

**КОНСОЛИДОВАНИ  
ГОДИШЊИ  
ИЗВЕШТАЈ О  
ПОСЛОВАЊУ  
ЗА 2024. ГОДИНУ**



**Београд, април 2025.**

САДРЖАЈ

1.УВОД	3
2.ОПИС ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ И ОРГАНИЗАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ	8
3.ПРИКАЗ РАЗВОЈА, ФИНАНСИЈСКОГ ПОЛОЖАЈА И РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА ПРАВНОГ ЛИЦА, УКЉУЧУЈУЋИ ФИНАНСИЈСКЕ И НЕФИНАНСИЈСКЕ ПОКАЗАТЕЉЕ РЕЛЕВАНТНЕ ЗА ОДРЕЂЕНУ ВРСТУ ПОСЛОВНЕ АКТИВНОСТИ, КАО И ИНФОРМАЦИЈЕ О КАДРОВСКИМ ПИТАЊИМА	19
4. ИНФОРМАЦИЈЕ О УЛАГАЊИМА У ЦИЉУ ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ	27
5.БЕЗБЕДНОСТ НА РАДУ	29
6. РОДНА РАВНОПРАВНОСТ	31
7. АКТИВНОСТИ ИСТРАЖИВАЊА И РАЗВОЈА	32
8. ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ	37
9. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА	44
10. ОТКУП СОПСТВЕНИХ АКЦИЈА/ УДЕЛА	49
11. ИЗВЕШТАЈ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЉАЊУ	49
12. ПОСЛОВНИ ДОГАЂАЈИ НАКОН БИЛАНСА СТАЊА	49

## 1. УВОД

Годишњи извештај о пословању за 2024. годину представља веродостојан приказ развоја, финансијског положаја и резултата пословања Групе Института Михајло Пупин у 2024. години. (у даљем тексту Група)

INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD (у даљем тексту: Матично друштво или Институт) основан је 29. јануара 1959. године. Организован је као привредно друштво са ограниченом орговорношћу и највећи је акредитовани истраживачко-развојни институт у области информационо - комуникационих технологија у Југоисточној Европи. Послује у складу са Законом о науци и истраживањима (“Службени гласник РС”, бр. 49/19) и у складу са Законом о привредним друштвима („Службени гласник РС“ бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014-др.закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019, 109/2021 и 19/2025). Научно-истраживачки профил Института чини синтеза научног и експертског знања у широком спектру области као што су: електроника, аутоматика, процесно управљање, рачунарство, телекомуникације, дигитална обрада сигнала, информациони системи, софтверско инжењерство и роботика.

Институт је 100% у државном власништву, а своје приходе у највећем проценту (90-95%) остварује продајом производа и услуга на домаћем и иностраном тржишту. Око 5-10% зараде остварује учешћем у научноистраживачким пројектима финансираних од стране Европске Комисије и Министарства науке, технолошког развоја и иновација Републике Србије, Фонда за науку и Фонда за иновациону делатност. У 2024. години Група је реализовала 8,47% укупних прихода по основу извоза производа и услуга.

Основна делатност Института као Матичног друштва базира се на реализацији дугорочних уговора (пројеката) о заједничком пословању, у којима учествује Матично друштво заједно са појединим зависним друштвима. Пројекти су намењени унапред познатим наручиоцима, са којима се закључују одговарајући уговори. Реализација пројеката одвија се по етапама (фазама) и најчешће обухвата дужи период (преко годину дана).

Институт своје напоре усклађује и уједињује унутар документованог система за управљање квалитетом према стандарду SRPS ISO 9001:2015, менаџмент животном средином у складу са стандардом SRPS ISO 14001:2015, менаџмент безбедношћу и здрављем према стандарду SRPS ISO 45001:2018, менаџмент безбедношћу информација према стандарду SRPS ISO 27001:2022, систем менаџмента енергијом према стандарду SRPS ISO 50001:2018, као и посебних специјализованих стандарда SRPS ISO/ IEC 17025, SRPS ISO/ IEC 17020 и SRPS ISO/IEC 17065:2016.

Поштовање радне и технолошке дисциплине, брига о техничкој опреми, брига о животној средини, поштовање безбедносних услова рада и добри међуљудски односи део су обавеза сваког запосленог.

Матично друштво има већинско власништво и контролу над зависним правним лицима које улазе у консолидацију. Следећа зависна правна лица улазе у консолидацију:

Назив друштва	Учешће %
IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD	100
IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD	100
IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD	100
IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD	100
IMP-POSLOVNE USLUGE DOO BEOGRAD	100
IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD	75

Седиште Групе, коју чине Матично и наведена зависна друштва, је у Београду, улица Волгина број 15.

На дан 31. децембра 2024. године Група је имала је 497 запослених, док је на исти дан претходне пословне године имала 502 запослена. Током 2024. године, просечан број запослених је износио 487.

## **МАТИЧНО ДРУШТВО – INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD**

Делатност Матичног друштва је усмерена на научно-истраживачки рад и развој у области високих технологија.

У Матичном друштву реализују се научно-истраживачки пројекти које финансира Европска Комисија, Министарство науке, технолошког развоја и иновација Републике Србије, Фонд за науку и Фонд за иновациону делатност. Поред научно-истраживачких пројеката, у Матичном друштву се координирају и реализују и комерцијални пројекти који захтевају учешће једног или више зависних друштава, поред Матичног друштва. То су најчешће пројекти у домену путног и железничког саобраћаја, поверљиви пројекти за Министарство унутрашњих послова, Министарство одбране, Министарство финансија итд.

## **IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD**

IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD је правно лице у потпуном власништву Матичног друштва и представља једно од водећих друштава у Групи, а у програмима које покрива представља водећу снагу на овим просторима.

Делатност IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD се одвија кроз читав низ програма, који обухватају пројектовање, развој и имплементацију софтвера за управљање електроенергетским системима, развој и производњу хардвера за системе даљинског управљања, развој и реализацију софтвера за управљање у реалном времену, пројектовање, развој и реализацију система за управљање саобраћајем на аутопутевима, наплатне системе и системе приступне контроле, пројектовање и развој саобраћајно транспортних система, управљање квалитетом процеса и производа.

## **IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD**

IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD је правно лице у потпуном власништву Матичног друштва. Делатност IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD обухвата истраживање и експериментални развој, пројектовање, инжењеринг, производњу, промет, одржавање и пружање савета (консалтинг) у области рачунарских система.

Програми које обухвата делатност IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD јесу информациони системи (пословно-управљачки, интелигентни системи за подршку одлучивању и системи за заштиту информација) и надзорно-управљачки системи и симулациони системи (системи и уређаји посебне намене и системи базирани на обради видео сигнала).

IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD своје пословање усклађују са стандардима ISO/IEC 20000-1:2018, ISO 22301:2019, SORS 9000/21 и ISO/IEC 27001:2014.

## **IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD**

IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD је правно лице у потпуном власништву Матичног друштва.

Делатност IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD обухвата консалтинг у домену телекомуникационих производа и услуга, пројектовање, развој и реализацију телекомуникационе опреме, инжењеринг телекомуникационе опреме, производњу и сервис телекомуникационе опреме, развој уграђених система, развој система посебне намене.

## **IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD**

IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD је правно лице у потпуном власништву Матичног друштва.

Делатност IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD је истраживање и експериментални развој, пројектовање, производња, промет и одржавање у области пиезотехнологије и одвија се кроз следеће програме: кристалне јединке, кристални филтери, кристални осцилатори, магнетни материјали.

## **IMP-POSLOVNE USLUGE DOO BEOGRAD**

IMP-POSLOVNE USLUGE DOO BEOGRAD је правно лице у потпуном власништву Матичног друштва.

IMP-POSLOVNE USLUGE DOO BEOGRAD обухвата економске, правне, кадровске, спољнотрговинске, техничке и опште послове.

## **IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD**

IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD је правно лице које је у власништву Матичног друштва 75%. Настале су као резултат пројекта EMC Serbia, који је финансиран од стране Европске комисије у оквиру програма Регионални социо-економски развојни програм ИИ (РСДП ИИ). Уговор о реализацији је склопљен између Европске комисије и Института, као водећег партнера на пројекту.

Поред формирања лабораторије за тестирање електромагнетске компатибилности, један од глобалних циљева пројекта је био и побољшање конкурентности ИКТ индустрије (информационо – комуникационе технологије) у Србији. За нешто више од две године оформљена је модерна лабораторија, мерна опрема је подешена, а особље је обучено од стране познатих и домаћих EMC експерата. Идворски лабораторије су од 25. фебруара 2014. године акредитована лабораторија за испитивања електромагнетске компатибилности.

Матично друштво има значајно учешће и у капиталу следећих придружених предузећа:

Назив	Учешће %
SERVISINŽENJERING-IMP DOO BEOGRAD	20
INSTITUT MIHAJLO PUPIN PROJEKT INŽENJERING DOO BEOGRAD	20
IMP-BEEL DOO BEOGRAD	20

## ОГРАНЦИ

Матично друштво има следеће огранке:

- INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD, Poslovna jedinica BIJELJINA
- INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO. BEOGRAD (ZVEZDARA), DIO STRANOG DRUŠTVA INSTITUT MP PODGORICA
- INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD – PODRUŽNICA SARAJEVO
- INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD – ILIDŽA – PORESKI ZASTUPNIK

IMP-AUTOMATIKA BEOGRAD DOO има следеће огранке:

- IMP AUTOMATIKA DOO BEOGRAD, DIO STRANOG DRUŠTVA IMP AUTOMATIKA NIKŠIĆ
- INSTITUT MIHAJLO PUPIN-AUTOMATIKA PREDUZEĆE ZA AUTOMATSKO UPRAVLJANJE PROCESIMA I SISTEMIMA DOO BEOGRAD, Poslovna jedinica BIJELJINA

## 2. ОПИС ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ И ОРГАНИЗАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ

### МАТИЧНО ДРУШТВО

На нивоу Матичног друштва реализују се сви научно-истраживачки пројекти, како домаћи, тако и међународни, али и велики број комерцијалних пројеката, посебно у домену управљања друмским и железничким саобраћајем, као и многи извозни послови. Укратко о резултатима у свим овим областима у 2024. години следи у наредним поглављима.

#### *Научно-истраживачки пројекти*

У току 2024. године настављена је реализација научно-истраживачких пројеката, како међународних, финансираних од стране Европске Уније и Уједињених нација, тако и домаћих, које финансирају Министарство науке, технолошког развоја и иновација, Фонд за науку или Фонд за иновациону делатност.

У 2024. години настављен је тренд високог учешћа прихода од комерцијализације истраживачких резултата (око 80 - 90%) у укупним пословним приходима.

#### *Међународни пројекти*

Током 2024. године успешно су реализоване активности везане за међународне истраживачке пројекте.

