прилично равномеран и у оквиру прописаног законског принципа родне равноправности. У Институту не постоји дискриминација по било ком основу при запошљавању или на подручју рада. Институт се придржава важећих законских норми и не повређује права запослених на заштиту мајчинства или једнаког права на стручно усавршавање и образовање, као ни било којих других, важећим прописима и актима Института загарантованих права.

У складу са чланом 16. Закона, Институт је, као орган јавне власти, дужан да одреди и спроводе посебне мере одређене Законом.

Посебне мере за остваривање и унапређивање родне равноправности су активности, мере, критеријуми и праксе у складу са начелом једнаких могућности којима се обезбеђује равноправно учешће и заступљеност жена и мушкараца, посебно припадника осетљивих друштвених група, у свим сферама друштвеног живота и једнаке могућности за остваривање права и слобода. С обзиром на законску дефиницију уравнотежене заступљености полова (постоји када је заступљеност једног од полова између 40-50 % у односу на други пол) у Институту је присутна уравнотежена заступљеност полова (58,64% мушкараца и 41,36% жена).

Институт свим запосленима, односно другим радно ангажованим лицима, без обзира на пол, односно род и породични статус, обезбеђује једнаке могућности у вези са остваривањем права из радног односа и по основу рада, као и једнаке могућности за стручно усавршавање и додатно образовање.

У току 2025. године нису евидентиране пријаве поводом: узнемиравања, дискриминације по основу пола, односно рода, подстицања на дискриминацију по основу пола, односно рода, полног узнемиравања односно уцењивања, било у интерним поступцима код послодавца, било пред надлежним инспекцијским органима. Не постоје судски поступци који су у току, као ни окончани поступци у вези са напред наведеним врстама пријава.

Институт је током 2025. године спроводио програмске мере којима се операционализују постојећи програми за остваривање и унапређење родне равноправности, као и подстицајне мере којима се дају посебни подстицаји у циљу унапређења положаја и обезбеђивању једнаких могућности за жене и мушкарце у свим областима рада и пословања и то:

- свим кандидатима дате су једнаке могућности за запошљавање
- огласи за пријем у радни однос односе се на позицију, а не на лична својства
- запослени који учествују у процесу селекције кандидата су посебно информисани о забрани постављања одређене врсте питања кандидатима (питања о брачном и породичном статусу, о породичним обавезама, о планирању породице и слична питања)
- у току 2025. године Институт је донео одлуку да део средстава, у складу са Финансијским планом, преусмери на финансирање активности усмерених на

унапређивање родне равноправности и промовисање научница које су дале значајан допринос раду и пословању Института

- узето је учешће у обуци за поверенике у организацији компаније Paragraf. Запослени су додатно похађали и вебинаре на тему родне равноправности.
- у току године одржана је пета седница Одбора за родну равноправност на којој је разматрана примена предложених мера за остваривање и унапређење родне равноправности у Институту у 2025. години, као и предлог да се у наредној години примени мера у виду организовања посебне обуке намењене оснаживању жена за прихватање лидерских позиција у Институту. Одбор за родну равноправност је усвојио низ предлога којима се операционализују циљеви у 2026. години, од којих је један и обележавање Међународног дана девојчица у ИКТ-у (International Girls in ICT Day 2026)
- креиране су мере које обезбеђују усклађивање радног и породичног живота, лакшу реализацију права и обавеза везаних за материнство, за негу детета и за породичне обавезе
- подршка запосленима у усклађивању професионалних обавеза са друштвеним и приватним обавезама (флексибилно радно време, подстицање запослених мушкараца да више користе право на одсуство ради неге болесних чланова породице, подстицање запослених жена на учествовање у рекреативним и едукативним програмима, одобравање одсуства ради обављања приватних послова, финансијска подршка за рођење детета, итд)
- организована исхрана запослених у оквиру пословног круга Института.
- обезбеђени су периодични систематски прегледи и додатне услуге у оквиру здравствене заштите за запослене, као и за чланове њихових породица
- амбуланта Дома здравља Звездара у оквиру пословног круга Института, са сталним медицинским особљем, доступна је запосленима сваког радног дана
- у Институту је омогућено право на паузу запосленој жени која доји дете у дужем трајању од законом прописаног, као и након годину дана од рођења детета, уколико постоји такав захтев запослене
- запослени који имају породичне обавезе подстичу се да учествују у различитим програмима (спортско-рекреативне активности, друштвена ангажованост, волонтирање и сл) путем флексибилног радног времена, организационе помоћи и на други адекватан начин