У току 2024. године успешно су завршени следећи пројекти из програма Хоризонт 2020 Програма Европске Уније:

- Next-Generation Integrated Energy Services fOr Citizen Energy CommuNities — NEON
- European Research Council Executive Agency (ERCEA) - Restoring natural feelings from missing or damaged peripheral nervous system by model-driven neuroprosthesis – FeelAgain
- Semi-autonomous border surveillance platform combining next generation unmanned aerial vehicles with ultra-high-resolution multi-sensor surveillance payload – BorderUAS
- Holistic dEmand response Services for European residentTIAI communities — HESTIA

У току 2024. године, успешно је настављена реализација следећих пројеката из програма Хоризонт 2020 Европске Уније:

- Orchestrating an interoperable sovereign federated Multi-vector Energy data space built on open standards and ready for GAia-X – OMEGA-X
- Intelligent Lung Support for Mechanically Ventilated Patients in the Intensive Care Unit – IntelliLung
- R&I POLICY making, implementation ANd Support in the WEsteRn BalkanS - POLICY

ANSWERS

- FEDERated -system of systems- approach for flexible and interoperable energy COMMunities — FEDECOM
- Reliability, Resilience and Defense technology for the grid – R2D2
- EFFICIENT COMPACT MODULAR THERMAL ENERGY STORAGE SYSTEM — ECHO
- HYbrid COOLing & management for IT infrastructures — HYCOOL-IT
- Adaptable technological solutions based on early design actions for the construction and renovation of Energy Positive Homes – LEGOFIT
- INTEROperable cloud-based solution for cross-vector planning and management of Positive Energy Districts - InterPED

У току 2024. године, започета је реализација следећих пројеката из програма Хоризонт Европа Европске Уније:

- ST(R)E(A)M IT/STREAMING GIRLS AND WOMEN INTO STEAM EDUCATION, INNOVATION AND RESEARCH — STREAM IT
- SisTemic mUltilevel optimized orchestratiON of energy maNagement systEms for resiDential, industrial and tertiary energy flexibility services— STUNNED

У току 2024. године, настављена је реализација следећег пројекта из програма COSME Европске Уније:

- Improving competitiveness of Serbian SMEs trough implementation of integrated services focused on innovative capacities, productivity and internationalization. – EEN Serbia 5

У току 2024. године, настављена је реализација следећег пројекта из програма ERASMUS+ Европске Уније:

- Upskilling pathways for REsiliency in the post-Covid era for FEMale Entrepreneurs - RE-FEM

У току 2024. године, успешно је завршен пројекат из развојног програма Уједињених нација:

- Tradition and Innovation towards Circular Agriculture – TAITCA

У току 2024. године, започета је реализација следећих пројеката из програма Interreg IPA ADRION Европске Уније:

- Advancing Renewable Energy in the Adriatic Ionian Region through the Use of Digital Twins— GoToTwin
- Creating A maRketplace fOr Up-cycled productS sEcond Life — CAROUSEL

У 2024. години Министарство науке, технолошког развоја и иновација, обезбедило је привремено финансирање истраживача у истом обиму какво је било и пројектно финансирање, до доношења одлуке о начину финансирања научноистраживачке делатности у наредном периоду.

Институт је током 2024. године био изузетно успешан остваривши 113 резултата.

У току 2024. године успешно је настављена реализација пројекта Фонда за науку:

- Neuroprosthetic Device for Relief of the Pathological Issues caused by Diabetic Polyneuropathy — DiabeticReTrust

У току 2024. године успешно су завршени следећи пројекти Фонда за иновациону делатност:

- Automated Sound Transmission and Absorption Measurements In-situ – aSTAMIN
- SmartStim - AI-based nerve stimulation in patients with diabetic polyneuropathy

У току 2024. године успешно је започета и завршена израда демонстрационог прототипа соларног фото-напонског струјног агрегата у визуелној форми панел - гитаре и демонстрационог прототипа соларног портабл бојлера за топлу воду с кондуктивним спиралним измењивачем топлотне енергије у оквиру иновационих ваучера Фонда за иновациону делатност.

У току 2024. године започет је следећи пројекат Фонда за иновациону делатност 231 K5 Safety Shoe - Развој, патентирање и комерцијализација заштитне ципеле 231 K5, иновативно решење за обућу које интегрише напредну технологију за побољшање безбедности намењено авантуристима, радницима, и професионалцима који су на изазовним теренима.

### *Управљање путним саобраћајем*

У овој области током 2024. године успешно су завршени следећи пројекти:

- Испорука опреме за Пројекат обилазница око Београда, тунел Бели Поток и саобраћајнице на сектору 6
- Одржавање дата центра на наплатној станици Београд
- Радови на постављању опреме за модернизацију система улазне рампе на Ади Циганлији
- Набавка магнетних картица за термалне главе и набавка дистрибутера картица са термалном главом у Републици Српској

Институт је током 2024. године успешно наставио реализацију следећих послова у вези са управљањем путним саобраћајем:

- Одржавање постојећег система наплате путарине у Србији и Републици Српској
- Пројектовање, изградња недостајуће инфраструктуре и инсталација система за наплату путарине на делу деонице Моравски коридор
- Испорука и повезивање камера на напонску и комуникациону мрежу на објекту тунел Лаз
- Испорука магнетних картица за систем наплате путарине у Србији
- Систем за контролу коришћења аутопута под наплатом на деоницама: Београд-Суботица, Београд-Шид, Београд-Чачак
- Проширење наплатних станица на деоницама: Београд-Суботица, Београд-Шид, Београд-Ниш и испорука и инсталација опреме система за наплату путарине на проширеним наплатним станицама

### *Железнички сектор*

Институт је у 2024. години успешно завршио следеће пројекте везане за железнички саобраћај:

- Унутрашњи СС уређај за привремено решење за станице Нови Београд, Земун, Сајлово, Суботица
- Станични диспечерски систем станице Александрово
- Испорука ЛЕД модула за пругу Београд Центар – Нови Сад
- Сигнално – сигурносни уређаји од станице Крњача до станице Овча
- Услуге сервисирања командног контролног уређаја
- Испорука сигналне опреме за деоницу Крижевци-Копривница
- Испорука ЛЕД латерни за путне прелазе у Хрватској

Институт је током 2024. године успешно наставио реализацију следећих послова везаних за железнички саобраћај:

- Испорука и уградња опреме ТПС Земун
- Модернизација и реконструкција железничке пруге на деоници Ниш-Брестовац - испорука, уградња, тестирање и пуштање у рад опреме за РДВ и грејање скретница
- Интервентно одржавање система БРОС
- Модернизација, реконструкција и изградња железничке пруге на деоници Нови Сад – Суботица

Институт је током 2024. године успешно започео реализацију следећих послова везаних за железнички саобраћај:

- Израда пројекта изведеног објекта за пројекат Модернизације и реконструкције мађарско – српске железничке пруге на територији Републике Србије за деоницу Нови Сад - Суботица - Келебија
- Радио-диспечерски систем и интегрисани систем дигиталне технолошке везе за Пројекат ЈДЦУ (јединствени диспечерски центар за управљање саобраћајем возова у Републици Србији)
- Дизајн релејног интерфејса, испорука опреме, рад на инсталацији и сигурносна анализа интерфејса на релацији Куманово – Бељаковце
- Пружни телефони за Пројекат ЈДЦУ (јединствени диспечерски центар за управљање саобраћајем возова у Републици Србији)

### *Системи за осматрање, обавештавање и узбуњивање*

У току 2024. године завршени су следећи пројекти:

- Израда идејног пројекта за даљинско управљање системом јавног узбуњивања на територији Јужнобанатског управног округа
- Израда идејног пројекта за даљинско управљање системом јавног узбуњивања на територији Мачванског управног округа
- Израда студија чујности за више општина

У току 2024. године започет је следећи пројекат:

- Израда Пројекта система за осматрање и узбуњивање услед пуцања бране Завој

### *Центар за роботiku*

У току 2024. године успешно је завршена израда демонстрационог прототипа соларног фото-напонског струјног агрегата у визуелној форми панел - гитаре и демонстрационог прототипа соларног портабл бојлера за топлу воду с кондуктивним спиралним измењивачем топлотне енергије у оквиру иновационих ваучера Фонда за иновациону делатност.

### Центар за гасну технику (ИМП-ЦГТ)

У току 2024. године, у циљу утврђивања функционисања система менаџмента према захтевима стандарда SRPS ISO/IEC 17020: 2012, SRPS ISO/IEC 17025:2017 и SRPS ISO/IEC 17065:2016, у Центру за гасну технику спроведене су следеће активности:

- Интерна провера SRPS ISO/IEC 17020:2012
- Интерна провера SRPS ISO/IEC 17025:2017
- Интерна провера SRPS ISO/IEC 17065:2016
- Ефективни надзор од стране руководства ЦГТ
- Редовно преиспитивање система менаџмента од стране руководства
- Надзорно оцењивање од стране Акредитационог Тела Србије (АТС) - провера ИМП-ЦГТ – Лабораторија као лабораторије за испитивање према захтевима стандарда SRPS ISO/IEC 17020: 2012, SRPS ISO/IEC 17025:2017 и SRPS ISO/IEC 17065:2016

### IMP-AUTOMATIKA BEOGRAD DOO

IMP-AUTOMATIKA BEOGRAD DOO, заједно са матичним друштвом, активно учествује на пројектима који се односе на управљање саобраћајем. У 2024. години настављена је сарадња о којој је било више речи у делу који се односи на Матично друштво.