Дефинисане мере примењиване су током целе 2025. године у циљу унапређивања родне равноправности, сузбијања и спречавања сваког облика родно заснованог насиља и подизања свести запослених о томе, као и уклањања родних стереотипа.

Финансијским планом за 2025. годину планирани су приходи и расходи узимајући у обзир и родно равноправно буџетирање у складу са законом, с циљем преусмеравања неискоришћених средстава на унапређење родне равноправности, те је планирано да се део неискоришћених средстава за пословне расходе из Финансијског плана за потребе маркетинга, репрезентације и осталих нематеријалних трошкова преусмери на финансирање мера за унапређење родне равноправности у складу са Годишњим планом наведених мера.

У априлу 2025. године је први пут организован Међународни дан девојчица у ИКТ-у. Осим деце запослених, у манифестацији су учествовале девојчице из ОШ „Свети Сава“, као и полазнице Регионалног центра за таленте ‘Михајло Идворски Пупин’ из Панчева.

Добра пракса ће се наставити и у наредним годинама у циљу јачања друштвене одговорности и грађења одрживе организационе културе.

У августу 2025. године је организован Job Shadowing на ком су учествовали девојчице и дечаци узраста 13-16 година, у циљу приближавања ИКТ професије млађим генерацијама и представљања Института и зависних друштава као пожељног послодавца.

Истраживање и развој

Делатност матичног предузећа је усмерена на научно-истраживачки рад и развој у области високих технологија. Институт на дан 31.12.2025. броји 22 доктора наука. Реализација научно-истраживачких пројеката уређена је посебним Правилником.

У току 2025. године настављена је реализација научно-истраживачких пројеката, како међународних, финансираних од стране Европске Уније, тако и домаћих, финансираних од стране Министарства науке, технолошког развоја и иновација, Фонда за науку и Фонда за иновациону делатност. У 2025. години Министарство науке, технолошког развоја и иновација обезбедило је привремено финансирање истраживача у истом обиму какво је било и пројектно финансирање, до доношења одлуке о начину финансирања научно-истраживачке делатности у наредном периоду.

Приходи по основу домаћих и међународних истраживачких пројеката у 2025. години чинили су 19% укупних пословних прихода.

Међународни научно – истраживачки пројекти

Институт је најуспешнија српска институција када је у питању истраживање финансирано на међународном нивоу. Од кад је Србија добила право учешћа на међународним пројектима 2004. године, Институт је био укључен у 120 међународних истраживачких пројеката. Учешћем у овим пројектима Институт је остварио сарадњу са око 800 реномираних европских компанија и институција.

Пројекти су углавном у домену вештачке интелигенције, аналитике великих података, семантичког веб-а, енергетске ефикасности, обновљивих извора енергије, система за подршку одлучивању, сензорских мрежа, ad-hoc мрежа, итд.

Током 2025. године успешно су реализоване активности везане за све међународне истраживачке пројекте.

Домаћи научно-истраживачки пројекти

Институт је током 2025. године био изузетно успешан остваривши 113 резултата.

У 2025. години приходи по основу домаћих научно-истраживачких пројеката износили су 296.340.996 динара, што представља повећање од 3% у односу на претходну пословну годину.