Током 2024. године реализовани су следећи пројекти:

- Видео зид за SCADA систем за резервну локацију
- Миграција управљачког система на ЗП у ТЕ Костолац
- Испорука резервних делова за пројекат одсумпоравања димних гасова за ТЕНТ
- Реконструкција електроопреме сифонских пумпи у ХЕ Бајина Башта

Током 2024. године рађено је на реализацији следећих пројеката:

- Техничке услуге и саветовање за DCS систем за Костолац Б
- Пројекат „The engineering, manufacture delivery and technical service of coal batcher(s) and accessories for phase II of the Kostolac-B PP“
- Пројекат Постројење за одсумпоравање димних гасова за ТЕНТ А
- Израда техничке документације за изградњу топловода Обреновац – Нови Београд
- Изградња брана и ретензија Бистрица и Трбушница
- Ревитализација Контрол система РХЕ Бајина Башта
- Телекомуникациони и CCTV систем за фазу 2 Пројекта Костолац ТРР ВЗ
- Надоградња телекомуникационог транспортног Система за ЕМС
- ТЕ Костолац ВЗ-092 Систем управљања спољног транспорта пепела и шљаке

- Централни систем надзора и управљања – тунел Лаз и Муњино брдо
- CCTV&IP телефонија за нови блок ТЕ КО Костолац Б3
- Пројектовање и испорука опреме за систем секундарних мера за редукцију NOx(SNCR) и за реконструкцију на котловском постројењу
- Реконструкција система сопствене потрошње ХЕ Зворник – фаза 2
- Израда техничке документације пројекта за извођење Main Power Building блока Б3 у Костолцу
- Радови на уградњи система осматрања и обавештавања за брану ХЕ Ђердап 2
- Повезивање SCADA система са DMS
- Модернизација DCS система управљања и набавка и уградња турбинског регулатора и турбинских заштита на блоку А5 - ТЕНТ-А
- Израда пројектне документације и извођење радова на изградњи постројења за ОДГ (одсумпоравање димних гасова) на локацији ТЕНТ Б
- Реконструкција и модернизација ХЕ Перућица – фаза 2
- Опрема за реконструкцију ормана помоћних система РХЕ Бајина Башта
- Имплементација уређаја за секундарне мере DENOX-а (SNCR) у управљачки систем блока 2 у ТЕ Костолац Б
- Испорука и монтажа опреме за даљинско управљање системом квалитета електричне енергије
- Ремонт климатизације, вентилације и грејања и увођење система управљања и надзора ТЕНТ Б
- Систем управљања МХЕ Ровни
- TPP Kostolac B3 DFE 091 ASH Mixing and Solidation - electrical part
- Оптимизација и функционално унапређење симулатора на ТЕНТ-у Б

## **IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD**

У току 2024. године настављено је одржавање информационих система за потребе Пореске управе, Локалне пореске администрације, Агенције за привредне регистре, Управе за аграрна плаћања, Управе за заштиту биља, Министарства правде, Војске Србије и других државних органа. Настављена је сарадња са канцеларијом владе Републике Србије за информационе технологије и електронску управу, Војнотехничким институтом и другим институцијама и компанијама у области нових развојних пројеката. Преговарано је интензивно са Југоимпорт СДПР за заједнички наступ на страним тржиштима.

Најважнији пројекти који су реализовани су:

- наставак развоја нових функционалности ЈИС ЛПА система у сарадњи са канцеларијом владе Републике Србије за информационе технологије и електронску управу на пројекту модернизације система ЛПА,
- наставак одржавања до сада испорученог софтвера Пореске управе и Локалне пореске администрације у општинама Србије и уговарање одржавања нових софтверских система за које се завршава гарантни рок,
- наставак рада на земаљској и ретранслационој станици система даљински пилотираних ваздухоплова ПЕГАЗ за потребе Војске Србије,

- наставак развоја система командног места батерије за потребе Војске Србије,
- наставак одржавања опреме за контролу приступа Државног дата центра у Крагујевцу као и Војнотехничког института,
- проширење пројекта новог система Финансијских извештаја за потребе АПР-а,
- проширење сарадње са Министарством пољопривреде на модернизацији система за обраду захтева за субвенцијама,
- инсталација опреме за прећење рада возила у 2000 аутобуса, тролејбуса и трамваја у оквиру ГСП Београд.

## **IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD**

IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD су у 2024. години наставиле успешну сарадњу са електропривредом, железницом и Министарством унутрашњих послова. Настављен је рад из претходне године на развојним пројектима за надоградњу информационих система МУП-а, система телезаштите у електропривреди и за размену информација у систему железничке инфраструктуре.

Најзначајнији резултати остварени у 2024. години су:

- Информациони системи за потребе МУП-а

Настављена је сарадња на пројектима за надоградњу информационих система за потребе МУП-а. Испоручен је информациони систем за потребе оперативног рада Управе криминалистичке полиције, као и више мањих система за потребе аналитике. Започета је реализација истог система за потребе целог МУП-а. У току 2024. године, извршена је и испорука криптолошке опреме за потребе текућих система.

- Железнички СС и ТТ системи

Настављени су радови на пројектима за пруге Београд-Будимпешта, Ниш-Брестовац и Крижевци-Копривница. Започета је реализација радова на пројекту Јединственог диспечерског центра.

Реализована је испорука постојећих решења - ЛЕД сигнали, бројачи осовина, уређаји МУМЗ, радио диспечерска централа, систем грејања скретница итд. Развијен је и нови систем диспечерске телефоније.

- Сарадња са електропривредом

Настављена је сарадња са електропривредом у области одржавања, проширења и надоградње система. У току 2024. године рађено је на реализацији пројекта у области акустичких проблема.

## **IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD**

У току 2024. године успешно су реализоване следеће активности:

- Успешно одржавање постојећих сертификата из серије ISO 9001, као и ISO 13485
- Израда документације за Сертификацију CE за NemoStick по МДР
- Израда нових модела Магнетних система за физикалну терапију са новим материјалима за америчко тржиште
- Развој нових модела обуће са магнетима
- Испитивање производа са магнетима
- Развој новог магнетног филтра у комбинацији са активним угљем за обраду пијаће воде

## **IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD**

У 2024. години успешно су реализоване следеће пословне активности:

- Услуге испитивања и сертификације за домаће и иностране компаније
- Издавање сертификата за радио опрему
- Одржавање обука

У току 2024. године реализовано је највеће проширење обима акредитације лабораторије према ISO/IEC 17025:2017 од стране Акредитационог тела Србије које подразумева две нове области испитивања: испитивања безбедности производа и климатска испитивања производа на температуру и влагу. Извршено је и значајно проширење фреквентног опсега за EMC и радио испитивања до 6 GHz, 18 GHz и 26 GHz према више метода.

У току 2024. године завршена је и за измена обима акредитације сертификационог тела Идворски према ISO/IEC 17065 од стране Акредитационог тела Србије.

У току 2024. године редовно је вршено еталонирање опреме.

## 2.1. Органи управљања

Управљање друштвима унутар Групе је једнодомно. Органи управљања у друштвима Групе су: Скупштина и директор. Стручни орган Института је Научно веће. Директоре бира Скупштина.

Скупштину Института именује Влада Републике Србије. Чланови Скупштине се бирају из реда истраживача у научном звању, компетентних за научну област којом се Институт бави.

У складу са закључком Владе Републике Србије за представнике Републике Србије, као оснивача INSTITUTA MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD, именовани су:

- Председник Скупштине - Проф. др Жељко Ђуровић, дипл. инж. Електротехнички факултет, Београд
- Проф. др Радивоје Митровић, дипл. инж. Машински факултет, Београд
- Проф. др Мило Томашевић, дипл. инж. Електротехнички факултет, Београд
- Др Александар Родић, дипл. инж. Научни саветник, ИМП, Београд

## 2.2. Менаџмент тим

Име и презиме	Функција
Др Никола Томашевић, дипл. инж.	Директор института
Др Марко Батић, дипл. инж.	Помоћник директора за међународну сарадњу и трансфер технологије
Жељко Стојковић, дипл. инж.	Помоћник директора за финансије и сарадњу са привредом
Бојан Папић, дипл. инж.	Директор IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD
Владимир Симеуновић, дипл. инж.	Директор IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD
Мр Владимир Челебић, дипл. инж.	Директор IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD
Радослав Јевтовић, дипл. физ.	Директор IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD
Др Ана Дивац Шарић, дипл. прав.	Директор IMP-POSLOVNE USLUGE DOO BEOGRAD

### 2.3. Чланови Научног већа

Чланови Научног већа су у току 2024. године били:

1. Др Александар Родић, научни саветник
2. Др Жељко Деспотовић, научни саветник, председник НВ
3. Др Александар Рибич, виши научни сарадник
4. Др Валентина Јанев, виши научни сарадник
5. Др Никола Томашевић, виши научни сарадник
6. Др Лазар Бербаков, виши научни сарадник
7. Др Борислав Ђорђевић, научни сарадник
8. Др Никола Зоговић, виши научни сарадник
9. Др Горан Димић, виши научни сарадник
10. Др Сања Поповић-Пантић, виши научни сарадник
11. Др Марко Ристић, научни сарадник
12. Др Марија Радмиловић, научни сарадник
13. Др Марко Батић, научни сарадник
14. Др Славица Боштанчич Ракас, научни сарадник
15. Др Соња Димитријевић, научни сарадник
16. Др Милош Јевтић, научни сарадник
17. Др Ђорђе Урукало, научни сарадник

### 2.4. Доктори наука који нису чланови Научног већа

1. Проф. др Гордана Радивојевић, научни саветник
2. Др Ана Дивац Шарић, директор и виши саветник
3. Др Ивана Радановић, технички саветник
4. Др Наталија Шећеровић, научни сарадник
5. Др Јована Вулета-Радојичић, стручни саветник
6. Др Ива Салом, стручни саветник

### 3. ПРИКАЗ РАЗВОЈА, ФИНАНСИЈСКОГ ПОЛОЖАЈА И РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА ПРАВНОГ ЛИЦА, УКЉУЧУЈУЋИ ФИНАНСИЈСКЕ И НЕФИНАНСИЈСКЕ ПОКАЗАТЕЉЕ РЕЛЕВАНТНЕ ЗА ОДРЕЂЕНУ ВРСТУ ПОСЛОВНЕ АКТИВНОСТИ, КАО И ИНФОРМАЦИЈЕ О КАДРОВСКИМ ПИТАЊИМА

#### 3.1. Приказ резултата пословања

Поређење резултата у 2024. години у односу на 2023. и 2022. годину, односно тенденција кретања резултата пословања Групе приказана је како следи:

у хиљадама динара

Позиција	2024.	2023.	2022.
Укупни приходи	6.078.430	6.405.618	6.064.521
Укупни расходи	5.821.328	6.132.104	5.845.312
Добитак пре опорезивања	237.785	263.576	202.214
Добитак после опорезивања	193.736	207.736	155.810

Рацио показатељи	2024.	2023.	2022.
Економичност пословања	1,04	1,04	1,04
Рентабилност пословања	0,07	0,06	0,06
Степен задужености	0,66	0,66	0,70

Структура најзначајнијих позиција биланса стања и биланса успеха Групе на дан и за годину завршену 31. децембра 2024. (са упоредним подацима за 2023. годину), као и преглед значајних рачуноводствених политика примењених приликом вредновања ставки биланса стања и биланса успеха, као и остале релевантне информације, детаљно су обелодањене у напоменама уз финансијске извештаје за 2024. годину.