Реализована сарадња са другим академским институцијама

Током 2025. године, Институт је реализовао сарадњу са бројним академским институцијама у склопу реализације националних пројеката, као и позива за предлоге пројеката. Између осталог, реализована сарадња укључује сарадњу са Министарством за ЕУ интеграције, Институтом Никола Тесла и Електротехничким факултетом Универзитета у Београду у склопу националних комерцијалних пројеката, сарадњу са Институтом за економику пољопривреде на пројектима из области обновљивих извора енергије и нових система напајања система за наводњавање, сарадњу са Институтом за ратарство и повртарство из Новог Сада, сарадњу са Машинским и Стоматолошким факултетом Универзитета у Београду, сарадњу са Технолошким институтом у Харбину, као и са Факултетом Инжењерских наука Универзитета у Крагујевцу, итд..

По питању међународне сарадње, Институт је реализовао сарадњу, у оквиру пројеката које финансира Европска комисија, са бројним академским институцијама, попут: UNIVERSITY OF CYPRUS; Hellenic U-Space institute; VRIJE UNIVERSITEIT BRUSSE, Католички универзитет у Левену; Норвешки истраживачки центар Norce; Институт Јожеф Штефан, Словенија; University of Western Macedonia, University of Zagreb, итд.

Дисеминација, промоција и популаризација резултата

Институт је и у 2025. години радио на повећању видљивости у друштву, и то пре свега, учешћем на иновативним међународним и националним пројектима, представљањем резултата у оквиру реномираних конференција и научних скупова, сајмова, публикацијом радова у међународним часописима. Видљивост у Европи је унапређена тиме што је укупан број освојених међународних мултилатералних пројеката достигао 120, а партнерска мрежа проширена великим бројем универзитета, института и компанија (партнерска мрежа Института тренутно броји око 800 партнера). Пет најцитиранијих истраживача су Горан Димић (укупно 1131 цитата без аутоцитата), Никола Томашевић (укупно 676 цитата без аутоцитата), Александар Родић (укупно 488 цитата без аутоцитата), Гордана Радивојевић (укупно 377 цитата без аутоцитата) и Валентина Јанев (укупно 300 цитата без аутоцитата). Укупан број цитата истраживача износи 5683, а укупан број цитата у 2025. години је 659 (без аутоцитата).

Институт је током 2025. године био успешан по питању процента иновативних резултата који су нашли свој пут ка индустрији и јавном сектору Србије и шире. Постигнути резултати између осталог укључују:

- **У области електро-енергетике:** развој подсистема за планирање производње електричне енергије, краткорочно прогнозирање потрошње електричне енергије, оптимизација пословних процеса управљања електроенергетским системом, развој сигурносног уређаја за заштиту од неовлашћеног упада у рачунарске мреже., итд.
- **У области саобраћаја:** контрола приступа помоћу уређаја за електронску наплату путарине; системи високе поузданости намењени железничкој инфраструктури, као што су: железничка сигнализација (LED индикатор са оптичким, електричним и безбедносним карактеристикама), итд.
- **У области телекомуникација:** имплементација система за пружне диспечерске централе и дигиталног радио-диспечерског система на бази оптичких система везе и IP саобраћаја; унапређење, тестирање и примена унапређеног мерног система за in situ мерење акустичких карактеристика звучних баријера, итд.
- **У области напредних ИКТ:** алгоритми оптимизације рада енергетског система са више извора енергије; моделирање и управљање термалним системом коришћењем учења подстицањем; семантички модел података за управљање енергијом у паметним зградама; примена вештачке интелигенције у медицини; интероперабилност, следљивост и поуздано дељење података у сложеним, динамичним системима података; итд.
- **У области роботике:** систем универзалне испитне станице за хеликоптерске гасотурбинске моторе; робот-комбајн за машинско брање, класификацију и паковање конзумних шљива; систем за производњу расада применом робота и машинског учења; итд.
- **У области рачунарских система:** истраживање у домену виртуелизације са хипервизорима типа-1 и типа-2; испитивање перформанси различитих RAID нивоа, итд.
- **У области развоја науке и технологије:** развој тржишта за производе који су добили нову вредност; истраживање и подстицање женског предузетништва; подстицање иновативности и конкурентности малих и средњих предузећа; јачање домаћих капацитета за истраживачко-развојне и иновационе активности, итд.

Планирани будући развој

Институт и у наредном периоду као главни циљ има покретање технолошког развоја и примене информационо-комуникационих технологија у Србији, уз стварање економски ефикасног, технолошки савременог друштвеног окружења, здраве животне средине и хуманијих радних услова.

Своје пословање Институт базира на иновативном приступу у решавању проблема и сталном праћењу најновијих научних и технолошких трендова, чиме обезбеђује развој и модернизацију пословања својих клијената увођењем комплексних ИКТ решења по систему „кључ у руке“. Захваљујући широком дијапазону експертских знања, у зависности од захтева и сложености пројекта, Институт формира динамичне тимове истраживача способне да одговоре сваком изазову.

У наставку је дат преглед очекиваних резултата у току 2026. године.

Међународни истраживачки пројекти

У оквиру пројекта које финансира Европска унија, у 2026. години биће настављен рад на постојећим пројектима, док ће бити започети следећи нови пројекти програма Хоризонт Европа:

- SAIFA - Serbian Artificial Intelligence Antenna Factory
- EOSC AIssistant - Agentic GenAI Open Research Assistant

У току 2026. биће започета реализација пројекта Artificial Intelligence and Robotics in the Service of Sustainable Agriculture – AgRoAI финансираног од стране Уједињених нација.

У току 2026. планирана је сарадња са Народном Републиком Кином у оквиру иницијативе „Један појас, један пут“ на бази раније сарадње са Технолошким универзитетом у Анхуију. У плану су пријава и учешће на United Nations Development Programme (UNDP) пројектима на тему екологије.

У 2026. години планиран је рад на пријави нових предлога пројекта за позиве Европске Уније из програма Хоризонт Европа, и то:

- HORIZON-CL5-2026-02-D3-20: Innovative tools and services to manage and empower energy communities
- HORIZON-CL5-2026-02-D4-04: Innovative approaches for the deployment of Positive Energy Districts
- HORIZON-CL5-2026-02-D4-03: Innovative pathways for low carbon and climate resilient building stock and built environment (Built4People Partnership)
- HORIZON-CL5-2026-02-D3-19: Innovation solutions for a generative AI-powered digital spine of the EU energy system
- HORIZON-EIE-2026-01-CONNECT-03: Scaling up deep tech ecosystems
- HORIZON-HLTH-2025-01-IND-03: Facilitating the conduct of multinational clinical studies (2nd stage)

- HORIZON-CL3-2026-01-INFRA-03: Targeted innovative capabilities for the resilience of critical entities to natural and human-induced disasters, including hybrid scenarios
- HORIZON-CL3-2026-01-DRS-03: Development of innovative tools, processes, equipment and technologies through responses to disasters and emergencies for search and rescue in hazardous conditions
- HORIZON-CL3-2026-01-BM-01: Advanced border surveillance and situational awareness

Домаћи научно-истраживачки пројекти

За 2026. годину планиран је наставак реализације домаћих научно-истраживачких пројеката, које финансира Министарство науке, технолошког развоја и иновација, као и наставак реализације пројекта Фонда за иновациону делатност Републике Србије.

За 2026. годину планирано је укупно 90 научно-истраживачких резултата.