3.2. Рекапитулација расхода

у хиљадама динара

5	РАСХОДИ	Промена	2024.	2023.
501	Набавна вредност продате робе	0,00	0	0
511	Трошкови материјала за израду	0,87	912.360	1.052.828
512	Трошкови осталог материјала - режијског	1,02	10.287	10.099
513	Трошкови горива и енергије	1,06	71.090	67.275
514	Трошкови резервних делова	1,58	19.914	12.606
515	Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	0,90	3.754	4.179
520	Трошкови зарада и накнада зарада - бруто	1,02	1.667.764	1.635.764
521	Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	1,05	244.076	233.512
522	Трошкови накнада по уговору о делу	3,19	13.207	4.141
523	Трошкови накнада по ауторским уговорима	0,47	3.404	7.312
524	Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима	0,87	8.212	9.434
525	Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора	1,43	9.409	6.580
526	Трошкови накнада директору, односно члановима органа управљања и надзора	1,13	6.616	5.832
528	Трошкови ангажовања запослених преко агенција и задруга	1,49	6.004	4.043
529	Остали лични расходи и накнаде	0,98	91.057	93.283
530	Трошкови услуга на изради учинка	0,88	1.901.544	2.150.141
531	Трошкови транспортних услуга	1,29	18.171	14.119
532	Трошкови услуга одржавања	1,27	41.084	32.243
533	Трошкови закупнина	0,81	1.025	1.270
534	Трошкови сајмова	8,43	1.661	197
535	Трошкови рекламе и пропаганде	0,74	2.376	3.201
536	Трошкови истраживања	0,00	0	96
539	Трошкови осталих услуга	0,98	36.238	36.943
540	Трошкови амортизације	1,05	82.079	78.383
541	Трошкови резервисања за гарантни рок	0,80	109.748	136.740
545	Трошкови резервисања за накнаде и друге бенифиције запослених	1,15	33.531	29.156
549	Трошкови осталих резервисања	0,52	2.138	4.077
550	Трошкови непроизводних услуга	0,81	86.599	106.947
551	Трошкови репрезентације	1,02	36.503	35.619
552	Трошкови премија осигурања	1,49	16.900	11.326
553	Трошкови платног промета	1,25	41.563	33.249
554	Трошкови чланарина	0,94	3.736	3.994
555	Трошкови пореза	1,01	19.467	19.265
556	Трошкови доприноса	0,81	851	1.053
559	Остали нематеријални трошкови	1,38	68.733	49.976
562	Расходи камата	1,23	54.528	44.369
563	Негативне курсне разлике	2,84	9.174	3.231

*Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2024. годину*

564	Расходи по ефектима валутне клаузуле	4,47	7.619	1.706
570	Губици по основу расходања и продаје нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме	2,44	1.657	680
579	Губици по основу хартија од вредности	0,00	0	0
576	Трошкови принудне наплате	0,00	31	0
579	Остали непоменути расходи	0,45	17.873	39.653
583, 585, 586	Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	1,08	159.345	147.582
592	Расходи по основу исправки грешака из ранијих година које нису материјално значајне	1,94	19.317	9.938
	<b>УКУПНО</b>	<b>0,95</b>	<b>5.840.645</b>	<b>6.142.042</b>

3.3. Рекапитулација прихода

у хиљадама динара

6	ПРИХОДИ	Промена	2024.	2023.
604	Приходи од продаје робе	0,79	1.742	2.217
614	Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	0,88	5.001.470	5.653.149
615	Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	3,44	514.905	149.552
640	Приходи од премија, субвенција, дотација, регреса, компензација и повраћаја пореских дажбина	0,00	0	0
641	Приходи по основу условљених донација	1,07	472.590	441.463
650	Приходи од закупнина	1,01	9.363	9.295
680	Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	2,56	330	129
660	Финансијски приходи од осталих повезаних лица – дивиденда	0,00	0	0
20661	Приходи од камата – стамбени зајам	0,79	147	187
662	Приходи од камата – од трећих лица	1,42	16.320	11.475
663	Позитивне курсне разлике – према трећим лицима	1,34	1.735	1.291
664	Приходи по основу валутне клаузуле- према трећим лицима	2,38	13.489	5.664
669	Остали финансијски приходи	0,00	5	0
670	Добици од продаје нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме	1,44	3.511	2.431
675	Наплаћена отписана потраживања	0,21	7.620	36.342
676	Приходи по основу ефеката уговорене заштите од ризика који не испуњавају услове да се искажу у оквиру осталог свеобухватног резултата	2,78	2.979	1.073
677	Приходи од смањења обавеза	0,00	8	0
678	Приходи од укидања дугорочних и краткорочних резервисања	0,22	14.418	64.211
679	Остали непоменути приходи	0,66	17.798	27.139
683	Приходи од усклађивања вредности дугорочних финансијских пласмана и хартија од вредности расположивих за продају	0,00	0	0
	<b>УКУПНО</b>	<b>0,95</b>	<b>6.078.430</b>	<b>6.405.618</b>

### 3.4. Финансијски резултат

Група је пословну 2024. годину завршила са позитивним финансијским резултатом:

у хиљадама динара

	2024.	2023.
Пословни приходи	6.000.400	6.255.805
Пословни расходи	5.571.101	5.894.883
<b>ПОСЛОВНА ДОБИТ</b>	429.299	360.922
Финансијски приходи	31.696	18.617
Финансијски расходи	71.321	49.306
Остали приходи	46.334	131.196
Остали расходи	19.561	40.333
<b>ДОБИТ ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	237.785	263.576
Порески расходи периода	45.564	49.944
Одложени порески (приход)/расход периода	(1.515)	5.896
<b>НЕТО ДОБИТ</b>	<b>193.736</b>	<b>207.736</b>

Пословни приходи Групе у 2024. години су смањени у односу на 2023. годину за 4,08%, док су се пословни расходи смањили за 5,49%, што је резултирало порастом пословног добитка за 18,95%. Нето добит је смањена за 6,74% у односу на претходну пословну годину.

### 3.5. Структура биланса стања

у хиљадама динара

	БИЛАНС СТАЊА	Промена	31.12.2024.		31.12.2023.	
<b>Актива</b>						
01	Нематеријална имовина	2,71	11.206		4.136	
02	Некретнина, постројења и	0,92	289.719		315.774	
04	Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања	0,97	27.240		28.209	
28	Дугорочна активна временска разграничења	15,28	12.745		834	
288	Одложена пореска средства	1,61	4.013		2.497	
10	Залихе материјала	0,85	529.426		620.217	
13	Роба	0,99	1.155		1.163	
15	Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи и иностранству	1,73	851.497		491.596	
20	Потраживања по основу продаје	1,03	1.328.534		1.287.319	
21 -22	Остала краткорочна потраживања	1,07	302.792		283.285	
23	Краткорочни финансијски	5,60	112.000		20.000	
24	Готовински еквиваленти и готовина	0,96	1.253.784		1.309.780	
27	Порез на додатну вредност	48,85	141.364		2.894	
28	Краткорочна активна временска разграничења	0,85	1.158.519		1.363.800	
<b>Пасива</b>						
30	Основни капитал	1,00	485.991		485.991	
32	Резерве	1,00	2.997		2.997	
33	Актуарски (губици)/добаци	0,75	(48.976)		(65.220)	
34	Нераспоређени добитак	1,09	1.633.210		1.501.813	
40	Дугорочна резервисања	1,07	208.999		194.559	
41	Дугорочне обавезе	0,93	437.110		470.813	
49	Дугорочна пасивна временска разграничења	1,32	71.652		54.194	
495	Дугорочни одложени приходи и примљене донације	0,78	3.877		4.996	
467	Краткорочна резервисања	0,80	98.054		121.962	
42	Краткорочне финансијске обавезе	1,71	438.178		255.781	
43-430	Примљени аванси и обавезе из пословања	0,97	2.263.923		2.340.503	
44-48	Остале краткорочне обавезе	0,92	303.488		330.345	
49	Краткорочна временска разграничења	3,83	125.491		32.770	
	<b>УКУПНО</b>	<b>1,05</b>	<b>6.023.994</b>	<b>6.023.994</b>	<b>5.731.504</b>	<b>5.731.504</b>

Укупна билансна сума Групе на дан 31. децембра 2024. године бележи пораст у износу од 5,00% у односу на исти датум претходне године.

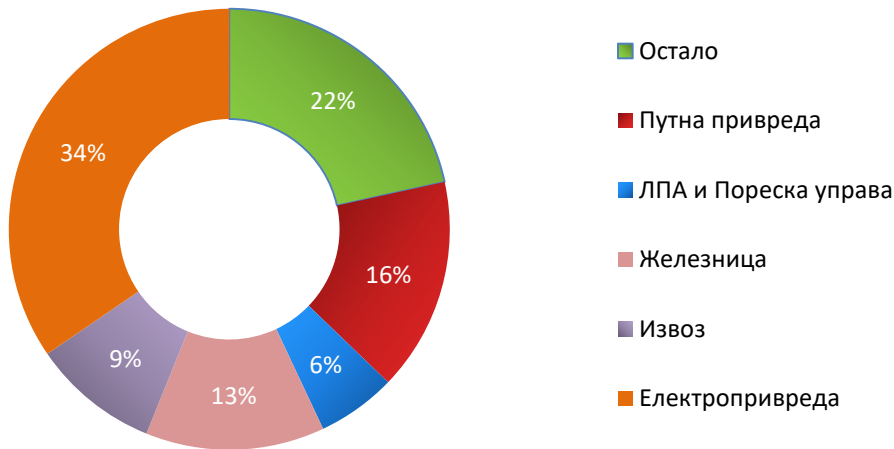
### 3.6. Финансијски положај

у хиљадама динара

БИЛАНС СТАЊА	2024.	2023.
Нематеријална улагања	11.206	4.136
Некретнине, постројења и опрема	289.719	315.774
Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања	27.240	28.209
Дугорочна временска разграничења	12.745	834
<b>СТАЛНА ИМОВИНА</b>	<b>340.910</b>	<b>348.953</b>
Залихе	1.382.078	1.112.976
Потраживања по основу продаје	1.328.534	1.287.319
Остала краткорочна потраживања	444.156	286.179
Краткорочни финансијски пласмани	112.000	20.000
Готовина и готовински елементи	1.253.784	1.309.780
Краткорочна временска разграничења	1.158.519	1.363.800
<b>ОБРТНА ИМОВИНА</b>	<b>5.679.071</b>	<b>5.380.054</b>
Одложена пореска средства	4.013	2.497
<b>УКУПНА АКТИВА</b>	<b>6.023.994</b>	<b>5.731.504</b>
<b>КАПИТАЛ</b>	<b>2.073.222</b>	<b>1.925.581</b>
Дугорочне резервисања и дугорочне обавезе	717.761	719.566
Краткорочне финансијске обавезе	438.178	255.781
Обавезе за примљене авансе	1.514.798	1.455.594
Обавезе из пословања	749.125	884.909
Остало	530.910	490.073
<b>ОБАВЕЗЕ</b>	<b>3.950.772</b>	<b>3.805.923</b>
<b>УКУПНА ПАСИВА</b>	<b>6.023.994</b>	<b>5.731.504</b>

### 3.7. Преглед највећих комитената

Учешће великих комитената у укупним приходима од продаје у 2024. години



Из претходног графика, видимо да су у 2024. години највећи допринос приходима од продаје допринели домаћи пројекти у области електропривреде, где су највећи комитенти били Електропривреда Србије, Електромрежа Србије и посредници Огранак Mitsubishi Hitachi Power Systems LTD, Огранак China Machinery Engineering Corporation, Energoprojekt Entel a.d, Schneider Electric d.o.o., Pro Tent d.o.o., Кодар Енергомонтажа д.о.о.