У наставку је дат кратак преглед иновативних области и планираних истраживачких активности са потенцијалом за даљу комерцијализацију:

- **Електро-енергетика:** развој модула PLC уређаја; развој подсистема за планирање производње електричне енергије; краткорочно прогнозирање потрошње електричне енергије; оптимизација пословних процеса прављања електроенергетским системом; реализација интегрисаних пиезо модула на вибрациону платформу ради постизања одговарајућих нивоа електричних напона; развој вибрационо-транспортног погона у процесној индустрији, фармацеутској индустрији, цементарама, термоелектранама, за транспорт ситнозрних и расутих материјала. Предложено истраживање нуди техничка решења за смањење деградације квалитета напона у ДЕЕС, заснована на контролисаној емисији виших хармоника мрежних енергетских претварача, уз спречавање њиховог настанка на извору, итд.
- **Саобраћај:** развој управљачко-информационих система за наплату путарине, система за наплату паркирања; моделовање протока саобраћаја на мрежи путева; унапређивање сигналне и телекомуникационе опреме на железничким системима, итд.
- **Телекомуникације:** реализација информационог система за потребе B2B и B2C повезивања са елементима напредне аналитике, претраге и AI; развој и реализација модула у оквиру CubeSat сателитске платформе; развој аутономних standalone embedded и IoT модула и уређаја са могућношћу сателитске комуникације; развој интегрисаног софтверског окружења за безбедност, приватност и суверенитет података итд.
- **Роботика:** примена технологије ВИ и роботике и циљу повећања физичке активности деце; истраживање интелигентних система за сузбијање шумских и планинских пожара из ваздуха развој алгоритама за контролу колаборативног роботског система; итд.
- **Вештачка интелигенција:** примена вештачке интелигенције у медицини, развој и примена свеобухватног крос-векторског оптимизатора за планирање, управљање и

тестирање дистрибуције енергије; развој модела и управљања системом за грејање и хлађење; развој решења за оптимизацију и контролу система прозјумера, итд.

- **Рачунарски системи:** унапређење перформанси система датотека у физичким и виртуелним условима; унапређење техника виртуелизације, итд.
- **Развој науке и технологије:** иновативност и конкурентност малих и средњих предузећа; циркуларна економија; истраживање и подстицање женског предузетништва; припрема онлине платформе за предузећа у области апциклаже итд.
- **Остале области:** истраживање у области паметне пољопривреде, оптимизације импулсних радара, примене концепта више-циљне оптимизације, итд.

По питању сарадње са академским институцијама, током 2026. године планирано је следеће:

- Сарадња са Collège de France у Паризу у области анализе комплексног људског кретања
- Сарадња са Факултетом стројарства и бродоградње, Универзитета у Загребу, Хрватска
- Сарадња са Универзитетом у Љубљани, Универзитетом у Црној Гори и Универзитетом у Сегедину, Мађарска
- Сарадња са Институтот Никола Тесла и Електротехничким факултетом Универзитета у Београду у склопу националних позива за учешће на пројектима Фонда за науку и Министарства науке, технолошког развоја и иновација Републике Србије.
- Сарадња са Институтот за економику пољопривреде на пројектима које расписује Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде Републике Србије (област обновљивих извора енергије и нових система напајања система за наводњавање).
- Сарадња са Машинским факултетом Универзитета у Београду и Факултетом техничких наука Универзитета у Крагујевцу.
- Сарадња са универзитима у Сарајеву у области циркуларне економије.
- Сарадња на реализацији пројекта у оквиру програма Идеје са Институтот економских наука и Факултетом техничких наука.
- Учесће у научним, програмским и/или техничким одборима као и рецензентским тимовима издавача часописа са СЦИ листе и националних и међународних конференција; чланство у едиторијал борду и уређивању међународних часописа
- Учесће у програму развоја е-управе
- Рад у CIGRE радној групи WG B2.83 Mitigation of induced noises by corona activity in overhead AC and DC lines.
- Наставак сарадње са организацијом Big Data Value Association (радна група TF7.SG12 Energy).