Значајни комитенти за пројекте у области путне инфраструктуре су Орион Телеком д.о.о, Јавно предузеће Путеви Србије, Србијааутопут и KBV Datacom.

Значајни комитенти за пројекте у области железничке инфраструктуре су Огранак CRSC International Co, LTD, Telegroup d.o.o. и Енергопројект Нискоградња.

У току 2024. године значајни комитенти биле су и Општинске управе, као и Пореска управа Министарства Финансија, Канцеларија за информационе технологије и електронску управу.

Највећи инострани партнери у току 2024. године били су SICOM INVEST savetovanje in inženjering d.o.o Ljubljana, Мјешовити Холдинг "Електропривреда Републике Српске", ЈП Аутопутеви Републике Српске, Altpro d.o.o. Zagreb и Alstom Transportation Italy Spa – Podružnica Zagreb, BIOTEK d.o.o. Skoplje и Prointer ITSS d.o.o Banja Luka.

У оквиру ставке Остало, највећи допринос приходима од продаје донели су пројекти са Министарством унутрашњих послова Републике Србије, Министарством одбране Републике Србије, Министарством пољопривреде, Агенцијом за привредне регистре, Државном лутријом Србије, Flaner d.o.o.

Приходи по основу финансирања НИО од стране Министарства науке, технолошког развоја и иновација у 2024. години чинили су 4,53% укупних пословних прихода.

## Структура запослених

СТАЊЕ КАДРОВА У ПЕРИОДУ 31.12.2023.- 31.12.2024. ГОД.

НАЗИВ ДРУШТВА	(просечне вредности)		
	31.12.2024.	31.12.2023.	ИНДЕКС
IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD	178	185	96,22
IMP-AUTOMATIKA SECURITY	2	1	200,00
IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD	69	67	102,99
IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD	39	32	121,88
IDVORSKI LABORATORIJE DOO BEOGRAD	5	5	100,00
IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD	7	9	77,78
INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD	142	150	94,67
IMP-POSLOVNE USLUGE DOO BEOGRAD	45	46	97,83
<b>УКУПНО</b>	<b>487</b>	<b>495</b>	<b>98,38</b>

КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА КАДРОВА У ПЕРИОДУ 31.12.2023.-31.12.2024. ГОД.

КВАЛИФ. СТРУКТУРА	(просечне вредности)		
	31.12.2024.	31.12.2023.	ИНДЕКС
ВСС - Др	25	28	89,29
ВСС - Мр	14	14	100,00
ВСС	294	300	98,00
ВШС	52	48	108,33
ВКВ	6	7	85,71
КВ	12	14	85,71
ССС	74	75	98,67
НСС	10	9	111,11
<b>УКУПНО</b>	<b>487</b>	<b>495</b>	<b>98,38</b>

## 4. ИНФОРМАЦИЈЕ О УЛАГАЊИМА У ЦИЉУ ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

Стварање економски ефикасног, технолошки савременог друштвеног окружења, здраве животне средине и хуманијих радних услова представљају једне од најзначајнијих циљева Групе.

Управљање заштитом животне средине у Групи у складу је са стандардом ISO 14001:2015.

У оквиру Групе се идентификују, анализирају и вреднују утицаји аспеката животне средине у односу на процесе и активности у следећим ситуацијама:

- приликом измена процеса / услуга који је био предмет идентификовања, анализе и вредновања утицаја аспеката животне средине;
- приликом измена информација на којима се заснивају резултати идентификовања, анализе и вредновања утицаја аспеката животне средине;
- приликом развоја нових производа и услуга.

Група идентификује, анализира и вреднује утицаје аспеката животне средине за све локације и организационе јединице и процесе који се у њима одвијају, а који су обухваћени системом управљања заштитом животне средине.

Идентификација аспеката животне средине се врши за опште групе аспеката животне средине као што су:

- емисије и имисије у ваздух
- испуштања у воду
- опасне материје које се користе
- отпадне материје које се генеришу
- загађивање земљишта
- коришћење сировина, природних и енергетских ресурса
- бука, мириси, прашина, топлотна енергија и визуелни ефекти (бљесак)
- остале промене животне средине које нису наведене.

Такође се идентификују и анализирају:

- сви полазни материјали који улазе у процесе реализације услуге или производа посебно водећи рачуна да се идентификују све опасне материје
- ресурси који се ангажују (потрошња електричне енергије, воде, гаса, итд.) за извођење процеса.

### *Управљање отпадом*

У 2024. години настављења је брига о заштити животне средине, која се између осталог, огледа у адекватном збрињавању отпада. У складу са утврђеном политиком квалитета, а на основу усвојених процедура настављено је непрекидно прикупљање отпада. Прикупљени отпад се разврстава и привремено депонује, а затим трајно и организовано уклања из круга Групе.

У току 2024. године настављено је уклањање електронског и електричног отпада, опасног отпада, ПЕТ амбалаже, као и секундарних сировина папирног порекла. Такође, настављена је сарадња са предузећем које пружа услуге преузимања, транспорта, складиштења и третмана истрошених отпадних тонер касета и истрошених отпадних рибон трака.

Управљање отпадом у Групи у 2024. години може се оценити као задовољавајуће, а већ неколико година кретање отпада је под контролом.

У 2024. години извршене су и кварталне контроле отпадних вода од стране овлашћене акредитоване лабораторије Градског завода за јавно здравље.

### *Остали аспекти заштите животне средине*

У току 2024. године плаћене су накнаде Агенцији за заштиту животне средине, а на основу Уредбе о производима који после употребе постају посебни токови отпада у укупном износу од 390.394,35 динара.

У 2024. донета је нова процедура Систем управљања заштитом животне средине код извођења радова чији је циљ процена и управљање заштитом животне средине и процена социјалног учинка приликом извођења радова. Овом процедуром предвиђене су мере смањења загађења животне средине, као што су смањење стварања прашине изазване грађевинским радовима, смањење буке, мере које се предузимају како би се избегло загађење водотокова и смањено ризик загађења подземних и површинских вода и мере које се предузимају ради смањења ризика по биолошку разноликост и очување природних ресурса - очувања вегетације.

У току 2024. године вршена је стална контрола укључених потрошача електричне енергије. У циљу повећања ефикасности грејања, вршено је чишћење и конзервирање котлова и мазутаре.

У циљу смањења емитовања штетних материја, у току 2024. године, вршена је контрола квалитета димних гасова и садржаја прашкастих материја.

## 5. БЕЗБЕДНОСТ НА РАДУ

Брига о запосленима и њиховој безбедности на раду представља приоритет Групе. Управљање безбедношћу и здрављем запослених у Групи у складу је са стандардом ISO 45001:2018.

У оквиру Групе усвојена је процедура *Идентификација опасности и процена ризика БЗР*. Ова процедура дефинише поступак препознавања опасности од настанка повреда и оштећења здравља за сва радна места, на којима постоје опасности и пратећи ризици, процену ризика, дефинисање мера за отклањање односно смањење ризика као и одговарајуће циљеве у области безбедности и здравља на раду као и програме њихове реализације.

У оквиру Групе редовно се идентификују опасности и штетности и процењују ризици на радном месту и у радној околини за све активности које се реализују.

У току 2024. године извршено је испитивање услова радне околине. Услови радне околине микроклиме у радним просторијама Института су у дозвољеним границама и нема посебно исказаних ризика по здравље запослених. Извршено је и мерење електро-магнетног зрачења, које је у дозвољеним границама.

У 2024. години на активним градилиштима није се догодила ниједна повреда на раду, а од стране надлежних инспектора Управе за безбедност и здравље на раду Министарства за рад, запошљавање, борачка и социјална питања, који су задужени за обилазак градилишта, нису констатоване неправилности и неусаглашености из области безбедности и здравља на раду и из области радних односа.

У циљу заштите запослених који користе опрему за рад, врше се редовни прегледи исте од стране овлашћене установе.

У току 2024. године организоване су обуке за безбедан и здрав рад за новозапослене. Редовно су организовани периодични лекарски прегледи ради праћења и оцењивања здравственог стања запослених за запослене на радим местима са повећаним ризиком.

Брига о запосленима огледа се у одлуци менаџмента да свим запосленима и у 2024. години обезбеди бесплатни систематски преглед а да за одређене специјалистичке прегледе и анализе запослени имају учешће од само 10% у укупном трошку.

### *Заштита од пожара*

У току 2024. године извршен је преглед мобилних уређаја за гашење пожара и хидрантске мреже за гашење пожара. Константовано је да прегледана опрема задовољава Закон о заштити од пожара. Обављена је и функционална проба противпаничне расвете.

У 2024. години извршено је периодично испитивање стабилних инсталација за дојаву пожара од стране овлашћених сервисера. Исправама о контролисању инсталација је констатовано да су стабилне инсталације за дојаву пожара у исправном и функционалном стању.

У 2024. години извршено је испитивање инсталација развода електричне енергије и заштићених уређаја који су саставни део ових инсталација.

### *Обезбеђење и одбрана*

У циљу одржања безбедности, у току 2024. године издаване су дозволе за извођаче радова у кругу Института, као и дозволе за посете и боравак делегација, уз посебну евиденцију посета и боравака страних држављана. Извршена је редовна контрола система видео надзора.

У току 2024. године, обављена је редовна контрола резервних кључева улазних врата свих просторија по објектима Института.

## 6. РОДНА РАВНОПРАВНОСТ

INSTITUT MIHAJLO PUPIN DOO BEOGRAD са својим зависним друштвима је послодавац код којег је однос заступљености оба пола прилично равномеран и у оквиру прописаног законског принципа родне равноправности (40-60%). У Групи не постоји дискриминација по било ком основу при запошљавању или на подручју рада. Група се придржава важећих законских норми и не повређује права запослених на заштиту мајчинства или једнаког права на стручно усавршавање и образовање, као ни било којих других, важећим прописима и актима загарантованих права.

Група је током 2024. године спроводила програмске мере којима се операционализују постојећи програми за остваривање и унапређење родне равноправности, као и подстицајне мере којима се дају посебни подстицаји у циљу унапређења положаја и обезбеђивању једнаких могућности за жене и мушкарце у свим областима рада и пословања и то:

- свим кандидатима дате су једнаке могућности за запошљавање и константно је праћено њихово напредовање на радном месту
- огласи за пријем у радни однос односе се на позицију, а не на лична својства (од кандидата се не траже подаци о брачном, породичном статусу или другим личним својствима и сл.)
- организоване су додатне презентације за све запослене везано за примере добре корпоративне праксе у примени принципа родне равноправности, као и шта се сматра сексуалним узнемиравањем на радном месту
- у току године одржана је четврта седница Одбора за родну равноправност на којој је разматрана примена предложених мера за остваривање и унапређење родне равноправности у 2024. години, као и предлог да се у наредној години примени мера у види организовања посебне обуке намењене оснаживању жена за прихватање лидерских позиција
- вршено је информисање запослених о положају жена и мушкараца у Групи
- креиране су мере које обезбеђују усклађивање радног и породичног живота, лакшу реализацију права и обавеза везаних за материнство, за негу детета, за породичне обавезе, права са аспекта безбедности и здравља на раду.

Дефинисане мере примењиване су током целе 2024. године у циљу унапређивања родне равноправности, сузбијања и спречавања сваког облика родно заснованог насиља и подизања свести запослених о томе, као и уклањања родних стереотипа.

Финансијским плановима за 2024. годину за матично друштво и његова зависна друштва: IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD и IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD годину, планирани су приходи и расходи узимајући у обзир и родно равноправно буџетирање у складу са законом, с циљем преусмеравања неискоришћених средстава на унапређење родне равноправности, те је планирано да се део неискоришћених средстава за пословне расходе из Финансијског плана за потребе маркетинга, репрезентације и осталих нематеријалних трошкова преусмери на финансирање мера за унапређење родне равноправности у складу са Годишњим планом наведених мера.

Део неискоришћених средстава матичног друштва из 2023. године, а по основу трошкова маркетинга, стручног усавршавања запослених, репрезентације, поклона и спонзорисања искоришћен је у току 2024. године за штампање и промоцију публикације Жене у информационам и комуникационим технологијама и науци – пример Института Михајло Пупин, чији је циљ представљање жена истраживача и промоција њихових научних, истраживачких и пословних достигнућа.

## 7. АКТИВНОСТИ ИСТРАЖИВАЊА И РАЗВОЈА

### МАТИЧНО ДРУШТВО

Делатност матичног друштва је усмерена на научно-истраживачки рад и развој у области високих технологија. Институт на дан 31.12.2024. броји 23 доктора наука. Реализација научно-истраживачких пројеката уређена је посебним Правилником.

У току 2024. године настављена је реализација научно-истраживачких пројеката, како међународних, финансираних од стране Европске Уније и Уједињених нација, тако и домаћих, финансираних од стране Министарства науке, технолошког развоја и иновација, Фонда за науку и Фонда за иновациону делатност. У 2024. години Министарство науке, технолошког развоја и иновација обезбедило је привремено финансирање истраживача у истом обиму какво је било и пројектно финансирање, до доношења одлуке о начину финансирања научно-истраживачке делатности у наредном периоду.

Приходи по основу домаћих и међународних истраживачких пројеката у 2024. години чинили су 16% укупних пословних прихода Матичног друштва.

#### *Међународни научно – истраживачки пројекти*

Институт је најуспешнија српска институција када је у питању истраживање финансирано на међународном нивоу. Од кад је Србија добила право учешћа на међународним пројектима 2004. године, Институт је био укључен у 118 међународних истраживачких пројеката. Учешћем у овим пројектима Институт је остварио сарадњу са преко 750 реномираних европских компанија и институција.

Пројекти су углавном у домену вештачке интелигенције, аналитике великих података, семантичког веб-а, енергетске ефикасности, обновљивих извора енергије, система за подршку одлучивању, сензорских мрежа, ad-hoc мрежа, итд.

Током 2024. године успешно су реализоване активности везане за све међународне истраживачке пројекте.

У 2024. години укупни приходи по основу међународних научно - истраживачких пројеката повећани су за 2,47% у односу на претходну пословну годину.

#### *Домаћи научно-истраживачки пројекти*

Институт је током 2024. године био изузетно успешан остваривши 113 резултата.

У 2024. години приходи по основу домаћих научно-истраживачких пројеката износили су 287.817.271,26 динара.

#### *Реализована сарадња са другим академским институцијама*

Током 2024. године, Институт је реализовао сарадњу са бројним академским институцијама у склопу реализације националних пројеката, као и позива за предлоге пројеката. Између осталог, реализована сарадња укључује сарадњу са Институтом Никола Тесла и

Електротехничким факултетом Универзитета у Београду у склопу националних комерцијалних пројеката, сарадњу са Институтом за економику пољопривреде на пројектима из области обновљивих извора енергије и нових система напајања система за наводњавање, сарадњу са Институтом за ратарство и повртарство из Новог Сада, сарадњу са факултетима ЕТХ из Цириха, „Universitat Autònoma de Barcelona (UAB)” из Барселоне, са Медицинским факултетом у Бечу и са центром Feinstein” у Њујорку. Настављена је сарадња са Машинским факултетом Универзитета у Београду у области Индустрија 4.0.

Такође, остварена је и сарадња са Факултетом организационих наука Универзитета у Београду, Факултетом техничких наука Универзитета у Новом Саду, Електронским факултетом Ниш Универзитета у Нишу.

По питању међународне сарадње, Институт је реализовао сарадњу, у оквиру пројеката које финансира Европска комисија, са бројним академским институцијама, попут: UNIVERSIDAD DE LA IGLESIA DE DEUSTO ENTIDAD RELIGIOSA; Центар за истраживање енергије у Португалу, UNIVERSITAT POLITECNICA DE CATALUNYA; UNIVERSIDADE CATOLICA PORTUGUESA; Норвешки истраживачки центар Norge; Институт Јожеф Штефан, Словенија; University of Western Macedonia, University of Zagreb, Faculty of Electrical Engineering and Computing, University of Banja Luka итд.

### *Дисеминација, промоција и популаризација резултата*

Институт је и у 2024. години радио на повећању видљивости у друштву, и то пре свега, учешћем на иновативним међународним и националним пројектима, представљањем резултата у оквиру реномираних конференција и научних скупова, сајмова, публикацијом радова у међународним часописима. Видљивост у Европи је унапређена тиме што је укупан број освојених међународних мултилатералних пројеката достигао 118, а партнерска мрежа проширена великим бројем универзитета, института и компанија (партнерска мрежа Института тренутно броји преко 750 партнера).

### *Активности у области иновативности*

Институт и је током 2024. године био успешан по питању процента иновативних резултата који су нашли свој пут ка индустрији и јавном сектору Србије и шире. Постигнути резултати између осталог укључују:

- **У области електро-енергетике:** развој уређаја за директну аквизицију секундарних величина са струјних и напонских трансформатора; аутоматско управљање производњом електричне енергије; развој SCADA софтвера за анализу вибрација ротационих машина, софтвер за спектралну хармонијску анализу вибрација хидроагрегата, итд.
- **У области саобраћаја:** контрола приступа помоћу уређаја за електронску наплату путарине; системи високе поузданости намењени железничкој инфраструктури, као што су: универзални пружни телефон, систем за пружне диспечерске централе на бази оптичких система везе и IP саобраћаја, итд.
- **У области телекомуникација:** централни регистар снимака система пружне диспечерске централе; мерни систем за in situ мерење акустичких карактеристика звучних баријера (инструмент за теренска мерења), итд.

- **У области напредних ИКТ:** алгоритми метахеуристичке оптимизације за пројектовање енергетског система; примена вештачке интелигенције у паметној производњи; семантички модел података за управљање енергијом у паметним зградама, итд.
- **У области роботике:** дигитална соларна сушара с топлотним складиштем и регенерацијом енергије; робот-комбајн за машинско брање, класификацију и паковање конзумних шљива; систем за производњу расада применом робота и машинског учења; итд.
- **У области рачунарских система:** истраживање у домену виртуелизације са хипервизорима типа-1 и типа-2; испитивање перформанси различитих RAID нивоа, итд.
- **У области развоја науке и технологије:** развој тржишта за производе који су добили нову вредност; истраживање и подстицање женског предузетништва; подстицање иновативности и конкурентности малих и средњих предузећа; јачање домаћих капацитета за истраживачко-развојне и иновационе активности, итд.

## **IMP-AUTOMATIKA BEOGRAD DOO**

IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD формира заједничке истраживачко-развојне тимове са истраживачима запосленим у матичном друштву и током 2024. године заједнички су реализовали, из области управљања електроенергетским објектима и енергетске ефикасности 10 техничких решења:

- Апликација за краткорочну прогнозу потрошње природног гаса, M82
- Интеграција модула за прорачун могућности оптерећења далековоа и трансформатора са мрежним апликацијама, M85
- Апликација за детекцију цепања мреже и распада система у реалном времену; M85
- Апликација за заштиту од превисоке фреквенције, M85
- Апликација за хијерархијско аутоматско управљање производњом за производне компаније, M81
- Развој уређаја за директну аквизицију секундарних величина са струјних и напонских трансформатора и анализу, M82
- Интегрисани надзор функционисања дистрибуираног система управљања постројења за одсумпоравање димних гасова, M82
- ЦСНУ у оквиру путног информационог система, M84
- Апликација за процену резерве реактивне снаге термоелектране, M82
- Софтвер за спектралну хармонијску анализу вибрација хидроагрегата, M81

У области управљања у саобраћају реализована су следећа техничка решења:

- Контрола приступа помоћу уређаја за електронску наплату путарине и на основу регистарске ознаке возила – M82
- Интеграција мобилне апликације за контролу приступа и постојећег Система за контролу приступа и наплату улаза – M82
- Интеграција различитих система за наплату путарине у Србији – M82
- Увођење различитих типова повлашћених корисника у систем за наплату путарине у Србији – M82.

IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD се доминантно бави развојем сложених информационих система за државну управу, али и истраживањем и развојем у области безбедносне заштите специјализованих војних и цивилних решења.

Софтверски системи су засновани на три врсте технологија:

- Microsoft технологије на бази C# и SQL сервера са Front Ent апликацијама у разним Java Script окружењима
- Oracle технологије са Oracle DB серверима и Java апликацијама
- Open Source технологије са подршком са Alfresco DMS решења

IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD су развили и патентирали неколико платформи и решења која се користе код више клијената од којих је најпознатија PDWA платформа за брз развој сложених Web базираних система. У безбедносном сектору истраживања су заснована на најновијим хардверским компонентама које се користе у свету.

У току 2024. године, IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD допринели су реализацији следећих резултата: истраживање у домену виртуелизације са хипервизорима типа-1 и типа-2; испитивање перформанси различитих RAID нивоа, алгоритми метахеуристичке оптимизације за пројектовање енергетског система; примена вештачке интелигенције у паметној производњи; семантички модел података за управљање енергијом у паметним зградама, итд.

## **IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD**

Развојни програм у домену телекомуникационих и embedded система укључује низ активности и експертиза, као што су развој опреме за пренос података, уређаја за пренос говора и података по водовима високог напона, уређаја за обраду, снимање говора, компакцију и анализу, пројектовање специјалних телекомуникационих мрежа, пројектовање ad-hoc мрежа, развој система за обраду сигнала и слика коришћењем DSP технологије, пројектовање и производњу уграђених (embedded) система за кориснике широм света.