Управљање путним саобраћајем

Поред наставка реализације започетих пројеката, током 2026. године се очекује се почетак следећих послова:

- Наплатна станица Путниково брдо и ИТС систем – управљање тунелима Путниково Брдо 1 и Путниково Брдо 2 (Интеграција наплатног система и ИТС на деоници од петље Костајница до границе са ФБИХ)
- Наплатни систем и ИТС на деоници Бјељина – Рача
- Наплата мостарине у Матадију, Конго - замена постојећег система новим
- ИТС систем у Републици Македонији на деоници од Велеса до Ђевђелије

Железнички сектор

Поред наставка реализације започетих пројеката, током 2026. године се очекује почетак следећих послова:

- Испорука делова за критичне телекомуникационе сервисе за Инфраструктуру железнице Србије
- Одржавање сигнално сигурносног система и опреме за Србијавоз
- Испорука и уградња локомотивских радио-диспечерских уређаја VS87

Системи за осматрање, обавештавање и узбуђивање

У 2026. години очекује се почетак следећег пројекта:

- Идејни пројекат за даљинско управљање системима јавног узбуђивања на територији Пчињског и Јабланичког округа

Центар за роботiku

Истраживачке области на које ће бити фокусиран Центар за роботiku у 2026. години су:

- истраживање и развој примене вештачке интелигенције у роботским и мехатроничким системима са применом у пољопривреди
- истраживање и развој интелигентних система базираних на интеракцији робота и човека у циљу повећања физичке активности код деце и омладине
- истраживање и развој примене вештачке интелигенције, мобилних сензорских мрежа и беспилотних летилица (дронов) у задацима гашења шумских пожара
- истраживање и развој мехатроничких система са акцентом у енергетици, енергетској ефикасности и примени обновљивих извора енергије.

У току 2026. године, планирана је сарадња с Институтом за економику пољопривреде као и са Институтом за кукуруз у оквиру пројеката финансираних од стране Фонда за науку Републике Србије. Такође је у плану и пријава за пројекте Министарства заштите животне средине и Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде уз суфинансирање УНДП, ЕУ и Светске банке за развој.

Центар за гасну технику (ИМП-ЦГТ)

У 2026. години биће настављена успешна сарадња са домаћим и иностраним купцима у домену контролисања и испитивања гасних производа.

У 2026. години биће реализоване интерне провере у складу са ISO стандардима, као и надзорна посета оцењивачког тима Акредитационог Тела Србије (АТС).

У току 2026. године планиране су и следеће обуке запослених у Центру за гасну технику: интерне обуке свих запослених услед промена у новим издањима стандарда, обука за ризике у лабораторијама, обука за интерног проверавача према SRPS ISO IEC 17065.

ИЗВЕШТАЈ ИЗРАДИЛЕ


Јелена Мркела, дипл. екон.


Слађана Савић, дипл. екон.

ИЗВЕШТАЈ ОДОБРИО

Др Никола Томашевић,
дипл. инж.


Генерални директор



ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО. БЕОГРАД

Број: 737/4-26

26.03.2026. године

Београд

На основу одредби члана 200. Закона о привредним друштвима („Сл. гласник РС“, бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019, 109/2021 и 19/2025), одредби Закона о рачуноводству („Сл. гласник РС“, бр. 73/2019 и 44/2021-др. закон), члана 14. Оснивачког акта ИНСТИТУТА МИХАЈЛО ПУПИН ДОО БЕОГРАД – Пречишћен текст (Билтен бр. 17 од 04.11.2024. године) и интерних правилника друштва, Скупштина привредног друштва ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО. БЕОГРАД на редовној седници одржаној дана 26.03.2026. године, донела је следећу:

ОДЛУКУ

о усвајању годишњег Извештаја о пословању за пословну 2025. годину

I УСВАЈА СЕ Годишњи извештај о пословању привредног друштва ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО. БЕОГРАД за период ЈАНУАР – ДЕЦЕМБАР 2025. године.

II Годишњи извештај о пословању чини саставни део ове одлуке.

III Ова одлука ступа на снагу даном доношења.

IV Одлуку уписати у Књигу одлука друштва.

У Београду, 26.03.2026. године

ИНСТИТУТ МИХАЈЛО ПУПИН ДОО. БЕОГРАД

Скупштина

Председник Скупштине



Ж. Ђуровић
Проф. др Жељко Ђуровић, дипл.инж.