У току 2024. године, IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD допринели су реализацији следећих резултата: централни регистар снимака система пружне диспечерске централе; мерни систем за in situ мерење акустичких карактеристика звучних баријера (инструмент за теренска мерења).

## **IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD**

IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD више од 40 година се бави развојем и истраживањем у области селекције и стабилизације фреквенција, као и производњом кристалних јединки, филтара, осцилатора и магнетних материјала.

Најважније области примене ових производа су у радио телекомуникацијама, војној

*Консолидовани годишњи извештај о пословању за 2024. годину*  
индустрији, прехранбеној индустрији, медицини, а такође се израђују и мале серије према  
нестандардним спецификацијама корисника.

У току 2024. године рађено је на развоју новог магнетног филтра у комбинацији са  
активним угљем за обраду пијаће воде.

## 8. ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ

Група и у наредном периоду као главни циљ има покретање технолошког развоја и примене информационо-комуникационих технологија у Србији, уз стварање економски ефикасног, технолошки савременог друштвеног окружења, здраве животне средине и хуманијих радних услова.

Своје пословање Група базира на иновативном приступу у решавању проблема и сталном праћењу најновијих научних и технолошких трендова, чиме обезбеђује развој и модернизацију пословања својих клијената увођењем комплексних ИКТ решења по систему „кључ у руке“. Захваљујући широком дијапазону експертских знања, у зависности од захтева и сложености пројекта, Група формира динамичне тимове истраживача способне да одговоре сваком изазову.

У наставку је дат преглед очекиваних резултата у току 2025. године.

### МАТИЧНО ПРЕДУЗЕЋЕ

#### *Међународни истраживачки пројекти*

У оквиру пројеката које финансира Европска унија, у 2024. години биће настављен рад на постојећим пројектима, док ће бити започети следећи нови пројекти програма Хоризонт Европа:

- FULLy integrated, autonomous & chemistry agnostic Materials Acceleration Platform for sustainable batteries – FULL-MAP
- Enabling Autonomous Aerial Systems through Operational Methods and Technological Enhancements – EUSUM

У току 2025. године, биће започет следећи пројекат из програма COSME Европске Уније:

- Improving competitiveness of Serbian SMEs through implementation of integrated services focused on innovative capacities, productivity and internationalization. – EEN Serbia 6

У току 2025. планирана је сарадња са Народном Републиком Кином у оквиру иницијативе „Један појас, један пут“ на бази раније сарадње са Технолошким универзитетом у Анхуију. У плану су пријава и учешће на United Nations Development Programme (UNDP) пројектима на тему екологије, као и учешће у раду COST акције: INTERACT.

У плану је научна и технолошка сарадња између Републике Србије и Републике Француске у оквиру Програма „Павле Савић“ 2025-2026. Такође, у току 2025. године планиран је наставак сарадње са организацијом Big Data Value Association (радна група TF7.SG12 Energy)

У 2025. години планиран је рад на пријави нових предлога пројеката за позиве Европске Уније из програма Хоризонт Европа, и то:

- HORIZON-CL5-2024-D3-02-06: Innovative, Community-Integrated PV systems;
- HORIZON-CL5-2024-D3-02-10: Market Uptake Measures of renewable energy systems
- HORIZON-CL5-2024-D4-02-05: Digital solutions to foster participative design, planning and management of buildings, neighbourhoods and urban districts (Built4People Partnership)
- HORIZON-CL4-2025-03-DATA-13: Fostering Innovative and Compliant Data Ecosystems
- HORIZON-CL4-2025-04-DATA-03: Software Engineering for AI and generative AI
- HORIZON-CL4-INDUSTRY-2025-01-TWIN-TRANSITION-02: Physical and cognitive augmentation in advanced manufacturing (Made in Europe Partnership)

### *Домаћи научно-истраживачки пројекти*

За 2025. годину планиран је наставак реализације домаћих научно-истраживачких пројеката, које финансира Министарство науке, технолошког развоја и иновација, као и наставак реализације пројеката Фонда за науку и Фонда за иновациону делатност Републике Србије.

За 2025. годину планирано је укупно 98 научно-истраживачких резултата.

У наставку је дат кратак преглед иновативних области и планираних истраживачких активности са потенцијалом за даљу комерцијализацију:

- **Електро-енергетика:** развој PROFINET комуникационог интерфејса на VIEW SCADA; оптимизација искључења у ЕЕ системима, развој модела и управљања системом за грејање и хлађење, развој методологије и сервиса за квантификацију и верификацију перформанси интегрисаних система у енергетским секторима.
- **Саобраћај:** развој система за наплату путарине и интелигентних транспортних система, системи за електронска плаћања паркирања, унапређивање сигналне и телекомуникационе опреме на железничким системима
- **Телекомуникације:** унапређење уређаја за електропривреду (пренос сигнала телезаштите) унапређење саобраћајне инфраструктуре (нови SIL4 уређаји, индикатор за ЕУ тржиште, универзални пружни телефон), комуникациони системи за јавно узбуњивање (развој комуникационе мреже, итд.).
- **Роботика:** примене вештачке интелигенције, мобилних сензорских мрежа и беспилотних летилица у задацима гашења пожара, развоју паметног система за подршку старим и слабо покретним особама
- **Вештачка интелигенција:** примена вештачке интелигенције у медицини за побољшање ефикасности лечења пацијената на механичкој вентилацији (развој система за помоћ при одлучивању, итд.)
- **Рачунарски системи:** унапређење перформанси система датотека у физичким и виртуелним условима, унапређење техника виртуелизације, интероперабилност, следљивост и поуздано дељење података у сложеним, динамичним системима података

- **Екологија:** испитивање утицаја буке услед короне на високонапонским надземним водовима на животну средину.
- **Развој науке и технологије:** иновативност и конкурентност малих и средњих предузећа и њихова интернационализација; циркуларна економија; оснаживање девојчица и девојака да бирају занимања у области STEM; истраживање и подстицање женског предузетништва

По питању сарадње са академским институцијама, током 2025. године планирано је следеће:

- Сарадња са универзитима у Бања Луци и Сарајеву у области циркуларне економије
- Наставак сарадање са КТН Royal Institute of Technology у склопу припрема и евентуалних допуна предлога пројекта за COST
- Сарадња са Универзитетом Сорбона у Паризу у циљу развоја роботских ходалица као подршка аутономији старијих особа приликом ходања
- Сарадња са Институтом Никола Тесла и Електротехничким факултетом Универзитета у Београду у склопу националних позива за учешће на пројектима Фонда за науку и Министарства науке, технолошког развоја и иновација Републике Србије
- Сарадња са Институтом за економику пољопривреде на пројектима које расписује Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде Републике Србије (област обновљивих извора енергије и нових система напајања система за наводњавање)
- Потенцијална сарадња са Машинским факултетом Универзитета у Београду, као и Иновационим Центром Машинског факултета у Београду, Факултетом организационих наука Универзитета у Београду, Факултетом техничких наука Универзитета у Новом Саду, Електронским факултетом Ниш Универзитета у Нишу итд.
- Потенцијална сарадња са Институтом за биолошка истраживања “Синиша Станковић” (ИБИСС), као и осталим партнерима из привреде ранга малих и средњих предузећа.
- Сарадња са Институтом за кукуруз на пројектима Фонда за науку Републике Србије

### *Управљање путним саобраћајем*

Поред наставка реализације започетих пројеката, током 2025. године се очекује се почетак следећих послова:

- Наплатна станица Путниково брдо и ИТС систем – управљање тунелима Путниково Брдо 1 и Путниково Брдо 2 (Интеграција наплатног система и ИТС на деоници од петље Костајница до границе са ФБИХ)
- Наплатни систем и ИТС на деоници Бјељина – Рача
- Наплата мостарине у Матадију, Конго - замена постојећег система новим
- Наплатни систем на деоницама Lubumbashi-Likasi-Kolwezi и Lubumbashi-Kasumbalesa у Конгу
- Испорука уређаја за електронску наплату путарине у Републици Српској
- Наставак одржавања аутопута Бања Лука – Добој
- ИТС и Систем за наплату путарине у Републици Албанији
- ИТС систем у Републици Македонији на деоници од Велеса до Ђевђелије

### *Железнички сектор*

Поред наставка реализације започетих пројеката, током 2025. године се очекује се почетак следећих послова:

- Испорука резервних делова за Инфраструктуру железнице Србије
- Испорука опреме и пројектовање за путне прелазе за Инфраструктуру железнице Србије
- Испорука семафорске сигнализације, хоризонталне и вертикалне сигнализације за путне прелазе, са пројектовањем за Инфраструктуру железнице Србије
- Испорука МУМЗ-а и РДВ-а за деоницу Сталаћ – Ђунис
- Пословно техничка сарадња у оквиру Споразума за израду дигиталног бројача осовина – БРОС у Индији

### *Системи за осматрање, обавештавање и узбуђивање*

У 2025. години очекује се почетак следећег пројекта:

- Идејни пројекат система за даљинско управљање системом за јавно узбуђивање на територији шест управних округа

### *Центар за роботiku*

У току 2025. године очекују се следеће пословне активности:

- Сарадња с кинеским партнерима из програма „Један појас један пут“ на пројектима из области примене вештачке интелигенције и паметне пољопривреде
- Истраживање и развој примене вештачке интелигенције, мобилних сензорских мрежа и беспилотних летилица (дронova) у задацима гашења планинских и шумских пожара.
- Истраживање и развој паметног система за подршку старим и слабо покретним особама у домаћинствима применом аватара и вештачке интелигенције као и интеграција мобилне патронажне службе за подршку независном живљењу поменуте категорије особа.

### *Центар за гасну технику (ИМП-ЦГТ)*

У 2025. биће настављена успешна сарадња са домаћим и иностраним купцима у домену контролисања и испитивања гасних производа.

У 2025. години биће реализоване интерне провере у складу са ISO стандардима, као и надзорна посета оцењивачког тима Акредитационог Тела Србије (АТС)

## IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD

### Електроенергетика

У 2025. години планиране су следеће активности:

- Развој подсистема за планирање производње електричне енергије на основу хидролошких података за разуђене хидроакумулационе системе
- Развој PROFINET комуникационог интерфејса на VIEW SCADA систему
- Систем за управљање прекидима
- Развој уређаја за надбрзинску заштиту и SIL 3 сертификација – дизајн Web апликације
- Пројекат новог PLC уређаја
- RFID читач – имплементација DES FIRE протокола
- Имплементација групног регулатора активне снаге на ХЕ Перућица
- Имплементација групног регулатора реактивне снаге на ХЕ Перућица
- Апликација за прогнозу потрошње природног гаса за различите временске хоризонте
- Унапређена *AutoSTLF* апликација за краткорочно прогнозирање потрошње електричне енергије намењена раду у дистрибутивним системима
- Подршка у примени ЕНТСО-Е мрежних кодова и ЕУ регулативе за процесе управљања и тржишта
- Оптимизација пословних процеса управљања електроенергетским системом
- Анализа токова гаса у дистрибутивним гасним системима
- Аутоматизација корективних акција
- Сигурносни уређај за заштиту од неовлашћеног упада у рачунарске мреже
- Интегрисани програмабилни логички контролер (Stand-alone)
- Хијерархијско управљање комплексним саобраћајним системима

### Управљање саобраћајем

IMP-AUTOMATIKA DOO BEOGRAD активно учествује на пројектима који се односе на систем наплате путарине. Досадашња истраживања у области саобраћаја се односе на развој система за наплату путарине, система за наплату паркирања и интелигентних транспортних система (ИТС). У 2025. години биће настављена сарадња са матичним друштвом у овој области.

План истраживања за 2025. годину обухвата:

- Развој компоненти за даљу интеграцију постојећег Система за наплату путарине са новим системима који се примењују на новим станицама и деоницама аутопутева у Србији,
- Развој нових функционалности Система за наплату путарине и ИТС система у Републици Српској
- Развој нових функционалности Система за електронско плаћање паркирања и
- Нове методе и модели прикупљања и обраде података о возилу у оквиру Система за наплату путарине.

Очекивани резултати у следећој години обухватају следећа техничка решења:

- Примена вештачке интелигенције у прикупљању података о возилу у управљачко информационом и наплатним системима саобраћајне траке
- Интеграција фискалног модула и система за контролу приступа и наплату паркирања
- Увођење интероперабилности – Интеграција српских уређаја за ЕНП у Републици Српској
- Интеграција Т4А уређаја за ЕНП у постојећи систем за контролу приступа и наплату паркирања

## IMP-RAČUNARSKI SISTEMI DOO BEOGRAD

У 2025. години очекује се реализација више значајних пројеката, према следећем:

- Наставак развоја нових функционалности јединственог информационог система ЛПА у сарадњи са канцеларијом владе Републике Србије за информационе технологије и електронску управу на пројекту модернизације система ЛПА
- Завршетак развоја система батаљонског центра ваздушног осматрања и јављања, и припрема за продукцију комплетног система код наручиоца,
- Наставак рада на земаљској и ретранслационој станици система даљински пилотираних ваздухоплова за потребе Војске Србије и израда додатних комплета,
- Наставак модернизованог система Мобилног центра за ваздушно осматрање и јављање,
- Наставак одржавања до сада испорученог софтвера Пореске Управе и Локалне пореске администрације у општинама Србије и уговарање одржавања нових софтверских система за које се завршава гарантни рок,
- Проширење ЕОС платформе за страног наручиоца,
- Модернизација система за обраду захтева за субвенције Министарства пољопривреде
- Израда и уградња 2000 уређаја за праћење возила за потребе ГСП Београд.

## IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD

За 2025. годину IMP-TELEKOMUNIKACIJE DOO BEOGRAD планирају следеће пројекте:

- Нови системи диспечерске телефоније и радио диспечерске централе за потребе железнице
- Опрема за пругу до аеродрома Никола Тесла која се реализује у склопу изложбе EXPO 2027
- Унапређење функционалности уређаја телезаштите базираних на примени стандарда ИЕС 61850 за потребе електропривреде
- Развој новог информационог система за потребе оперативног рада МУП-а Републике Србије
- Унапређење информационог система за потребе рада у Привредној комори Србије

## **IMP-PIEZOTEHNOLOGIJA DOO BEOGRAD**

Планиране активности за 2025. години су:

- Одржавање постојећих сертификата из серије ISO 9001, као и ISO 13485
- Израда техничког фајла за папуче са магнетима
- Израда техничког фајла за Магнетне системе са магнетима
- Сертификација CE за Магнетне системе и папуче
- Проширење асортимана обуће са магнетима – нови модели
- Развој новог R-tag уређаја за базене
- Развој новог магнетног филтра у комбинацији са активним угљем за обраду пијаће воде
- Сертификација CE за НемоStick

## **IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD**

У 2025. години, IDVORSKI LABORATORIJE d.o.o. BEOGRAD очекује реализацију следећих пословних активности:

- Услуге испитивања за домаће и иностране компаније
- Издавање сертификата за радио опрему
- Развој услуга у области crypto-security радио-опреме

## 9. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Група се у редовним пословним активностима сусреће и управља следећим финансијским ризицима:

- Валутним ризиком
- Ценовним ризиком
- Тржишним ризиком
- Ризиком ликвидности
- Кредитним ризиком
- Каматним ризиком

Менаџмент чланова Групе на основу резултата из ранијих година и на основу актуелних и прогнозираних економских, политичких и других догађаја, доноси одлуке којима утиче на максимално смањење ових ризика. Запослени из домена својих одговорности редовно прате и обавештавају менаџмент чланова Групе о постојећим и потенцијалним ризицима.

### *Изложеност ризицима*

Менаџмент чланова Групе и одговорни запослени из стручних организационих јединица чланова Групе, месечним и кварталним анализама пословања, сагледавају ценовне, кредитне и ликвидне ризике.

Дневним сагледавањем новчаних токова, као и дневним праћењем ликвидности и кредитне способности својих купаца, Група континуирано прати и предузима мере у циљу максималног смањења ризика ликвидности.

### **Ризик капитала**

Циљ управљања капиталом је да Група задржи способност да настави са својим пословањем у неограниченом периоду у предвидљивој будућности, како би очувала структуру капитала са циљем да смањи трошкове капитала, а власницима обезбеди принос на капитал. Група прати капитал на основу коефицијента задужености који се израчунава као однос нето задужености Групе и његовог укупног капитала. Лица која контролишу финансије на нивоу Групе испитују структуру капитала на годишњем нивоу.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	у хиљадама динара	
	2024.	2023.
Задуженост	875.288	726.594
Готовина и готовински еквиваленти	(1.253.784)	(1.309.780)
<b>Нето задуженост</b>	<b>(378.496)</b>	<b>(583.186)</b>
Капитал	2.073.222	1.925.581
<b>Рацио нето дуговања према капиталу</b>	<b>0,18</b>	<b>0,30</b>

Задуженост се односи на дугорочне и краткорочне обавезе.

Капитал укључује уделе, ревалоризационе резерве, нереализоване губитке по основу расположивих хартија од вредности за продају и акумулирану добит.

### Финансијски ризик

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и преваходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегла утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

### Кредитни ризик

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитената.

### Тржишни ризик

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курса валута страних валута и промена каматних стопа.

Изложеност тржишном ризику се сагледава преко анализе сензитивности. Није било значајних промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на које Група управља или мери тај ризик.

### Девизни ризик

Група је изложена девизном ризику првенствено преко потраживања од купаца из иностранства, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностранској валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, с обзиром на то да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе у привреди и постојања одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у EUR на датум извештавања у Групи била је следећа:

у хиљадама динара			
Средства		Обавезе	
31.12.2024.	31.12.2023.	31.12.2024.	31.12.2023.
1.193.189	925.412	(914.547)	(804.250)
<b>1.193.189</b>	<b>925.412</b>	<b>(914.547)</b>	<b>(804.250)</b>

Група је осетљива на промене девизног курса евра и долара. Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дате стране валуте. Стопа осетљивости се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у иностранској валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује на повећање резултата текућег периода у случајевима слабења динара у односу на валуту о којој се ради. У случају јачања динара од 10% у односу на страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају. Главни разлог за наведено лежи у чињеници да Група има претежно кратку позицију у валути, те су стога обавезе у иностранској валути далеко веће од потраживања у истој.

у хиљадама динара

Средства		Обавезе	
31.12.2024.	31.12.2023.	31.12.2024.	31.12.2023.
+10%	+10%	-10%	-10%
40.312	6.550	(40.312)	(6.550)
<b>40.312</b>	<b>6.550</b>	<b>(40.312)</b>	<b>(6.550)</b>

**Ризик од промене каматних стопа**

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта, те Група нема на располагању инструменте којима би ублажила његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу.

у хиљадама динара

	2024.	2023.
<b>Финансијска средства</b>		
<i>Каматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	27.240	28.117
Краткорочни финансијски пласмани	112.000	0
	<b>139.240</b>	<b>28.117</b>
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	27.240	28.209
Потраживања по основу продаје	1.328.534	1.287.319
Готовина и готовински еквиваленти	1.253.784	1.309.780
	<b>2.609.558</b>	<b>2.625.308</b>
<b>Укупно финансијска средства</b>	<b>2.748.798</b>	<b>2.653.425</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима, без примљених аванса	(749.125)	(884.909)
	<b>(749.125)</b>	<b>(884.909)</b>
<i>Каматносне</i>		
Дугорочне обавезе	(437.110)	(470.813)
Краткорочне финансијске обавезе	(438.178)	(255.781)
	<b>(875.288)</b>	<b>(726.594)</b>
<b>Укупно финансијске обавезе</b>	<b>(1.624.413)</b>	<b>(1.611.503)</b>
<b>Ган ризика промене каматних стопа</b>	<b>(736.048)</b>	<b>(698.477)</b>

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недериватне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, проценту реално могуће промене у каматним стопама.

	у хиљадама динара			
	Повећање од 1 процентног поена		Смањење од 1 процентног поена	
	2024.	2023.	2024.	2023.
Резултат текуће године	(7.360)	(6.985)	7.360	6.985

### *Ризик ликвидности*

Ризик ликвидности је ризик да ће Група бити суочена са потешкоћама у измиривању својих финансијских обавеза. Друштва у Групи управљају својом ликвидношћу са циљем да, колико је то могуће, увек имају довољно средстава да измирују своје доспеле обавезе, без неприхватљивих губитака и угрожавања своје репутације.

Планирање новчаног тока врши се на нивоу пословних активности и збирно за Групу као целину. Финансијске службе Друштва у Групи надзиру планирање ликвидности у погледу захтева Друштва да би се обезбедило да она увек имају довољно готовине да подмире пословне потребе, као и да имају слободног простора у својим неповученим кредитним аранжманима. Група располаже довољним износом високоликвидних средстава (готовина и готовински еквиваленти), као и континуираним приливом новчаних средстава од реализације роба и услуга, који му омогућавају да своје обавезе измирује у року доспећа. Група не користи финансијске деривате.

## 10. ОТКУП СОПСТВЕНИХ АКЦИЈА/ УДЕЛА

У току 2024. године није било откупа сопствених удела.

## 11. ИЗВЕШТАЈ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЉАЊУ


Матично друштво и његова зависна друштва немају корпоративно управљање.

## 12. ПОСЛОВНИ ДОГАЂАЈИ НАКОН БИЛАНСА СТАЊА

После датума билансирања на дан 31. децембра 2024. године у Групи се нису десиле битне промене које би имале утицаја на консолидоване финансијске извештаје Групе.


У Београду, април 2025. године

Извештај израдила

  
Јелена Мркела, дипл. екон.



Законски заступник  
Генерални директор

  
др Никола Томашевић, дипл. инж.